

**PEMBINAAN DAN PENGEMBANGAN OLAHRAGA TENIS MEJA KOTA
BANDUNG PADA MODEL PEMBERDAYAAN KLUB MELALUI SITEM
KOMPETISI**

TESIS

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Dari Syarat Untuk Memperoleh Gelar Magister Pendidikan
Program Studi Pendidikan Olahraga



Oleh :

Suhendi

1910226

**MANAJEMEN OLAHRAGA
PROGRAM STUDI PENDIDIKAN OLAHRAGA
SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA
2021**

Suhendi, 2019

*PEMBINAAN DAN PENGEMBANGAN OLAHRAGA TENIS MEJA KOTA BANDUNG PADA MODEL PEMBERDAYAAN KLUB
MELALUI SISTEM KOMPETISI*

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

LEMBAR HAK CIPTA

PEMBINAAN DAN PENGEMBANGAN OLAHRAGA TENIS MEJA KOTA BANDUNG PADA MODEL PEMBERDAYAAN KLUB MELALUI SISTEM KOMPETISI

oleh:

Suhendi
1910226

Sebuah tesis yang diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Magister Pendidikan pada Program Studi Pendidikan Olahraga

© Suhendi

Universitas Pendidikan Indonesia 2021

Hak Cipta dilindungi undang-undang. Tesis ini tidak boleh diperbanyak seluruhnya atau sebagian, dengan dicetak ulang, difoto kopi, atau cara lainnya tanpa ijin dari penulis

Suhendi, 2019

**PEMBINAAN DAN PENGEMBANGAN OLAHRAGA TENIS MEJA KOTA BANDUNG PADA MODEL PEMBERDAYAAN KLUB
MELALUI SISTEM KOMPETISI**

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

**PEMBINAAN DAN PENGEMBANGAN OLAHRAGA TENIS MEJA KOTA BANDUNG
PADA MODEL PEMBERDAYAAN KLUB MELALUI SISTEM KOMPETISI**

TESIS

disetujui dan disahkan oleh pembimbing :

Pembimbing I



Prof. Dr. H. N urlan Kusmaedi. M.Pd
NIP. 195301111980031002

Pembimbing II



Prof. Dr. H. Amung Ma'mun
M.Pd
NIP. 196001191986031002

Mengetahui,
Ketua Program Studi Pendidikan
Olahraga



Prof. Dr. H. Amung Ma'mun
M.Pd
NIP. 196001191986031002

PEMBINAAN DAN PENGEMBANGAN OLAHRAGA TENIS MEJA KOTA BANDUNG PADA MODEL PEMBERDAYAAN KLUB MELALUI SISTEM KOMPETISI

**Suhendi
NIM. 1910226**

**Pembimbing 1 : Prof. Dr. Nurlan Kusnaeni, M.Pd.
Pembimbing 2 : Prof. Dr. Amung Ma'mun, M.Pd.**

Abstrak

Tujuan penelitian ini untuk mengetahui bagaimana pengorganisasian, pendanaan, proses, sarana dan prasana serta prestasi pembinaan dan pengembangan olahraga tenis meja melalui sistem kompetisi terhadap eksistensi perkumpulan tenis meja di kota Bandung. Metode penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan sampel anggota PTMSI Kota Bandung yang berjumlah 18 klub dengan menggunakan instrument angket tentang pembinaan dan pengembangan klub olahraga yang diadaptasi dari Komarudin (2016) dan program kompetisi pertandingan yang telah disusun pada Technical Handbook Sirkuit Daerah 2021. Data dianalisis melalui beberapa tahapan yaitu reduksi data, penyajian data, analisis data dan penarikan kesimpulan. Hasil dari penelitian ini adalah model pembinaan dan pengembangan melalui kompetisi dapat memberikan pengaruh terhadap eksistensi klub tenis meja. Kesimpulan dengan program sistem kompetisi untuk klub, maka klub akan berperan aktif dengan melakukan pembinaan tenis meja dan latihan fisik untuk mempersiapkan dirinya dalam menghadapi atau berpartisipasi pada kejuaraan sirkuit daerah yang telah diprogramkan, sehingga eksistensi klub tetap terjaga.

Kata Kunci: Pembinaan, Pengembangan, sistem kompetisi

THE DEVELOPMENT OF TABLE TENNIS CITY OF BANDUNG IN THE CLUB EMPOWERMENT MODEL THROUGH THE COMPETITION SYSTEM

Suhendi
NIM. 1910226

Pembimbing 1 : Prof. Dr. Nurlan Kusnaeni, M.Pd.
Pembimbing 2 : Prof. Dr. Amung Ma'mun, M.Pd.

Abstract

The purpose of this study is to find out how the organization, funding, process, facilities and infrastructure as well as the achievement of coaching and developing table tennis through a competition system on the existence of table tennis associations in the city of Bandung. This research method uses a qualitative approach with a sample of 18 clubs of PTMSI Bandung City using a questionnaire instrument about the coaching and development of sports clubs adapted from Komarudin (2016) and a competition program that has been compiled in the 2021 Regional Circuit Technical Handbook. The data were analyzed through several stages, namely data reduction, data presentation, data analysis and drawing conclusions. The result of this research is that the model of coaching and development through competition can have an influence on the existence of a table tennis club. In conclusion, with the competition system program for the club, the club will play an active role by conducting table tennis coaching and physical exercise to prepare itself to face or participate in the regional circuit championships that have been programmed, so that the club's existence is maintained.

Keywords: Coaching, Development, competition system

DAFTAR ISI

LEMBAR HAK CIPTA	ii
LEMBAR PERNYATAAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
UCAPAN TERIMAKASIH	v
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii

BAB I

PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Rumusan Masalah Penelitian	5
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian	5
1.4.1 Secara Teoritis	6
1.4.2 Secara Kebijakan	6
1.4.1 Secara Praktis	6
1.4.2 Secara Isu dan Aksi Sosial	6
1.5 Struktur Organisasi Tesis	6

BAB II

KAJIAN PUSTAKA	8
2.1 Pembinaan.....	8
2.1.1 Pengertian Pembinaan.....	8
2.1.2 Fungsi Pembinaan.....	8
2.1.3 Karakteristik Pembinaan.....	9
2.2 Pengembangan	10
2.2.1 Pengertian Pembinaan.....	10
2.3 Pembinaan dan Pengembangan Olahraga	10
2.4 Pemberdayaan	13
2.4.1 Pengertian Pemberdayaan	13
2.4.2 Tahapan Pemberdayaan	14
2.4.3 Pemberdayaan Perkumpulan Olahraga	14
2.5 Manajemen.....	17
2.5.1 Pengertian Manajemen	17
2.5.2 Tujuan Manajemen	17
2.5.3 Fungsi Manajemen	18
2.6 Tenis Meja	24
2.6.1 Pengertian Tenis Meja	24

Suhendi, 2019

PEMBINAAN DAN PENGEMBANGAN OLAHRAGA TENIS MEJA KOTA BANDUNG PADA MODEL PEMBERDAYAAN KLUB MELALUI SISTEM KOMPETISI

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

2.6.2 Teknis Bermain Tenis Meja.....	25
2.7 Sistem Kompetisi Liga	26
2.8 Permasalahan Penelitian	28
2.8.1 Penelitian yang relevan	28
2.8.2 Pertanyaan Penelitian	28
BAB III	
METODE PENELITIAN	29
3.1 Metode dan Desain Penelitian	29
3.2 Lokasi dan Partisipan Penelitian.....	29
3.3 Subjek Penelitian	30
3.4 Unit Analisis Informan Penelitian	31
3.5 Teknik dan Instrumen Pengumpulan Data.....	32
3.6 Pengumpulan Data.....	35
3.7 Triangulasi Data.....	35
3.8 Pengolahan Data	36
3.9 Analisis Data.....	36
BAB IV	
TEMUAN DAN PEMBAHASAN	39
4.1 Deskripsi Data.....	39
4.2 Pembahasan.....	47
BAB V	
SIMPULAN, IMPLIKASI DAN REKOMENDASI	54
5.1 Simpulan	54
5.2 Implikasi	55
5.3 Rekomendasi.....	55
DAFTAR PUSTAKA	57

DAFTAR TABEL

3.1.	Informan Penelitian.....	28
3.2.	Indikator Pembinaan dan Pengembangan Olahraga Melalui Sistem Kompetisi Liga Terhadap Ekistensi Perkumpulan Tenis Meja di Kota Bandung.....	33
3.3.	Triangulasi Data.....	35
4.1.	Data Sebaran PTM (Persatuan Tenis Meja) atau Klub Kota Bandung.	40
4.2.	Sebaran Partisipan Peserta PTM (Persatuan Tenis Meja) atau Klub Kota Bandung	41
4.3.	Hasil Triangulasi Data pembinaan dan pengembangan olahraga Melalui sistem kompetisi liga terhadap eksistensi perkumpulan Tenis Meja di Kota Bandung	42

DAFTAR GAMBAR

3.6. Skema Model Analisis Data Interaktif.....	38
4.1. Prosentase Sebaran PTM (Persatuan Tenis Meja) atau Klub Binaan Kota Bandung	39
4.2. Grafik Sebaran Partisipan Peserta PTM (Persatuan Tenis Meja) atau Klub Binaan Kota Bandung.....	39

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 SK Pembimbing Tesis	61	
Lampiran 2 Surat Balasan Penelitian	63	Lampiran 3
Buku Bimbingan Tesis.....	64	Lampiran 5
Daftar Riwayat Hidup	66	

DAFTAR PUSTAKA

- Abdulaziz, Moch Fahmi, Harry Pramono, Anirotul Qoriah, and Article History. 2017. "Journal of Physical Education , Sport , Health and Receptions The ' Happy Bouncing Ball ' Game for The Learning of Table Tennis for Grade" 6 (2): 127–32.
- Abdul Rahman. 2009. Hubungan Sistem Administrasi Perpajakan Modern Dengan Kepatuhan Wajib Pajak. *Jurnal Riset Akuntansi Vol VI Nomor 1*.
- Achmad Damiri dan Nurlan Kusmaedi. (1992). *Olahraga Pilihan Tenis Meja*. Jakarta: Departemen Pendidikan dan Kebudayaan Direktorat Jendral Pendidikan Tinggi Proyek Pembinaan Tenaga Kependidikan
- Agus, Salim. (2008). *Buku Pintar Tenis Meja*. Bandung. Nuansa
- Ali, M. (2011). *Memahami Riset Prilaku dan Sosial*. Bandung: CV. Pustaka Cendikia Utama.
- Alsaaidh, Monim. 2016. "Constructing A Scale For The Achievement Motivation In Learning Science At The Primary Stage Based On Atkinson Theory," no. April. <https://doi.org/10.19044/esj.2016.v12n14p329>.
- Amare, Gidey. "Reviewing The Values Of a Standard Operating Procedure", International Journal of Standard Operating Procedure, 22. 3. (2012) : 115 – 120
- Atmoko, Tjipto. 2011. Standar Operasional Prosedur (SOP) dan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah. Unpad, Bandung
- Bartoletti, Joann, and Gail Connelly. 2013. "What the Research Says About the Importance of Principal Leadership." In .
- Berry, Lilly M. & John P. Houston. 1993. *Psychology At Work*. USA: Brown & Benchmark.
- Bucher Charles A., and Krotee, Marc L., (2002) *Managemenof Physical Education and Sport*, Boston. McGraw-Hill
- Chairudin Hutasuhut. (1988). *Tenis Meja*. Padang: Institut Keguruan dan Ilmu Pendidikan.
- Cook, Heather D, and Nutrition Board. 2013. *Educating The Student Body: Taking Physical Activity and Physical Education to School*.
- Davis, Keith dan Newstrom. (2001). *Perilaku Dalam Organisasi*, Edisi ketujuh, Jakarta: Penerbit Erlangga.

- Djati Julitriarsa & John Suprihanto. (2001). *Manajemen Umum: Sebuah Pengantar*. Yogyakarta: BPFE.
- Donovan, F., & Jackson, A. (1991). *Human Resource (personnel) management. Managing Human Service Organisations*, 305-345
- Dosseville, Fabrice, and Sylvain Laborde. 2014. "Current Research in Sports Officiating and Decision-Making," no. June.
- Ekotama, Suryono, *Cara Gampang Bikin Standard Operating Procedure Agar Roda Usaha Lebih Tertata*, Yogyakarta: Media Pressindo, 2011
- Fraenkel, Jack. R., and Norman E. Wallen. 2012. *How to Design and Evaluate Research in Education 8th Edition*. Boston: McGraw-Hill Higher Education.
- H Nghambi, Grace. 2014. "FACTORS CONTRIBUTING TO POOR ACADEMIC PERFORMANCE IN."
- Harsuki. (2012). *Pengantar Manajemen Olahraga*. Jakarta: Rajagrafindo Persada.
- Henry Simamora (1995:3250. *Manajemen Sumber Daya manusia*. Yogyakarta: Gaya Media
- Husnan, Suad and Suwarsono Muhammad. (2000). *Studi Kelayakan Proyek*. Edisi Keempat, Penerbit UPP AMP YKPN, Yogyakarta.
- Isin Akyar, 2012. "[Standard Operating Procedures \(What Are They Good For ?\)](#)," [Chapters](#), in: Isin Akyar (ed.),[Latest Research into Quality Control](#), Intech Open.
- Kubiak, Claudia. 2012. "Perceived Factors Influencing Athletic Performance Across Career Stages." *School of Social and Health Sciences*, 61–90.
- Lary Hodges. (1996). *Steps To Succes Tenis Meja Tingkat Pemula*. Jakarta : PT Grafindo Persada
- Larry Hodges. (2007). *Tenis Meja Tingkat Pemula*. Jakarta: Raja Gravindo Persada
- Lovell, Geoff P, Ross Newell, and John K Parker. 2014. "Referees ' Decision Making Behavior and the Sport Home Advantage Phenomenon," no. January 2015. <https://doi.org/10.12691/rpbs-2-1-1>.
- Macmahon, Clare, Werner F Helsen, Janet L Starkes, and Matthew Weston. 2007. "Decision – Making Skills and Deliberate Practice in Elite Association Football Referees Decision-Making Skills and Deliberate Practice in Elite Association Football Referees," no. February. <https://doi.org/10.1080/02640410600718640>.

- Mahsun, Mohamad. 2006. Pengukuran Kinerja Sektor Publik : Cetakan Pertama. Yogyakarta : Penerbit BPFY-Yogyakarta
- Mahtika, H. (2011). *Dimensi-Dimensi Manajemen Pendidikan*. Makassar: Badan Penerbit UNM
- Moekijat (2008). *Manajemen Personalia dan Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta: BFFE
- Muhyadi. 1989. *Sumbangan Karyawan Untuk Pengembangan Perusahaan*. Yogyakarta. Penerbit Liberty
- Płoszaj, Katarzyna, and Wiesław Firek. 2020. “The Referee as an Educator : Assessment of the Quality of Referee – Players Interactions in Competitive Youth Handball.”
- Purba, Ira, Elbertna. 2017. Pengaruh Implementasi Kebijakan Standar Operasioal Prosedur Terhadap Kinerja Pegawai Pada Sekretariat Kota Manado. *Skripsi, tidak dipublikasikan*
- R. B. Adling, “*Importance of sports psychology in physical education and sports,*” vol. 2, no. 5, pp. 215–218, 2017.
- Robbins, Stephen P., 1994. *Teori Organisasi: Struktur, Desain dan Aplikasi*, Alih Bahasa Jusuf Udaya, Jakarta, Arcan
- Robbins, P. Stephen. (2006). *Perilaku Organisasi*. Edisi Sepuluh. Diterjemahkan oleh: Drs. Benyamin Molan. Erlangga, Jakarta.
- Rudzitis, A, O Kalejs, and R Licis. 2014. “Model Characterizing Sports Game Referees” 00039.
- Sailendra, Annie. 2015. *Langkah-Langkah Praktis Membuat SOP*. Trans Idea Publising: Jogjakarta.
- S. Shahidian, J. Sampaio, and N. Leite, “The Importance of Sports Performance Factors and Training Contents From the Perspective of Futsal Coaches,” vol. 38, no. September, pp. 151–160, 2013
- Simanjuntak. 2005. *Manajemen Dan Evaluasi Kinerja*. Jakarta: Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia.
- Singh, Madhav. (2019). What are the SOPs (Standard Operating Procedures) and its benefits ? *
- Siswanto. (2007). *Pengantar Manajemen*. Jakarta: PT Bumi Aksara.
- SPLiSS. 2016. *Sport Policy Factors Leading To International Sporting Success: An Audit of the Elite Sport Development System in Northern Ireland*. Norhen Ireland.

- Sotiriadou, P., Gowthorp, L, & De Bosscher, V (2014). *Elite Sport Culture and Policy Interrelationships: The Case of Sprint Canoe in Australia*. *Leisure Studies*, 33(6), 598-617
- Sugiyono, 2009, *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*, Bandung : Alfabeta.
- Sugiyono (2012). *Memahami Penelitian Kualitatif*". Bandung : Alfabeta
- Suntoro, Prawiro. 1999. *Merry Anoraga Pandji*. Yogyakarta, Andi
- Tambunan, Rudi M, *Pedoman Penyusunan Standard Operating Procedures (SOP)*, Jakarta: Maistas Publishing, 2013 -----, *Pedoman Teknis Standard Operating Procedures*, Jakarta: Maistas Publishing, 2011
- Tainsky, Scott & Xu, Jie & Yang, Qian. (2016). Competitive balance and the participation–spectatorship gap in Chinese table tennis. *Applied Economics*. 49. 1-10. 10.1080/00036846.2016.1197363.
- Timo Zimmermann & Marie-Luise Klein (2018) *The contribution of league systems in individual sports to the development of high-performance sport in Germany*, *European Sport Management Quarterly*, 18:1, 47-72, DOI: 10.1080/16184742.2017.1387800
- Zoran, Đ, Gunter Straub, Ivan Malagoli Lanzoni, Michail Katsikadelis, and Goran Munivrana. 2019. “EFFECTS OF RULE CHANGES ON PERFORMANCE EFFICACY : DIFFERENCES EFFECTS OF RULE CHANGES ON PERFORMANCE EFFICACY : DIFFERENCES BETWEEN WINNERS AND LOSERS TABLE TENNIS PLAYERS □,” no. June. <https://doi.org/10.22190/FUPES180228016D>.