

**MANAJEMEN PEMBIAYAAN
PEMBANGUNAN FASILITAS PENDIDIKAN DI SEKOLAH DASAR**

DISERTASI

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian
Syarat Untuk Memperoleh Gelar Doktor Pendidikan
Program Studi Administrasi Pendidikan



Oleh
SRI WULANSARI
1906785

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA
2021**

Halaman Pengesahan Disertasi

SRI WULANSARI
MANAJEMEN PEMBIAYAAN
PEMBANGUNAN FASILITAS PENDIDIKAN DI SEKOLAH DASAR

Disetujui dan disahkan oleh panitia disertasi:

Promotor



Prof. Dr. H. Mohammad Fakry Gaffar, M.Ed.

Kopromotor



Prof. Dr. Hj. Aan Komariah, M.Pd.

NIP. 19700524 199402 2 001

Anggota



Dr. Suryadi, S.Pd., M.Pd.

NIP. 19680729 199802 1 001

Mengetahui,

Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan



Dr. H. Diding Nurdin, M.Pd.

NIP. 19710808 200112 1 002

ABSTRAK

MANAJEMEN PEMBIAYAAN PEMBANGUNAN FASILITAS PENDIDIKAN DI SEKOLAH DASAR

Oleh: Sri Wulansari
NIM. 1906785

Dalam kondisi dana pembangunan yang sangat terbatas dan sekolah dihadapkan pada kebutuhan yang beragam, sekolah harus mampu mengelola dana mulai dari perencanaan, penganggaran, pelaksanaan, penggunaan dan pertanggungjawaban, pengawasan serta pelaporan. Penelitian ini mengkaji secara mendalam manajemen pembiayaan pembangunan fasilitas pendidikan di sekolah dasar secara terpadu, komprehensif, interkonektif dan komparatif dari dua dana bantuan pemerintah sehingga menghasilkan sebuah model manajemen pembiayaan pembangunan fasilitas pendidikan yang bisa memperbaiki berbagai kesulitan dan masalah praktis yang terjadi di lapangan secara ilmiah. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif. Pengumpulan data dilakukan dengan menggunakan instrumen pedoman kaji dokumen, pedoman wawancara dan pedoman observasi. Wawancara dilakukan terhadap Kepala Bidang SD, Kepala Seksi Sarana dan Prasarana SD, kepala sekolah, ketua P2S, bendahara, tenaga teknis dan komite sekolah. Temuan penelitian menunjukkan masih kurangnya dana pembangunan fasilitas pendidikan, koleksi buku perpustakaan yang diterima kurang sesuai dengan kebutuhan sekolah, sekolah kesulitan membuat Rencana Anggaran Biaya (RAB) dan gambar perencanaan, terjadi permasalahan dalam pelaksanaan pembangunan melalui metode swakelola, bendahara tidak memiliki keterampilan manajerial keuangan, kurangnya sumber daya manusia dalam pemeliharaan fasilitas pendidikan yang bersifat pengecekan dan pencegahan, serta kurangnya pemahaman atas peraturan perundangan-undangan yang berlaku dalam mengelola aset milik negara/daerah. Peneliti menyimpulkan bahwa manajemen pembiayaan pembangunan fasilitas pendidikan di sekolah dasar dikelola dengan baik mulai dari perencanaan, penganggaran, pelaksanaan, penggunaan dan pertanggungjawaban, pengawasan serta pelaporan meskipun ada hal-hal yang harus disempurnakan. Peneliti merekomendasikan sekolah dapat mengupayakan dana dari sumber lain, gerakan literasi di sekolah, pendampingan dari pengawas, pembangunan fasilitas pendidikan secara kontraktual, peningkatan kompetensi bendahara, dan membangun budaya sekolah (*school culture*).

Kata kunci: *manajemen pembiayaan, pembangunan fasilitas pendidikan, sekolah dasar.*

ABSTRACT

FINANCING MANAGEMENT ON THE DEVELOPMENT OF EDUCATIONAL FACILITIES AT PRIMARY SCHOOL

BY: SRI WULANSARI
NIM. 1906785

The limited funds and various needs encourage the school to be able to manage funds independently through planning, budgeting, implementing, using and taking accountability, monitoring, and reporting. This study examined the financing management on the development of education facilities at primary schools from two government funds in an integrated, comprehensive, interconnective, and comparative manner. It is expected to generate the funding management model that can solve the practical problems. The qualitative method was performed. Data collection was carried out using document review instruments, interviews, and observations. Particularly, the Head of the primary school department, the Head of facilities and infrastructure section of primary school, the Head of the development committee in the education unit, the school principals, treasurers, and committees were interviewed. The results reveal that government funds are not sufficient to meet the needs of educational facilities. The books granted by government is not appropriate with students' need. In addition, schools have difficulty in compiling budget estimate plans (RAB) and managing construction through self-management methods. Furthermore, a lack of financial managerial skills of treasurers and a lack of human resources in maintaining education facilities as well as the lack of understanding of the applicable laws and regulations in managing state/regional asset were reported. The researcher concludes that managing the development of educational facilities at primary school through planning, budgeting implementing, using and taking accountability, monitoring, and reporting have been well conducted although some issues need be solved. The researcher recommended that schools for seeking the funds from other sources, improving management literacy, mentoring from supervisors, constructing the contractual educational facilities, improving the competence of treasurers, and building school culture.

Keywords: financing management, development of educational facilities, elementary schools

DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
HALAMAN UCAPAN TERIMA KASIH	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	x
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Identifikasi dan Rumusan Masalah	9
1.3 Kebaruan Penelitian	13
1.4 Tujuan Penelitian	14
1.5 Manfaat Penelitian	15
1.6 Struktur Organisasi Disertasi	16
BAB II KAJIAN PUSTAKA	19
2.1 Teori dan Konsep Dasar	19
2.1.1 Manajemen Sekolah dalam Perspektif Keilmuan	19
2.1.2 Konsep Biaya	28
2.1.3 Konsep Pembiayaan	33
2.1.4 Konsep Manajemen	40
2.1.5 Konsep Manajemen Pembiayaan	49
2.1.6 Konsep Fasilitas Pendidikan	57
2.1.7 Karakteristik Sekolah Dasar	101
2.1.8 Sumber Dana Bantuan Pembangunan Fasilitas Pendidikan	103
2.2 Penelitian Terdahulu	116
2.3 Kerangka Pikir Penelitian (<i>Research Framework</i>)	129
BAB III METODE PENELITIAN	132

3.1	Metode Penelitian yang Digunakan	132
3.2	Data yang Diperlukan	137
3.3	Lokasi dan Responden Penelitian	149
3.4	Instrumen Penelitian	153
3.5	Proses Pengumpulan Data	164
3.6	Pengolahan dan Analisis Data	168
 BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		174
4.1	Temuan Penelitian	174
4.1.1	Dinas Pendidikan Kabupaten Bandung	174
4.1.2	SD Negeri Percobaan	195
4.1.3	SD Negeri Cicalengka 04	218
4.1.4	SD Negeri Narawita 02	273
4.2	Pembahasan Hasil Penelitian	309
4.2.1	SD Negeri Percobaan	309
4.2.2	SD Negeri Cicalengka 04	338
4.2.3	SD Negeri Narawita 02	368
4.3	Rangkuman Komparasi	393
4.4	Model yang Dikembangkan	405
 BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI DAN REKOMENDASI		445
5.1	Simpulan	445
5.2	Implikasi	446
5.3	Rekomendasi	447
 DAFTAR PUSTAKA		449
DAFTAR LAMPIRAN		461

DAFTAR PUSTAKA

- A. Garner, Bryan. (2004). *Black's Law Dictionary Eighth Edition*. USA: West Publishing Co
- Abevit, M. (2019). Efektivitas dan Efisiensi Pembiayaan Pendidikan. <https://doi.org/10.31227/osf.io/6by3f>
- Adhikari, R. K., D'Ayala, D. F., Ferreira, C. F., & Cortez, F. R. (2018). Structural Classification System for Load-Bearing Masonry School Buildings. *European Association of Earthquake Engineering (EAEE)*.
- Adillah, G. (2016). Manajemen Keuangan Sekolah. *Manajer Pendidikan*, 10(4).
- Afriansyah, H. (2019). *Administrasi Keuangan*. Padang: OSF.io.
- Ahmad, A., Firman, A. J., & Sylvia, M. (2020). The Role of Headmaster in Managing the Facilities and Infrastructure. *In International Conference Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang (pp. 162-167)*. Redwhite Press.
- Aisyiah, S., Marsidin, S., & Sabandi, A. (2020). Kebijakan Standar Pembiayaan di Sekolah Dasar. *Edukatif: Jurnal Ilmu Pendidikan*, 2(2), 153-157.
- Akdon, dkk. (2015). *Manajemen Pembiayaan Pendidikan*. Bandung: PT. Remaja Rosdakarya.
- Alan, Thomas, J. (1971). *The Productive School; A System Analysis Approach to Educational Administration*. New York: John Willey & Son.
- Alimi, Olatunji Sabitu, Ehinola, Gabriel Babatunde & Alabi, Festus Oluwole. (2012). School Types, Facilities and Academic Performance of Students in Senior Secondary Schools in Ondo State, Nigeria. *International Education Studies*. Vol. 5, No. 3 P 44.
- Alkadri, H., Yulianti, S., Ningrum T.A., & Afriansyah, H. (2018). Essentiality of Management of Facilities and Infrastructure Toward A Number of Students of Early Years Institution. *Advances in Social Science, Education and Humanities Research (ASSEHR)*, volume 169.
- Alkaraan, F. (2018). Public Financial Management Reform: An Ongoing Journey Towards Good Governance. *Journal of Financial Reporting and Accounting*.
- Alkurnia, R., & Anggraini, A. (2017). Pengelolaan Manajemen Keuangan Pada Lembaga Pendidikan (Studi pada sekolah Al-Islam dan Muhammadiyah di Surakarta). *In Prosiding Seminar Pendidikan Ekonomi dan Bisnis (Vol. 3, No. 1)*.
- Ambarita, J., & Yuniati, E. (2021). *PAK dan COVID-19: Problematika Pembelajaran PAK Daerah Tertinggal*. Penerbit Adab.
- Ampofo, J. A., Amoah, S. T., & Peprah, K. (2020). Examination of the Current State of Government Buildings in Senior High Schools in Wa Municipal. *International Journal of Management & Entrepreneurship Research*, 2(3), 161-193.
- Anam, K. (2019). Manajemen Keuangan Madrasah yang Bersumber dari Masyarakat. *At-Turats*, 13(1), 56-75.

- Ananda, R., & Banurea, O. K. (2017). *Manajemen Sarana dan Prasarana Pendidikan*. Medan: Widya Puspita.
- Anggraini, D. M. (2019). Analysis of Education Financing Management (Multi Case in SMPN 1 and SMPN 3 Pringgabaya). *International Journal of Multicultural and Multireligious Understanding*, 5(6), 206-212.
- Anselm, Strauss dan Corbin, Juliet. (2003). *Dasar-Dasar Penelitian Kualitatif*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar.
- Arikunto, S. (2010). *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktik*. Jakarta: Rineka Cipta
- Asiabaka, I. P. (2008). The Need for Effective Facility Management in Schools in Nigeria. *New York science journal*, 1(2), 10-21.
- Atkinson, A. B., & Sogaard, J. E. (2016). The long-run history of income inequality in Denmark. *The Scandinavian Journal of Economics*, 118(2), 264-291.
- Atriani, N., & Kadri, h. a. (2019). Pengelolaan Sarana Pembelajaran di Sekolah Dasar. <https://doi.org/10.31227/osf.io/h7qra>
- Azhari, U. L., & Kurniady, D. A. (2016). Manajemen Pembiayaan Pendidikan, Fasilitas Pembelajaran, dan Mutu Sekolah. *Jurnal Administrasi Pendidikan*, 23(2).
- Bafadal, Ibrahim. (2014). *Manajemen Perlengkapan Sekolah: Teori dan Aplikasinya*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Bahtiar, N. A. (2017). Partisipasi Masyarakat Dalam Pengawasan Program Alokasi Dana Desa di Desa Panjunan, Kecamatan Sukodono, Kabupaten Sidoarjo. *Kebijakan dan Manajemen Publik*, 5(3), 1-14.
- Barnawi & M. Arifin. (2012). *Manajemen Sarana dan Prasarana Sekolah*. Yogyakarta: Ar-Ruzz Media.
- Barrett, P., Davies, F., Zhang, Y., & Barrett, L. (2015). The Impact of Classroom Design on Pupils' Learning: Final Results of A Holistic, Multi-Level Analysis. *Building and Environment*, 89, 118
- Bello, Mustapha A. & Loftness, Vivian. (2010). Addressing Inadequate Investment in School Facility Maintenance. Research Showcase. *School of Architecture. Paper 50*. Carnegie Mellon University
- Berns, R.M. (2004). *Child, Family, School, Community: Socializations and Support*. 5th ed. ForthWorth: Hartcourt Brace College Publishers
- Bog dan, R. C., Biklen, S. K. (1992) *Qualitative Research for Education: an Introduction to Theory and Methods*, Boston: Allyn & Bacon.
- Borg, W.R. & Gall, M.D. Gall. (1983). *Educational Research: An Introduction, Fifth Edition*. New York: Longman.
- Bowen, Howard Rothman. (1980). *The Cost of Higher Education*. USA: Jossey-Bass Publisher.
- Budaya, B. (2016). Manajemen Pembiayaan Pendidikan Pada Sekolah Dasar yang Efektif. *Likhitaprajna*, 18(1), 42-59.
- Bungin, Burhan. (2017). *Metode Penelitian Kualitatif*. Jakarta: PT. Raja Grafindo.
- Burger, R. H., Kaufman, P. T., & Atkinson, A. L. (2015). Disturbingly Weak: The Current State of Financial Management Education in Library and Information Science Curricula. *Journal of Education for Library and Information Science*, 56(3), 13–16.

- Bush, T., & Bell, L. (2004). *The Principles and Practice of Educational Management* (pp. 21-40). London: Paul Chapman Publishing
- Bush, Tony. (2008). *Leadership and Management Development*. Los Angeles & London; SAGE Pub.
- Bustari, Meilina. (2016). Optimalisasi Rehabilitasi Ruang Kelas Dalam Mendukung Penyelenggaraan Wajib Belajar. *Jurnal Manajemen Pendidikan, Vol. 12*, Nomor 2.
- Cardno, C. (2012). *Managing Effective Relationships in Education*. London: Sage Publications Ltd
- Carter, William K. dan Milton F. Usry. (2004). *Akuntansi Biaya: Perencanaan dan Pengendalian, Edisi Ketiga Belas*. Jakarta: Erlangga.
- Centerwall, U., & Nolin, J. (2019). Using An Infrastructure Perspective to Conceptualise the Visibility of School Libraries in Sweden. *Information Research: An International Electronic Journal, 24*(3), n3.
- Cheristiyanto, C., Sugiyo, S., Slamet, A., & Hardyanto, W. (2017). The Development of Performance-Based High School Financing Management Model of Senior-High Schools in Pematang Regency. *The Journal of Educational Development, 5*(1), 19-27.
- Cohn, Elchanan. (1979). *The Economic of Education*. Massachusetts: Ballinger Publishing Company
- Coombs, Philip, H. (1985). *The World Crisis in Education*. New York: Oxford University Press
- Creswell, J. W. (2014). *Research Design: Qualitative, Quantitative, and Mix Method Approach 4th ed*. United States of America: SAGE Publications.
- Darise, N. (2009). *Akuntansi Keuangan Daerah*. Jakarta: PT Indeks.
- Decenzo, David dan Stephen Robin. (2005). *Fundamental of Human Resource Management*. New Jersey: John Wiley & Sons, Inc.
- Denzin & Lincoln. (2009). *Handbook of Qualitative Research*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar.
- Departemen Pendidikan Nasional. (2000). *Manajemen Keuangan Materi Pelatihan Terpadu untuk Kepala Sekolah*. Jakarta: Dirjen Dikdasmen, Direktorat Pendidikan Lanjutan Tingkat Pertama.
- Departemen Pendidikan Nasional. (2001). *Kamus Besar Bahasa Indonesia*. Jakarta; Balai Pustaka.
- Direktorat Pembinaan Tenaga Kependidikan Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan. (2019). *Modul Pelatihan Penguatan Kepala Sekolah Pengelolaan Sarana dan Prasarana Sekolah*.
- DuBrin, Andrew J. (2012). *Essential of Management. Ninth*. Cengage Learning. Ohio
- Dunham, Jack. (1995). *Developing Effective School Management*. London: Routledge.
- Ekundayo, H. T. (2012). School Facilities as Correlates of Students' Achievement in The Affective and Psychomotor Domains of Learning. *European Scientific Journal, 8*(6), 208-215.
- Engkoswara dan Komariah, Aan. (2010). *Administrasi Pendidikan*. Bandung: CV. Alfabeta.

- Fadillah, F.J. (2019). Manajemen Sarana dan Prasarana. <https://doi.org/10.31227/osf.io/b92ag>
- Fathoni, N. (2018). Manajemen Pembiayaan Madrasah: Penelitian di Madrasah Aliyah Al-Manshuriyah Pagelaran Cianjur (Doctoral dissertation, UIN Sunan Gunung Djati Bandung).
- Fathurrahman, F., & Dewi, R. O. P. (2019). Manajemen Sarana dan Prasarana Pendidikan Dalam Mendukung Proses Belajar Siswa di SDN Puter 1 Kembangbahu Lamongan. *Jurnal Reforma*, 8(1), 178-187.
- Fatmawati, N., Mappincara, A., & Habibah, S. (2019). Pemanfaatan dan Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pendidikan. *PEMBELAJAR: Jurnal Ilmu Pendidikan, Keguruan, dan Pembelajaran*, 3(2), 115-121.
- Fatra dan Harapan, Edy. (2017). Implementasi Prinsip dan Prosedur Pengelolaan Keuangan Sekolah di SMA Muhammadiyah 1 Palembang. *Jurnal Manajemen, Kepemimpinan, dan Supervisi Pendidikan Volume 2*, No. 1, Januari-Juni 2017.
- Fattah, Nanang. (2016). *Landasan Manajemen Pendidikan*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya
- Fattah, Nanang. (2017). *Analisis Kebijakan Pendidikan dan Pengelolaan Pendidikan Dasar*. Bandung: SPs Universitas Pendidikan Indonesia.
- Fauzan, A., dan Djunaidi, Ghoni. (2012). *Metodologi Penelitian kualitatif*. Jogjakarta: Ar-Ruzz Media
- Fayol, Henry. (1985). *General and Industrial Management*. London: Sir Issac and Son.
- Ferdi, W. P. (2013). Pembiayaan Pendidikan: Suatu Kajian Teoritis. *Jurnal Pendidikan dan Kebudayaan*, 19(4), 565-578.
- Florence Nkechi Okeke. (2013). Management Of Facilities in The Classroom. *Journal of Emerging Trends in Educational Research and Policy Studies (JETERAPS) 4(1): 100-104* ©Scholarlink Research Institute Journals, 2013 (ISSN: 2141-6990) jeteraps.scholarlinkresearch.org.
- Fogelman, Ken, and Chris Comber. (2007). *Survey and Sampling*, dalam Ann RJ. And Marianne Coleman (ed), *Research Method in Educational Leadership and Management, Second Edition*. London: Sage Pub
- Fraenkel, Jack. R., and Norman E. Wallen. (2012). *How to Design and Evaluate Research in Education 8th Edition*. Boston: McGraw-Hill Higher Education
- Frymier, J. Cornbleth, C., Donmoyer, R. Gansneder, B.M., Jeter, J.T., Klein, M.F., Schwab, M., and Alexander, W.M. (1984). *One Hundred Good Schools*. Indiana: Phidelta Kappa Publication.
- Gaffar, Fakry, M. (1987). *Perencanaan Pendidikan Teori dan Metodologi*. Jakarta. P2LPTK Ditjen Dikti - Depdikbud
- Gaffar, Fakry, M. (2000). *Pembiayaan Pendidikan: Permasalahan Dan Kebijaksanaan Dalam Perspektif Reformasi Pendidikan Nasional*. Bandung: IKIP Bandung.
- Gaffar, Fakry, M. (2010). Pendidikan Karakter Berbasis Islam (Disampaikan pada *Workshop Pendidikan Karakter Berbasis Agama*, 8-10 April 2010 di Yogyakarta).

- Gaffar, Fakry, M. (2012). *Dinamika Pendidikan Nasional Isu, Tantangan Dan Perspektif Masa Depan*. Bandung: Universitas Pendidikan Indonesia Press.
- Gaffar, Fakry, M. (2017). Guru Sebagai Profesi. *Jurnal Administrasi Pendidikan*, 5(1).
- Gaffar, Fakry, M. (2019). *Materi Kuliah Manajemen Pembiayaan*. SPs Universitas Pendidikan Indonesia
- Gauthier, B., & Punyasavatsut, C. (2019). Inequalities In Presence of a School Funding Formula: The 15-Year Free Education Program in Thailand. *International Journal of Educational Development*, 70, 102100.
- Ghazali, Adilah. (2016). Manajemen Keuangan Sekolah. *Manajer Pendidikan Volume 10*, hlm. 343-346.
- Ginting, M. N. K., & Azis, A. (2014). Hubungan antara Lingkungan Belajar dan Manajemen Waktu dengan Motivasi Menyelesaikan Studi Analitika. *Jurnal Magister Psikologi UMA*, 6(2), 91-97.
- Grout, P. A., & Stevens, M. (2003). *Financing and Managing Public Services: An Assessment*
- Gunawan, Imam & Djum Djum Noor Benty. (2017). *Manajemen Pendidikan Suatu Pengantar Praktik*. Bandung: Alfabeta.
- Gusty, S., Nurmiati, N., Muliana, M., Sulaiman, O. K., Ginantra, N. L. W. S. R., Manuhutu, M. A., ... & Warella, S. Y. (2020). *Belajar Mandiri: Pembelajaran Daring di Tengah Pandemi Covid-19*. Yayasan Kita Menulis.
- Habibah, N. (2018). Manajemen keuangan dalam meningkatkan kemandirian pendanaan sekolah swasta di MTS Sunan Kalijogo Kecamatan Sukun Kota Malang (Doctoral dissertation, Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim).
- Hadi, L. (2017). Pengelolaan Sarana Pembelajaran Pada SD Negeri Belah I Donorojo Pacitan. *Transformasi: Jurnal Studi Agama Islam*, 10(1), 57-67.
- Halim, Abdul. (2002). *Akuntansi Sektor Publik akuntansi Keuangan Daerah Edisi Pertama*. Salemba Empat: Jakarta.
- Hallak, J. (1985). *Analisis Biaya dan Pengeluaran Untuk Pendidikan*. Paris: International Institute for Education Planning, UNESCO.
- Hamalik, Oemar, (2006). *Manajemen Pengembangan Kurikulum*. Bandung: PT. Remaja Rosda Karya
- Hamidi. (2004). *Metode Penelitian Kualitatif*. Malang: UMM Press
- Hammer Lawrence H., Carter William K, and Usry Milton F. (1994). *Cost Accounting. 11th edition*. South Western Publishing Co: Cincinnati Ohio.
- Harmon, A. D & Jones, T. S (2005). *Elementary Education: A Reference Handbook*. California: ABC-CLIO, inc.
- Hartani, A.L (2011) *Manajemen Pendidikan*. Yogyakarta: Laksbang PRESSindo
- Hastina, H., Safiltri, D. A., Ramadhan, R., & Andika, A. (2020). Analisis Kebijakan Pendidikan Terkait Akuntabilitas Pembiayaan Pendidikan. *Jurnal Mappesona*, 2(2).
- Hayati, N., & Harianto, F. (2017). Hubungan Penggunaan Media Pembelajaran Audio Visual dengan Minat Peserta Didik pada Pembelajaran Pendidikan Agama Islam di SMAN 1 Bangkinang Kota. *Al-Hikmah: Jurnal Agama Dan Ilmu Pengetahuan*, 14(2), 160-180.

- Hersey, P., Blanchard, K.H. and Johnson, D.E. (2012). *Management of Organizational Behavior: 10th edition*. Prentice Hall
- Hidayat, R., Zulaika, Z., Widiastuti, R., & Nasution, W. R. (2020). Interpretation of The Verses About Islamic Education Facilities and Infrastructure. *Almufida: Jurnal Ilmu-Ilmu Keislaman*, 5(2), 34-42.
- Hidayat, T. R., & Fathurrohman, F. (2016). Analisis Model Standar Tentang Sistem Pendidikan Nasional Dalam Aspek Sarana Prasarana Dijejang Sekolah Menengah Pertama di Kota Semarang. *Journal of Public Policy and Management Review*, 5(2), 618-630.
- Hidayati, D. (2020). Management Indicators of Good Infrastructure Facilities to Improve School Quality. *International Journal of Educational Management and Innovation*, 1(1), 69-81.
- Horngren, Datar, Poster. (2006). *Cost Accounting; Managerial Emphasis, 12th Edition*. Pearson Education Inc
- Hoy, Wayne, K. & Miskel, G. Cecil. (2014). *Administrasi Pendidikan Teori, Riset, dan Praktik*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar.
- Huriyah, Lilik. (2014). *Manajemen Keuangan: Optimalisasi Pengelolaan Keuangan di Lembaga Pendidikan Islam*. Surabaya: UINSA Pers.
- Ileuma, Senimetu. (2015). Managing Educational Facilities and Students' enrolment in Nigerian. *Universities in South-West Nigeria AFRREV, VOL. 9 (3), S/NO 38, July, 2015*.
- Imron, M. J. (2016). Manajemen Pembiayaan Sekolah. *AL-IBRAH*, 1(1), 69-93.
- Indah, T. A., & Sulhati, S. (2021). Manajemen Perpustakaan Sekolah Dalam Menumbuhkan Budaya Literasi di SMP Taman Asuhan Kota Pematang Siantar. *Jurnal Manajemen Pendidikan Dasar, Menengah dan Tinggi [JMP-DMT]*, 1(2).
- Indrawan, I. (2015). *Pengantar Manajemen Sarana dan Prasarana Sekolah*. Deepublish.
- Instruksi Presiden Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2020 Tentang *Refocussing* Kegiatan, Realokasi Anggaran, Serta Pengadaan Barang Dan Jasa Dalam Rangka Percepatan Penanganan Corona Virus Disease 2019 (Covid-19)
- Ismail, F., & Sumaila, N. (2020). Implementasi Manajemen Pembiayaan Dalam Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) Di Madrasah Aliyah Negeri 1 Bitung, Sulawesi Utara. *MANAGERIA: Jurnal Manajemen Pendidikan Islam*, 5(1), 1-18.
- Jacob, W. J., Neubauer, D., & Ye, H. (2018). Financing Trends in Southeast Asia and Oceania: Meeting the Demands of Regional Higher Education Growth. *International Journal of Educational Development*, 58, 47-63.
- Jamalie, Z. (2017). Manajemen Pembiayaan Pendidikan Bersumber Dari Masyarakat. *Jurnal Fenomena*, 9(1), 29.
- Jankovic, I. (2020). Opportunity Foregone: Anglo-American Psychological Theory Of Cost. *Mengerian Microeconomics*, 49-81.
- Janna, N. M., A., Kurnia, A. D., & Arsyam, M. (2021). Administrasi Keuangan Dalam Pendidikan. <https://doi.org/10.31219/osf.io/hmvcf>
- Jelantik, A. K. (2015). *Menjadi Kepala Sekolah yang Profesional: Panduan Menuju PKKS*. Deepublish.

- Jensen, E., & Dabney, M. (2000). *Learning Smarter: The New Science of Teaching*. San Diego: Calif Brain Store
- Jones, Thomas. (1985). *Introduction the School Finance*, Newyork: MacMillan Publishing Company, collier MacMillan Publisher London
- Jovanović, T., & Vašiček, V. (2021). The Role and Application of Accounting and Budgeting Information in Government Financial Management Process—A Qualitative Study in Slovenia. *Public Money & Management*, 41(2), 99-106.
- Juharyanto, J., Sultoni, S., Arifin, I., Bafadal, I., Nurabadi, A., & Hardika, H. (2020). “Gethok Tular” As the Leadership Strategy of School Principals to Strengthen Multi-Stakeholder Forum Role in Improving the Quality of One-Roof Schools in Remote Areas in Indonesia. *SAGE Open*, 10(2), 2158244020924374.
- Jumari, J. (2019). Urgensi Manajemen Sarana Dan Prasarana Berkualitas Dalam Meningkatkan Kreativitas Peserta Didik. *Widya Balina*, 4(7), 86-92.
- Kadir, A. (2017). Pelaksanaan Prinsip-Prinsip Manajemen Keuangan Pendidikan di Madrasah Ibtidaiyah Ahliyah IV Palembang. [Skripsi] (Doctoral Dissertation, UIN Raden Fatah Palembang).
- Kafumbu, F. T. (2020). An Analytical Report on The Status of Financing of Secondary Education in Malawi. *International Journal of Educational Development*, 72, 102127.
- Karlsson, J., McPherson, G., & Pampallis, J. (2020). A Critical Examination of The Development of School Governance Policy and Its Implications for Achieving Equity. *In the State, Education and Equity in Post-Apartheid South Africa* (pp. 139-177). Routledge.
- Kartika, S., Husni, H., & Millah, S. (2019). Pengaruh Kualitas Sarana dan Prasarana Terhadap Minat Belajar Siswa Dalam Pembelajaran Pendidikan Agama Islam. *Jurnal Penelitian Pendidikan Islam*, [SL], 7(1), 113-126.
- Karwati, E., & Priansa, D. J. (2014). *Manajemen Kelas: Classroom Management*. Bandung: Alfabeta.
- Kaufman, Roger, A. (1972). *Educational System Planning*. New Jersey: Prentice Hall, Inc.
- Keith, Sherry, Girling, Robert H., (1991), *Education Management, and Participation: New Directionin Educational Management*. Allyn and Bacon: Massachussets
- Kenayathulla, Husaina Banu. (2010). Cost Benefit Analysis in Malaysian Education. *Jurnal Internasional Manajemen Pendidikan Vol 4*, No 02.
- Keputusan Presiden Nomor 80 Tahun 2003 Tentang Pedoman Pelaksanaan Pengadaan Jasa/Barang Pemerintah. Jakarta: CV. Eka Jaya
- Khodijah, Nyanyu. (2016). *Psikologi Pendidikan*. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada
- Komariah, A. (2021). Administrasi Pendidikan. <https://ecampus.unusia.ac.id/repo/handle/123456789/9407>
- Komariah, Aan & Engkoswara. (2012). *Administrasi Pendidikan*. Bandung: Alfabeta.
- Komariah, Aan dan Triatna, Cepi. (2005). *Visionary Leadership Menuju Sekolah Efektif*. Jakarta: Bumi Aksara.

- Komariah, N. (2018). Konsep Manajemen Keuangan Pendidikan. *Jurnal Al Afkar*, 6(1), 67–93.
- Koontz, Harold and Cyril O'Donnel. (1972). *Principle of Management: An Analysis of Managerial Function*. Tokyo: McGraw-Hill, Kogakusha Ltd.
- Kosasih, R. D. P., & Karmila, W. (2020). Manajemen Pembiayaan Pendidikan Dalam Meningkatkan Mutu Pembelajaran Pada MTS Nanjungmekar Rancaekek. *AL-KARIM*, 5(2), 1-12.
- Koussihouèdé, O. (2020). Primary School Size and Learning Achievement in Senegal: Testing the Quantity–Quality Trade-Off. *International Journal of Educational Development*, 77, 102225.
- Kurniady, D. A. (2017). Efektivitas dan Efisiensi Pembiayaan Pendidikan Pada Sekolah Dasar di Kabupaten Bandung. *Jurnal Administrasi Pendidikan*, 14(1), 174-181.
- Kurniawan, A. (2016). Manajemen Biaya Pendidikan di Perguruan Tinggi (Doctoral dissertation, Universitas Pendidikan Indonesia).
- Lamatenggo, N., & Rosadi, A. A. (2018). Transparency of Financing Management Education in High School. *International Journal of Innovative Science and Research Technology Volume 3*, Issue 9, ISSN No: 2456-2165
- Languille, S. (2019). The Politics of The Education Budget: Financing Mass Secondary Education in Tanzania (2004–2012). *International Journal of Educational Development*, 66, 96-104.
- Lawanson, O. A., & Gede, N. T. (2011). Provision and management of school facilities for the implementation of UBE programme. *Journal of Educational and Social Research*, 1(4), 47-47.
- Leung, Mei-yung, John K. W. Chan, and Zhaohong Wang. (2005). Impact of School Facilities on Working Behavior of Teachers. *International Journal of Strategic Property Management*. Vilnius Gediminas Technical University. <http://www.proquest.umi.com>.
- Lewin, K. M. (2020). Beyond Business as Usual: Aid and Financing Education in Sub Saharan Africa. *International Journal of Educational Development*, 78, 102247.
- Lincoln, Yvonna S & Egon G. Guba. (1985). *Naturalistic Inquiry*. California: Sage
- Lipham, J. M., Rankin, R., & Hoeh, J. A. (1985). *The Principalship: Concepts, Competencies, And Cases*. Addison-Wesley Longman Limited
- Lumpkin, Ronald B. (2013). School Facility Condition and Academic Outcomes. *International Journal of Facility Management*, Vol. 4, No. 3 – October 2013.
- Lunenburg, F. C. (2010, September). School Facilities Management. *In National Forum of Educational Administration & Supervision Journal (Vol. 27, No. 4)*.
- Lunenburg, F. C., & Irby, B. J. (2008). *Writing A Successful Thesis or Dissertation: Tips and Strategies for Students in The Social and Behavioral Sciences*. Corwin press.
- Machali, I. (2018). *The Handbook of Education Management: Teori dan Praktik Pengelolaan Sekolah/Madrasah di Indonesia Edisi 2 (Vol. 2)*. Prenada Media.

- Manfred Hinum. (1999). Strategies For Managing Educational Facilities Infrastructure. *Track 3 Of The UEF/PEB/CAE International Symposium 1999* Baltimore, Maryland, USA.
- Marshall, C & Rossman, G.B., (1995). *Designing Qualitative Research*. California: Sage Publication Inc.
- Masditou. (2017). Manajemen Pembiayaan Pendidikan Menuju Pendidikan Yang Bermutu. *Jurnal ANSIRU PAI Vol. 1* No. 2. Juli - Des 2017.
- McMillan, J.H. & Schumacher S. (2010). *Research in Education*. New Jersey: Pearson Education.
- Mehrotra, S. (2012). The Cost and Financing of The Right to Education In India: Can We Fill The Financing Gap? *International Journal of Educational Development*, 32(1), 65-71.
- Miles, Mathew B., & A. Michael Huberman. (2004). *Analisis Data Kualitatif, Terj. Tjetjep Rohendi Rohidi*. Jakarta: UI Press
- Minsih, M., Rusnilawati, R., & Mujahid, I. (2019). Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Membangun Sekolah Berkualitas Di Sekolah Dasar. *Profesi Pendidikan Dasar*, 6(1), 29-40.
- Molchanova, V. S., & Federation, R. (2019). Education And Financial Inclusion. An Empirical Study in Students of Higher Education. *European Journal of Contemporary Education*, 8(4), 810–818.
- Mondy, R.W., & Premeaux, S. H. (1995). *Management: Concepts, Practices and Skills*. New Jersey: Prentice Hall Inc Englewood Cliffs.
- Mubin, N. (2018). Integritas dan Akuntabilitas Dalam Pengelolaan Keuangan Sekolah/Madrasah. *At-Taqwa*, 14(2), 80–92.
- Muhaimin, M. A. (2015). *Manajemen Pendidikan (Aplikasinya dalam Penyusunan Rencana Pengembangan Sekolah/Madrasah)*. Prenada Media.
- Mulyasa, E. (2009). *Menjadi Guru Profesional*. Bandung: PT. Remaja Rosdakarya.
- Mundy, K., & Menashy, F. (2014). Investing in Private Education for Poverty Alleviation: The Case of The World Bank's International Finance Corporation. *International Journal of Educational Development*, 35, 16-24.
- Musa, M. F., & Zarita, A. (2012). Higher Education Physical Assets and Facilities. *Journal of Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 50, 472 – 478.
- Mustari, Mohamad. (2015). *Manajemen Pendidikan*. Jakarta: PT RajaGrafindo Persada.
- Myende, P. E., Samuel, M. A., & Pillay, A. (2018). Novice Rural Principals' Successful Leadership Practices in Financial Management: Multiple Accountabilities. *South African Journal of Education*, 38(2), 1–11.
- Nadeak, R. (2020). *Teori Sumber Pembiayaan Pendidikan. Bunga Rampai Ekonomi Dan Pembiayaan Pendidikan*, 175.
- Naik, G., Chitre, C., Bhalla, M., & Rajan, J. (2020). Impact of Use of Technology on Student Learning Outcomes: Evidence from A Large-Scale Experiment in India. *World Development*, 127, 104736.
- Nanda, R., & Darwanis, D. (2016). Analisis Implementasi Anggaran Berbasis Kinerja pada Pemerintah Daerah (Studi Deskriptif pada Dinas Dpkdd Kabupaten Aceh Selatan). *Jurnal Ilmiah Mahasiswa Ekonomi Akuntansi*, 1(1), 327-340.

- Nasrudin, N., & Maryadi, M. (2019). Manajemen Sarana Dan Prasarana Pendidikan Dalam Pembelajaran di SD. *Manajemen Pendidikan, 13*(2), 15-23.
- Nasution. (2009). *Metode Research (Penelitian Ilmiah)*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Nordiawan, Dedi. (2009). *Akuntansi Pemerintahan Edisi Kesatu*. Jakarta: Salemba Empat.
- Novita, M. (2017). Sarana Dan Prasarana yang Baik Menjadi Bagian Ujung Tombak Keberhasilan Lembaga Pendidikan Islam. *Nur El-Islam, 4*(2), 97-129.
- Nurabadi, A. (2014). *Manajemen Sarana dan Prasarana*. Malang: Universitas Negeri Malang
- Nurmalina, N., & Nelliraharti, N. (2020). Manajemen Sarana Prasarana Pendidikan Di Sma Negeri Unggul Binaan Bener Meriah. *Journal Of Education Science, 6*(1), 21-27.
- Nurulia, L., Sutarto, J., Joko Raharjo, T., & Prihatin, T. (2021). The Influence of Education Financing Management System on Education Quality: Evidence from Madrasah Aliyah Semarang. *European Journal of Molecular & Clinical Medicine, 7*(1), 4232-4244.
- Nwokoye. et al. (2018). *Principles of Economics 1*. Nigeria. Department of Economics Nnamdi Azikiwe University.
- Okeke, F. N. (2013). Management of Facilities in The Classroom. *Journal of Emerging Trends in Educational Research and Policy Studies, 4*(1), 100-104.
- Okitsu, T., & Edwards Jr, D. B. (2017). Policy Promise and The Reality of Community Involvement in School-Based Management in Zambia: Can the Rural Poor Hold Schools and Teachers to Account? *International Journal of Educational Development, 56*, 28-41.
- Okon, J. E., & Sole, M. A. (2006). Management of The Nigerian Primary School Plant: Perceptions for Effective Practice. *Nigerian Journal of Curriculum Studies, 13*(1), 139-146
- Oladipo, A., Adeosun, O., & Oni, A. (2009). Quality Assurance and Sustainable University Education in Nigeria. Retrieved on the 24th August 2017 from: <http://aadice.hiroshim-ua>.
- Owens, Robert G. (1987). *Organization Behavior in Education*. New Jersey: Englewood Cliffs, Praetice-Hall Inc,
- Pangeni, K. P. (2014). Factors Determining Educational Quality: Student Mathematics Achievement in Nepal. *International Journal of Educational Development, 34*, 30-41.
- Penulis, N., & Firzatinnajmi, U. (2020). Artikel Administrasi Sarana dan Prasarana. <https://doi.org/10.31219/osf.io/ebrxm>
- Peraturan Bupati Bandung Nomor 97 Tahun 2018 Tentang Tugas, Fungsi, dan Tata Kerja Dinas Pendidikan
- Peraturan Daerah Kabupaten Bandung Nomor 22 Tahun 2014 tentang Perubahan Atas Peraturan Daerah Kabupaten Bandung Nomor 26 Tahun 2009 Tentang Penyelenggaraan Sistem Pendidikan di Kabupaten Bandung
- Peraturan Daerah Kabupaten Bandung Nomor 26 Tahun 2009 Tentang Penyelenggaraan Sistem Pendidikan Di Kabupaten Bandung

Peraturan Lembaga Kebijakan Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah Nomor 9 Tahun 2018 4 Tahun 2017 Tentang Pedoman Pelaksanaan Pengadaan Barang/Jasa Melalui Penyedia

Peraturan Lembaga Kebijakan Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah Nomor 10 Tahun 2018 Tentang Pedoman Pelaksanaan Tender/Seleksi Internasional

Peraturan Lembaga Kebijakan Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah Nomor 11 Tahun 2018 Tentang Katalog Elektronik

Peraturan Lembaga Kebijakan Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah Nomor 15 Tahun 2018 Tentang Pelaku Pengadaan Barang/Jasa

Peraturan Menteri Pendidikan Dan Kebudayaan Nomor 11 Tahun 2020 Tentang Petunjuk Operasional Dana Alokasi Khusus Fisik Bidang Pendidikan

Peraturan Menteri Pendidikan Dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 1 Tahun 2019 Tentang Petunjuk Operasional Dana Alokasi Khusus Fisik Bidang Pendidikan

Peraturan Menteri Pendidikan Dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 32 Tahun 2018 Tentang Standar Teknis Pelayanan Minimal Pendidikan

Peraturan Menteri Pendidikan Dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 8 Tahun 2018 Tentang Petunjuk Operasional Dana Alokasi Khusus Fisik Bidang Pendidikan

Peraturan Menteri Pendidikan Dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 5 Tahun 2021 Tentang Petunjuk Operasional Dana Alokasi Khusus Fisik Reguler Bidang Pendidikan Tahun Anggaran 2021

Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 24 Tahun 2007 Tentang Standar Sarana dan Prasarana Untuk Sekolah Dasar/Madrasah Ibtidaiyah (SD/MI), Sekolah Menengah Pertama/Madrasah Tsanawiyah (SMP/MTs), dan Sekolah Menengah Atas/Madrasah Aliyah (SMA/MA). Jakarta: BSNP

Peraturan Menteri Pendidikan Dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 44 Tahun 2012 Tentang Pungutan dan Sumbangan Biaya Pendidikan Pada Satuan Pendidikan Dasar

Peraturan Kementerian Keuangan (PMK) Nomor 19/PMK.07/2020 Penyaluran Dan Penggunaan Dana Bagi Hasil, Dana Alokasi Umum, dan Dana Insentif Daerah Tahun Anggaran 2020 Dalam Rangka Penanggulangan Corona Virus Disease 2019 (COVID-19)

Peraturan Pemerintah (PP) No. 32 Tahun 2013 Perubahan Atas Peraturan Pemerintah Nomor 19 Tahun 2005 Tentang Standar Nasional Pendidikan

Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 48 Tahun 2008 Tentang Pendanaan Pendidikan

Peraturan Presiden Nomor 123 Tahun 2020 Tentang Petunjuk Teknis Dana Alokasi Khusus Fisik Tahun Anggaran 2021

Peraturan Presiden Nomor 95 Tahun 2007 Perubahan Ketujuh Atas Keputusan Presiden Nomor 80 Tahun 2003 Tentang Pedoman Pelaksanaan Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah

Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 141 Tahun 2018 Tentang Petunjuk Teknis Dana Alokasi Khusus Fisik

Permatasari, S. (2019). Upaya Kepala Sekolah Dalam Pengelolaan Sarana Dan Prasarana Untuk Meningkatkan Mutu Pendidikan (Studi MAN 1 Kota

- Serang Dan MAN 2 Kota Serang). *Doctoral Dissertation*, UIN SMH BANTEN.
- Prastowo, A. (2018). *Sumber Belajar dan Pusat Sumber Belajar: Teori Dan Aplikasinya Di Sekolah/Madrasah*. Kencana.
- Punch, Keith F. (2009). *Introduction to Research Methods in Education* London: Sage Publications.
- Purba, S., Purba, P. B., Mawati, A. T., Imron, Z., Purba, S. R. F., Purba, B., ... & Chamidah, D. (2021). *Administrasi Supervisi Pendidikan*. Yayasan Kita Menulis.
- Purwanto. (2014). *Evaluasi Hasil Belajar*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar
- Purwatiningsih, A., & Mulianingsih, F. (2020). Kreativitas Dalam Pembelajaran PKn dan IPS Masa New Normal: Learning Media Combination Berbasis Social Legacy. *Harmony: Jurnal Pembelajaran IPS dan PKn*, 5(2), 103-109.
- Pusvitasari, Rita & Sukur, Mukhamad. (2020). Manajemen Keuangan Sekolah Dalam Pemenuhan Sarana Prasarana Pendidikan (Studi Kasus Di SD Muhammadiyah 1 Krian, Sidoarjo) *Al-Tanzim: Jurnal Manajemen Pendidikan Islam Vol. 04*, No. 01 (2020): 94-106.
- Putra, F. P. (2018). Pelaksanaan Pengelolaan Barang Milik Daerah Berdasarkan Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2003 Tentang Keuangan Negara (Studi Di Kabupaten Bima) (Doctoral Dissertation, Universitas Mataram).
- Putri, D. K., Handayani, M., & Akbar, Z. (2020). Pengaruh Media Pembelajaran Dan Motivasi Diri Terhadap Keterlibatan Orang Tua Dalam Pendidikan Anak. *Jurnal Obsesi: Jurnal Pendidikan Anak Usia Dini*, 4(2), 649-657.
- Radzi, N. M., Ghani, M. F. A., Siraj, S., & Afshari, M. (2010). Financial Decentralization in Malaysian Schools: Strategies for Effective Implementation. *The Malaysian Online Journal of Educational Science*, 1(3), 20–32.
- Rahayu, S. (2019). Manajemen Sarana dan Prasarana Pendidikan. <https://doi.org/10.31227/osf.io/76wb8>
- Rahman, A. (2017). Efisiensi Dalam Pembiayaan Pendidikan Untuk Meningkatkan Kualitas Pendidikan. *Eklektika: Jurnal Pemikiran dan Penelitian Administrasi Pendidikan*, 5(2), 87-102.
- Ramadhani, N. S., & Kardoyo, K. (2019). Kepemimpinan Kepala Sekolah, Biaya Pendidikan, Komite Sekolah, Perilaku Organisasi Terhadap Mutu Lulusan Melalui Mutu Proses. *Economic Education Analysis Journal*, 8(2), 713-730.
- Rangongo, P., & Beckmann, J. (2016). Causes of Financial Mismanagement in South African Public Schools: The Views of Role Players. *South African Journal of Education*, 36(3), 1–10.
- Razik, Taher A. dan Swanson, Austin D. (1995). *Fundamental Concepts of Educational Leadership and Management*. Englewood Cliffs New Jersey: Prentice Hall
- Richards, N., & Crane, L. (2020). The Development and Feasibility Study of A Multimodal ‘Talking Wall’ to Facilitate The Voice of Young People With Autism And Complex Needs: A Case Study in A Specialist Residential

- School. *Journal of Autism and Developmental Disorders*, 50(12), 4267-4279.
- Rohiat, (2010). *Manajemen Sekolah: Teori Dasar dan Praktik*. Bandung: Refika Aditama.
- Sa'ud, Udin Syaefudin & Makmun, Abin Syamsudin (2018). *Perencanaan Pendidikan*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya.
- Sagala, Syaiful. (2007). *Manajemen Strategik dalam Peningkatan Mutu Pendidikan*. Bandung: Alfabeta
- Sahid, D. R., & Rachlan, E. R. (2019). Pengelolaan Fasilitas Pembelajaran Guru Dalam Meningkatkan Mutu Pembelajaran Pendidikan Jasmani di Sekolah Menengah Kejuruan (SMK). *Indonesian Journal of Education Management & Administration Review*, 3(1), 24-39.
- Said, A. (2018). Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Melestarikan Budaya Mutu Sekolah. *Evaluasi*, 2(1), 257–273.
- Saifuddin, M. (2014). Efektifitas Pembangunan Perpustakaan Sekolah Secara Swakelola di Kabupaten Pamekasan (Doctoral dissertation, ITN Malang).
- Salama, A. A., Al Shobaki, M. J., Abu Naser, S. S., AlFerjany, A. A. M., & Abu Amuna, Y. M. (2017). The Relationship Between Performance Standards and Achieving the Objectives of Supervision at The Islamic University in Gaza. *International Journal of Engineering and Information Systems (IJEAIS)*, 1(10), 89-101.
- Sardaro, R., La Sala, P., & Roselli, L. (2020). How Does the Land Market Capitalize Environmental, Historical and Cultural Components in Rural Areas? Evidences From Italy. *Journal of Environmental Management*, 269, 110776.
- Satori, Djarm'an dan Komariah, Aan. (2010). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: CV. Alfabeta.
- Schultz, T. (1960). Capital Formation by Education. *The Journal of Political Economy*, 68(6), 571–583.
- Sergiovanni Thomas J, (1984). *Leadership and Excellence in Schooling. Excellent Schools Need Freedom Within Boundaries*. ASCD. All rights reserved
- Seta, D. W. (2019). Verifikasi Laporan Keuangan dan Hambatan Pendanaan pada Usaha Kecil dan Menengah. *International Journal of Social Science and Business*, 3(3), 189-197.
- Setyaningih, S. (2019). Pengelolaan Sarana Prasarana Dalam Implementasi Kurikulum Pendidikan Guru Sekolah Dasar: Sebuah Studi Kasus Di Universitas Negeri Semarang. *Manajemen Pendidikan*, 13(2), 62-71.
- Sharma, H. B., Vanapalli, K. R., Cheela, V. S., Ranjan, V. P., Jaglan, A. K., Dubey, B., ... & Bhattacharya, J. (2020). Challenges, Opportunities, And Innovations for Effective Solid Waste Management During and Post COVID-19 Pandemic. *Resources, conservation and recycling*, 162, 105052.
- Shibuya, K. (2020). Community Participation in School Management from The Viewpoint of Relational Trust: A Case From The Akatsi South District, Ghana. *International Journal of Educational Development*, 76, 102196.
- Sianturi, E. (2020). Theories Of Educational Financing Resources. *Bunga Rampai Ekonomi Dan Pembiayaan Pendidikan*, 1.

- Siswanto, Edy, dan Hidayati, Dian. (2020). Management Indicators of Good Infrastructure Facilities to Improve School Quality. *International Journal on Education, Management and Innovation (IJEMI) Vol. 1*, No. 1, January 2020, pp. 69-81 e ISSN: 2716-2338.
- Smith, B. J. (2021). *How Much Does a Great School Cost? School Economies and School Values*. Rowman & Littlefield.
- Soebagio, Atmodiwiro. (2005). *Manajemen Pelatihan*. Jakarta: PT. Ardadizya Jaya.
- Stark, J. (2015). Product Lifecycle Management. In *Product Lifecycle Management (Volume 1)* (pp. 1-29). Springer, Cham.
- Steer, L., & Wathne, C. (2010). Donor Financing of Basic Education: Opportunities and Constraints. *International Journal of Educational Development*, 30(5), 472-480.
- Stoner, James & Freeman, Edwards. (1996). *Manajemen Jilid 1, terjemahan Alexander Sindoro*. Jakarta: PT. Prahallindo.
- Suardi, M. (2018). *Belajar & Pembelajaran*. Deepublish.
- Suardipa, I. P., & Pitriani, K. (2020). Urgensi Sistem Penjaminan Mutu Dan Akreditasi Dalam Pemetaan Mutu Satuan Pendidikan. *PINTU: Jurnal Penjaminan Mutu*, 1(2).
- Sugiyono. (2016). *Memahami Metode Penelitian Kualitatif dilengkapi Contoh Proposal dan Laporan Penelitian. Cetakan ke-12*. Bandung: Alfabeta.
- Suhardan, D & Suharto, N. (2009). *Manajemen Pendidikan*. Bandung: Alfabeta.
- Suharjo. (2006). *Mengenal Pendidikan Sekolah Dasar Teori dan Praktek*. Jakarta: Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi.
- Suharsaputra, Uhar. (2013). *Menjadi Guru Berkarakter*. Bandung: Refika Aditama.
- Suhartini. (2017). Pengaruh Pelaksanaan Kebijakan RKAS (Rencana Kerja dan Anggaran Sekolah) Terhadap Manajemen Sekolah Dalam Mewujudkan Efektifitas Penggunaan Anggaran Dana Sekolah. *Khazanah Akademia Vol 1*, NO.1 (2017).
- Sulfemi, W. B. (2020). Pengaruh Sarana Prasarana Sekolah Dengan Motivasi Mengajar Guru di SMA Negeri Pamijahan Kabupaten Bogor. *Jurnal Ilmiah Edutecno. Volume 22*. No. 1. Tahun 2020. ISSN: 2302-2825
- Supriadi, D. (2010). *Satuan Biaya Pendidikan Dasar dan Menengah*. Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Surur, M., Wibawa, R. P., Jaya, F., Suparto, A. A., Harefa, D., Faidi, A., ... & Purwanto, A. (2020). Effect Of Education Operational Cost on The Education Quality with The School Productivity as Moderating Variable. *Psychology and Education Journal*, 57(9), 1196-1205.
- Susilawaty, S., Harun, C. Z., & Khairuddin, K. (2012). Manajemen Berbasis Sekolah Dalam Pengelolaan Pembiayaan Sekolah di SD Negeri 4 Kota Banda Aceh. *Jurnal Administrasi Pendidikan Program Pascasarjana Unsyiah*, 1(2), 93670.
- Swift C, Levin G. (1987). *Empowerment: An Emerging Mental Healt Technology*. J Primary Prevention: USA

- Syaputri, D. A. (2019). TA Rencana Anggaran Biaya dan Penjadwalan Pembangunan Ruang Kelas Baru 3 Lantai MI Al-Irsyad 001 di Balikpapan. *Jurnal Tugas Akhir Teknik Sipil*, 3(1), 1-9.
- Tandililing, J. (2019). Pengaruh Transparansi Dan Akuntabilitas Keuangan Sekolah Terhadap Motivasi Mengajar Guru Di Kabupaten Keerom. *Jurnal Kajian Ekonomi & Keuangan Daerah*, 4(2), 38–57.
- Tanjung, N. (2017). Tafsir Ayat-Ayat Al-Quran Tentang Manajemen Sarana Prasarana. *SABILARRASYAD: Jurnal Pendidikan dan Ilmu Kependidikan*, 2(1).
- Tayeh, B. A., Al-Hallaq, K., Yusuf, M. O., & Sabha, F. A. (2017). Effects Of Construction Phase Errors On Maintenance Of School Buildings In Gaza Strip. *International Journal of Management, Information Technology and Engineering (BEST: IJMITE)*, 5(01)
- Tedjawati, J. M. (2011). Kajian Pelaksanaan Dana Alokasi Khusus Bidang Pendidikan. *Jurnal Pendidikan dan Kebudayaan*, 17(5), 608-618.
- Terry, G. R. (1977). *Principles of Management*. Illionis: Dow Jones-Irwin Inc.
- Thoung Bossert. (2014) Assessing Financing Education, Management and Policy Context for Strategic. Dalam <http://www.int.hrh/tools>
- Toropova, A., Myrberg, E., & Johansson, S. (2021). Teacher Job Satisfaction: The Importance of School Working Conditions and Teacher Characteristics. *Educational review*, 73(1), 71-97.
- Trinidad, J. E. (2020). Material Resources, School Climate, And Achievement Variations in The Philippines: Insights from PISA 2018. *International Journal of Educational Development*, 75, 102174.
- Uduku, O. (2015). Designing Schools for Quality: An International, Case Study-Based Review. *International Journal of Educational Development*, 44, 56-64.
- Uko, E. S. (2015). Principalship And Effective Management of Facilities in Secondary Schools in Cross River State, Nigeria. *International Journal of Academic Research and Reflection*, 3(1), 64-76.
- Ulrika Centerwall & Jan Nolin. (2019). Using An Infrastructure Perspective to Conceptualise the Visibility of School Libraries in Sweden. *Information Research (IR) published quarterly by the university of borås, sweden vol. 24, No. 3, September, 2019.*
- Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional
- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 33 Tahun 2004 Tentang Perimbangan Keuangan Antara Pemerintah Pusat dan Pemerintahan Daerah
- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 23 Tahun 2014 Tentang Pemerintahan Daerah
- Utami, D. R., Sumadi, Supomo, Kandar. (2019). Management Of Facilities and Infrastructure. *IOSR Journal of Research & Method in Education (IOSR-JRME) e-ISSN: 2320–1959. p-ISSN: 2320–1940 Volume 9, Issue 2 Ser. II. (Mar-Apr 2019), PP 32-38.*
- Utomo, L. P., Saputra, I. A., & Nisa, Z. (2020). Mapping Education Facilities Based on Geographic Information System. In *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science* (Vol. 485, No. 1, p. 012104). IOP Publishing.

- Welsch, Hilton, Gordon. (2000). *Anggaran Perencanaan dan Pengendalian Laba, diterjemahkan oleh Purwaningsih, Maudy Warow, Edisi 5, Buku I*. Jakarta: Salemba Empat.
- Widyatmoko, S. (2017). *Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) Di SDN Kemas I Surakarta* (Doctoral dissertation, Universitas Muhammadiyah Surakarta).
- Wijaya, C., & Rifa'i, M. (2016). *Dasar-Dasar Manajemen: Mengoptimalkan Pengelolaan Organisasi Secara Efektif Dan Efisien*. Medan: Perdana Publishing.
- Yandra, A., Nasution, S. R., & Wardi, J. (2018). A Closer Look on Ineffectiveness In Riau Mainland Expenditure: Local Government Budget Case. *In IOP Conference Series: Earth and Environmental Science* (Vol. 156, No. 1, p. 012058). IOP Publishing.
- Yaqin, U. A., & Herwanti, T. (2018). Analisis Permasalahan Pengelolaan Dana Alokasi Umum Dan Dana Alokasi Khusus Pada Pemerintah Daerah. *Akurasi: Jurnal Studi Akuntansi dan Keuangan*, 1(2), 123-136.
- Yuliani, M., Simarmata, J., Susanti, S. S., Mahawati, E., Sudra, R. I., Dwiyanto, H., ... & Yuniwati, I. (2020). *Pembelajaran daring untuk pendidikan: Teori dan Penerapan*. Yayasan Kita Menulis.
- Yunas, M. (2014). Financial Management for Improving Efficiency of Schools: Issues And Concerns. *International Journal of Education and Social Science*, 1(1), 49-59.
- Yusufhadi, M. (2010). Sarana dan Prasarana Sekolah Model Unggulan di DKI Jakarta. <http://www.duniaguru.com>
- Zahrudin, Arifin, Z., & Suhandi, A. (2019). Implementasi Penyusunan Rencana Anggaran Pendapatan dan Belanja Sekolah (RAPBS). *Jurnal Administarsi Pendidikan*, 26(1), 45-56.
- Zimmerman, B.J. (2000). Attaining self regulation: a social cognitive perspective. In M. Boekarts, P. Pintrich, & M. Zeidner (Eds.) *Handbook of selfregulation* (p. 13-39). San Diego, CA: Academic Press.