

**IMPLEMENTASI PROGRAM BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)
NIAGARA SEBAGAI UPAYA PEMBERDAYAAN EKONOMI
MASYARAKAT DI DESA WANGISAGARA KABUPATEN BANDUNG**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi sebagian syarat memperoleh gelar Sarjana
Pendidikan Program Studi Pendidikan Masyarakat
Konsentrasi Pemberdayaan Masyarakat



Disusun oleh:

Rahayu Astria Nurfajrin (1603461)

**DEPARTEMEN PENDIDIKAN MASYARAKAT
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA**

2021

Rahayu Astria Nurfajrin, 2022

*IMPLEMENTASI PROGRAM BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) NIAGARA SEBAGAI UPAYA
PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT DI DESA WANGISAGARA KABUPATEN BANDUNG*
Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

**IMPLEMENTASI PROGRAM BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)
NIAGARA SEBAGAI UPAYA PEMBERDAYAAN EKONOMI
MASYARAKAT DI DESA WANGISAGARA KABUPATEN BANDUNG**

Oleh:

Rahayu Astria Nurfajrin

NIM 1603461

Sebuah skripsi yang Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat untuk
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan pada Departemen Pendidikan Masyarakat
Fakultas Ilmu Pendidikan

© Rahayu Astria Nurfajrin

Universitas Pendidikan Indonesia

Desember 2021

Hak cipta dilindungi undang-undang

Skripsi ini tidak boleh diperbanyak seluruhnya, atau sebagian, dengan dicetak

ulang, difotocopy, atau cara lainnya tanpa izin dari penulis

Rahayu Astria Nurfajrin, 2022

**IMPLEMENTASI PROGRAM BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) NIAGARA SEBAGAI UPAYA
PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT DI DESA WANGISAGARA KABUPATEN BANDUNG**

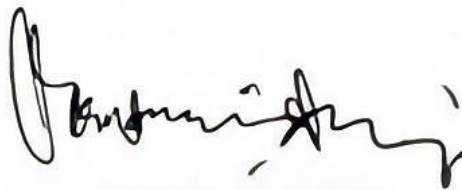
Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

LEMBAR PENGESAHAN

IMPLEMENTASI PROGRAM BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)
NIAGARA SEBAGAI UPAYA PEMBERDAYAAN EKONOMI
MASYARAKAT DI DESA WANGISAGARA KABUPATEN BANDUNG

Disetujui dan disahkan oleh pembimbing :

Pembimbing 1



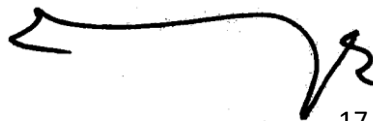
Dr. H. Ade Sadikin Akhyadi, M.Si.
NIP 19570925 198403 1001

Pembimbing II



Dr. Nike Kamarubiani, M.Pd
NIP 19750702 200801 2006

Mengetahui
Ketua Departemen Pendidikan Masyarakat
Fakultas Ilmu Pendidikan
Universitas Pendidikan Indonesia



17-12-2021

Dr. Asep Saepudin, M.Pd.
NIP 19700930 200801 004

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul **Implementasi Program Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Niagara Sebagai Upaya Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Di Desa Wangisagara** ini beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya saya sendiri. Saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika ilmu yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini saya siap menanggung risiko/sanksi apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran etika keilmuan atau ada klaim dari pihak lain terhadap keaslian karya saya ini.

Bandung, Desember 2021
Yang membuat pernyataan

Rahayu Astria Nurfajrin
NIM. 1603461

KATA PENGANTAR

Puji serta syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas segala rahmat dan ridho-Nya yang diberikan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini, dan tidak lupa penulis panjatkan shalawat serta salam kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW yang telah menjadi sari tauladan yang baik bagi kita selaku umatnya hingga akhir zaman nanti.

Penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Implementasi Program Usaha Milik Desa (BUMDes) Niagara Sebagai Upaya Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Desa Wangisagara, Kabupaten Bandung”** skripsi ini merupakan hasil penelitian yang di teliti oleh peneliti di Desa Wangisagara, Kecamatan Majalaya Kabupaten Bandung sebagai salah satu syarat untuk melaksanakan ujian sidang untuk memperoleh gelar sarjana pendidikan di Departemen Pendidikan Masyarakat.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini jauh dari kata sempurna karena itu penulis sangat menerima jika ada kritik dan saran yang dapat membangun penulis untuk lebih baik lagi kedepannya, namun penulis tetap berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi para pembaca dan tidak lupa penulis mengucapkan terimakasih.

Bandung, Desember 2021

Penulis

Rahayu Astria Nurfajrin, 2022

**IMPLEMENTASI PROGRAM BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) NIAGARA SEBAGAI UPAYA
PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT DI DESA WANGISAGARA KABUPATEN BANDUNG**

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

UCAPAN TERIMA KASIH

Puji serta syukur atas kehadiran Allah SWT karena dengan berkat dan rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari doa dan dukungan dari berbagai pihak yang telah membantu, oleh sebab itu penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Asep Saepudin, M.Pd. selaku ketua Departemen Pendidikan Masyarakat yang telah memberikan kemudahan dan dukungan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Alm. Bapak Prof. Dr. H. Ishak Abdulhak. M.Pd selaku dosen pembimbing I yang senantiasa sabar dalam membimbing penulis.
3. Bapak Dr. H. Ade Sadikin Akhyadi, M.Si. selaku dosen pembimbing I yang selalu memberikan arahan serta bimbingan kepada penulis untuk dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini penulis ucapkan terima kasih
4. Ibu Dr. Nike Kamarubiani, M.Pd. selaku dosen pembimbing II yang selalu memberikan arahan serta bimbingan kepada penulis untuk dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini penulis ucapkan terima kasih
5. Seluruh staf dosen Departemen Pendidikan Masyarakat Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Pendidikan Indonesia yang telah banyak memberikan ilmu yang bermanfaat kepada penulis.
6. Kang Ali dan teh Ade selaku TU di Departemen Pendidikan Masyarakat yang selalu membantu penulis dalam membuat kebutuhan administrasi selama masa kuliah hingga skripsi
7. Orang tua yang selalu mendoakan, memberikan dukungan, kasih sayang dan pengorbanan dalam membantu penulis dalam setiap tahap penyusunan skripsi ini, terima kasih telah berjuang untuk anak-anaknya agar dapat menuntut ilmu setinggi mungkin, semoga Allah SWT selalu memberikan kesehatan serta kebahagiaan untuk kedua orang tua penulis.

Rahayu Astria Nurfaejrin, 2022

**IMPLEMENTASI PROGRAM BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) NIAGARA SEBAGAI UPAYA
PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT DI DESA WANGISAGARA KABUPATEN BANDUNG**
Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

8. Pak Asep, Bu Neneng, pak Apip, Staff BPD, dan Warga Desa Wangisagara yang telah mengizinkan dan membantu penulis saat melakukan penelitian skripsi ini.
9. Sahabat seperjuangan, Shafira Nurmei Yasen, yang selalu mendengarkan keluh kesah serta membantu penulis mulai dari awal penelitian hingga selesainya skripsi. Terima kasih sudah mau bersama-sama dengan penulis dalam suka maupun duka. Sarangek
10. Sahabat selama perkuliahan, Haryaning Asnadityas, Gita Pinasti Sumarna, Bella Pratiwi Permatasari dan Anggi Lestari Puspita Ayuningtyas dan Hardianti Sofa Maulida terutama Haryaning Asnadityas, Bella Pratiwi Permatasari yang selalu menemani dan membantu penulis selama masa perkuliahan hingga penyusunan skripsi, penulis sampaikan terima kasih sudah memberikan kenangan yang berharga.
11. Sahabat lamaku, Annisa Ayu, Ulfah Annafi dan Nia Purnama yang selalu memberikan motivasi, dukungan dan pengertian kepada penulis saat penyusunan skripsi ini.
12. Idol-idolku baik western, kpop atau lokal yang telah memberikan dukungan melalui konten-kontennya sehingga membantu penulis untuk tetap hidup dan waras.
13. Teman-teman Pendidikan Masyarakat angkatan 2016 yang telah memberikan banyak pengalaman selama masa perkuliahan
14. Teman-teman KKN Citeureup Dayeuhkokot yang memberikan dukungan dan motivasi kepada penulis untuk dapat menyelesaikan skripsi ini
15. Serta pihak-pihak yang ikut serta membantu dalam proses penyusunan skripsi baik secara langsung ataupun tidak langsung penulis sampaikan terima kasih.

Bandung, Desember 2021

Rahayu Astria Nurfajrin

Rahayu Astria Nurfajrin, 2022

**IMPLEMENTASI PROGRAM BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) NIAGARA SEBAGAI UPAYA
PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT DI DESA WANGISAGARA KABUPATEN BANDUNG**

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

ABSTRAK

IMPLEMENTASI PROGRAM BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) NIAGARA SEBAGAI UPAYA PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT DI DESA WANGISAGARA KABUPATEN BANDUNG

Rahayu Astria Nurfajrin
Universitas Pendidikan Indonesia
E-mail : rahayuastria98@gmail.com

Pengembangan basis ekonomi pedesaan sudah lama pemerintah jalankan melalui berbagai program, namun upaya itu belum juga banyak membuahkan hasil yang signifikan seperti yang diharapkan, salah satunya faktornya adalah intervensi dari pemerintah yang besar dapat menghambat daya kreativitas dan inovasi dari masyarakat dalam mengelola dan juga menjalankan perputaran roda ekonomi di Pedesaan. Mekanisme kelembagaan ekonomi di desa tidak berjalan dengan efektif dan mengakibatkan adanya ketergantungan terhadap bantuan pemerintah, sehingga menghambat kemandirian. Melalui BUMDes ini, lembaga ekonomi yang dikelola sepenuhnya oleh masyarakat diharapkan mampu menstimulasi dan menggerakkan roda perekonomian masyarakat. Lembaga ekonomi yang tidak lagi didirikan atas dasar instruksi pemerintah, namun atas dasar keinginan masyarakat desa yang belajar dari adanya potensi yang jika dikelola akan menimbulkan permintaan pasar. Maka kepemilikan lembaga BUMDes dikontrol bersama dimana tujuan utamanya untuk meningkatkan standar hidup ekonomi masyarakat desa. Tujuan dari penelitian ini dimaksudkan untuk menggambarkan bagaimana pengelolaan yang ada di BUMDes Niagara, hasil program pemberdayaan dalam memberdayakan ekonomi masyarakat desa Wangisagara, serta faktor pendorong dan penghambatnya. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif. Teknik pengumpulan data yang digunakan antara lain wawancara, observasi, dan juga studi dokumentasi. Hasil dari penelitian ini mengemukakan data mengenai: 1) Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa yang menggunakan indikator POAC (*Planning, Organizing, Actuating and Controlling*) 2) Hasil dari program BUMDes yang dapat memberdayakan ekonomi masyarakat dengan mengelola potensi dan peningkatan PADes, 3) Faktor pendorong program BUMDes adalah partisipasi dari masyarakat dan pengelolaan manajemen yang rapi kemudian faktor penghambat dalam program BUMDes yaitu adanya ancaman dari kehadiran bank ilegal yang dapat menjerat masyarakat.

Kata Kunci : *Badan Usaha Milik Desa, POAC, Pemberdayaan Masyarakat*

Rahayu Astria Nurfajrin, 2022

**IMPLEMENTASI PROGRAM BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) NIAGARA SEBAGAI UPAYA
PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT DI DESA WANGISAGARA KABUPATEN BANDUNG**
Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

ABSTRACT

IMPLEMENTATION PROGRAM FOR THE VILLAGE OWNED BUMDes (BUMDes) NIAGARA AS A COMMUNITY ECONOMIC EMPOWERMENT EFFORT IN WANGISAGARA VILLAGE, BANDUNG REGENCY

Rahayu Astria Nurfajrin
Indonesian education university
Email : rahayuastria98@gmail.com

The development of the rural economic base has long been implemented by the government through various programs, but these efforts have not yet produced many significant results as expected, one of the factors is large government intervention that can hinder the innovation and innovation power of the community in managing and running the economic cycle. in the countryside. economic institutional mechanisms in the village are not running effectively and result in dependence on government assistance, thus hampering independence. Through this BUMDes, economic institutions that are fully managed by the community are expected to be able to move the wheels of the economy. An economic institution that is no longer established on the instructions of the government, but based on the basic wishes of the village community who learn from the potential which, if managed, will generate market demand. So the ownership of the BUMDes institution is jointly controlled where the main goal is to improve the economic standard of living of the village community. The purpose of this study is to describe how the existing management in BUMDes Niagara, the results of the empowerment program in empowering the economy of the Wangisagara village community, as well as the driving and inhibiting factors. This study uses an approach with a descriptive type of research. Data collection techniques used include interviews, observation, and study documentation. The results of this study provide data regarding: 1) Management of Village-Owned Enterprises using POAC (Planning, Organizing, Actuating and Controlling) indicators 2) Results of the BUMDes program that can empower the community's economy by managing the potential and increasing PADes, 3) Driving factors The BUMDes program is the participation of the community and rapid management and the inhibiting factor in the BUMDes program is the threat from the presence of illegal banks that can ensnare the community.

Keywords: Village Owned Enterprises, POAC, Community Empowerment

Rahayu Astria Nurfajrin, 2022

**IMPLEMENTASI PROGRAM BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) NIAGARA SEBAGAI UPAYA
PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT DI DESA WANGISAGARA KABUPATEN BANDUNG**
Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

DAFTAR ISI

PERNYATAAN.....	i
KATA PENGANTAR	ii
UCAPAN TERIMA KASIH.....	iii
ABSTRAK	v
ABSTRACT.....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
BAB I.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi Masalah	5
1.3 Rumusan Masalah	5
1.4 Tujuan Penelitian.....	6
1.5 Manfaat Penelitian.....	6
1.6 Struktur Organisasi skripsi	7
BAB II.....	8
2.1 Hakekat Implementasi	8
2.1.1 Pengertian Implementasi.....	8
2.2 Hakekat Pemberdayaan Masyarakat.....	9
2.2.1 Pemberdayaan Masyarakat.....	9
2.2.2 Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat.....	12
2.2.3 Strategi pemberdayaan Masyarakat	14
2.2.4 Hasil Pemberdayaan.....	14
2.3 Perekonomian Masyarakat Desa	14
2.3.1 Potensi dan Sumber Daya Desa	15
2.3.2 Prinsip Pembangunan Ekonomi Desa	16

Rahayu Astria Nurfajrin, 2022

*IMPLEMENTASI PROGRAM BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) NIAGARA SEBAGAI UPAYA
PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT DI DESA WANGISAGARA KABUPATEN BANDUNG*

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

2.4	Hakekat BUMDes	18
2.4.1	Pengertian BUMDes (Badan Usaha Milik Desa).....	18
2.4.2	Tujuan Pendirian BUMDes.....	21
2.4.3	Bidang Usaha dalam BUMDes	22
2.5	Hakekat Pengelolaan Organisasi Perekonomian Masyarakat	24
2.5.1	Pengelolaan BUM Desa	24
2.5.2	Prinsip Umum pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) .	30
2.6	Faktor Pendukung dan Penghambat	32
BAB III.....		33
3.1	Desain Penelitian	33
3.1.1	Tahapan Penelitian	33
3.2	Instrumen Penelitian.....	34
3.2.1	Pengembangan Instrumen	35
3.3	Lokasi Penelitian	39
3.4	Teknik Pengumpulan Data	40
3.5	Teknik analisis data	41
BAB IV		45
4.1	Deskripsi Objek Penelitian.....	45
4.1.1	Gambaran Umum Desa Wangisagara	45
4.1.2	Gambaran Umum Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Niagara ..	46
4.1.3	Unit Usaha BUMDes Niagara.....	48
4.2	Identitas Informan	49
4.2.1	Identitas Subjek Penelitian.....	50
4.3	Deskripsi Hasil Lapangan.....	50
4.3.1	Pengelolaan BUMDes sebagai upaya pemberdayaan ekonomi masyarakat Wangisagara	51
4.3.2	Hasil pengelolaan BUMDes sebagai upaya pemberdayaan ekonomi Masyarakat Desa Wangisagara	70
4.3.3	Faktor pendukung dan penghambat	76
4.4	Hasil dan Pembahasan.....	83

Rahayu Astria Nurfajrin, 2022

IMPLEMENTASI PROGRAM BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) NIAGARA SEBAGAI UPAYA PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT DI DESA WANGISAGARA KABUPATEN BANDUNG

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

4.4.1	Kegiatan BUMDes dalam Upaya Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Desa Wangisagara	84
4.4.2	Pengelolaan BUMDes sebagai upaya pemberdayaan perekonomian Desa Wangisagara.....	85
4.4.3	Hasil BUMDes Niagara dalam memberdayakan ekonomi masyarakat Desa Wangisagara	91
4.4.4	Faktor Pendukung dan Penghambat menggunakan analisis SWOT	95
BAB V	98
5.1	Simpulan.....	98
5.2	Rekomendasi	99
5.2.1	Bagi Pengelola BUMDes	99
5.2.2	Bagi Pemerintah Desa.....	99
5.2.3	Bagi peneliti selanjutnya	99
DAFTAR PUSTAKA	100

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1. Unit Usaha BUMDes	22
Tabel 3. 1. Partisipan Penelitian.....	38
Tabel 4. 1 Kondisi Umum BUMDes.....	45
Tabel 4. 2. Organisasi badan usaha milik Desa Niagara.....	45
Tabel 4. 3. Identitas subjek penelitian.....	48
Tabel 4. 4. Jawaban Informan mengenai sub indikator identifikasi Masalah.....	49
Tabel 4. 5. Jawaban Informan mengenai sub indikator Penentuan Tujuan	50
Tabel 4. 6. Jawaban Informan mengenai sub indikator Pemodalan.....	52
Tabel 4. 7. Jawaban Informan mengenai sub indikator Penempatan Tugas Dan Fungsi.....	53
Tabel 4. 8. Jawaban Informan mengenai sub indikator Wewenang	54
Tabel 4. 9. Jawaban Informan mengenai sub indikator Bimbingan.....	56
Tabel 4. 10. Jawaban Informan mengenai sub indikator saran	58
Tabel 4. 11. Jawaban Informan mengenai sub indikator perintah	60
Tabel 4. 12. Jawaban Informan mengenai sub indikator proses pengawasan.....	62
Tabel 4. 13. Jawaban Informan mengenai sub indikator tujuan pengawasan.....	65
Tabel 4. 14. Jawaban Informan mengenai sub indikator tindakan perbaikan.....	66
Tabel 4. 15. Jawaban Informan mengenai sub indikator peningkatan PADes.....	67
Tabel 4. 16. Jawaban Informan mengenai sub indikator peningkatan perekonomian desa.....	69
Tabel 4. 17. Jawaban Informan mengenai sub indikator pengelolaan potensi desa	71
Tabel 4. 18. Jawaban Informan mengenai sub indikator strength.....	73
Tabel 4. 19. Jawaban Informan mengenai sub indikator weakness	74
Tabel 4. 20. Jawaban Informan mengenai sub indikator oppourtunnities	75
Tabel 4. 21. Jawaban Informan mengenai sub indikator threat	78

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kisi-kisi Penelitian	100
Lampiran 2. Pedoman Wawancara	102
Lampiran 3. Hasil Wawancara.....	107
Lampiran 4. Dokumentasi.....	133
Lampiran 5 SK Pembimbing.....	134
Lampiran 6 Surat Observasi.....	135
Lampiran 7. Daftar riwayat hidup.....	137

Rahayu Astria Nurfajrin, 2022

**IMPLEMENTASI PROGRAM BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) NIAGARA SEBAGAI UPAYA
PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT DI DESA WANGISAGARA KABUPATEN BANDUNG**

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

DAFTAR PUSTAKA

Adisasmita, Rahardjo. 2006. *Pembangunan Pedesaan dan Perkotaan*. Yogyakarta: Graha Ilmu.

Adisasmita, Rahardjo. 2014. *Pertumbuhan Wilayah dan Wilayah Pertumbuhan*. Yogyakarta: Graha Ilmu.

Abdul Rahman Sulaeman, dkk. (2020). *BUMDES Menuju Optimalisasi Ekonomi Desa* . -: Yayasan Kita Menulis .

Brawijaya, F. E. (2007). *Buku Panduan Pendirian dan Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)*. Departemen Pendidikan Nasional.

Choliq, Abdul. *Pengantar Manajemen Yogyakarta*: Ombak 2014

David, Fred R. (2005). *Manajemen strategis: konsep*. Jakarta: Salemba Empat.

Farida Siti (2011) *Sistem Ekonomi Indonesia*. Bandung: CV Pustaka Setia.

Guntur, E. M. (2009). *Pemberdayaan Ekonomi Rakyat*. Jakarta: CV Agung Seto.

Hamid, H. (2018). *Manajemen Pemberdayaan Masyarakat*. Makasar: De LaMacca.

Hanafi, Mamduh. (2004). *Manajemen Keuangan*, BPF, Yogyakarta

Handoko, T. Hani. 2008. *Manajemen Personalia dan Sumber Daya Manusia*. Liberty: Yogyakarta

Handoko, T. Hani (2014). *Manajemen*. Yogyakarta: BPF Yogyakarta

Hufad, A. Joni R. dan Purnomo. (2017). *Pemberdayaan Masyarakat: Konsep dan Refleksi Praktis Pendidikan Masyarakat*. UPI Press Anggota APPTI

Mahardika, M. A. (2018). *Pengantar Manajemen*. Yogyakarta: Deepublish Publisher .

Mardikanto, T dan Soebiato, P. (2015). *Pemberdayaan Masyarakat*. Bandung: Alfabeta.

Rahayu Astria Nurfajrin, 2022

IMPLEMENTASI PROGRAM BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) NIAGARA SEBAGAI UPAYA PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT DI DESA WANGISAGARA KABUPATEN BANDUNG

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

- Mary Parker Follet, 2005. *Manajemen*. Jakarta: Indeks
- Moelong. L. J. (2007). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Moelong, L. J. (2019). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya.
- Rangkuti, Freddy. (2009). *Strategi Promosi Yang Kreatif dan Analisis Kasus Integrated Marketing Communication*. Jakarta: PT Gramedia Pustaka utama.
- Risadi, Aris Ahmad. (2012). *Badan Usaha Milik Desa*. Jakarta: Dapur Buku.
- Siswanto. (2009). *Pengantar manajemen*. Jakarta: PT. Bumi Aksara
- Soeharto, Edi. (2005). *Membangun Masyarakat dan Memberdayakan Rakyat*. Jakarta: PT Refika Aditama
- Sudjana, D. (2007). *Sistem Manajemen Pelatihan Teori dan Aplikasi*. Bandung: Falah Production.
- Suharto, E. (2017). *Membangun Masyarakat Memberdayakan Rakyat*. Bandung: PT Refika Aditama.
- Sugiyono (2016). *Memahami Penelitian Kualitatif*. Bandung: Alfabeta
- Suparno. (2017). *Implementasi Kebijakan Publik dalam Praktek* . Sidoarjo: Dwiputra Pustaka Jaya.

Jurnal

- Fitria, Fitria. "Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat melalui Badan Usaha Milik Desa (Bumdes)." *Adl Islamic Economic*, May. 2020, pp. 13-28.
- Noor, Munawar. (2003). *Pemberdayaan Masyarakat*. Jurnal Ilmiah CIVIS. Vol. I, No. 2
- Hutomo, M. (2020). *Pemberdayaan Ekonomi*. *Adl Islamic Economy Vol 1*, hlm 1-2.

Rahayu Astria Nurfajrin, 2022

IMPLEMENTASI PROGRAM BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) NIAGARA SEBAGAI UPAYA PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT DI DESA WANGISAGARA KABUPATEN BANDUNG
Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

- Hutomo, Mardi Yatmo. (2000). *Pemberdayaan Masyarakat dalam Bidang Ekonomi: Tinjauan Teoritik dan Implementasi*. Naskah No. 20 Juni-Juli.
- Sobarna, Ayi. "Konsep Pemberdayaan Ekonomi Bagi Masyarakat Miskin Perkotaan." *Mimbar: Jurnal Sosial dan Pembangunan*, vol. 19, no. 3, 2003, pp. 316-329.
- Rilwan Zulkarnain. Juli-September 2014. *Urgensi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Pembangunan Perekonomian Desa*. Fiat Justisia Jurnal Ilmu Hukum Volume 8 No 3. ISSN 1978-5186
- Tarmin Abdulghani, T. S. (2018). Sistem Informasi Pengelolaan Administratif Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Berbasis Client-Server Studi Kasus Di Desa Sindangasih Kecamatan Karangtengah. *Jurnal Ilmiah Santika Vol 8 No 2 Desember*, 241-254
- Naily Rofidah, S.R (2020). *Implementasi Pengelolaan keuangan Badan Usaha Milik Desa (Studi Desa Gondowangi Wagir Kabupaten Malang)*. Jurnal Akuntansi Vol 11 No.1 60-68.
- Coristya Berlian Ramadana, H. R. (-). *KEBERADAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)*. *Jurnal Administrasi Publik (JAP)*, Vol. 1, No. 6, 1068-1076.
- Tarmin Abdulghani, T. S. (2018). Sistem Informasi Pengelolaan Administratif Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Berbasis Client-Server Studi Kasus Di Desa Sindangasih Kecamatan Karangtengah. *Jurnal Ilmiah Santika Vol 8 No 2 Desember*, 241-254.
- Zanah, Rifki Faisal Miftaahul dan Jaka Sulaksana, (2016). *Pengaruh Fungsi Manajemen Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan*. Jurnal Ilmu Pertanian dan Peternakan. Vol. 4, No. 2.

Artikel Online:

<https://nasional.kompas.com/read/2019/12/11/14210741/jokowi-dapat-laporan-2188-badan-usaha-milik-desa-tidak-beroperasi> diakses pada 12 februari 2020

Rahayu Astria Nurfajrin, 2022

IMPLEMENTASI PROGRAM BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) NIAGARA SEBAGAI UPAYA PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT DI DESA WANGISAGARA KABUPATEN BANDUNG
Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

<https://www.bps.go.id/pressrelease/2020/01/15/1743/persentase-penduduk-miskin-september-2019-turun-menjadi-9-22-persen.html> diakses pada 20 Januari 2020

<https://www.pikiran-rakyat.com/ekonomi/pr-01311066/dari-semua-desa-cuma-bumdes-niagara-yang-sudah-mandiri?page=2> diakses pada 6 maret 2020

Rahayu Astria Nurfajrin, 2022

**IMPLEMENTASI PROGRAM BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) NIAGARA SEBAGAI UPAYA
PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT DI DESA WANGISAGARA KABUPATEN BANDUNG**
Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu