

**KEBIJAKAN PEMBANGUNAN OLAHRAGA PADA PEMERINTAH  
KABUPATEN SUMEDANG (TERKAIT SARANA PRASARANA DAN  
SUMBER DAYA MANUSIA)**

**TESIS**

diajukan untuk memenuhi sebagian dari syarat untuk memperoleh gelar

Magister Pendidikan Program Studi Pendidikan Olahraga



Oleh

**Rismanto Hermawan**

**1906684**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN OLAHRAGA**

**SEKOLAH PASCASARJANA**

**UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA**

**2022**

Rismanto Hermawan, 2022

*KEBIJAKAN PEMBANGUNAN OLAHRAGA PADA PEMERINTAH KABUPATEN SUMEDANG TERKAIT  
SARANA PRASARANA DAN SUMBER DAYA MANUSIA*

Universitas Pendidikan Indonesia | [Repository.upi.edu](https://repository.upi.edu) |

[Perpustakaan.upi.edu](https://perpustakaan.upi.edu)

**LEMBAR HAK CIPTA**

**KEBIJAKAN PEMBANGUNAN OLAHRAGA PADA PEMERINTAH  
KABUPATEN SUMEDANG (TERKAIT SARANA PRASARANA DAN  
SUMBER DAYA MANUSIA)**

Oleh:  
Rismanto Hermawan, S.Pd.  
UPI Bandung, 2022

Sebuah Tesis yang diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar  
Magister Pendidikan (M.Pd) pada Sekolah Pascasarjana UPI

©Rismanto Hermawan 2022  
Universitas Pendidikan Indonesia  
Febuari 2022

Hak cipta dilindungi undang-undang.

Tesis ini tidak boleh diperbanyak seluruhnya atau sebagian,  
dengan dicetak ulang, difoto copy, atau cara lainnya tanpa ijin penulis

Rismanto Hermawan, 2022

**KEBIJAKAN PEMBANGUNAN OLAHRAGA PADA PEMERINTAH KABUPATEN SUMEDANG TERKAIT  
SARANA PRASARANA DAN SUMBER DAYA MANUSIA**

Universitas Pendidikan Indonesia

| [Repository.upi.edu](https://repository.upi.edu) |

| [Perpustakaan.upi.edu](https://perpustakaan.upi.edu)

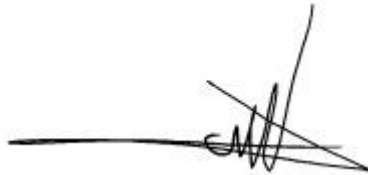
**LEMBAR PENGESAHAN**

**Rismanto Hermawan**

**KEBIJAKAN PEMBANGUNAN OLAHRAGA PADA PEMERINTAH  
KABUPATEN SUMEDANG (TERKAIT SARANA PRASARANA DAN  
SUMBER DAYA MANUSIA)**

**Disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing :**

**Pembimbing I**



**Yudy Hendrayana. Dr., M.Kes  
NIP: 1966207181988031004**

**Pembimbing II**



**Sandey Tantra Paramitha, Dr., M.Pd  
NIP: 198204182609121004**

**Mengetahui,  
Ketua Program Studi  
Pendidikan Olahraga  
Sekolah Pascasarjana Universitas Pendidikan Indonesia**



**Prof. Dr. H. Amung Ma'mun, M.Pd  
NIP 196001191986031002**

Rismanto Hermawan, 2022

**KEBIJAKAN PEMBANGUNAN OLAHRAGA PADA PEMERINTAH KABUPATEN SUMEDANG TERKAIT  
SARANA PRASARANA DAN SUMBER DAYA MANUSIA**

Universitas Pendidikan Indonesia

| [Repository.upi.edu](https://repository.upi.edu) |

| [Perpustakaan.upi.edu](https://perpustakaan.upi.edu)

**KEBIJAKAN PEMBANGUNAN OLAHRAGA PADA PEMERINTAH  
KABUPATEN SUMEDANG (TERKAIT SARANA PRASARANA DAN  
SUMBER DAYA MANUSIA)**

**Rismanto Hermawan, Yudy Hendrayana, Sandey Tantra Paramitha**  
Universitas Pendidikan Indonesia, Bandung, Jawa Barat, Indonesia  
Rismantohermawan@gmail.com

**ABSTRAK**

Penelitian ini berlandaskan pada Undang-undang Nomor 3 tahun 2005 tentang Sistem Keolahragaan Nasional. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui implementasi Peraturan Daerah Kabupaten Sumedang Nomor 4 Tahun 2021 tentang Penyelenggaraan Keolahragaan pada ruang lingkup olahraga pendidikan, olahraga prestasi dan olahraga rekreasi terkait sarana dan sumber daya manusia. Penelitian dilakukan dengan metode kualitatif pendekatan fenomenologi, dimana data wawancara semi terstruktur dikumpulkan dari informan, seperti data dari observasi secara langsung terhadap informan dan studi dokumentasi. Validitas data dilanjutkan menggunakan triangulasi. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa implementasi PERDA Kabupaten Sumedang Nomor 4 tahun 2021 tentang Penyelenggaraan Keolahragaan secara keseluruhan telah diterapkan sesuai dengan indikator-indikatornya. Namun dalam praktiknya pada ruang lingkup Olahraga Pendidikan, olahraga Prestasi, dan olahraga Rekreasi masih banyak yang harus ditingkatkan baik dalam penyediaan sarana prasarana maupun pengembangan sumber daya manusianya.

**Kata Kunci: Kebijakan, Implementasi, Pembangunan olahraga, Peraturan daerah Kabupaten Sumedang, Undang-undang Sistem Keolahrgaan Nasional.**

## DAFTAR ISI

LEMBAR HAK CIPTA .....	i
LEMBAR PERNYATAAN.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iii
UCAPAN TERIMA KASIH.....	iv
KATA PENGANTAR .....	vi
ABSTRAK .....	vii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xxi
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv

### BAB I

#### PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	11
1.3. Tujuan Penelitian .....	11
1.4. Manfaat Penelitian .....	12

### BAB II

#### KAJIAN PUSTAKA

2.1. Hakikat Olahraga .....	13
2.2. Pengertian Kebijakan .....	14
2.3. Dampak Kebijakan .....	16
2.4. Analisis Kebijakan .....	16
2.5. Kebijakan Olahraga .....	17
2.6. Pembangunan Olahraga .....	18
2.7. Kebijakan Pengembangan Olahraga di Kabupaten Sumedang.....	19
2.8. Peraturan Daerah Kabupaten Sumedang Nomor 4 Tahun 2021.....	28
2.9. Ruang Lingkup Olahraga.....	39
2.9.1. Olahraga Pendidikan .....	39
2.9.2. Olahraga Rekreasi .....	39

Rismanto Hermawan, 2022

*KEBIJAKAN PEMBANGUNAN OLAHRAGA PADA PEMERINTAH KABUPATEN SUMEDANG TERKAIT SARANA PRASARANA DAN SUMBER DAYA MANUSIA*

Universitas Pendidikan Indonesia

| Repository.upi.edu

| Perpustakaan.upi.edu

2.9.3. Olahraga Prestasi.....	40
2.10. Konsep dan Model Pembangunan Olahraga .....	40
2.10.1. Konsep Tradisional .....	41
2.10.2. Konsep <i>House of Sport</i> .....	42
2.10.3. Konsep Pembangunan Olahraga Aktual Ala Inggris .....	43
2.11. Sarana Prasarana Olahraga .....	44
2.12. Sumber Daya Manusia .....	45
2.13. Penelitian Terdahulu Yang Relevan .....	46

### **BAB III**

#### **METODE PENELITIAN**

3.1. Pendekatan Penelitian .....	51
3.2. Subjek Penelitian .....	52
3.2.1. Karakteristik Informan pada lingkup Olahraga Pendidikan .....	54
3.2.2. Karakteristik Informan pada lingkup Olahraga Rekreasi .....	56
3.2.3. Karakteristik Informan pada lingkup Olahraga Prestasi .....	56
3.3. Instrumen Penelitian .....	57
3.4. Teknik Pengumpulan Data .....	62
3.4.1. Wawancara .....	62
3.4.2. Observasi .....	63
3.4.3. Dokumentasi .....	64
3.5. Validitas Data .....	65
3.6. Analisis Data .....	67
3.6.1. Tahap Pengumpulan Data .....	68
3.6.2. Tahap Reduksi .....	68
3.6.3. Tahap Penyajian Data .....	69
3.6.4. Tahap Pengambilan Kesimpulan .....	69

### **BAB IV**

#### **TEMUAN DAN PEMBAHASAN**

4.1. Temuan .....	70
4.1.1. Deskripsi Hasil Wawancara .....	70
4.1.1.1. Kebijakan Pemerintah Kabupaten Sumedang terkait	

Rismanto Hermawan, 2022

**KEBIJAKAN PEMBANGUNAN OLAHRAGA PADA PEMERINTAH KABUPATEN SUMEDANG TERKAIT SARANA PRASARANA DAN SUMBER DAYA MANUSIA**

Universitas Pendidikan Indonesia

| Repository.upi.edu

| Perpustakaan.upi.edu

Pembangunan Olahraga .....	79
4.1.1.2. Ruang Lingkup Olahraga Pendidikan .....	83
4.1.1.3. Ruang Lingkup Olahraga Prestasi .....	88
4.1.1.4. Ruang Lingkup Olahraga Rekreasi .....	96
4.1.1.5. Pendanaan .....	99
4.1.1.6. <i>Event</i> .....	102
4.2. Bahasan .....	104
4.2.1. Implementasi PERDA Kabupaten Sumedang Nomor 4 Tahun 2021 pada Lingkup Olahraga Pendidikan .....	104
4.2.2. Implementasi PERDA Kabupaten Sumedang Nomor 4 Tahun 2021 pada Lingkup Olahraga Prestasi.....	109
4.2.3. Implementasi PERDA Kabupaten Sumedang Nomor 4 Tahun 2021 pada Lingkup Olahraga Rekreasi .....	114
4.2.4. Implementasi PERDA Kabupaten Sumedang Nomor 4 Tahun 2021 pada Lingkup Olahraga Rekreasi .....	118
<b>BAB V</b>	
<b>KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN</b>	
5.1. Kesimpulan .....	128
5.1.1. Olahraga Pendidikan ... ..	128
5.1.2. Olahraga Prestasi .....	128
5.1.3. Olahraga Rekreasi .....	129
5.1.4. Pendanaan .....	129
5.2. Implikasi .....	130
5.3. Saran .....	130
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>133</b>

## Daftar Pustaka

- Aang Solahudin Anwar, H. (2019). Analisis Kebijakan Pembangunan Olahraga Jawa Barat ( Penelitian Dilakukan Pada Bidang Kebudayaan Olahraga ) 1 Aang West Java Sports Development Policy Analysis ( Research Conducted in the Field of Sports Culture ) JSD : Jurnal Sekolah Dasar | 58. *Jurnal Sekolah Dasar*, 4(2), 57–67.
- Agung Prastowo Tri Nugroho, bambang Priyono, A. W. (2014). Journal of Physical Education , Sport , Health and Receptions. *Journal of Physical Education, Sport, Health and Recreation*, 4(2), 102–108.
- Barman, L., Bolander-Laksov, K., & Silén, C. (2014). Policy enacted - teachers' approaches to an outcome-based framework for course design. *Teaching in Higher Education*, 19(7), 735–746.  
<https://doi.org/10.1080/13562517.2014.934346>
- Bergsgard, N. A., Borodulin, K., Fahlen, J., Høyer-Kruse, J., & Iversen, E. B. (2019). National structures for building and managing sport facilities: a comparative analysis of the Nordic countries. *Sport in Society*, 22(4), 525–539. <https://doi.org/10.1080/17430437.2017.1389023>
- Black, N., Johnston, D., Propper, C., & Shields, M. (2018). The effect of school sports facilities on physical activity, health and socioeconomic status in adulthood. *Social Science & Medicine*.  
<https://doi.org/10.1016/j.socscimed.2018.10.025>
- Borge, S. (2020). What Is Sport? *Sport, Ethics and Philosophy*, 00(00), 1–23.  
<https://doi.org/10.1080/17511321.2020.1760922>
- Candel, J. J. L. (2017). Holy Grail or inflated expectations? The success and failure of integrated policy strategies. *Policy Studies*, 38(6), 519–552.  
<https://doi.org/10.1080/01442872.2017.1337090>
- Collins, M. (2011). Participation in sport: international policy perspectives , edited by Nicholson, M. Hoyer, R. and Houlihan, B. . *International Journal of Sport Policy and Politics*, 3(1), 145–147.  
<https://doi.org/10.1080/19406940.2011.553902>
- Cook, J. J. (2018). The EPA, NHTSA, and the Multiple Streams drive climate policy outcome. *Environmental Practice*, 20(1), 23–35.  
<https://doi.org/10.1080/14660466.2018.1424489>
- De Bosscher, V., De Knop, P., Van Bottenburg, M., & Shibli, S. (2006). A Conceptual Framework for Analysing Sports Policy Factors Leading to International Sporting Success. *European Sport Management Quarterly*, 6(2), 185–215. <https://doi.org/10.1080/16184740600955087>
- Depei, L. (1989). Le sport et les loisirs des citadins chinois. *Loisir et Societe*, 12(2), 325–340. <https://doi.org/10.1080/07053436.1989.10715333>



- Dewi, C., Windoro, D., & Pura, D. N. (2021). *Management of Physical Education Facilities and Infrastructure*. 5(2), 291–297.
- Dohnal, T. (2008). Theoretical foundations of municipal sport infrastructure development conceptual planning. *Acta Gymnica*, 38(4), 7–15.
- Eime, R. M., Harvey, J., Charity, M. J., Casey, M., Westerbeek, H., & Payne, W. R. (2017). The relationship of sport participation to provision of sports facilities and socioeconomic status: a geographical analysis. *Australian and New Zealand Journal of Public Health*, 41(3), 248–255.  
<https://doi.org/10.1111/1753-6405.12647>
- Green, B. C. (2005). Building sport programs to optimize athlete recruitment, retention, and transition: Toward a normative theory of sport development. *Journal of Sport Management*, 19(3), 233–253.  
<https://doi.org/10.1123/jsm.19.3.233>
- Gunawan, A., Mahendra, I. R., & Hidayat, A. (2021). *Pengelolaan Sarana dan Prasarana Olahraga Management of Sports Facilities and Infrastructure*. 1–11.
- Hallmann, K., Wicker, P., Breuer, C., & Schönherr, L. (2012). Understanding the importance of sport infrastructure for participation in different sports - findings from multi-level modeling. *European Sport Management Quarterly*, 12(5), 525–544. <https://doi.org/10.1080/16184742.2012.687756>
- Hanlon, C., & Cuskelly, G. (2018). *PULSATING MAJOR SPORT EVENT ORGANIZATIONS: A FRAMEWORK FOR INDUCTING MANAGERIAL PERSONNEL*. 7, 231–243.
- Hartmann, D., & Kwauk, C. (2011). Sport and development: An overview, critique, and reconstruction. *Journal of Sport and Social Issues*, 35(3), 284–305. <https://doi.org/10.1177/0193723511416986>
- Hoekman, R., Breedveld, K., & Kraaykamp, G. (2016). A landscape of sport facilities in the Netherlands. *International Journal of Sport Policy*, 8(2), 305–320. <https://doi.org/10.1080/19406940.2015.1099556>
- Howlett, M., Ramesh, M., & Capano, G. (2020). Policy-Makers, Policy-Takers and Policy Tools: Dealing with Behaviourial Issues in Policy Design. *Journal of Comparative Policy Analysis: Research and Practice*, 22(6), 487–497. <https://doi.org/10.1080/13876988.2020.1774367>
- Indragiri, J. O. (n.d.). *No Title*. 6, 11–29.
- Indrayana, B. (2019). Kajian Tentang Sport Development Index Kota Jambi Tahun 2017. *Jurnal Sains Sosio Humaniora*, 3(1), 55–66.  
<https://doi.org/10.22437/jssh.v3i1.7133>
- Irawan, F. A., & Prasetyo, F. E. (2019). Sport Infrastructure for Physical Education in Senior High School. *International Journal of Multicultural and Multireligious Understanding*, 6(1), 66.

<https://doi.org/10.18415/ijmmu.v6i1.491>

- Ismail, Z. A. Bin. (2018). Improving contractor social networking on IBS infrastructure maintenance projects: a review. *Engineering, Construction and Architectural Management*, 25(4), 479–496. <https://doi.org/10.1108/ECAM-08-2016-0180>
- Jamshed, S. (2014). *Qualitative research method - interviewing and observation*. 5(4), 4–5. <https://doi.org/10.4103/0976-0105.141942>
- Jensen, P. A. (2017). Strategic sourcing and procurement of facilities management services. *Journal of Global Operations and Strategic Sourcing*, 10(2), 138–158. <https://doi.org/10.1108/JGOSS-10-2016-0029>
- John Creswell. (2008). *Metode penelitian kualitatif: jenis, karakteristik dan keunggulannya*. <https://doi.org/10.31219/osf.io/mfzuj>
- Ma'mun, A. (2015). Development of the educational sport in Indonesia: The policy study based on the Law of National Sports System. *ATIKAN: Jurnal Kajian Pendidikan*, 5(1), 33–48.
- Ma'mun, A. (2019). Governmental Roles in Indonesian Sport Policy: From Past to Present. *International Journal of the History of Sport*, 36(4–5), 388–406. <https://doi.org/10.1080/09523367.2019.1618837>
- Matthews, P. (2012). Problem definition and re-evaluating a policy: The real successes of a regeneration scheme. *Critical Policy Studies*, 6(3), 243–260. <https://doi.org/10.1080/19460171.2012.699233>
- Maxwell, J. A. (2016). *Qualitative Study. January 2012*.
- McLeod, J. (2015). *Reading qualitative research*. 2537(December). <https://doi.org/10.1080/13642537.2015.1038729>
- Media, M., Pada, R., Kelas, S., Smp, I. X., Pendidikan, J., Kesehatan, J., & Keolahragaan, F. I. (2013). Pengembangan Pembelajaran Lempar Lembing Menggunakan Media Roket Pada Siswa Kelas Ix Smp N 2 Pemalang Tahun Pelajaran 2012/2013. *Active - Journal of Physical Education, Sport, Health and Recreation*, 2(7), 459–467. <https://doi.org/10.15294/active.v2i7.1745>
- Nugroho, W. B., Kristiyanto, A., & Purnama, S. K. (2015). *SUMBER DAYA MANUSIA BIDANG OLAHRAGA PRESTASI ( Studi Deskriptif Tentang Pembinaan Atlet , Pelatih , dan Pengurus Organisasi Olahraga di Kabupaten Sukoharjo ) Abstrak*.
- Pakaya, R., Rahayu, T., Ks, S., Pdam, K., & Eleckt-, P. L. N. (2012). *Journal of Physical Education and Sports Program Studi S2 Pendidikan Olahraga Program Pascasarjana Universitas Negeri Semarang . I(2)*.
- Parnell, D., May, A., Widdop, P., Cope, E., & Bailey, R. (2019). Management strategies of non-profit community sport facilities in an era of austerity. *European Sport Management Quarterly*, 19(3), 312–330. <https://doi.org/10.1080/16184742.2018.1523944>

Rismanto Hermawan, 2022

**KEBIJAKAN PEMBANGUNAN OLAHRAGA PADA PEMERINTAH KABUPATEN SUMEDANG TERKAIT SARANA PRASARANA DAN SUMBER DAYA MANUSIA**

Universitas Pendidikan Indonesia

Repository.upi.edu

Perpustakaan.upi.edu

- Pill, S., & SueSee, B. (2017). Including Critical Thinking and Problem Solving in Physical Education. *Journal of Physical Education, Recreation & Dance*, 88(9), 43–49. <https://doi.org/10.1080/07303084.2017.1367741>
- Prof, T. S., Nasution, R., Fakultas, S. K. M., Masyarakat, K., Sumatera, U., Pendahuluan, U. I., Populasi, P., Medan, K., Sampel, P., & Dalam, D. (2003). “Populasi Infinit.” 1–7.
- Rafoss, K., & Troelsen, J. (n.d.). *Sport in Society : Cultures , Commerce , Media , Politics Sports facilities for all ? The financing , distribution and use of sports facilities in Scandinavian countries. December 2014*, 37–41. <https://doi.org/10.1080/17430431003616399>
- Rahadian, A., & Ma'mun, A. (2018). Seminar Pendidikan Jasmani. *KEBIJAKAN OLAHRAGA DALAM PEMERINTAHAN LOKAL : Sebuah Penelitian Dalam Merumuskan Rancangan Induk Pembangunan Olahraga Nasional Universitas Pendidikan Indonesia SPORTS POLICY IN LOCAL GOVERNMENT : A Research in Formulating the Master Plan for National Spor, Proseding SEMINAR PENDIDIKAN JASMANI – FPOK UPI*, 23–24.
- Ratten, V. (2017). Entrepreneurial sport policy. *International Journal of Sport Policy*, 9(4), 641–648. <https://doi.org/10.1080/19406940.2017.1334693>
- Rietig, K., & Perkins, R. (2018). Does learning matter for policy outcomes? The case of integrating climate finance into the EU budget. *Journal of European Public Policy*, 25(4), 487–505. <https://doi.org/10.1080/13501763.2016.1270345>
- Rokim. (2019). Analisis Kebijakan Versi Dunn & Implementasinya dalam Pendidikan Islam. *PANCAWAHANA: Jurnal Studi Islam*, 14(2), 60–69.
- RPJMD KAB SUMEDANG TAHUN 2018-2023. (n.d.). *RPJMD KAB SUMEDANG TAHUN 2018-2023*.
- Ruseski, J. E., Humphreys, B. R., Hallman, K., Wicker, P., & Breuer, C. (2014). Sport participation and subjective well-being: Instrumental variable results from german survey data. *Journal of Physical Activity and Health*, 11(2), 396–403. <https://doi.org/10.1123/jpah.2012-0001>
- Sarmiento-Mirwaldt, K., & Roman-Kamphaus, U. (2013). Cross-border Cooperation in Central Europe: A Comparison of Culture and Policy Effectiveness in the Polish-German and Polish-Slovak Border Regions. *Europe - Asia Studies*, 65(8), 1621–1641. <https://doi.org/10.1080/09668136.2013.832997>
- Satria, M. H., & Muba, B. (2012). *Journal of Physical Education and Sports EVALUASI PROGRAM PEMBINAAN OLAHRAGA SEPAKBOLA DI SEKAYU YOUTH SOCCER ACADEMY ( SYSA ) KABUPATEN MUSI BANYUASIN SUMATERA SELATAN Program Studi Pendidikan Olahraga Program Pascasarjana Universitas Negeri Semarang . Pe. 1(2)*.

- Taks, M., Green, B. C., Misener, L., & Chalip, L. (2014). Evaluating sport development outcomes: The case of a medium-sized international sport event. *European Sport Management Quarterly*, *14*(3), 213–237. <https://doi.org/10.1080/16184742.2014.882370>
- UU No 3 Tahun 2005. (2005). Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2005 Tentang Sistem Keolahragaan Nasional Dengan. *Presiden RI*, *1*, 1–53.
- Wang, Q., Zhu, C., & Liu, H. (2016). *Characteristics and Development Analysis of National Sports*. *Icemet*, 1461–1464. <https://doi.org/10.2991/icemet-16.2016.317>
- Ward, J. K., Hastie, P. A., Wadsworth, D. D., Foote, S., Brock, S. J., & Hollett, N. (2017). A Sport Education Fitness Season’s Impact on Students’ Fitness Levels, Knowledge, and In-Class Physical Activity. *Research Quarterly for Exercise and Sport*, *88*(3), 346–351. <https://doi.org/10.1080/02701367.2017.1321100>
- Wicker, P., Hallmann, K., & Breuer, C. (2013). Analyzing the impact of sport infrastructure on sport participation using geo-coded data : Evidence from multi-level models. *Sport Management Review*, *16*(1), 54–67. <https://doi.org/10.1016/j.smr.2012.05.001>
- Wisler, A. K. (2009). ‘Of, by, and for are not merely prepositions’: teaching and learning Conflict Resolution for a democratic, global citizenry. *Intercultural Education*, *20*(2), 127–133. <https://doi.org/10.1080/14675980902922143>
- Won, H. J., & Hong, E. (2015). The development of sport policy and management in South Korea. *International Journal of Sport Policy*, *7*(1), 141–152. <https://doi.org/10.1080/19406940.2014.900104>
- Yanto, D. T. P. (2013). 濟無No Title No Title. *Penerapan Pembelajaran Menggunakan Media Pembelajaran Berbasis Animasi Flash Pada Mata Pelajaran Menggunakan Listrik Di SMKN 5 Padang*, *53*(9), 1689–1699.
- Yildiz, S. M. (2012). Instruments for measuring service quality in sport and physical activity services. *Collegium Antropologicum*, *36*(2), 689–696.