

**ANALISIS DAMPAK KEBIJAKAN PENUNDAAN KOMPETISI
SEPAKBOLA INDONESIA PADA KLUB LIGA 1 PERWAKILAN
JAWA BARAT DI MASA PANDEMI COVID-19**

TESIS

Diajukan untuk memenuhi sebagian dari syarat untuk memperoleh gelar
Magister Pendidikan Program Studi Pendidikan Olahraga



Oleh

Dicky Yosa Arpiana

1907053

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN OLAHRAGA
SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA**

2021

Dicky Yosa Arpiana, 2021

*ANALISIS DAMPAK KEBIJAKAN PENUNDAAN KOMPETISI SEPAKBOLA INDONESIA PADA KLUB LIGA 1
PERWAKILAN JAWA BARAT DI MASA PANDEMI COVID-19*

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

**ANALISIS DAMPAK KEBIJAKAN PENUNDAAN KOMPETISI
SEPAKBOLA INDONESIA PADA KLUB LIGA 1 PERWAKILAN
JAWA BARAT DI MASA PANDEMI COVID-19**

Oleh:
Dicky Yosa Arpiana, S.Pd.
UPI Bandung, 2021

Sebuah Tesis yang diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar
Magister Pendidikan (M.Pd) pada Sekolah Pascasarjana UPI

© Dicky Yosa Arpiana 2021
Universitas Pendidikan Indonesia
Oktober 2021

Hak cipta dilindungi undang-undang.
Tesis ini tidak boleh diperbanyak seluruhnya atau sebagian,
dengan dicetak ulang, difoto copy, atau cara lainnya tanpa ijin penulis.

LEMBAR PENGESAHAN

Dicky Yosa Arpiana

**ANALISIS DAMPAK KEBIJAKAN PENUNDAAN KOMPETISI
SEPAKBOLA INDONESIA PADA KLUB LIGA 1 PERWAKILAN JAWA
BARAT DI MASA PANDEMI COVID-19**

disetujui dan disahkan oleh:

Pembimbing I,



Dr. Sucipto, M.Kes. AIFO
NIP. 196106121987031002

Pembimbing II,



Dr. Nurvadi, M. Pd.
NIP:197101171998021001

Mengetahui,
Ketua Program Studi



Prof. Dr. H. Amung Ma'mun, M.Pd.
NIP. 196001191986031002

LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis dengan judul “**Analisis Dampak Kebijakan Penundaan Kompetisi Sepakbola Indonesia Pada Klub Liga 1 Perwakilan Jawa Barat Di Masa Pandemi Covid-19**” ini beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya saya sendiri. Saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika ilmu yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi apabila di kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran etika keilmuan atau ada klaim dari pihak lain terhadap keaslian karya saya ini.

Bandung, Oktober 2021
Yang membuat pernyataan,



Dicky Yosa Arpiana
NIM 1907053

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT Yang telah memberikan rahmat hidayah dan inayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Magister Pendidikan (M.Pd) pada Sekolah Pascasarjana Universitas Pendidikan Indonesia (UPI).

Tesis ini berjudul “**Analisis Dampak Kebijakan Penundaan Kompetisi Sepakbola Indonesia Pada Klub Liga 1 Perwakilan Jawa Barat Di Masa Pandemi Covid-19**” Tujuan pembuatan tesis ini adalah untuk mengetahui dampak adanya pandemi covid-19 terhadap penundaan kompetisi liga sepakbola Indonesia pada aspek manajemen organisasi, pembinaan, dan kesejahteraan terhadap klub Persib Bandung.

Akhir kata dengan segala keterbatasan dan kerendahan hati, penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari kriteria sempurna. Saran dan kritik yang membangun akan sangat bermanfaat bagi penulis. Semoga tesis ini memberikan kontribusi yang positif terhadap pembaca yang budiman. Amin Allahuma Amin

Bandung, Oktober 2021

Penulis,



Dicky Yosa Arpiana

NIM 1907053

UCAPAN TERIMAKASIH

Dalam penyelesaian tesis ini, penulis banyak mendapatkan bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan yang baik ini perkenankan penulis untuk mengucapkan rasa terimakasih sebesar-besarnya dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada yang terhormat:

1. Kepada Bapak Prof. Dr. H. Amung Ma'mun, M.Pd. sebagai Ketua Prodi Pendidikan Olahraga Pascasarjana yang telah memberikan perhatian dan bantuannya, Terimakasih karena atas izin dan rekomendasinya kepada penulis untuk menyusun Tesis ini, semoga Allah SWT membalas semua kebaikan dengan selalu memberi kesehatan dan keberkahan.
2. Kepada Ibu Dr. Nur Indri Rahayu, M.Ed. selaku dosen Pembimbing Akademik yang telah memberikan semangat dan tanggung jawab, membimbing, memberi petunjuk dan pengarahan berharga kepada penulis dalam proses penyusunan Tesis ini, semoga Allah SWT membalas semua kebaikan dengan selalu memberi kesehatan dan keberkahan.
3. Kepada Bapak Dr. Sucipto, M.Kes AIFO selaku dosen pembimbing 1 yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan dalam bentuk kritik dan saran kepada penulis dalam proses penyelesaian penulisan Tesis ini, semoga Allah SWT membalas semua kebaikan dengan selalu memberi kesehatan dan keberkahan.
4. Kepada Bapak Dr. Nuryadi, M.Pd. selaku dosen pembimbing 2 yang telah bersedia meluangkan banyak waktunya untuk memberikan bimbingan dan masukan serta arahan-arahan ketika penyusunan Tesis dari awal hingga selesai. Terimakasih atas segala kesabaran, semua masukan, petunjuk dan saran yang telah diberikan. Semoga Allah SWT membalas semua kebaikan dengan selalu memberi kesehatan dan keberkahan.
5. Kepada Bapak Dr. Dikdik Zafar Sidik, M.Pd. selaku dosen penguji pada sidang Tesis yang telah membantu dan memberikan saran dan masukan sehingga pada akhirnya penulis dapat menyelesaikan Tesis ini, Semoga Allah SWT membalas semua kebaikan dengan selalu memberi kesehatan dan keberkahan.

6. Kepada Bapak Dr. Yunyun Yudiana, M.Pd. selaku dosen penguji pada sidang Tesis yang telah membantu dan memberikan saran dan masukan ketika ujian sidang sehingga pada akhirnya penulis dapat menyelesaikan Tesis ini, Semoga Allah SWT membalas semua kebaikan dengan selalu memberi kesehatan dan keberkahan.
7. Kepada ayah dan ibu yang saya sayangi, nenek dan kakek tercinta, adik tercinta dan keluarga tercinta, yang selalu memberi dukungan tanpa lelah, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis. Terimakasih atas segala kesabaran, semua masukan, petunjuk dan saran-saran yang telah diberikan kepada penulis sehingga lebih memotivasi penulis untuk mengerjakan dan menyelesaikan tesis ini.
8. Kepada Ibu Dra. Hj. Oom Rohmah, M.Pd. yang telah memberikan motivasi dan tanggung jawab, memberi petunjuk dan pengarahan berharga kepada penulis dalam proses penyusunan Tesis ini, semoga Allah SWT membalas semua kebaikan dengan selalu memberi kesehatan dan keberkahan.
9. Seluruh dosen dan asisten dosen di lingkungan program studi Pendidikan Olahraga Sekolah Pascasarjana Universitas Pendidikan Indonesia yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat bagi penulis selama masa perkuliahan. Semoga Allah SWT membalas semua kebaikan dengan selalu memberi kesehatan dan keberkahan.
10. Kepada Bapak Yanuar dan seluruh Staff program studi Pendidikan olahraga yang telah memberikan banyak bantuan sehingga tesis ini bisa terselesaikan.
11. Kepada Pihak PSSI, terutama Bapak Desi Aprianto selaku Deputi Sekertaris Jendral, Ibu Papat selaku Ketua Umum Putri, Pak Alex Asprov PSSI Jabar, Sari Asprov PSSI Jabar, Pa Hj. Dedi Academi Saint Prima yang telah membantu dan memfasilitasi penelitian yang dilakukan oleh penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis ini.
12. Kepada Pihak Persib Bandung, Bapak Teddy Tjahjono Direktur PT.PBB, Bapak Budiman Yunus Assisten Pelatih, Dedi Kusnandar, Abdul Aziz, Henhen Herdiana, Rijki Kurniawan, Wildan yang bersedia menjadi Responden dan

telah memfasilitasi dalam melakukan penelitian. Terimakasih atas segala bantuan yang telah diberikan kepada penulis sehingga penulis bisa mengerjakan dan menyelesaikan Tesis ini. Semoga Tim Persib Bandung selalu menjadi Juara.

13. Kepada Yopi Indra Kelana, M.Pd. yang telah membantu, memberi saran dan pengarahan berharga kepada penulis dalam proses penyusunan Tesis ini, semoga Allah SWT membalas semua kebaikan dengan selalu memberi kesehatan dan keberkahan.
14. Kepada kekasih tercinta Rany Tunjungsari, Amd.Kes yang selalu memberi dukungan tanpa lelah. Terimakasih atas segala kesabaran, semua masukan, petunjuk dan saran-saran yang telah diberikan kepada penulis sehingga lebih memotivasi penulis untuk mengerjakan dan menyelesaikan Tesis ini.
15. Kepada sahabat Muhamad Yuza, Angga Wijaya, Asep Sahrul, Asep Sujai, Ricky Ahmad, Mey Meida, Dede Hadiana, Sandika, Rohmat, Muhamad Dadin, Gaga wilaga, Ade Arfani yang telah memberikan semangat, motivasi, bantuan selama penyusunan Tesis ini serta teman main dikala penulis perlu hiburan dalam menyusun Tesis ini.
16. Kepada seluruh teman seperjuangan kelas-B angkatan 2019 yang telah memberikan motivasi dan membantu dalam menyelesaikan Tesis ini.

Akhirnya, penulis panjatkan doa semoga Allah SWT memberikan imbalan yang setimpal dan berlipat ganda atas segala bantuan semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan Tesis ini. Amin.

Bandung, Oktober 2021

Penulis,



Dicky Yosa Arpiana

NIM 1907053

**ANALISIS DAMPAK KEBIJAKAN PENUNDAAN KOMPETISI
SEPAKBOLA INDONESIA PADA KLUB LIGA 1 PERWAKILAN
JAWA BARAT DI MASA PANDEMI COVID-19**

Dicky Yosa Arpiana¹, Sucipto², & Nuryadi³.
Universitas Pendidikan Indonesia, Bandung, Jawa Barat, Indonesia
dickyiosa@upi.edu

ABSTRAK

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui dampak dari kebijakan penundaan kompetisi liga terhadap aspek manajemen organisasi, pembinaan, dan kesejahteraan bagi klub liga 1 perwakilan Jawa Barat Persib Bandung. Penelitian dilakukan dengan metode deskriptif pendekatan kualitatif dengan proses triangulasi yaitu observasi, dokumen, dan wawancara. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kebijakan penundaan kompetisi liga sepakbola Indonesia di masa pandemi Covid-19 berdampak pada manajemen organisasi klub yang mengalami beberapa penyesuaian semua perencanaan yang dibuat harus ditata ulang. Begitupun dengan program latihan yang dilakukan secara mandiri, hal ini berimbas terhadap fasilitas yang tidak memadai, kurang uji coba pertandingan, kondisi fisik menurun, dan fisikis kecemasan akibat kompetisi ditunda. Dampak selanjutnya yaitu terhadap aspek kesejahteraan yakni tidak adanya pemasukan mulai dari tiket, hak siar, dan sponsor yang meminta untuk negosiasi ulang kontrak. Dan dengan adanya kebijakan pemotongan gaji yang hanya dibayarkan 25%, otomatis pendapatan pelatih dan pemain menjadi berkurang. Semua yang terlibat dalam kompetisi liga lebih berfokus pada upaya kesehatan yaitu mencegah Covid-19 terus meningkat.

Kata Kunci: kebijakan, pandemi covid-19, dampak penundaan kompetisi.

ANALYSIS OF THE IMPACT OF THE POLICY OF DELAYING THE INDONESIAN FOOTBALL LEAGUE COMPETITION DURING THE COVID-19 PANDEMI

Dicky Yosa Arpiana¹, Sucipto², & Nuryadi³
Universitas Pendidikan Indonesia, Bandung, West Java, Indonesia
dickyosa@upi.edu

ABSTRACT

The purpose of this study was to determine the impact of the league competition postponement policy on aspects of organizational management, coaching, and welfare for league 1 club representatives from West Java, Persib Bandung. The research was conducted using a descriptive qualitative approach with a triangulation process, namely observations, documents, and interviews. The results of this study indicate that the policy of delaying the Indonesian football league competition during the Covid-19 pandemic has an impact on the management of the club organization which has undergone several adjustments, all plans made must be reorganized. Likewise with training programs that are carried out independently, this has an impact on inadequate facilities, lack of match trials, declining physical conditions, and physical anxiety due to competition being postponed. The next impact is on the welfare aspect, namely the absence of income from tickets, broadcasting rights, and sponsors who ask to renegotiate the contract. And with a salary deduction policy that is only paid 25%, automatically the income of coaches and players will be reduced. All those involved in league competitions are more focused on health efforts, namely preventing Covid-19 from continuing to increase.

Keywords: policy, covid-19 pandemi, impact of delayed competition.

DAFTAR ISI

LEMBAR HAK CIPTA	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERNYATAAN.....	iii
KATA PENGANTAR	iv
UCAPAN TERIMAKASIH	v
ABSTRAK.....	viii
ABSTRACT.....	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I	
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah Penelitian.....	8
1.3 Tujuan Penelitian	8
1.4 Manfaat penelitian	9
1.5 Batasan Penelitian.....	9
1.6 Struktur Organisasi Tesis.....	10
BAB II	
KAJIAN PUSTAKA	11
2.1 Dampak Pandemi Covid-19.....	11
2.2 Definisi Kebijakan	13
2.3 Analisis Dampak Kebijakan	14
1) Kebijakan Keppres	15

2) Kebijakan Kemenpora	15
4) Kebijakan Kepolisian	17
5) Kebijakan PSSI.....	18
2.4 Manajemen Pengelolaan	24
2.5 Penelitian Relevan	29
BAB III	
METODE PENELITIAN.....	30
3.1 Desain Penelitian	31
3.2 Tempat Penelitian	32
3.3 Subjek Penelitian	32
3.4 Karakteristik Subjek	34
1) Informan Kunci.....	34
2) Responden Kesatu (1).....	34
3) Responden kedua (2)	35
4) Responden Ketiga (3)	35
5) Responden keempat (4)	36
3.5 Instrumen Penelitian	36
3.6 Teknik Pengumpulan Data	37
1) Observasi	38
2) Wawancara	38
3) Dokumentasi	45
3.7 Validasi Data	46
3.8 Analisis Data.....	48
3.9 Isu Etik.....	50
BAB IV	
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	51
4.1 Hasil Pengujian Keabsahan Data.....	51

4.2 Deskripsi Subjek.....	52
4.3 Deskripsi Data	52
BAB V	
SIMPULAN, IMPLIKASI DAN REKOMENDASI	78
5.1 Simpulan.....	78
5.2 Implikasi	79
5.3 Rekomendasi	79
DAFTAR PUSTAKA.....	81
LAMPIRAN	88
BIODATA PENULIS	187
Tabel 2.1 Analisis Kebijakan	18
Tabel 2.2 Manajemen Organisasi.....	20
Tabel 2.3 Kesejahteraan	21
Tabel 3.1 Responden Penelitian.....	34
Tabel 3.2 Kisi-kisi Instrumen Penelitian.....	37
Tabel 3.3 Daftar Kelengkapan Untuk Pengambilan Data.....	40
Gambar 2.1 Struktur Manajemen dalam Organisasi	26
Gambar 2.2 Konseptual Manajemen.....	27
Gambar 2.3 Peran Manajemen.....	28
Gambar 3.1 Model (Cetak Biru) Dari Penelitian Kualitatif	30
Gambar 3.2 Model (Cetak Biru) Penelitian Analisis Dampak Penundaan	31

Gambar 3.3 Kriteria Sampel Penelitian (Jhon Creswell, 2008).....	33
Gambar 3.4 Strategies For Combating Threates to Validity Qualitative	47
Gambar 3.5 Teknik Triangulasi Sumber Data	47
Gambar 3.6 Triangulasi Teknik Data	48
Gambar 3.7 Tahapan Pengelolaan Data Dalam Metode Kualitatif.....	48
Gambar 4.1 Dokumen Kebijakan PSSI.....	54
Lampiran SK Pembimbing.....	89
Lampiran Surat Penelitian.....	91
Lampiran Dokumen Kebijakan Keppres.....	92
Lampiran Dokumen Kebijakan Kemenpora	93
Lampiran Dokumen Kebijakan Kemenkes	94
Lampiran Dokumen Kebijakan Kepolisian.....	95
Lampiran Dokumen Kebijakan PSSI.....	96
Lampiran 1 Wawancara Penelitian Bersama Informan Kunci.....	97
Lampiran 2 Wawancara Penelitian Bersama Responden Kesatu	111
Lampiran 3 Wawancara Penelitian Bersama Responden Kedua	137
Lampiran 4 Wawancara Penelitian Bersama Responden Ketiga.....	158
Lampiran 5 Wawancara Peneltian Bersama Responden Keempat	172

DAFTAR PUSTAKA

- Abdurrahman, H. (2020). *PERSEPSI PEMAIN SEPAK BOLA KOMPETISI LIGA ASKOT SURABAYA 2020 TERHADAP PROGRAM TRAINING FROM HOME DI TENGAH PANDEMI COVID-19* Hasan Abdurrahman Fatkur Rohman Kafrawi. 1–8.
- Agusti, D., & Alvarez, J. (2020). *Return To Training and Professional Football Competition After the Sanitary Alert of Covid-19 With Emphasis in the Analysis, Management and Control Control of Training Loads*.
<https://doi.org/10.31236/osf.io/m248r>
- Alkhowailed, M. S., Alqossayir, F., Rasheed, Z., Alkhamiss, A., Alsalloom, A. A., Ali, A., Shariq, A., Alamer, A., Almohaileb, F. I., Alharb, M. H., Alhomaiddan, H. T., Alsulmi, H. A., & Al Abdulmonem, W. (2020). Comprehensive review on novel COVID-19: a Saudi perspective. *Arab Journal of Basic and Applied Sciences*, 27(1), 480–491.
<https://doi.org/10.1080/25765299.2020.1852731>
- Alwasilah, A. C., & Furqon. (2010). Indonesia: The National Education System. *Education*.
- Alwasilah, A. Chaedar. (2017). Membangun Kreativitas Menulis: Membenahi Pendidikan Bahasa di Perguruan Tinggi. *Komposisi: Jurnal Pendidikan Bahasa, Sastra, Dan Seni*. <https://doi.org/10.24036/komposisi.v2i2.6442>
- Asín-Izquierdo, I., Gutiérrez-García, L., Zapardiel, J. C., & Chena, M. (2021). Structure of the training program during the COVID-19 confinement in spanish professional football, a coach survey. *Physician and Sportsmedicine*, 00(00), 1–8. <https://doi.org/10.1080/00913847.2021.1932633>
- Bakry, A. (2010). Kebijakan Pendidikan sebagai Kebijakan Publik. *Jurnal MEDTEK*, 2(1), 1–13.
- Bandyopadhyay, K. (2021). Introduction: COVID-19 and the soccer world. *Soccer and Society*, 22(1–2), 1–7.
<https://doi.org/10.1080/14660970.2020.1846117>
- Barman, L., Bolander-Laksov, K., & Silén, C. (2014). Policy enacted - teachers' approaches to an outcome-based framework for course design. *Teaching in*

Higher Education, 19(7), 735–746.

<https://doi.org/10.1080/13562517.2014.934346>

Bhagat, S., Yadav, N., Shah, J., Dave, H., Swaraj, S., Tripathi, S., & Singh, S. (2020). Novel corona virus (COVID-19) pandemic: current status and possible strategies for detection and treatment of the disease. *Expert Review of Anti-Infective Therapy*, 0(0).

<https://doi.org/10.1080/14787210.2021.1835469>

Bond, A. J., Cockayne, D., Ludvigsen, J. A. L., Maguire, K., Parnell, D., Plumley, D., Widdop, P., & Wilson, R. (2020). COVID-19: the return of football fans. *Managing Sport and Leisure*, 0(0), 1–11.

<https://doi.org/10.1080/23750472.2020.1841449>

Boschilia, B., Moraes, L. C. L., & Marchi Junior, W. (2021). Football and COVID-19: the effects of the pandemic on training and performance of South American and Brazilian referees. *Soccer and Society*, 22(1–2), 58–65.

<https://doi.org/10.1080/14660970.2020.1829597>

Candel, J. J. L. (2017). Holy Grail or inflated expectations? The success and failure of integrated policy strategies. *Policy Studies*, 38(6), 519–552.

<https://doi.org/10.1080/01442872.2017.1337090>

Casady, C. B., & Baxter, D. (2020). Pandemics, public-private partnerships (PPPs), and force majeure | COVID-19 expectations and implications. *Construction Management and Economics*, 38(12), 1077–1085.

<https://doi.org/10.1080/01446193.2020.1817516>

Ciotti, M., Ciccozzi, M., Terrinoni, A., Jiang, W. C., Wang, C. Bin, & Bernardini, S. (2020). The COVID-19 pandemic. *Critical Reviews in Clinical Laboratory Sciences*, 0(0), 1–24.

<https://doi.org/10.1080/10408363.2020.1783198>

Clarkson, B. G., Culvin, A., Pope, S., & Parry, K. D. (2020). Covid-19: Reflections on threat and uncertainty for the future of elite women's football in England. *Managing Sport and Leisure*, 0(0), 1–12.

<https://doi.org/10.1080/23750472.2020.1766377>

Cook, J. J. (2018). The EPA, NHTSA, and the Multiple Streams drive climate policy outcome. *Environmental Practice*, 20(1), 23–35.

<https://doi.org/10.1080/14660466.2018.1424489>

Creswell, J. (2013). *Research Design: Qualitative, Quantitative, and Mixed*

- Methods Approaches. In *Mycological Research* (Vol. 94, Issue 4, p. 522).
[https://doi.org/10.1016/S0953-7562\(10\)80014-0](https://doi.org/10.1016/S0953-7562(10)80014-0)
- de Jonge, E., Kloppenburg, R., & Hendriks, P. (2020). The impact of the COVID-19 pandemic on social work education and practice in the Netherlands. *Social Work Education, 39*(8), 1027–1036.
<https://doi.org/10.1080/02615479.2020.1823363>
- Disantara, F. P. (2020). the Large Scale Social Restrictions Policy for Handling the Covid-19 Pandemic. *Jurnal Pembaharuan Hukum, 7*(2), 128.
<https://doi.org/10.26532/jph.v7i2.9429>
- Drewes, M., Daumann, F., & Follert, F. (2021). Exploring the sports economic impact of COVID-19 on professional soccer. *Soccer and Society, 22*(1–2), 125–137. <https://doi.org/10.1080/14660970.2020.1802256>
- Dunn, W. N., Hegedus, A. M., & Holzner, B. (1988). Science impact assessment and public policy. *Impact Assessment, 6*(3–4), 146–154.
<https://doi.org/10.1080/07349165.1988.9725655>
- Firoozmand, M. R. (2006). Force Majeure Clause in Long-Term Petroleum Contracts: Key Issues in Drafting. *Journal of Energy & Natural Resources Law, 24*(3), 423–438. <https://doi.org/10.1080/02646811.2006.11433445>
- Follett, M. P. (2005). *B A B I G a m b a r a n U m u m M a n a j e m e n*. 1–5.
- Fraenkel, J. R. (2012). How to Design and Evaluate Research in Education. In *Quarterly Review of Biology* (Vol. 8, Issue 3).
<https://doi.org/10.1086/393991>
- Ghram, A., Briki, W., Mansoor, H., Al-Mohannadi, A. S., Lavie, C. J., & Chamari, K. (2021). Home-based exercise can be beneficial for counteracting sedentary behavior and physical inactivity during the COVID-19 pandemic in older adults. In *Postgraduate Medicine* (Vol. 133, Issue 5). Taylor & Francis. <https://doi.org/10.1080/00325481.2020.1860394>
- Gouveia, C., & Pereira, R. (2021). Professional football in Portugal: preparing to resume after the COVID-19 pandemic. *Soccer and Society, 22*(1–2), 103–114. <https://doi.org/10.1080/14660970.2020.1796653>
- Hirst, G. (2019). Force majeure. *Textual Practice, 33*(4), 513–517.
<https://doi.org/10.1080/0950236X.2019.1603858>
- Howlett, M., Ramesh, M., & Capano, G. (2020). Policy-Makers, Policy-Takers and Policy Tools: Dealing with Behaviourial Issues in Policy Design.

- Journal of Comparative Policy Analysis: Research and Practice*, 22(6), 487–497. <https://doi.org/10.1080/13876988.2020.1774367>
- Jamshed, S. (2014). *Qualitative research method - interviewing and observation*. 5(4), 4–5. <https://doi.org/10.4103/0976-0105.141942>
- John Creswell. (2008). *Metode penelitian kualitatif: jenis, karakteristik dan keunggulannya*. <https://doi.org/10.31219/osf.io/mfzuj>
- Johnson, B., & Christensen, L. (2014). *Educational Research: Vol. (5)2* (Issue 2).
- Keppres. (2020). Keputusan Presiden Republik Indonesia Nomor 7 Tahun 2020 Tentang Gugus Tugas Percepatan Penanganan Corona Virus Disease 2019 (COVID-19). *Keputusan Presiden, 2019*(February 2019), 1–13.
- Khaidir, A. (2013). Pengantar Analisis Kebijakan Publik dan Implementasinya dalam Bidang Pendidikan. *Universitas Negeri Padang Repository*, 53(9), 1689–1699.
- Khalili, H., & Xyrichis, A. (2020). A longitudinal survey on the impact of the COVID-19 pandemic on interprofessional education and collaborative practice: a study protocol. *Journal of Interprofessional Care*, 34(5), 691–693.
- Lusted, J. (2018). A critical realist morphogenetic approach to researching sport policy: reflections on a large-scale study of policy implementation in grassroots English football. *International Journal of Sport Policy and Politics*, 10(4), 705–719. <https://doi.org/10.1080/19406940.2018.1522658>
- Ma'mun, A. (2019). Governmental Roles in Indonesian Sport Policy: From Past to Present. *International Journal of the History of Sport*, 36(4–5), 388–406. <https://doi.org/10.1080/09523367.2019.1618837>
- maklumat Nomor/Max/2/III*. (2020). 2020.
- Manoli, A. E. (2020). COVID-19 and the solidification of media's power in football. *Managing Sport and Leisure*, 0(0), 1–5. <https://doi.org/10.1080/23750472.2020.1792802>
- Maxwell, J. A. (2013). *Qualitative Research Design: An Interactive Approach 3rd Edition*.
- Menkes. (2020). Menkes. *Jurnal Respirologi Indonesia*, 40(2), 119–129. <https://doi.org/10.36497/jri.v40i2.101>
- menpora/VI*. (2020). 2019, 1–5.
- Mohr, M., Nassis, G. P., Brito, J., Randers, M. B., Castagna, C., Parnell, D., &

- Krustrup, P. (2020). Return to elite football after the COVID-19 lockdown. *Managing Sport and Leisure*, 0(0), 1–9.
<https://doi.org/10.1080/23750472.2020.1768635>
- Moore, K. (2021). Football is not ‘a matter of life and death’. It is far less important than that. Football and the COVID-19 pandemic in England. *Soccer and Society*, 22(1–2), 43–57.
<https://doi.org/10.1080/14660970.2020.1797496>
- Nueangnong, V., Hasan Subih, A. A. S., & Al-Hattami, H. M. (2020). The 2020’s world deadliest pandemic: Corona Virus (COVID-19) and International Medical Law (IML). *Cogent Social Sciences*, 6(1).
<https://doi.org/10.1080/23311886.2020.1818936>
- Parnell, D., Bond, A. J., Widdop, P., & Cockayne, D. (2021). Football Worlds: business and networks during COVID-19. *Soccer and Society*, 22(1–2), 19–26. <https://doi.org/10.1080/14660970.2020.1782719>
- Parrish, C., & Lam, M. (2021). Impact of the COVID-19 pandemic on a community soccer organization in the United States: the case of Asheville City Soccer Club. *Soccer and Society*, 22(1–2), 138–151.
<https://doi.org/10.1080/14660970.2020.1797495>
- PSSI SKEP 69. (2020). *SKEP 69 - Penundaan Kompetisi 16nov.pdf*.
- Ramadhan, G. (2020). *Implementasi Undang-Undang Sistem Keolahragaan Nasional dalam Pengembangan Olahraga di Jawa Barat*.
- Ranasinghe, C., Ozemek, C., & Arena, R. (2020). Exercise and well-being during COVID 19 - Time to boost your immunity. *Expert Review of Anti-Infective Therapy*, 0(0). <https://doi.org/10.1080/14787210.2020.1794818>
- Rietig, K., & Perkins, R. (2018). Does learning matter for policy outcomes? The case of integrating climate finance into the EU budget. *Journal of European Public Policy*, 25(4), 487–505.
<https://doi.org/10.1080/13501763.2016.1270345>
- Rokim. (2019). Analisis Kebijakan Versi Dunn & Implementasinya dalam Pendidikan Islam. *PANCAWAHANA: Jurnal Studi Islam*, 14(2), 60–69.
- Saputra, Y. M., & Sultoni, K. (2019). *Strategy for Improving Sport Services through Bachelor of Sports Development Support Drivers to West Java Health in 2020*. 335(ICESSHum 2019), 304–309.
<https://doi.org/10.2991/icesshum-19.2019.49>

- Şenışık, S., Denerel, N., Köyağasioğlu, O., & Tunç, S. (2021). The effect of isolation on athletes' mental health during the COVID-19 pandemic. *Physician and Sportsmedicine*, 49(2), 187–193.
<https://doi.org/10.1080/00913847.2020.1807297>
- Singh, V., Poonia, R. C., Kumar, S., Dass, P., Agarwal, P., Bhatnagar, V., & Raja, L. (2020). Prediction of COVID-19 corona virus pandemic based on time series data using support vector machine. *Journal of Discrete Mathematical Sciences and Cryptography*, 23(8), 1583–1597.
<https://doi.org/10.1080/09720529.2020.1784535>
- Su, L., Ma, X., Yu, H., Zhang, Z., Bian, P., Han, Y., Sun, J., Liu, Y., Yang, C., Geng, J., Zhang, Z., & Gai, Z. (2020). The different clinical characteristics of corona virus disease cases between children and their families in China—the character of children with COVID-19. *Emerging Microbes and Infections*, 9(1), 707–713. <https://doi.org/10.1080/22221751.2020.1744483>
- Suni, N. S. P. (2020). Kesiapsiagaan Indonesia Menghadapi Potensi Penyebaran Corona. *Pusat Penelitian Badan Keahlian DPR RI*, XII(3), 14–18.
- Taylor, S., Bodgan, R., & DeVault, M. (2015). *Introduction to Qualitative Research Methods*.
- William N. Dunn. (1999). *William-N.-Dunn-Pengantar-Analisis-Kebijakan-Publik-Gadjah-Mada-University-Press-2003_compressed-1.pdf* (p. 710).
- Yang, C., & Tang, Y. (2017). Deviations from China's school football policies during the implementation process: Signs, causes, and countermeasures. *International Journal of the History of Sport*, 34(17–18), 1933–1949.
<https://doi.org/10.1080/09523367.2018.1492557>
- Yin, R. K. (2010). *Qualitative research from Start to Finish*.
- Yin, R. K. (2015). *Case study research: Design and methods*.
- Zein, A. (2020). Pendeteksian Virus Corona Dalam Gambar X-Ray Menggunakan Algoritma Artificial Intelligence Dengan Deep Learning Python. *Jurnal Teknologi Informasi ESIT*, XV(01), 19–23.