

ANALISIS KEBIJAKAN PENGEMBANGAN  
PENDIDIKAN/PELATIHAN PELATIH DI JAWA BARAT

TESIS

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat untuk Memperoleh Gelar  
Magister Pendidikan Bidang Studi Pendidikan Olahraga Sekolah Lanjutan**



oleh

Tri Noor Endah Ramadhani  
NIM 1910200

PROGRAM STUDI PENDIDIKAN OLAHRAGA  
SEKOLAH PASCA SARJANA  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA  
2022

TRI NOOR ENDAH RAMADHANI  
NIM 1910200

ANALISIS KEBIJAKAN PENGEMBANGAN  
PENDIDIKAN/PELATIHAN PELATIH DI JAWA BARAT

TESIS

Disetujui dan disahkan oleh pembimbing:

Pembimbing I



Prof. Dr. Amung Ma'mun, M.Pd  
NIP. 196001191986031002

Pembimbing II



Dr. Boyke Mulyana, M.Pd.  
NIP. 196210231989031001

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Pendidikan Olahraga



Prof. Dr. Amung Ma'mun, M.Pd  
NIP. 196001191986031002

**ANALISIS KEBIJAKAN PENGEMBANGAN  
PENDIDIKAN/PELATIHAN PELATIH DI JAWA BARAT**

Oleh

Tri Noor Endah Ramadhani

1910200

Sebuah Tesis yang Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh  
Gelar Magister Pendidikan (M.Pd) pada Program Studi Pendidikan Olahraga SPs

UPI

Bandung

© Tri Noor Endah Ramadhani

Universitas Pendidikan Indonesia

Januari 2022

Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Tesis ini tidak boleh diperbanyak seluruhnya atau sebagian, dengan dicetak ulang,  
difoto kopi, atau cara lainnya tanpa ijin dari penulis.

## **SURAT PERNYATAAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa Tesis dengan judul :


### **ANALISIS KEBIJAKAN PENGEMBANGAN PENDIDIKAN/PELATIHAN PELATIH DI JAWA BARAT**

Beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya saya sendiri. Saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika ilmu yang berlaku dalam masyarakat keilmuan.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko/sanksi apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran etika keilmuan atau ada klaim dari pihak lain terhadap keaslian karya saya ini.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya.

Bandung, Januari 2022  
yang membuat pernyataan,



**Tri Noor Endah Ramadhani**  
NIM. 1910200

## Abstrak

Penelitian ini bertujuan untuk melakukan kajian mendalam tentang kebijakan pengembangan pendidikan pelatihan pelatih khususnya di Jawa Barat. Metode penelitian yang digunakan adalah dengan model Penelitian kualitatif dengan metode *expos facto*. yaitu penelitian yang bertujuan menemukan penyebab yang memungkinkan perubahan perilaku, gejala atau fenomena yang disebabkan oleh suatu peristiwa, perilaku atau hal-hal yang menyebabkan perubahan pada variable bebas yang secara keseluruhan sudah terjadi. Teknik pengambilan sampel menggunakan teknik *total sampling*. Dalam penelitian ini yang menjadi populasi adalah Pendidikan Pelatihan Pelatih yang diselenggarakan oleh Dispora Provinsi Jawa Barat. Penulis melakukan observasi, wawancara, dan dokumentasi setelah mendapatkan data dari ketiga hal diatas, nantinya akan didapat beberapa fenomena yang dpat digambarkan melalui data dan angka. Dari hasil penelitian ini nantinya diharapkan ada sebuah masukan untuk para pemangku kebijakan tentang pentingnya pelatihan pelatih untuk meningkatkan kemampuan pelatih dalam membina atletnya atau pun lebih jauh lagi untuk meningkatkan olahraga prestasi di tingkat Jawa Barat dan Indonesia.

**Kata kunci :** Pendidikan Kepelatihan, Pengembangan Pembinaan , Analisis Kebijakan

## **Abstrac**

*This study aims to conduct an in-depth study of the policy of developing trainer training education, especially in West Java. The research method used is a qualitative research model with the expos facto method. namely research that aims to find the causes that allow changes in behavior, symptoms or phenomena caused by an event, behavior or things that cause changes in the independent variables which as a whole have occurred. The sampling technique used was total sampling technique. In this study, the population was Trainer Training Education organized by the West Java Province Dispora. The author makes observations, interviews, and documentation after getting data from the three things above, later will be obtained several phenomena that can be described through data and numbers. From the results of this study, it is hoped that there will be an input for policy makers about the importance of coach training to improve the ability of coaches to develop their athletes or even further to improve sports achievements at the level of West Java and Indonesia.*

*Keywords: Coaching education, coaching development, Policy Analysis*

## UCAPAN TERIMAKASIH

Dalam penulisan tesis ini, penulis mengucapkan syukur Alhamdulillah karena kehadiran Allah Swt yang telah memberi nikmat, baik nikmat iman, nikmat islam, kesehatan dan kekuatan yang pada akhirnya penulis bisa menyelesaikan penyusunan tesis ini. Shalawat serta salam tidak lupa semoga selalu tercurahkan kepada Rasulullah Saw. Selanjutnya selama proses perkuliahan dan penulisan tesis ini telah banyak dibantu oleh berbagai pihak yang terlibat, baik secara moril maupun materil. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis hendak pula mengucapkan terima kasih kepada:

1. Direktur Sekolah Pascasarjana Universitas Pendidikan Indonesia yang telah memberikan fasilitas dan kemudahan kepada penulis selama menempuh studi.
2. Prof. Dr. H. Amung Ma'mun, M.Pd. Selaku Ketua Program Studi Pendidikan Olahraga SPs dan sebagai pembimbing I di UPI atas izin, bimbingan, pengarahan, motivasi, dan rekomendasinya kepada penulis untuk menyusun tesis ini.
3. Dr. Boyke Mulyana, M.Pd Selaku Dosen Pembimbing Akademik dan Dosen Pembimbing Tesis II penulis ucapkan terima kasih banyak atas masukan, pengarahan, motivasi, dan nasehat yang sangat berharga sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan baik.
4. Staf Karyawan Pascasarjana Universitas Pendidikan Indonesia terutama Pak Yanuar di Prodi Pendidikan Olahraga, yang telah membantu penulis dalam urusan administrasi selama perkuliahan.
5. Ibunda tercinta Almarhumah Maria Lily Sukaseh dan Almarhum Suwito tercinta yang telah menjadikan saya sampai dititik ini, mendidik dengan penuh ketulusan dan kesabaran, terima kasih untuk semua yang telah Mamih dan Papih berikan, pengorbananmu tidak akan pernah dapat terbalas dengan apapun.
6. Dian Kurniawan suami tercinta yang selalu membantu, mendoakan, menyemangati dan mendorong agar semuanya dapat terlaksana dengan baik semoga kita menjadi jodoh di dunia dan akhirat Aamiin YRA.

8. Anak-anakku Ayesha Regatta Kurniawan, Muhammad Akbar Regatta Kurniawan, Anandhita Prima Regatta Kurniawan, Muhammad Andrian Reagatta Kurniawan tersayang terima kasih selalu menjadi penyemangat buat Bunda sehingga Bunda tetap bersemangat dalam menyelesaikan tesis ini.
9. Kaka dan adik tercinta Mas Eko Suryadi, Mas Dwi Arianto, Ade Putri Catur Pamungkas, Ade ipar Hamdan Firmansyah, Sandi kurniadiansyah, Herdiansyah terima kasih selalu mendukung dan mendoakan kakakmu hingga bisa seperti sekarang, semoga kita semua selalu dalam lindungan Allah SWT.
10. DISPORA Jawa Barat yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan studi ini.
11. Bidang Prestasi Olahraga DISPORA Jawa Barat yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan studi ini dengan memfasilitasi data Pelatihan Pelatih yang dilakukan oleh penulis.
12. Keluarga Yayasan Generasi Sang Juara yang senantiasa mendukung seluruh aktifitas penulis sehingga penulis dapat melakukan semuanya dengan baik.
13. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu terima kasih banyak atas doa, bantuan, dukungan, dan kerjasamanya.

Semoga segala dukungan, bantuan, dan doanya kepada penulis selama ini mendapatkan balasan yang berlipat ganda dari Allah Swt. Aamiin

Bandung, Januari 2022  
Penulis,



Tri Noor Endah Ramadhani



## DAFTAR ISI

<b>UCAPAN TERIMAKASIH</b> .....	vi
<b>DAFTAR ISI</b> .....	vii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	x
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xi
<b>DAFTAR GRAFIK</b> .....	xii
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Rumusan Masalah Penelitian.....	15
1.3 Tujuan Penelitian .....	16
1.4 Manfaat Penelitian .....	16
1.5 Struktur Organisasi .....	16
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b> .....	18
2.1 Prestasi dan Pelatih .....	18
2.2 Peran Pelatih .....	20
2.3 Kebijakan Pengembangan Pelatih di Negara lain.....	21
2.4 Kebijakan Pengembangan Pelatih di Indonesia.....	25
2.5 Penelitian yang Relevan .....	28
2.6 Kerangka Berpikir .....	32
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	34
3.1 Metode dan Desain Penelitian .....	34
3.1.1 Metode Penelitian .....	34
3.1.2 Desain Penelitian .....	34
3.2 Partisipan .....	35
3.3 Populasi dan Sampel.....	35
3.3.1 Populasi.....	35
3.3.2 Sampel .....	36
3.4 Instrumen Penelitian .....	36
3.5 Prosedur Penelitian .....	37
3.6 Analisis Data.....	37
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN</b> .....	38
4.1 Hasil Temuan.....	38
4.2 Standar Operasional Prosedur Pengembangan Pelatihan Pelatih Dispora Jawa Barat .....	40
4.3 Pelatihan Pelatih Tahun 2010-2020.....	41
<b>BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN REKOMENDASI</b> .....	179
5.1 Kesimpulan .....	179
5.2 Implikasi .....	180
5.3 Rekomendasi.....	180
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	182

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 1.1</b>	<b>Matrik Pembangunan Rpjmn 2020-2024.....</b>	<b>10</b>
<b>Tabel 1.2</b>	<b>Visi, Misi, Tujuan, Sasaran Dan Indikator Pembangunan Jangka Menengah Provinsi Jawa Barat Tahun 2018-2023 .....</b>	<b>11</b>
<b>Tabel 4.1</b>	<b>Database Pelatihan Tenaga Keolahragaan Tahun 2010-2020 .....</b>	<b>55</b>

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 1.1</b>	<b>Sembilan pilar faktor kebijakan olahraga mempengaruhi kesuksesan internasional.....</b>	<b>4</b>
<b>Gambar 2.1</b>	<b>Disiplin ilmu pelatih .....</b>	<b>18</b>
<b>Gambar 2.1</b>	<b><i>Spectrum of coaching</i> .....</b>	<b>24</b>
<b>Gambar 3.1</b>	<b><i>cross-sectional Research</i> .....</b>	<b>35</b>
<b>Gambar 4.1</b>	<b>Chain of Influence .....</b>	<b>38</b>

## DAFTAR GRAFIK

<b>Grafik 4.1</b>	<b>Data Peserta Pelatihan Pelatih 2010.....</b>	<b>41</b>
<b>Grafik 4.2</b>	<b>Jumlah Peserta Pelatihan Pelatih Jawa Barat 2010 .....</b>	<b>42</b>
<b>Grafik 4.3</b>	<b>Pelatihan Pelatih Jawa Barat 2011.....</b>	<b>43</b>
<b>Grafik 4.4</b>	<b>Jumlah Peserta Pelatihan Pelatih Jawa Barat 2011 .....</b>	<b>44</b>
<b>Grafik 4.5</b>	<b>Jumlah Peserta Pelatihan Pelatih Jawa Barat 2012 .....</b>	<b>45</b>
<b>Grafik 4.6</b>	<b>Pelatihan Pelatih Tahun 2012 .....</b>	<b>45</b>
<b>Grafik 4.7</b>	<b>Pelatih Pelatih Tahun 2014 .....</b>	<b>46</b>
<b>Grafik 4.8</b>	<b>Pelatih Pelatih Tahun 2014 .....</b>	<b>47</b>
<b>Grafik 4.9</b>	<b>Pelatihan Pelatih Tahun 2015 .....</b>	<b>48</b>
<b>Grafik 4.10</b>	<b>Jumlah Pelatihan Pelatih Tahun 2015 .....</b>	<b>48</b>
<b>Grafik 4.11</b>	<b>Pelatihan Pelatih Tahun 2016 .....</b>	<b>49</b>
<b>Grafik 4.12</b>	<b>Jumlah Pelatihan Pelatih Tahun 2016 .....</b>	<b>50</b>
<b>Grafik 4.13</b>	<b>Pelatihan Pelatih Tahun 2017 .....</b>	<b>51</b>
<b>Grafik 4.14</b>	<b>Pelatihan Pelatih Tahun 2018 .....</b>	<b>51</b>
<b>Grafik 4.15</b>	<b>Pelatihan Pelatih Tahun 2019 .....</b>	<b>52</b>
<b>Grafik 4.16</b>	<b>Pelatihan Pelatih Tahun 2020 .....</b>	<b>53</b>
<b>Grafik 4.17</b>	<b>Hasil tes awal dan tes akhir tahun 2020.....</b>	<b>53</b>

## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Pelatihan Pengembangan Tenaga Keolahragaan Melalui Penyusunan Program Latihan Angkatan I Tingkat Provinsi Jawa Barat Tahun 2018 .....</b>	<b>186</b>
<b>Pelatihan Tenis Meja Tahun 2018 .....</b>	<b>187</b>
<b>Pelatihan Wasit Judo Tahun 2018.....</b>	<b>188</b>
<b>Pelatihan Dasar Atletik Tingkat Provinsi Jawa Barat Tahun 2019.....</b>	<b>190</b>
<b>Pelatihan Dasar Renang Indah 2019 .....</b>	<b>192</b>
<b>Pelatihan Bola Voli Tahun 2019 .....</b>	<b>193</b>
<b>Pelatihan Catur .....</b>	<b>195</b>
<b>Pelatihan Forum Group Discusion .....</b>	<b>197</b>
<b>Pelatihan Manajemen .....</b>	<b>199</b>
<b>Pelatihan Renang Indah .....</b>	<b>201</b>