

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL
KEPALA SEKOLAH TERHADAP MOTIVASI KERJA GURU
DI SMA SE-KECAMATAN DAYEUKOLO**

SKRIPSI

diajukan untuk memenuhi sebagian syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Pendidikan Program Studi Administrasi Pendidikan



Oleh
Dees Andriyana Sumadiharja
NIM. 1705093

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA**

2022

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL
KEPALA SEKOLAH TERHADAP MOTIVASI KERJA GURU
DI SMA SE-KECAMATAN DAYEUKOLO**

Oleh:
Dees Andriyana Sumadiharja

Sebuah Skripsi yang diajukan untuk memenuhi salah syarat memperoleh
gelar Sarjana Pendidikan Program Studi Administrasi Pendidikan
Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Pendidikan Indonesian

© Dees Andriyana Sumadiharja
Universitas Pendidikan Indonesia
Januari 2022

Hak Cipta dilindungi Undang-Undang
Skripsi ini tidak boleh diperbanyak seluruhnya atau Sebagian, dengan
dicetak ulang, difoto kopi, atau cara lainnya tanpa izin dari penulis.

HALAMAN PENGESAHAN

DEES ANDRIYANA SUMADIHARJA

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL
KEPALA SEKOLAH TERHADAP MOTIVASI KERJA GURU
DI SMA SE-KECAMATAN DAYEUEHKOLOT**

Disetujui dan disahkan oleh pembimbing:

Pembimbing I



Dr. Eka Prihatin, M.Pd.

NIP. 19660712 200604 2 001

Pembimbing II



Dr. Nugraha Suharto, M.Pd.

NIP. 19670618 198703 1 001

Mengetahui,

Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan



Dr. Sururi, M.Pd.

NIP. 19701109 199802 1 001

HALAMAN PERSETUJUAN

DEES ANDRIYANA SUMADIHARJA

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL
KEPALA SEKOLAH TERHADAP MOTIVASI KERJA GURU
DI SMA SE-KECAMATAN DAYEUEHKOLOT**

Menyetujui,

Penguji 1



Dr. Sururi, M.Pd.

NIP. 19701109 199802 1 001

Penguji 2



Dr. Hj. Yayah Rahyasih, M.Pd.

NIP. 19601231 198603 2 001

Penguji 3



Dr. Eka Prihatin, M.Pd.

NIP. 19660712 200604 2 001

Penguji 4



Dr. Nugraha Suharto, M.Pd.

NIP. 19670618 198703 1 001

Penguji 5



Zaini Hafidh, S.Pd.i., M.Pd

NIP. 19910513 202012 1 010

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul **“Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah Terhadap Motivasi Kerja Guru di SMA Se-Kecamatan Dayeuhkolot”** ini beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya saya sendiri. Tidak ada bagian di dalamnya yang merupakan plagiat dari karya orang lain dan saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan dalam karya saya ini, atau ada klaim dari pihak lain.

Bandung, Januari 2021

Penulis,

Dees Andriyana Sumadiharja

NIM. 1705093

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas segala rahmat, hidayat, dan karunia-nyalah yang telah dilimpahkan kepada penulis, sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselsaikan dengan baik dan tepat waktu. Shalawat serta salam semoga selalu tercurah limpahkan kepada jungjungan kita, Nabi Muhammad SAW, beserta para keluarganya, para sahabatnya dan pengikutnya yang senantiasa turut dan tumut terhadap ajarannya yang mudah-mudahan termasuk kita semua. *Aamiin ya rabbal 'alamin*.

Skripsi ini berjudul ***“Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah Terhadap Motivasi Kerja Guru di SMA Se-Kecamatan Dayeuhkolot”***. Tujuan disusunnya Skripsi ini yaitu untuk memenuhi syarat memperoleh gelar sarjana Program Studi Administrasi Pendidikan. Skripsi ini tidak dapat disusun dengan baik tanpa adanya bantuan dan bimbingan dari pihak-pihak yang terlibat. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penyusun mengucapkan terimakasih kepada semua pihak yang terlibat dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari dalam penyusunan skripsi ini masih terdapat kekurangan dan kesalahan yang perlu diperbaiki untuk kesempurnaan skripsi ini dikarenakan keterbatasan penulis. Oleh karna itu, segala kritik dan saran yang membangun penulis harapkan untuk perbaikan kedepannya. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan terutama bagi penulis sendiri, serta dapat memicu keterkaitan civitas akademik untuk melakukan penelitian-penelitian dalam berbagai bidang ilmu pengetahuan demi kemajuan Pendidikan Indonesia.

Bandung, Januari 2021

Penulis,

Dees Andriyana Sumadiharja

NIM 1705093

UCAPAN TERIMAKASIH

Alhamdulillah hirrabil 'alamin puji dan syukur kehadiran Allah SWT atas berkat, rahmat dan hidayah-nya yang senantiasa dilimpahkan kepada penulis, sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah Terhadap Motivasi Kerja Guru di SMA se-Kecamatan Dayeuhkolot”. Sholawat serta salam semoga selalu tercurah limpah kepada Nabi besar Muhammad SAW, kepada keluarganya, kepada sahabatnya, serta sampai kita umatnya hingga akhir zaman. Skripsi ini dibuat sebagai syarat untuk menyelesaikan program sarjana (S1) di Program Studi Administrasi Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Pendidikan Indonesia. Berbagai hambatan dan kesulitan penulis temukan dalam menyelesaikan skripsi ini. Namun berkat bimbingan, bantuan, do’a, serta motivasi dari berbagai pihak, *alhamdulillah* akhirnya skripsi ini dapat diselesaikan dan sepenuh hati mengucapkan terima kasih yang sebesar besarnya kepada:

1. Dr. Eka Prihatin, M.Pd. Selaku Pembimbing I sekaligus Pembimbing Akademik. Penulis ingin mengucapkan terimakasih sedalam-dalamnya pada Ibu Dr. Eka Prihatin, M.Pd, yang selalu siap sedia membimbing penulis. Mohon maaf jika selama perkuliahan ada tutur kata atau perbuatan penulis yang kurang berkenan. semoga Allah SWT membalas kebaikan Ibu berlipat-lipat ganda, selalu dilimpahkan kesehatan dan selalu dalam lindungannya. Aamiin.
2. Dr. Nugraha Suharto, M.Pd. Selaku Pembimbing II yang senantiasa mencurahkan segenap ilmu, waktu, dan tenaga untuk memberikan bimbingan, arahan, dan motivasi kepada penulis sehingga lebih menyadarkan penulis akan indahny ilmu pengetahuan dan penelitian.
3. Dr. Sururi, M.Pd. selaku ketua Program Studi Administrasi Pendidikan yang selalu memotivasi penulis untuk bisa menyelesaikan skripsi tepat waktu.
4. Tim Dosen Administrasi Pendidikan, Terimakasih atas bimbingan, do’a, dan serta pelajaran hidup yang tak ternilai harganya.
5. Bapak Pena dan Ibu Melly selaku staf Program Studi Administrasi Pendidikan, terimakasih banyak telah senantiasa memberikan pelayanan dan kelancaran

kepada penulis dalam urusan akademik selama masa kuliah serta penyelesaian skripsi ini.

6. Seluruh pihak Sekolah Menengah Atas Se-Kecamatan Dayeuhkolot Kabupaten Bandung yang telah memudahkan dan membantu penulis selama pengumpulan data yang diperlukan.
7. Kedua orang tua, Bapak H. Dana Saputra Laedih dan Mamah HJ. Eti S.Pd. yang selalu memberikan arahan, membimbing, dan mendampingi perjalanan hidup sampai penyelesaian tugas skripsi ini, terimakasih atas segala hal dan doanya yang masih teringat dalam pikiran penulis, sehingga penulis dapat tetap tegar dan kuat dalam menghadapi segala persoalan dalam kehidupan. Untuk Bapak dan Mamah terimakasih banyak atas segala bentuk kasih sayang, do'a, serta perjuangan dan pelajaran hidup yang menjadikan penulis masih bisa tetap bertahan dalam menyelesaikan perkuliahan ini.
8. Kaka tercinta Dees Budi Angga Sumadiharja dan Dees Aris Jumena Sumadiharja, terimakasih banyak telah memberikan bantuan, motivasi, do'a, serta segala bentuk dukungan kepada penulis selama perkuliahan sampai penyelesaian skripsi ini.
9. Keluarga besar DS. Oedjo dan Keluarga besar Suganda, terimakasih banyak untuk senantiasa saling mengasihi dan melindungi sesama keluarga, terimakasih telah menjadi keluarga besar dengan dukungan dan rasa mengikat yang tinggi.
10. Sahabat-sahabat penulis, Muhammad Fahmi Fawzi, Zakia Zikri Fatihah, dan Marissa Nur Alifa, terimakasih banyak telah menjadi sahabat yang telah membantu dan menemani di masa-masa sulit penulis ketika perkuliahan sampai penyelesaian skripsi ini.
11. Sahabat-sahabat penulis bertema AIB Crew, Iqbal Fadilatusani, Reza Darmawan, Irfan Moch Noor, Abdullah, Ahamad Hoerudin, Muhammad Renaldi, dan Farhan Fajri Ugar, terimakasih banyak telah menjadi tempat cerita, tertawa, dan menghabiskan waktu terbaik penulis selama kuliah, keyakinan terbesar Penulis adalah kalian akan menjadi orang-orang hebat kelak dimasa depan.

12. Teman-teman Administrasi Pendidikan Angkatan 2017, terimakasih banyak telah memberikan semangat, saling menasehati, saling menyayangi, selalu membantu satu sama lain, dan tak lelah memberikan motivasi sehingga dapat bersama-sama menyelesaikan skripsi ini.
13. Teman-teman penulis semasa kecil sampai sekarang, Adit, Aldi, Andre, Dadan, Fikhri, Fishal, Galih, Genta, Guntur, Ilham, Irul, Iqbal, Panji, Ray, Ridho, Shafar, Tria, Viky, terimakasih telah menemani penulis selama ini dan mewarnai kehidupan dengan canda, tawa dan banyak hal berkesan yang dapat dijadikan pembelajaran untuk dunia pekerjaan.
14. Keluarga besar Minat dan Bakat, terimakasih banyak telah menjadi salah satu support system dan meleburkan segala keluh kesah Perkuliahan dan Organisasi, semoga kelak kita mempunyai tempat terhebat dan bisa terus saling merangkul dalam kesuksesan dan kebanggaan kita.
15. Keluarga besar Waroeng Podjok 146, terimakasih banyak telah menjadi rumah yang nyaman bagi penulis untuk menjalankan hitam putih dan omong kosong ala filsuf, serta tawa tangis yang melegenda.
16. Karang Taruna Baru Raya 03, terimakasih telah mendukung penulis selama ini dan menjadi penyemangat untuk segera menyelesaikan Pendidikan.
17. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu. Semoga Allah membalas setiap butir kebaikan dengan limpahan dan keberkahan. Aamiin.
18. *“Last but not least, I wanna thank me, I wanna thank me for believing in me, I wanna thank me for doing all this hard work, I wanna thank me for having no days off, I wanna thank me for never quitting, I wanna thank me for always being a giver and tryna give more than I recieve, I wanna thank me for tryna do more right than wrong, I wanna thank me for just being me at all times.”*

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA
SEKOLAH TERHADAP MOTIVASI KERJA GURU DI SMA SE-
KECAMATAN DAYEUEHKOLOT**

Oleh

Dees Andriyana Sumadiharja

ABSTRAK

Penelitian ini berjudul “Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah Terhadap Motivasi Kerja Guru di SMA se-Kecamatan Dayeuhkolot”. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif dan pendekatan kuantitatif. Teknik pengambilan sampel yang digunakan adalah *Probability Sampling* dengan cara *Proportionate stratified random sampling*, dengan Populasi dalam penelitian ini sebanyak 143 Guru dan Sampel sebanyak 59 Guru pada 3 Sekolah Menengah Atas di Kecamatan Dayeuhkolot. Hasil dari penelitian ini berdasarkan pengolahan data yang dilakukan dengan perhitungan Weight Means Score (WMS) menunjukkan rata-rata kecenderungan umum untuk Variable X (Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah) dan Variable Y (Motivasi Kerja Guru) berada dalam kategori sangat baik. Hasil uji koefisien korelasi antara variabel X dan variabel Y diperoleh hasil positif sebesar 0,529 yang menunjukkan bahwa variabel X dan variabel Y memiliki korelasi. Hasil uji determinasi yaitu Variable X memberikan pengaruh sebesar 22,0% terhadap Variable Y, sedangkan sisanya sebesar 78,0% lainnya dipengaruhi oleh faktor lain yang tidak diteliti dalam penelitian ini. Hasil uji regresi linier sederhana yang menunjukkan $\hat{Y} = 21,608 + 0,545X$ yang bersifat signifikan dan linier. Selanjutnya adalah Hasil uji signifikansi koefisien korelasi menunjukkan bahwa dengan pengujian $t_{hitung} > t_{tabel}$ ($4,005 > 1,678$) maka H_0 ditolak dan H_a diterima. Adapun Kesimpulan dari penelitian ini adalah adanya pengaruh yang positif dan signifikan antara kepemimpinan transformasional kepala sekolah terhadap motivasi kerja guru di SMA se-Kecamatan Dayeuhkolot.

Kata Kunci: Kepemimpinan Transformasional, Motivasi Kerja

x

Dees Andriyana Sumadiharja, 2022

PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA SEKOLAH TERHADAP MOTIVASI KERJA GURU DI SMA SE-KECAMATAN DAYEUEHKOLOT

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

**INFLUENCE OF TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP OF PRINCIPALS
ON TEACHER WORK MOTIVATION IN SENIOR HIGH SCHOOL IN
DAYEUKOLOT SUBDISTRICT**

By

Dees Andriyana Sumadiharja

ABSTRACT

This research is entitled "The Influence of Transformational Leadership of Principals on Teacher Work Motivation in Senior High School in Dayeuhkolot Subdistrict". This research uses descriptive method and quantitative approach. The sampling technique used is Probability Sampling by proportionate stratified random sampling, with the population in this study as many as 143 teachers and samples of 59 teachers at 3 senior high schools in Dayeuhkolot subdistrict. The results of this study based on data processing conducted with Weight Means Score (WMS) calculations showed the average general tendency for Variable X (Transformational Leadership of Principals) and Variable Y (Teacher Work Motivation) to be in the category is very good. The result of the correlation coefficient test between variable X and variable Y obtained a positive result of 0.529 which shows that variable X and variable Y have a correlation. Variable X had an effect of 22.0% on Variable Y, while the remaining 78.0% was influenced by other factors not studied in the study. The result of a simple linear regression test showing $\hat{Y} = 21.608 + 0.545X$ is significant and linear. Furthermore, the results of the correlation coefficient significance test showed that with the test of $t_{hitung} > t_{tabel}$ ($4,005 > 1,678$) then H_0 was rejected and H_a was accepted. The conclusion of this study is the positive and significant influence between the transformational leadership of the principal on the motivation of teacher work in senior high school in Dayeuhkolot Subdistrict.

Keywords: Transformational Leadership, Work Motivation

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERSETUJUAN	iv
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS	v
KATA PENGANTAR.....	vi
UCAPAN TERIMAKASIH.....	vii
ABSTRAK	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xviii
DAFTAR LAMPIRAN	xix
BAB I PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.2 Rumusan Masalah	Error! Bookmark not defined.
1.3 Tujuan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.3.1 Tujuan Umum	Error! Bookmark not defined.
1.3.2 Tujuan Khusus	Error! Bookmark not defined.
1.4 Manfaat Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.5 Hipotesis Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.6 Struktur Organisasi Skripsi	Error! Bookmark not defined.
BAB II KAJIAN PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
2.1 Kepemimpinan	Error! Bookmark not defined.
2.1.1 Pengertian Kepemimpinan	Error! Bookmark not defined.
2.1.2 Nilai-nilai Kepemimpinan.....	Error! Bookmark not defined.

- 2.1.3 Prinsip-Prinsip Kepemimpinan**Error! Bookmark not defined.**
- 2.1.4 Keterampilan Dalam Kepemimpinan**Error! Bookmark not defined.**
- 2.1.5 Kepala Sekolah Sebagai Pemimpin Pendidikan**Error! Bookmark not defined.**
- 2.1.6 Fungsi Pemimpin Pendidikan**Error! Bookmark not defined.**
- 2.1.7 Peran Pemimpin Pendidikan Dalam Meningkatkan Motivasi Kerja
Error! Bookmark not defined.
- 2.2 Kepemimpinan Transformasional**Error! Bookmark not defined.**
 - 2.2.1 Pengertian Kepemimpinan Transformasional**Error! Bookmark not defined.**
 - 2.2.2 Indikator Kepemimpinan Transformasional**Error! Bookmark not defined.**
 - 2.2.3 Karakteristik Kepemimpinan Transformasional**Error! Bookmark not defined.**
 - 2.2.4 Prinsip-prinsip Kepemimpinan Transformasional**Error! Bookmark not defined.**
- 2.3 Motivasi Kerja**Error! Bookmark not defined.**
 - 2.3.1 Definisi Motivasi Kerja.....**Error! Bookmark not defined.**
 - 2.3.2 Tujuan Motivasi**Error! Bookmark not defined.**
 - 2.3.3 Fungsi Motivasi.....**Error! Bookmark not defined.**
 - 2.3.4 Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Motivasi**Error! Bookmark not defined.**
 - 2.3.5 Teori Motivasi.....**Error! Bookmark not defined.**
 - 2.3.6 Jenis-jenis Motivasi.....**Error! Bookmark not defined.**
 - 2.3.7 Indikator Motivasi kerja.....**Error! Bookmark not defined.**
 - 2.3.8 Langkah-langkah Memotivasi.....**Error! Bookmark not defined.**

2.4	Hubungan Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah Dengan Motivasi Kerja Guru.....	Error! Bookmark not defined.
2.5	Penelitian Terdahulu.....	Error! Bookmark not defined.
2.6	Kerangka Berpikir	Error! Bookmark not defined.
BAB III METODE PENELITIAN.....		Error! Bookmark not defined.
3.1	Desain Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.2	Partisipan	Error! Bookmark not defined.
3.3	Populasi Dan Sample.....	Error! Bookmark not defined.
3.3.1	Populasi	Error! Bookmark not defined.
3.3.2	Sample.....	Error! Bookmark not defined.
3.4	Definisi Operasional.....	Error! Bookmark not defined.
3.4.1	Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	Error! Bookmark not defined.
3.4.2	Kepemimpinan Transformasional....	Error! Bookmark not defined.
3.4.3	Motivasi Kerja Guru	Error! Bookmark not defined.
3.5	Instrument Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.5.1	Kuesioner	Error! Bookmark not defined.
3.5.2	Teknik Pengukuran Variable	Error! Bookmark not defined.
3.5.3	Penyusunan Instrument Penelitian ...	Error! Bookmark not defined.
3.6	Proses Pengembangan Instrument.....	Error! Bookmark not defined.
3.6.1	Uji Validitas	Error! Bookmark not defined.
3.6.2	Uji Realibitas.....	Error! Bookmark not defined.
3.7	Prosedur Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.8	Analisis Data Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.8.1	Seleksi Data Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.8.2	Klasifikasi Data.....	Error! Bookmark not defined.
3.8.3	Pengolahan Data.....	Error! Bookmark not defined.

BAB IV TEMUAN DAN PEMBAHASAN.....Error! Bookmark not defined.

4.1 Temuan PenelitianError! Bookmark not defined.

4.1.1 Seleksi Data.....Error! Bookmark not defined.

4.1.2 Klasifikasi Data.....Error! Bookmark not defined.

4.1.3 Pengolahan Data.....Error! Bookmark not defined.

4.1.4 Hasil Uji Hipotesis PenelitianError! Bookmark not defined.

4.2 Pembahasan Hasil Penelitian.....Error! Bookmark not defined.

4.2.1 Gambaran Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah Di SMA se-Kecamatan Dayeuhkolot.....Error! Bookmark not defined.

**4.2.2 Gambaran Motivasi Kerja Guru Di SMA se-Kecamatan Dayeuhkolot
Error! Bookmark not defined.**

**4.2.3 Gambaran Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah Terhadap Motivasi Kerja Guru di SMA se-Kecamatan Dayeuhkolot
Error! Bookmark not defined.**

**BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN REKOMENDASIError!
Bookmark not defined.**

5.1 Kesimpulan.....Error! Bookmark not defined.

5.2 ImplikasiError! Bookmark not defined.

5.3 RekomendasiError! Bookmark not defined.

DAFTAR RUJUKAN 20

LAMPIRAN.....Error! Bookmark not defined.

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Distribusi Populasi Penelitian	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3. 2 Distribusi Sampel Berdasarkan Teknik Proportionate Stratified Random Sampling	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3. 3Skala Likert	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3. 4 Kisi-kisi Instrument Penelitian Variable X (Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah)	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3. 5 Kisi-kisi Instrument Penelitian Variable Y (Motivasi Kerja Guru)	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3. 6 Hasil Uji Validitas Variabel X (Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah).....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3. 7 Hasil Uji Validitas Variable Y (Motivasi Kerja Guru).....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3. 8 Hasil Uji Realibitas (Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah)	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3. 9 Hasil Uji Realibitas (Motivasi Kerja Guru)	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3. 10 Tolak Ukur Koefisien Korelasi	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 1Rekapitulasi jumlah angket.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 2 Pemberian skor pembobotan nilai menggunakan skala Likert	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 3 Skor Mentah Variable X (Kepemimpinan Transformasional).....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 4 Skor Mentah Variable Y (Motivasi Kerja Guru)	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 5 Konsultasi hasil perhitungan WMS (Weight Means Score).....	Error! Bookmark not defined.

Tabel 4. 6 Hasil perhitungan WMS Variable X.....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 7 Hasil Perhitungan WMS Variable Y.....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 8 Hasil Perubahan Skor Mentah Menjadi Skor Baku Variable X (Kepemimpinan Transformasional) dan Variable Y (Motivasi Kerja) **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 9 Hasil Perhitungan Uji Normalitas Variable X dan Y**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 10 Interpretasi Koefisien Korelasi Nilai r**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 11 Hasil Uji Koefisien Korelasi**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 12 Hasil Uji Koefisien Determinasi**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 13 Hasil Uji Signifikansi Koefisien Korelasi**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 14 Hasil Uji Regresi Linier Sederhana**Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR GAMBAR

- Gambar 1. 1 Hipotesis Penelitian.....**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 1 Grafik Nilai Kecenderungan Umum Variable X**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 2 Grafik Nilai Kecenderungan Umum Variable Y**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 3 Garis Regresi**Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Korespondensi

1. Surat Pengangkatan Pembimbing Skripsi
2. Surat Permohonan Izin Penelitian
3. Surat Keterangan Melaksanakan Penelitian
4. Catatan Bimbingan Skripsi

Lampiran 2. Kisi-Kisi Dan Angket Penelitian

1. Kisi-kisi Penelitian
2. Angket Penelitian

Lampiran 3. Perhitungan Uji Validitas dan Uji Reliabilitas

1. Uji Validitas
2. Uji Reliabilitas

Lampiran 4. Teknik Pengolahan Data

1. Data Mentah Penelitian
2. Perhitungan *Weight Means Score* (WMS)
3. Mengubah Skor Mentah Menjadi Skor Baku
4. Uji Normalitas Data
5. Uji Hipotesis Penelitian
 - a. Uji Koefisien Korelasi
 - b. Uji Koefisien Determinasi
 - c. Uji Tingkat Signifikansi
 - d. Uji Regresi

Lampiran 5. Tabel Statistik

1. Tabel Distribusi *t*
2. Tabel Distribusi *r Product Moment*

Lampiran 6. Daftar Riwayat Hidup

DAFTAR RUJUKAN

1. Buku

- Agus Harjito dan Martono. 2012. Manajemen Keuangan. Edisi ke-2. Ekonisia, Yogyakarta.
- Agus Suprijono. 2009. *Cooperative Learning: Teori dan Aplikasi PAIKEM*, Yogyakarta: Pustaka Pelajar.
- Amirullah. 2013. Metode Penelitian Manajemen; disertai contoh judul penelitian dan proposal penelitian. Malang, Bayumedia Publishing.
- Analisis Regresi Linear Ganda dengan SPSS. Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Andy Pradana, Martha. 2013. Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional dan Transaksional terhadap Kinerja Karyawan: studi kasus pada karyawan tetap PT. Mustika Bahana Jaya. Lumajang: Universitas Brawijaya.
- Anwar Prabu Mangkunegara. 2009. Evaluasi Kinerja Sumber Daya Manusia. Bandung: Penerbit Refika Aditama.
- Anwar, M. 2018. Menjadi guru profesional. Jakarta: Prenadamedia Group.
- Bass, B. M. 1985. *Leadership and Performance beyond Expectations*. New York: Free Press.
- Burns, J.M. 1976. *Leadership, Perennial, An imprint of Harper Collins Publishers*.
www.harpercollins.com
- Danim, Sudarwan. 2004. Motivasi Kepemimpinan dan Efektivitas Kelompok. Jakarta: Rineka Cipta Utama.
- Departemen Agama RI. 2002. Al-Qur'an Dan Terjemahnya, Semarang: PT. Karya Toha Putra.
- Dubrin, Andrew J. 2005. *Leadership* (Terjemahan). Edisi Kedua. Jakarta: Prenada Media.

- Edison, Emron. Yohny anwar, Imas komariyah. (2016). Manajemen Sumber Daya Manusia. Bandung: Alfabeta.
- Handoko, T. H. 2004, Manajemen Personalia dan Sumber Daya Manusia. Yogyakarta. BPFE. Gunawan Sudarmanto. 2005.
- Hasibuan, Malayu S.P. 2003. Manajemen Dasar Pengertian dan Masalah. Jakarta: Bumi Aksara.
- Hasibuan, Malayu S.P. 2006. Organisasi dan Motivasi Dasar Peningkatan Produktivitas. Jakarta: Bumi Aksara.
- Katz, D., & Kahn, R. L. 1978. *The social psychology of organizations*. New York: Wiley.
- Kuswana, W. S. 2013. Taksonomi Berpikir. Bandung: PT Remaja Rosdakarya Offset.
- Mulyasa,E. 2004. Kurikulum Berbasis Kompetensi; Konsep Karakteristik, dan Implementasi. Bandung: Rodya Karya.
- Nanang Martono. 2010. Metode Penelitian Kuantitatif. Jakarta. Rajawali Pers.
- Ngalim Purwanto, 1994. Ilmu Pendidikan Teori dan Praktis. Bandung: Remaja Rosda Karya.
- Ngalim Purwanto. 1996. Psikologi Pendidikan, Bandung: Remaja Karya.
- Rees, Erik. 2001. *Seven Principles of Transformational Leadership: Creating A Synergy of Energy*. Online: cicministry.org
- Robbins dan Judge. 2008. Perilaku Organisasi, Edisi Duabelas. Jakarta: Salemba Empat.
- Sarwono. 2006. Metode Penelitian Kuantitatif dan Kualitatif. Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Soegandhi, V. M., Sutanto, D. e., & Setiawan, R. (2013). Pengaruh Kepuasan Kerja dan Loyalitas Kerja terhadap Organizational Citizenship Behavior pada Karyawan PT. Surya Timur Sakti Jatim. Agora.

- Stogdill, R. 1974. *Handbook of leadership: A survey of theory and research*. New York: The Free Press.
- Sudarwan, Danim. 2004. *Motivasi, Kepemimpinan dan Efektivitas Kelompok*, cet. Ke-1, Jakarta: PT. Rineka Cipta.
- Sugiyono. 2003. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*. Bandung: PT Alfabet.
- Sugiyono. 2012. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*. Bandung: PT Alfabet.
- Sugiyono. 2014. *Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta
- Sugiyono. 2016. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*. Bandung: PT Alfabet.
- Sugiyono. 2019. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*. Bandung: Alfabet.
- Tannenbaum, R., Weschler, I.R. and Massarik, F. 1961. *Leadership Organization: A Behavioural Approach*. McGraw-Hill, New York.
- Triantoro, Safaria. 2004. *Kepemimpinan*. Edisi Pertama. Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Wahjosumidjo. 2013. *Kepemimpinan Kepala Sekolah, Tinjauan Teoritik dan Permasalahannya*. Jakarta: PT Radja Grafindo Persada.
- Yukl, Gary. 2010. *Kepemimpinan dalam Organiasasi*. Jakarta: Indeks.
- Yukl, Gary. 2015. *Kepemimpinan dalam organisasi (edisi ketujuh)*. (Ati Cahayani, Trans). Jakarta: PT. Indeks.

2. Jurnal

- Albritton, R. L. (1998). *A new paradigm of leader effectiveness for academic libraries: An empirical study of the Bass (1985) model of transformational leadership*. In T.F. Mech & G.B. McCabe (Eds.), *Leadership and academic librarians* (pp. 66–82). Westport, CT: Greenwood, 1998.

- Burns, J.M. 1976. *Leadership, Perennial, An imprint of HarperCollins Publishers.*
www.harpercollins.com
- Jacobs, T & Jaques, E. 1990. "Military Executive Leadership". In E. Clark (Eds.),
"Measures of Leadership", West Orange, NJ, Leadership Library of
America, pp. 281-295.
- Kharis, Indra. 2015. Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional Terhadap
Kinerja Karyawan Dengan Motivasi Kerja Sebagai Variabel Intervening
(Studi Pada Karyawan Bank Jatim Cabang Malang). Jurnal Administrasi
Bisnis (JAB) Vol. 3 No. 1 Maret 2015. Universitas Brawijaya Malang.
- Leithwood, K., Jantzi, D. and Steinbach, R. 1999. *Changing Leadership for
Changing Times. Open University Press, Philadelphia.*
- Munawaroh. Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional dan Transaksional
terhadap Kinerja Guru. Jurnal Ekonomi Bisnis, Th. 16, No. 2, Juli 2011.
- Purwanto, A., Pramono, R., Asbari, M., Hyun, C., Wijayanti, L., Putri, R., &
santoso, priyono. 2020. Studi Eksploratif Dampak Pandemi COVID-19
Terhadap Proses Pembelajaran Online di Sekolah Dasar. *EduPsyCouns:
Journal of Education, Psychology and Counseling*, 2(1), 1-12.
- Rasyid, Almer., Utami, Hamidah Nayati., Mochammad Djudi. Pengaruh gaya
kepemimpinan transformasional dan motivasi kerja terhadap kinerja pengikut
(studi pada pengikut pt. Axis telekom indonesia cabang mega kuningan,
jakarta). Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya. 2013.
- Rauch, C.F. and Behling, O. 1984. *Functionalism: Basis for an Alternate Approach
to the Study of Leadership. Leaders and Managers: International
Perspectives on Managerial Behavior and Leadership*, 45-62.
- Sutoro, Eko. 2005. Pemberdayaan Kaum Marginal. Yogyakarta: APMD
Press. Syahyuti. Lembaga dan Organisasi Petani Dalam Pengaruh Negara dan
Pasar dalam Jurnal Forum Penelitian Agro Ekonomi Volume 28 No 1, Juli
2010.
- Wilder-Smith, A., Freedman, D. O. 2020. *Isolation, Quarantine, Social Distancing
and Community Containment: Pivotal Role for Old-Style Public Health*

Measures in the Novel Coronavirus (2019-nCoV) Outbreak. Journal of Travel Medicine, 27, taaa020.

Yukl, G. 1999. *An Evaluation of the Conceptual Weaknesses in Transformational and Charismatic Leadership Theories. Leadership Quarterly. 10(2), 285–305.*

3. Sumber lain

Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tahun 2018 Nomor 20 Tentang Penguatan Pendidikan Karakter Pada Satuan Pendidikan Formal.

Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No. Pasal 76 Peraturan Nomor 17 Tahun 2010 tentang pengelolaan dan penyelenggaraan Pendidikan.

Peraturan Pemerintah Tahun 2005 Nomor 19 Tentang Standar Nasional Pendidikan.

Undang-undang Tahun 2003 Nomor 20 Tentang Sistem Pendidikan Nasional.