

**PROGRAM KERJA MGP UNTUK MENINGKATKAN  
KOMPETENSI PROFESIONAL GURU PEMBIMBING DI SMU**  
(Studi ke Arah Perumusan Program Kerja MGP di Bandung Timur)

**KISI-KISI  
ALAT PENGUMPUL DATA PENELITIAN**

Oleh

ESTI NUGRAHAYATI  
NIM. 009487

**PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA  
2002**

**KISI-KISI**  
**ALAT PENGUMPUL DATA PENELITIAN**

No	Aspek Pertanyaan Penelitian	Sub Aspek	Pertanyaan Penelitian	Alat Pengumpul Data	Responden
1	Mengungkap prosedur perencanaaan yang dilakukan oleh pengelola MGP di Bandung Timur, seperti dasar pertimbangan, prosedur yang ditempuh, dan pihak yang dilibatkan.	a. Visi dan misi MGP b. Kebutuhan pengembangan kompetensi profesional guru Pembimbing c. Isu-isu aktual perkembangan pendidikan d. Rujukan/pedoman dalam perumusan program kerja e. Tempat dan waktu penyelenggaraan f. Tahapan perencanaan program kerja g. Unsur-unsur yang dilibatkan dalam perumusan program kerja h. Kedudukan dan tugas pokok masing-masing pihak yang terlibat dalam perumusan program kerja	Perencanaan seperti apa yang dilakukan oleh pengelola MGP dalam merumuskan program kerja MGP? a. Pertimbangan apa saja yang dijadikan dasar dalam merencanakan program kerja MGP? b. Prosedur apa saja yang ditempuh dalam merencanakan program kerja MGP? c. Pihak mana saja yang dilibatkan dalam merencanakan program kerja MGP?	- Wawancara - Dokumentasi - Observasi	Pengelola MGP di Bandung Timur



	Pengelola MGP di Bandung Timur	- Wawancara - Dokumentasi - Observasi
2	<p>a. Kebijakan implementasi program kerja MGP</p> <p>b. Content (materi) pengembangan profesionalisasi guru BP</p> <p>c. Bentuk dan frekuensi kegiatan</p> <p>d. Kerjasama kemitraan dalam implementasi program kerja</p> <p>e. Penggunaan teknik dalam implementasi program kerja</p> <p>f. Kendala dari sisi SDM</p> <p>g. Kendala dari sisi koordinasi</p>	<p>Strategi apa yang dilaksanakan oleh pengelola MGP dalam mengimplementasikan program kerja MGP?</p> <p>a. Dalam bentuk apa saja upaya peningkatan profesionalisasi guru Pembimbing yang dilakukan MGP di Bandung Timur?</p> <p>b. Pihak mana saja yang dilibatkan oleh pengelola MGP dalam upaya meningkatkan profesionalisasi guru Pembimbing di Bandung Timur?</p> <p>c. Kendala apa saja yang dihadapi oleh pengelola MGP dalam meningkatkan profesionalisasi guru Pembimbing di Bandung Timur?</p>

3	<p>Mengungkap evaluasi yang dilaksanakan pengelola MGP Bandung Timur tentang program kerja yang dilaksanakan, yang meliputi: bentuk evaluasi; tahapan evaluasi; dan indikator keberhasilan pelaksanaan program kerja.</p> <p>a. Alat evaluasi b. Frekuensi evaluasi c. Sasaran evaluasi d. Perencanaan evaluasi e. Pelaksanaan evaluasi f. Analisis hasil evaluasi g. Kelancaran (proses implementasi) h. Output (penampilan kinerja guru Pembimbing)</p>	<p>Evaluasi seperti apa yang dilakukan pengelola MGP terhadap program kerja yang telah dilaksanakan?</p> <p>a. Bentuk evaluasi seperti apa yang digunakan untuk menilai keberhasilan program kerja MGP yang telah dilaksanakan?</p> <p>b. Tahapan apa saja yang dilakukan pengelola MGP dalam mengevaluasi program kerja MGP?</p> <p>c. Apa yang menjadi indikator keberhasilan program kerja MGP?</p>	<p>Pengelola MGP di Bandung Timur</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wawancara</li> <li>- Dokumentasi</li> <li>- Observasi</li> </ul>
---	---	--	---



**PROGRAM KERJA MGP UNTUK MENINGKATKAN  
KOMPETENSI PROFESIONAL GURU PEMBIMBING DI SMU**  
(Studi ke Arah Pengembangan Program Kerja MGP di Bandung Kota)

**PEDOMAN WAWANCARA**

Oleh

ESTI NUGRAHAYATI  
NIM. 009487

**PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA  
2002**

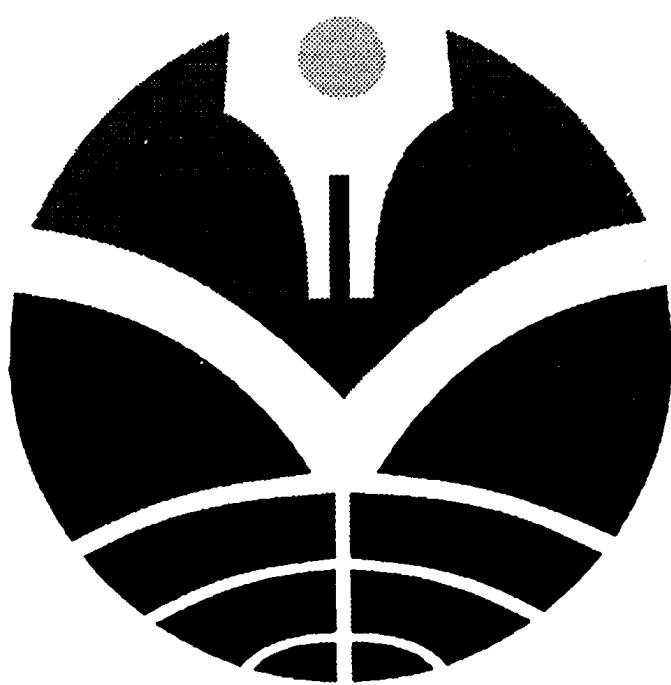
## PEDOMAN WAWANCARA

No	Pertanyaan Penelitian	Indikator	Aspek yang Diungkap	Arah Wawancara
	<p>Perencanaan seperti apa yang dilakukan oleh pengelola MGP dalam merumuskan program kerja MGP?</p> <p>a. Pertimbangan apa saja yang dijadikan dasar dalam merencanakan program kerja MGP?</p>	<p>a. Visi dan misi MGP</p> <p>b. Kebutuhan pengembangan kompetensi profesional guru Pembimbing</p> <p>c. Isu-isu aktual perkembangan pendidikan</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Posisi visi dan misi dalam perencanaan program kerja</li> <li>- Profil kompetensi profesional guru Pembimbing yang diharapkan</li> <li>- Peningkatan Mutu Pendidikan</li> <li>- Desentralisasi Pendidikan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mengungkap keterkaitan rumusan visi dan misi dengan perencanaan program</li> <li>- Mengungkap relevansi perencanaan program dengan tuntutan profesional guru BP</li> <li>- Mengungkap peran guru BP dalam mewujudkan prestasi</li> <li>- Mengungkap manajemen layanan BP di sekolah</li> </ul>

	c. Tahapan perencanaan program kerja	<p>a. Pihak mana saja yang dilibatkan dalam merencanakan program kerja MGP?</p> <p>b. Kedudukan dan Tugas Pokok masing-masing pihak yang terlibat dalam perumusan program kerja.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Persiapan, perumusan dan penetapan program kerja.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mengungkap mekanisme penyusunan program kerja</li> </ul>
2	<p>Strategi apa yang dilaksanakan oleh pengelola MGP dalam mengimplementasikan program kerja MGP?</p> <p>a. Dalam bentuk apa saja upaya peningkatan profesionalisme guru Pembimbing yang dilakukan MGP di Kota Bandung?</p>	<p>a. Kebijakan program kerja MGP</p> <p>b. Content (materi) pengembangan profesionalisme guru Pembimbing.</p> <p>c. Bentuk dan Frekuensi kegiatan</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Team perumus program kerja (pengelola MGP, guru Pembimbing, dan pihak lain sesuai) ketentuan/keperluan.</li> <li>- Hak, wewenang, dan tugas setiap peserta dalam merumuskan program kerja</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mengungkap hak, wewenang, dan tugas setiap peserta dalam merumuskan program kerja</li> </ul>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- Peraturan perundang-undangan, kode etik profesional, dan organisasi profesional</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mengungkap produk peraturan perundang-undangan, kode etik profesional, dan organisasi profesi yang sebagai landasan operasional pelaksanakan program kerja</li> <li>- Mengungkap materi pengembangan keterampilan konseling kualitas pribadi konselor</li> <li>- Mengungkap jenis dan frekuensi kegiatan yang dilakukan pengelolan MGP Bandung Kota.</li> </ul>

	b. Pihak mana saja yang dilibatkan oleh pengelola MGP dalam upaya meningkatkan profesionalisme Pembimbing di Kota Bandung?	<p>a. Kerjasama kemitraan dalam implementasi program kerja</p> <p>b. Penggunaan Teknik dalam implementasi program kerja</p> <p>c. Kendala apa saja yang dihadapi oleh pengelola MGP dalam meningkatkan profesionalisme guru Pembimbing di Kota Bandung?</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kerjasama antara pengelola MGP, guru Pembimbing, dan pakar BP dalam melaksanakan program kerja</li> <li>- Berbagai teknik yang digunakan dalam pelaksanaan program kerja</li> <li>- Persepsi dan keterbatasan kemampuan pengelola MGP dalam melaksanakan program kerja</li> <li>- Keterbatasan aksesibilitas pengelola MGP dengan guru BP dan pakar BP di PT.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mengungkap kualitas kerjasama antara pengelola MGP, guru BP, dan pakar BP dalam pelaksanaan program kerja</li> <li>- Mengungkap berbagai teknik yang biasa dilaksanakan dalam pelaksanaan program kerja.</li> <li>- Mengungkap persepsi dan keterbatasan kemampuan kerja yang dimiliki oleh pengelola MGP dalam melaksanakan program kerja.</li> <li>- Mengungkap beberapa keterbatasan aksesibilitas pengelola MGP dengan guru BP dan pakar BP di PT dalam pelaksanaan program kerja.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mengungkap berbagai alat evaluasi yang digunakan pengelola MGP untuk menilai keberhasilan pelaksanaan program kerja.</li> </ul>
3	Evaluasi seperti apa yang dilakukan pengelola MGP terhadap program kerja yang telah dilaksanakan?	<p>a. Alat Evaluasi</p> <p>a. Bentuk evaluasi seperti apa yang digunakan untuk menilai keberhasilan program kerja MGP yang dilaksanakan?</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tes kinerja, supervisi guru Pembimbing, analisis prestasi siswa dan sekolah</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tes kinerja, supervisi guru Pembimbing, analisis prestasi siswa dan sekolah</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mengungkap berbagai alat evaluasi yang digunakan pengelola MGP untuk menilai keberhasilan program kerja</li> </ul>

	b. Frekuensi Evaluasi	- Sering tidaknya evaluasi dilaksanakan	- Mengungkap berapa sering pengelola MGP melaksanakan evaluasi program kerja
c. Sasaran Evaluasi	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pelaksanaan program kerja dan kualitas kinerja guru Pembimbing di sekolah</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Menentukan tujuan, sasaran, dan indikator evaluasi.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mengungkap mekanisme dalam perencanaan evaluasi, seperti cara dalam menentukan tujuan, sasaran, dan indikatornya.</li> </ul>
	b. Tahapan apa saja yang dilakukan pengelola MGP dalam mengevaluasi program kerja MGP?	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. Perencanaan evaluasi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mengungkap kapan, di mana, dan oleh siapa evaluasi dilaksanakan</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>b. Pelaksanaan evaluasi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bentuk analisis hasil evaluasi dan tindak lanjut.</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>c. Analisis hasil evaluasi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dukungan dan kerjasama berbagai pihak terkait dalam pelaksanaan program kerja</li> </ul>
	c. Apa yang menjadi indikator keberhasilan program kerja MGP?	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. Kelancaran (proses implementasi)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mengungkap kuantitas dan kualitas dukungan dan kerjasama berbagai pihak terkait dalam pelaksanaan program kerja</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>b. Output (penampilan kinerja guru Pembimbing)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kualitas kinerja Guru Pembimbing di sekolah sesuai dengan tuntutan profesi</li> </ul>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mengungkap kualitas kinerja guru BP di sekolah berdasarkan penilaian pengelola MGP</li> </ul>



**PROGRAM KERJA MGP UNTUK MENINGKATKAN  
KOMPETENSI PROFESIONAL GURU PEMBIMBING DI SMU**  
(Studi ke Arah Pengembangan Program Kerja MGP di Bandung Kota)

**PEDOMAN OBSERVASI**

Oleh

ESTI NUGRAHAYATI  
NIM. 009487

**PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA  
2002**

## PEDOMAN OBSERVASI

No	Aspek Yang Diobservasi	Catatan Lapangan
1	Frekuensi Pertemuan Pengelola MGP dengan Guru Pembimbing	
2	Materi yang dibahas dalam pertemuan pengelola MGP dengan guru Pembimbing	
3	Kesungguhan dan keaktifan atau intensitas diskusi antara pengelola MGP dengan guru Pembimbing	
4	Bentuk dan frekuensi kegiatan ke arah peningkatan kompetensi profesional guru Pembimbing	
5	Kerjasama kemitraan antara pengelola MGP dengan guru Pembimbing dan pihak terkait lainnya dalam pelaksanaan program kerja	

6	Strategi dan teknik yang digunakan dalam perumusan program kerja
7	Strategi dan teknik yang digunakan dalam pelaksanaan program kerja
8	Bentuk, jenis, dan frekuensi pelaksanaan evaluasi program kerja
9	Pelaksanaan Evaluasi Program Kerja
10	Tempat pelaksanaan Evaluasi Program Kerja



**PETIKAN  
SURAT KEPUTUSAN DIREKTUR  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA**

Nomor : 379/J33.7/PP.04.01/2002

tentang

Pengangkatan Pembimbing Penulisan Tesis Program Magister (S2)  
Program Pascasarjana Universitas Pendidikan Indonesia Angkatan 2000/2001

**DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA**

MEMPERHATIKAN : DSB  
MENIMBANG : DSB  
MENGINGAT : DSB

**MEMUTUSKAN**

- Menetapkan  
Pertama Mengangkat/menunjuk tim pembimbing penulisan tesis Program Magister (S2) Program Pascasarjana Universitas Pendidikan Indonesia sebagaimana tercantum dalam lampiran surat keputusan ini; -----
- Kedua Mengesahkan bimbingan penulisan tesis Program Magister (S2) Program Pascasarjana Universitas Pendidikan Indonesia; -----
- Ketiga Biaya kegiatan tersebut dibebankan pada dana yang ada pada Program Pascasarjana Universitas Pendidikan Indonesia dan atau dana yang ditetapkan oleh Keputusan Rektor Universitas Pendidikan Indonesia; -----
- Keempat Keputusan ini berlaku 6 (enam) bulan terhitung mulai tanggal 11 April 2002 s/d 11 Oktober 2002, dengan ketentuan bahwa segala sesuatunya akan diubah dan diperbaiki apabila kemudian ternyata terdapat kekeliruan dalam penetapan ini. -----

Ditetapkan di : Bandung  
Tanggal : 11 April 2002



Prof. Dr. H. Abdul Azis Wahab, M.A.  
NIP. 130321112



LAMPIRAN SURAT KEPUTUSAN DIREKTUR  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA  
Nomor : 379/J33.7/PP.04.01/2002  
Tanggal : 11 April 2002

Daftar Mahasiswa dan Pembimbing Penulisan Tesis Program Magister (S2)

No.	Nama Pembimbing	Nama Mahasiswa	Program Studi
1.	Prof. Dr. Rochman Natawidjaja	Dra. Esti Nugrahayati NIM. 009487	Bimbingan dan Penyuluhan
2.	Dr. Juntika		

Judul Tesis :

Pemberdayaan Musyawarah Guru Pem-bimbing  
(MGP) dalam Meningkatkan Profesionalisme Kinerja  
Konselor (Suatu Studi Deskriptif-Analitik Mengenai  
Pengelolaan MGP se-Kota Bandung).

  
Direktur  
Prof. Dr. H. Abdul Azis Wahab, M.A.  
NIP. 130321112



**DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA  
PROGRAM PASCASARJANA**

Jl. Dr. Setiabudhi No. 229 Bandung-40154 Tlp./Fax. (022) 2001197-2002320-2013163 Pes. 4101-4108

Nomor : 865/J33.7/PL.03.06/2002 26 Agustus 2002  
Lampiran : --  
H a l : *Permohonan izin mengadakan studi lapangan/penelitian.*

Yth.

Dengan ini kami hadapkan mahasiswa program magister (S2) Program Pascasarjana Universitas Pendidikan Indonesia

**n a m a** : Dra. Esti Nugrahayati  
**N I M** : 009486  
**program studi** : Bimbingan dan Penyuluhan  
**maksud** : Studi lapangan/penelitian  
**judul** : *Upaya Meningkatkan Koperasi Profesional Guru BP di SMU melalui Musyawarah Guru Pembimbing.*

Sehubungan dengan itu, kami mohon bantuan Saudara untuk memberi izin kepada mahasiswa yang bersangkutan guna mengadakan studi lapangan/penelitian pada lembaga yang Saudara pimpin sebagai bahan penyusunan tesis (S2). Untuk kepentingan tersebut, kami mohon kesediaan Saudara dapat memberi data dan informasi yang diperlukan.

Atas perhatian dan bantuan Saudara, kami ucapkan terima kasih.

a.n. Direktur  
Asisten Direktur I.

18

Prof. SDr. Dedi Supriadi  
NIP. 131 915 885



**PEMERINTAH PROPINSI JAWA BARAT**  
**BADAN KESATUAN BANGSA DAN**  
**PERLINDUNGAN MASYARAKAT DAERAH**  
Jalan Supratman No. 44 Telp. 7205759 - 7103838 Fax. 7205759  
BANDUNG

Kode Pos 40114

Sifat :  
Derajat :  
Nomor : C70.1/2203  
Lampiran :  
Perihal : Pemberitahuan Survey/Riset

Bandung, 5 September 2002

Kepada Yth.

Kepala Dinas Pendidikan  
Propinsi Jawa Barat,  
di

B.P.D.U.I.G.

Dengan ini dipermaklumkan bahwa dengan surat tanggal 26 Agustus 2002  
Nomor 865/J.33/PLC.06/2002 dari Dir. Program Pascasarjana UPI.

kami telah menerima pemberitahuan rencana survey / riset oleh :

Nama : Dra. ASTI NUGRAHAYANTI.

Alamat : Bumi Asri B-50 Cijungberung.  
PJS.

Pekerjaan :

s/d 9 Desember 2002 dengan judul / masalah :  
Yang akan dilakukan di daerah / kantor Saudara dari tanggal

5 September 2002

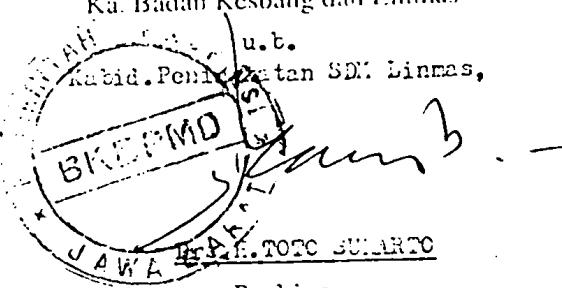
UPAYA MEMPERKEMBANGKAN KOPDAMBI PROFESSIONAL GURU BP  
DI SMC MELALUI MASYARAKAT GURU PEMBIMBING

Kami lanjutkan kepada Saudara dan apabila situasi / kondisi memungkinkan kami  
tidak berkeberatan dilaksanakan.

An. GUBERNUR PROPINSI  
JAWA BARAT

Ka. Badan Kesbang dan Linmas

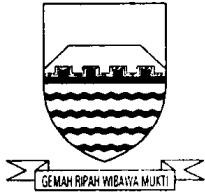
Kabid. Penitikan dan SDM Linmas,  
u.t.



TEMBUSAN disampaikan kepada :

1. Assisten Pemerintahan Setda Jabar.
2. Kepala Bapeda Jabar.
3. Dir. Program Pascasarjana UPI.
4. Yang bersangkutan.

Pembina  
NIP. 600 195 100



# PEMERINTAH KOTA BANDUNG

## DINAS PENDIDIKAN

Jl. Jend. Achmad Yani No. 239 Tlp. 7208007  
Jl. Mataraman No. 17 Tlp. 7310956  
BANDUNG

### S U R A T I Z I N

Nomor : 070/4042.TU/2002

Kepada Dinas Pendidikan Kota Bandung, dengan ini memberi izin kepada :

N A M A : Dra. ESTI NUGRAHAYATI

N I M : 009487

PROGRAM STUDI : Badan Penyuluhan

Untuk mengadakan Pra Riset, Pra Penelitian/Survey/Obsevasi/KKN/PPL di lingkungan Dinas Pendidikan Kota Bandung (SMU se-Kota Bandung).

Dalam rangka menyusun tugas akhir/skripsi/tesis/dissertasi dengan topik :

*"UPAYA MENINGKATKAN KOMPETENSI PROFESIONAL GURU BP DI SMU MELALUI MUSYAWARAH GURU PEMBIMBING".*

*(Studi ke Arah Pemberdayaan MGP di Kota Bandung).*

Izin tersebut kami berikan sesuai dengan permohonan dari Kepala/Direktur/Ketua/Dekan: Program PascaSarjana UPI Nomor : 865/J.33/PL03.06/2002 Tanggal 26 Agustus 2002 dan Persetujuan Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Perlindungan Masyarakat Daerah Jawa Barat Nomor :070.1/2203-BPM Tanggal 5 September 2002.

Demikian, agar yang berkepentingan menjadi maklum.

Bandung, 30 Oktober 2002

A.N. KEPALA DINAS PENDIDIKAN  
KOTA BANDUNG

Kepala Bagian Tata Usaha



Tembusan disampaikan kepada Yth. :

1. Kepala Sub. Dikmenum  
Dinas Pendidikan Kota Bandung.
2. Kepala Sekolah yang bersangkutan.

**DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA  
PROGRAM PASCASARJANA**

Jl. Dr. Setiabudhi No. 229 Bandung-40154 Tlp./Fax. (022) 2001197-2002320-2013163 Pes. 4101-4108

Nomor : 865/J33.7/PL.03.06/2002  
Lampiran : --  
Hal : *Permohonan izin mengadakan  
studi lapangan/penelitian.*

26 Agustus 2002

Yth.

Dengan ini kami hadapkan mahasiswa program magister (S2) Program Pascasarjana  
Universitas Pendidikan Indonesia

nama : Dra. Esti Nugrahayati  
NIM : 009486  
program studi : Bimbingan dan Penyuluhan  
maksud : Studi lapangan/penelitian  
judul : *Upaya Meningkatkan Kepetensi Profesional Guru BP di SMU  
melalui Musyawarah Guru Pembimbing.*

Sehubungan dengan itu, kami mohon bantuan Saudara untuk memberi izin kepada mahasiswa yang bersangkutan guna mengadakan studi lapangan/penelitian pada lembaga yang Saudara pimpin sebagai bahan penyusunan tesis (S2). Untuk kepentingan tersebut, kami mohon kesediaan Saudara dapat memberi data dan informasi yang diperlukan.

Atas perhatian dan bantuan Saudara, kami ucapkan terima kasih.

a.n. Direktur  
Asisten Direktur I,

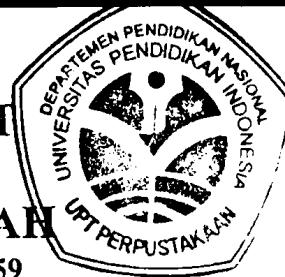
Prof. SDr. Dedi Supriadi  
NIP. 131 915 885





PEMERINTAH PROPINSI JAWA BARAT  
BADAN KESATUAN BANGSA DAN  
PERLINDUNGAN MASYARAKAT DAERAH

Jalan Supratman No. 44 Telp. 7205759 - 7103838 Fax. 7205759  
BANDUNG



Kode Pos 40114

Sifat :  
Derajat :  
Nomor : 070.1/2203  
Lampiran :  
Perihal : Pemberitahuan Survey/Riset

Bandung, 5 September 2002

Kepada Yth.

Kepala Dinas Pendidikan  
Propinsi Jawa Barat,  
di

BANDUNG.

Dengan ini dipermaklumkan bahwa dengan surat tanggal 26 Agustus 2002  
Nomor 865/J.33/PLO3.06/2002 dari Dir. Program Pascasarjana UPI.

kami telah menerima pemberitahuan rencana survey / riset oleh :

Nama : Dra. ESTI NUGRAHAYATI.

Alamat : Bumi Asri B-30 Ujungberung.  
PNS.

Pekerjaan :

Yang akan dilakukan di daerah / kantor Saudara dari tanggal 9 September 2002

s/d 9 Desember 2002 dengan judul / masalah :

UPAYA MENINGKATKAN KOPETENSI PROFESIONAL GURU BP  
DI SMU MELALUI MUSYAWARAH GURU PEMBIMBING

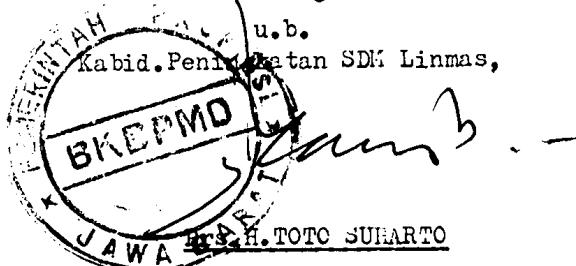
Kami lanjutkan kepada Saudara dan apabila situasi / kondisi memungkinkan kami tidak berkeberatan dilaksanakan.

An. GUBERNUR PROPINSI  
JAWA BARAT

Ka. Badan Kesbang dan Linmas  
u.b.  
Kabid. Penitikanan SDM Linmas,

'EMBUSAN disampaikan kepada :

- Assisten Pemerintahan Setda Jabar.
- Kepala Bapeda Jabar.
- Dir. Program Pascasarjana UPI.
- Yang bersangkutan.



Pembina  
NIP.480 193 190