

PENYELENGGARAAN
PUSAT PENDIDIKAN DAN LATIHAN OLAHRAGA PELAJAR (PPLP)
DI PROVINSI JAWA BARAT TAHUN 2009-2019
(Tinjauan Historis)

TESIS

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat untuk Memperoleh Gelar
Magister Pendidikan Bidang Studi Pendidikan Olahraga Sekolah Lanjutan**



oleh

DIAN KURNIAWAN
NIM 1808709

PROGRAM STUDI PENDIDIKAN OLAHRAGA
SEKOLAH PASCA SARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA
2020

DIAN KURNIAWAN
NIM 1808709

PENYELENGGARAAN
PUSAT PENDIDIKAN DAN LATIHAN PELAJAR (PPLP)
DI PROVINSI JAWA BARAT TAHUN 2009-2019
(Tinjauan Historis)

TESIS

disetujui dan disahkan oleh pembimbing:

Pembimbing I



Prof. Dr. H. Amung Ma'mun, M. Pd
NIP. 196001191986031002

Pembimbing II



Dr. Leli Yulifar, M.Pd
NIP. 196412041990012002

Mengetahui,
Ketua Program Studi Pendidikan Olahraga



Prof. Dr. H. Amung Ma'mun, M. Pd
NIP. 196001191986031002

**PENYELENGGARAAN
PUSAT PENDIDIKAN DAN LATIHAN PELAJAR (PPLP)
DI PROVINSI JAWA BARAT TAHUN 2009-2019
(Tinjauan Historis)**

Oleh

Dian Kurniawan

1808709

Sebuah Tesis yang Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh
Gelar Magister Pendidikan (M.Pd) pada Program Studi Pendidikan Olahraga SPs
UPI

Bandung

© Dian Kurniawan 2020

Universitas Pendidikan Indonesia

Desember 2020

Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Tesis ini tidak boleh diperbanyak seluruhnya atau sebagian, dengan dicetak ulang,
difoto kopi, atau cara lainnya tanpa ijin dari penulis.

SURAT PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa Tesis dengan judul :

**PENYELENGGARAAN PUSAT PENDIDIKAN DAN LATIHAN PELAJAR
(PPLP) DI PROVINSI JAWA BARAT TAHUN 2009-2019
(Tinjauan Historis)**

Beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya saya sendiri. Saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika ilmu yang berlaku dalam masyarakat keilmuan.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko/sanksi apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran etika keilmuan atau ada klaim dari pihak lain terhadap keaslian karya saya ini.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya.

Bandung, Januari 2021
yang membuat pernyataan,



Dian Kurniawan
NIM. 1808709

Abstrak

Penelitian ini bertujuan untuk untuk memperoleh gambaran terkait perkembangan PPLP Provinsi Jawa Barat dalam menyelenggarakan program-program pelatihan di dalam meningkatkan prestasi para atlit yang berasal dari para pelajar selama sepuluh tahun terakhir . Penelitian ini menggunakan metode sejarah, yang terdiri dari heuristik, kritik, interpretasi dan historiografi. Hal ini sesuai dengan bentuk data yang bersifat diakronis (sudah terjadi). Peneliti ditempatkan sebagai instrument kunci dengan teknik pengumpulan data dilakukan melalui analisis data yang bersifat induktif. Penelitian sejarah termasuk penelitian kualitatif, karena mencoba menggambarkan sebuah perkembangan organisasi dari data berupa kata-kata, deskripsi, dan dokumen. Oleh karena itu, teknik pengumpulan data berupa studi litelatur dan dokumentasi serta wawancara. Dasar pemikiran digunakannya metode ini adalah karena penelitian ini ingin mengetahui tentang fenomena yang ada dan dalam kondisi yang alamiah, bukan dalam kondisi terkendali, labolatoris atau eksperimen. Penelitian ini menjawab permasalahan yang terdiri dari: faktor apa yang melatarbelakangi berdirinya PPLP Jawa Barat? Bagaimana manajemen pembinaan PPLP Jawa Barat sebelum tahun 2009? Bagaimana manajemen pembinaan PPLP Jawa Barat pada 2009-2019? Bagaimana dampak manajemen terhadap prestasi atlet di Jawa Barat? Hasil penelitian berupa deskripsi terkait perkembangan PPLP Jawa Barat Sejak berdirinya sampai dewasa ini dengan kebijakan dan program kepemimpinan yang menjadi unit analisisnya, sehingga menggambarkan dinamika kebijakan/program yang dikembangkan dari tahun 2009-2019 dengan mengamati fungsi manajemen yang dikenal dengan POAC (Planning, Organizing, Actuating dan Controlling). Penelitian ini diharapkan menjadi sebuah masukan untuk para pemangku kebijakan tentang pentingnya pengelolaan sebuah organisasi yang memperhatikan fungsi manajeman untuk meningkatkan kemampuan pelatih dalam membina atletnya atau pun lebih jauh lagi untuk meningkatkan olahraga prestasi di tingkat Jawa Barat yang bisa diadopsi oleh organisasi sejenis di Indonesia.

Kata kunci : *Manajemen olahraga, Pembangunan olahraga, Kebijakan olahraga*

Abstract

This study aims to obtain an overview regarding the development of PPLP in West Java Province in organizing training programs in improving the achievements of athletes who come from students during the last ten years. This study uses the historical method, which consists of heuristics, criticism, interpretation and historiography. This is consistent with the diachronic form of data (it has already happened). Researchers are placed as a key instrument with data collection techniques carried out through inductive data analysis. Historical research includes qualitative research, because it tries to describe an organizational development from data in the form of words, descriptions, and documents. Therefore, data collection techniques are in the form of literature studies and documentation as well as interviews. The rationale for using this method is because this research wants to know about existing phenomena and in natural conditions, not under controlled, metabolic or experimental conditions. This research answers the problem which consists of: what factors are behind the establishment of PPLP West Java? How was the management of West Java PPLP coaching before 2009? How is the management of West Java PPLP coaching in 2009-2019? How is the impact of management on athletes' performance in West Java? The results of the research are in the form of descriptions related to the development of PPLP in West Java since its establishment until today with leadership policies and programs that are the unit of analysis, thus describing the dynamics of policies / programs developed from 2009-2019 by observing the management function known as POAC (Planning, Organizing, Actuating and Controlling). This research is expected to be an input for policy makers about the importance of managing an organization that pays attention to management functions to improve the ability of coaches to foster athletes or even further to improve sports performance at the West Java level that can be adopted by similar organizations in Indonesia.

Keywords: Management of sport, sport development, sport policy and development

UCAPAN TERIMAKASIH

Dalam penulisan tesis ini, penulis mengucapkan syukur Alhamdulillah karena kehadiran Allah Swt yang telah memberi nikmat, baik nikmat iman, nikmat islam, kesehatan dan kekuatan yang pada akhirnya penulis bisa menyelesaikan penyusunan tesis ini. Shalawat serta salam tidak lupa semoga selalu tercurahkan kepada Rasulullah Saw. Selanjutnya selama proses perkuliahan dan penulisan tesis ini telah banyak dibantu oleh berbagai pihak yang terlibat, baik secara moril maupun materil. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis hendak pula mengucapkan terimakasih kepada:

1. Direktur Sekolah Pascasarjana Universitas Pendidikan Indonesia yang telah memberikan fasilitas dan kemudahan kepada penulis selama menempuh studi.
2. Prof.Dr. H.Amung Ma'mun, M.Pd. Selaku Ketua Program Studi Pendidikan Olahraga SPs dan sebagai pembimbing I di UPI atas izin, bimbingan, pengarahan, motivasi, dan rekomendasinya kepada penulis untuk menyusun tesis ini.
3. Dr. Leli Yulifar, M.Pd. Selaku Dosen Pembimbing Tesis II penulis ucapan terima kasih banyak atas masukan, pengarahan, motivasi, dan nasehat yang sangat berharga sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan baik.
4. Staf Karyawan Pascasarjana Universitas Pendidikan Indonesia terutama Ibu Rully dan Pak Juanda di Prodi Pendidikan Olahraga, yang telah membantu penulis dalam urusan administrasi selama perkuliahan.
5. Ibunda tercinta Neneng Maryati dan Ayahanda tercinta Dadang Sugandi yang senantiasa berdoa' sepanjang waktu, mendidik dengan penuh ketulusan dan kesabaran, terimakasih untuk semua yang telah mamah dan bapak berikan, pengorbananmu tidak akan pernah dapat terbalas dengan apapun.
6. Ibu mertua tercinta Lili Maria sukesih yang senantiasa mendo'akan dan menyemangati penulis dalam menyelesaikan studi ini.
7. Tri Noor Endah istri tercinta yang selalu membantu, mendoakan, menyemangati dan mendorong agar semuanya dapat terlaksana dengan baik semoga kita menjadi jodoh di dunia dan akhirat Aamiin YRA.

8. Anak-anakku tersayang Ayesha Regatta Kurniawan, Muhammad Akbar Regatta Kurniawan, Anandhita Prima Regatta Kurniawan, Muhammad Andrian Regatta Kurniawan tersayang terimakasih selalu menjadi penyemangat buat ayah sehingga penulis tetap bersemangat dalam menyelesaikan tesis ini.
9. Adik adikku Lena Kurniawati, Hamdan Firmansyah, Sandi kurniadiansyah, Herdiansyah terima kasih selalu mendukung dan mendoakan kakakmu hingga bisa seperti sekarang, semoga kita semua selalu dalam lindungan Allah SWT.
10. KONI Jawa Barat yang telah memberikan kesempatan penulis untuk studi master di UPI, semoga olahraga di jawa barat semakin maju dan menjadikan Jabar Juara Lahir Bathin.
11. KONI Kab Bandung yang telah membantu dan mendorong penulis menyelesaikan studi ini, semoga olahraga di Kab Bandung semakin maju.
12. DISPORA Jawa Barat yang telah membantu dan mendorong penulis dalam menyelesaikan studi ini.
13. Bidang Prestasi Olahraga DISPORA Jawa Barat yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan studi ini.
14. Seksi Pembibitan Olahraga Prestasi DISPORA Jawa Barat yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan studi ini dengan memfasilitasi data PPLP yang dilakukan oleh penulis.
15. Keluarga besar PPLP Jawa Barat yang membantu mengumpulkan data PPLP sehingga memudahkan penulis menyusun tesis ini.
16. PB PODSI yang telah membantu dan mendorong penulis untuk menyelesaikan studi ini.
17. Pengda PODSI Jawa Barat yang membantu penulis melakukan studi master di UPI, semoga Dayung Jawa Barat dapat hasil yang maksimal di PON Papua 2021.
18. Para Pelatih Dayung Mohammad Suryadi dan Dede Rohmat Nurjaya terimakasih atas segala ilmu, dedikasi, arahan, dan pengorbanannya semoga Allah Swt membalas dengan keberkahan.
19. Keluarga besar Dayung Jawa Barat yang tidak dapat disebutkan satu-persatu, terimakasih atas dukungan, bantuan, doa, dan motivasinya sehingga penulis dapat menyelesaikan studi ini.

20. Keluarga besar Dayung Kabupaten Bandung yang tidak dapat disebutkan satu-persatu, terimakasih atas kerjasama, dukungan dan motivasinya.
21. Keluarga besar Yayasan Generasi Sang Juara yang senantiasa mendo'akan dan mendukung seluruh aktifitas penulis sehingga penulis dapat melakukan semuanya dengan baik.
22. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu terima kasih banyak atas doa, bantuan, dukungan, dan kerjasamanya.

Semoga segala dukungan, bantuan, dan doanya kepada penulis selama ini mendapatkan balasan yang berlipat ganda dari Allah Swt. Aamiin,

Bandung, Januari 2021
Penulis,

Dian Kurniawan

DAFTAR ISI

BAB I

| | |
|-------------------------------------|----------|
| PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang Penelitian..... | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah Penelitian..... | 12 |
| 1.3 Tujuan Penelitian | 12 |
| 1.4 Manfaat Penelitian | 13 |
| 1.5 Struktur Organisasi Tesis | 13 |

BAB II

| | |
|--|-----------|
| KAJIAN PUSTAKA | 15 |
| 2.1 Perkembangan Olahraga di Dunia | 15 |
| 2.2 Sistem Pembinaan Pengembangan Olahraga Nasional..... | 19 |
| 2.3 Kebijakan Olahraga..... | 21 |
| 2.4 Pembinaan Olahraga Prestasi di Indonesia | 24 |
| 2.5 Penelitian Terdahulu | 28 |
| 2.6 Teori Manajemen | 43 |

BAB III

| | |
|-------------------------------------|-----------|
| METODE PENELITIAN | 46 |
| 3.1 Metode dan Tipe Penelitian..... | 46 |
| 3.1.1 Metode penelitian..... | 46 |
| 3.1.2 Tipe penelitian | 47 |
| 3.2 Instrumen Penelitian..... | 49 |
| 3.3 Prosedur Penelitian | 49 |

BAB IV

| | |
|---|-----------|
| HASIL DAN PEMBAHASAN..... | 50 |
| 4.1 Latar Belakang PPLP Jawa Barat | 50 |
| 4.2 Latar Belakang Berdirinya PPLP | 57 |
| 4.3 Kondisi Manajemen PPLP sebelum tahun 2009 | 62 |
| 4.4 Manajemen PPLP tahun 2009-2014 | 64 |
| 4.4.1 Manajemen PPLP 2009-2014 | 64 |
| 4.4.2 Manajemen PPLP 2015-2019 | 75 |
| 4.5 Prestasi PPLP tahun 2009-2019..... | 104 |
| 4.5.1 Prestasi PPLP 2009-2014 | 104 |
| 4.5.2 Prestasi PPLP 2015-2019 | 106 |

BAB V

| | |
|--|------------|
| KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN REKOMENDASI | 119 |
| 5.1 Kesimpulan..... | 119 |
| 5.2 Implikasi..... | 119 |
| 5.3 Rekomendasi..... | 120 |

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR GAMBAR, TABEL DAN BAGAN

GAMBAR

Gambar 1.1 Gambar 1.1 Model piramida pengembangan olahraga (Green, 2005)

Gambar 2.1 Sembilan pilar faktor kebijakan olahraga (De Bosscher et al., 2006)

Gambar 2.2 *The Athlete Development Triangle* (J. Gulbin et al., 2013)

Gambar 4.1 Bangunan Sistem Keolahragaan Nasional (Kemenpora, 2010:21).

Gambar 4.1 Windy Cantika Aisah (Sumber : Kompas.com)

Gambar 4. 2 Asep Hidayat (Sumber : Antara.com)

TABEL

Tabel 4.1 Jumlah Medali Kontingen Jawa barat pada POPNAS 2015

Tabel 4.2 Jumlah Medali Kontingen Jawa barat pada POPNAS 2017

Tabel 4.3 Jumlah Medali Kontingen Jawa barat pada Kejurnas 2017

Tabel 4.4 Jumlah Medali Kontingen Jawa barat pada Kejurnas 2017

Tabel 4.5 atlet peraih medali alumni dan PPLP pada PON 2016

GRAFIK

Grafik 4.1 Data Statistik Kejuaraan PPLP 2013-2019

Grafik 4.2 Data peraih medali alumni dan PPLP pada PON 2016

Grafik 4.3 Data peraih medali PPLP Aktif pada PON 2016

Grafik 4.4 Data peraih medali Alumni dan PPLP Aktif pada PON 2016

BAGAN

Bagan 2.1 Struktur Organisasi PPLP Jawa Barat sebelum 2009

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran - Lampiran

SK PPLP APBD 2013

SK PPLP APBD 2014

SK PPLP APBD 2016

SK PPLP APBD 2018

SK PPLP APBD 2019