

**IMPLEMENTASI SUPERVISI AKADEMIK
DALAM MENGEMBANGKAN PROFESIONALISME GURU
DI SMP NEGERI 1 DEKAI KABUPATEN YAHUKIMO**

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat untuk Memperoleh
Gelar Sarjana Pendidikan Program Studi Administrasi Pendidikan



Oleh
Eston Urban
NIM. 1608294

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA
2021**

**IMPLEMENTASI SUPERVISI AKADEMIK
DALAM MENGEMBANGKAN PROFESIONALISME GURU
DI SMP NEGERI 1 DEKAI KABUPATEN YAHUKIMO**

Oleh:
Eston Urban
NIM. 1608294

Sebuah skripsi yang diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh
gelar Sarjana Administrasi Pendidikan

© Eston Urban 2021
Universitas Pendidikan Indonesia
Mei 2021

Hak cipta dilindungi undang-undang
Skripsi ini tidak boleh diperbanyak seluruh atau sebagian, dengan dicetak ulang,
difoto kopi, atau cara lainnya tanpa izin dari penulis.

LEMBAR PENGESAHAN

ESTON URBAN

NIM. 1608294

**IMPLEMENTASI SUPERVISI AKADEMIK
DALAM MENGEMBANGKAN PROFESIONALISME GURU
DI SMP NEGERI 1 DEKAI KABUPATEN YAHUKIMO**

DISETUJUI DAN DISAHKAN OLEH:

Pembimbing I,



Dr. Hj. Yayah Rahyasih, M.Pd.

NIP. 19601231 198603 2 001

Pembimbing II,

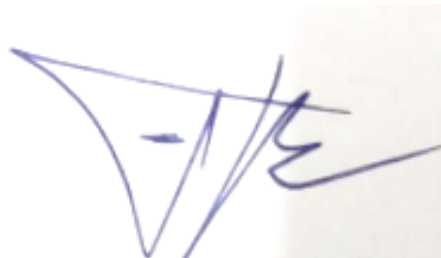


Dr. Suryadi, S.Pd., M.Pd.

NIP. 19680729 199802 1 001

Mengetahui,

Ketua Departemen Administrasi Pendidikan



Dr. Sururi S.Pd., M.Pd.

NIP. 19680729 199802 1 001

LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa Skripsi dengan judul “Implementasi Supervisi Akademik dalam Mengembangkan Profesionalisme Guru Di SMP Negeri 1 Dekai Kabupaten Yahukimo” ini beserta isinya adalah benar-benar karya saya sendiri. Saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika ilmu yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini saya siap menanggung resiko/sanksi apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran etika keilmuan atau ada klaim dari pihak lain terhadap keaslian karya saya ini.

Bandung, Mei 2021

Yang membuat pernyataan,



Eston Urban

NIM. 1608294

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur saya panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Kuasa atas Rahmat dan Karunia_Nya sehingga dapat menyelesaikan penyusunan Skripsi penelitian skripsi yang berjudul “Implementasi Supervisi Akademik dalam Mengembangkan Profesionalisme Guru Di SMP Negeri 1 Dekai Kabupaten Yahukimo” dengan baik.

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan suatu sumbangsih pengetahuan atau salah satu rujukan penelitian selanjutnya agar dapat dijadikan sebagai bahan pertimbangan dalam pelaksanaan supervisi akademik untuk mengembangkan profesionalisme guru di sekolah menengah pertama.

Bandung, Mei 2021



Peneliti

UCAPAN TERIMA KASIH

Segala puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Kuasa atas kasih anugerah dan pertolongannya penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik, selama penyusunan skripsi tidak terlepas dari doa dan motivasi dari orang tua tercinta yang begitu tulus memberikan kasih sayang, perhatian, doa, daya dana serta berbagai pengorbanan baik moril maupun material dan jerih payah yang beliau berikan kepada peneliti. Semoga Tuhan yang membalas semuanya

Pada kesempatan ini tidak lupa ucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. Hj. Yayah Rahyasih, M.Pd selaku pembimbing I sekaligus dengan dosen pembimbing akademik yang telah memberikan arahan yang sangat berharga kepada peneliti, serta selalu meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan dengan penuh rasa keikhlasan dan kesabaran sehingga penulis mendapatkan kelancaran dan kemudahan dalam membuat skripsi ini. semoga Tuhan memberkati Ibu.
2. Dr. Suryadi, M.Pd selaku dosen pembimbing II yang telah banyak meluangkan waktu ditengah kesibukannya dan senantiasa sabar dalam memberikan arahan serta masukan yang sangat berharga selama membimbing sehingga peneliti mendapatkan kelancaran dalam menyelesaikan skripsi ini. semoga Tuhan memberkati
3. Dr. Sururi, M.Pd selaku ketua prodi administrasi pendidikan yang telah memberikan pelayanan akademik selama penyusunan skripsi ini.
4. Seluruh bapak dan ibu dosen program studi administrasi pendidikan yang telah mendidik dan memberikan bekal ilmu selama penulis menjalani perkuliahan. semoga ilmu yang diberikan bermanfaat dan berguna bagi penulis.
5. Bapak Pena Dan Ibu Mely Selaku staf Program Administrasi Pendidikan dan seluruh staf fakultas ilmu pendidikan khususnya bagian akademik yang telah memberikan pelayanan akademik.
6. Pihak pengelola afirmasi pendidikan tinggi papua yang telah memberikan bantuan baik moril, dan materil kepada penulis ini.

7. Kepala sekolah SMPN1 Dekai serta guru-guru SMP di kabupaten Yahukimo yang telah memberi izin, kesempatan dan kelancaran dalam penelitian.
8. Ayah Dangabum Magayang dan ibu Yuburek Maling tercinta, terima kasih yang tak terhingga atas doa, semangat kasih sayang, pengorbanan dan ketulusannya doanya mendampingi penulis.
9. Dr. Deleng Magayang, M.Pd dan Surya Ningsih sebagai Orang tua wali yang selalu memberikan kasih sayang yang tak terhingga atas doa, semangat, pengorbanan dan ketulusan dalam mendampingi penulis.
10. Saudaraku Kaka Nerina Magayang Kaka Ipar Nerius Maling, Hosea Maling dan Tera Magayang Serta kedua adik Nikanius Magayang, Diel Magayang, Rupus Alya dan Samalina Maling dan keluarga lain yang tidak sebutkan satu persatu. Terima kasih atas doa yang senantiasa dipanjatkan, dukungan dan pengorbanan yang besar baik moril dan materil yang telah memberikan. Semoga Tuhan membalas semuanya.
11. Sahabat seperjuanganku Temas Hans Suhuniap, Alfred Tabuni, Maria Inggamer, Asepo Matuan, Frans Iayi, Yeniron Jes Wakur, Amos Jikwa dan tidak sebut satu persatu. Terima kasih atas kebersamaan, canda tawa, saling semangat rasa kekeluargaannya dan certia persahabatan yang tak pernah terlupakan ini. Semangat dan sukses ya buat kita semua semoga silaturahmi tetap terjaga sampai kapanpun.
12. Keluarga Besar Komunitas Basis Cenderawasih Upi, yang selalu memberikan semangat untuk menembuh gelar sarjana dan cepat menyusul. Terima kasih buat teman teman dan adik-adik tetap semangat.
13. Teman seperjuangan Administrasi pendidikan 2017 terima kasih untuk keceriaan, pengalaman, kebersamaan dan kenangan yang telah kita rajut selama 4 Tahun ini. Semoga kita semua Tuhan membukakan jalan, dalam setiap langkah yang diambil.
14. Ibunda Ani Heryani selaku pembimbing Afimasi Papua UPI yang telah memberikan arahan yang sangat berguna atau berharga kepada penulis maupun kawan-kawan serta meluangkan waktunya memberikan dengan penuh kasih sayang, keikhlasan sehingga mau mencapai akhir-akhir

mendapatkan gelar sarjana, penulis tidak memberikan apapun tetapi Allah memberkati.

15. MF terima kasih atas kasih sayang, waktu dan kebersamaannya dari awal kita kenal hingga sekarang, semoga Allah sertaimu setiap langkah yang kita jalani ini.
16. Terima kasih keluarga besar Ikatan Mahasiswa Se-Tanah Papua Bandung Jawa Barat atas kerja sama, kebersamaan dan pengalaman yang sangat berharga dalam berorganisasi.

Semoga segala bantuan dan dukungan yang telah diberikan semua pihak menjadi catatan amal ibadah dan mendapatkan pahala yang terlibat ganda dari Tuhan Yang Maha Kuasa. Sekali lagi penulis ucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini.

Peneliti



Eston Urban

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Implementasi Supervisi Akademik dalam Mengembangkan Profesionalisme Guru Di SMP Negeri 1 Dekai Kabupaten Yahukimo. Desain penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah penelitian deskriptif kualitatif. Tempat penelitian ini adalah di SMPN 1 Dekai. Pengumpulan data yang digunakan adalah dengan teknik wawancara dan studi dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepala SMPN 1 Dekai dalam kegiatan implementasi supervisi akademik telah melaksanakan mulai dari perencanaan program hingga evaluasi supervisi akademik. Teknik supervisi akademik yang dilakukan kepala sekolah dalam mengembangkan profesionalisme guru di SMPN 1 Dekai ini adalah dengan melakukan teknik supervisi yang bersifat individu dengan mengadakan kunjungan kelas atau observasi kelas dan teknik supervisi secara kelompok. Evaluasi terhadap kegiatan supervisi akademik yang dilakukan oleh kepala sekolah dalam mengembangkan profesionalisme guru melalui penilaian yang dilakukan kepada guru untuk mengetahui sejauh mana peningkatan kinerja guru telah berjalan apakah sudah lebih baik atau belum. Dalam pelaksanaan supervisi memiliki hambatan yang dihadapi oleh pengawas dan kepala sekolah yaitu akses menuju sekolah yang terbatas atas transportasi dan kesadaran akan guru dalam merancang RPP pembelajaran.

Kata Kunci: supervisi akademik, profesionalisme guru

DAFTAR ISI

LEMBAR PERNYATAAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
UCAPAN TERIMA KASIH.....	v
ABSTRAK.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Batasan Masalah.....	4
1.3 Rumusan Masalah.....	4
1.4 Tujuan Penelitian	5
1.5 Manfaat Penelitian	5
BAB II.....	6
KAJIAN PUSTAKA	6
2.1 Pengertian Supervisi	6
2.2 Konsep Supervisi Akademik	9
2.2.1 Pengertian Supervisi Akademik.....	9
2.2.2 Tujuan dan Fungsi Supervisi Akademik.....	12
2.2.3 Sasaran Supervisi Akademik.....	14
2.2.4 Teknik teknik supervisi akademik.....	18
2.2.5 Peran Kepala Sekolah sebagai Supervisor.....	22
2.3 Pengembangan Profesionalisme Guru	22
2.3 Konsep profesionalisme guru	25
2.3.1 Ciri-Ciri Profesionalisme Guru.....	27
2.3.2 Kompetensi Guru Profesional.....	28
2.4 Hakikat Profesionalisme Guru.....	28
BAB III.....	31
METODE PENELITIAN	31
3.1 Desain Penelitian	31

3.1.1. Pendekatan Penelitian	31
3.1.2 Jenis Penelitian	31
3.2 Partisipan Dan Tempat Penelitian	31
3.2.1 Partisipan	31
3.2.2 Tempat Penelitian.....	32
3.3 Pengumpulan Data	33
3.5 Analisis Data	34
3.6. Uji Validitas Keabsahan Data	35
3.6.1. Triangulasi	35
4.1. Hasil Penelitian	37
4.1.1. Profil Sekolah.....	37
4.1.1.1. Sejarah SMPN 1 Dekai	37
4.1.1.2. Identitas SMPN 1 Dekai	37
4.1.1.3. Visi dan Misi SMPN 1 Dekai.....	39
4.1.1.4. Data Guru SMPN 1 Dekai.....	39
4.1.2. Transkrip Wawancara dengan Pengawas.....	42
4.1.3. Transkrip Wawancara dengan Kepala Sekolah.....	52
4.1.4. Transkrip Wawancara dengan Wakil Kepala Sekolah	57
4.1.5. Transkrip Wawancara dengan Guru IPS	62
4.2. Pembahasan	65
4.2.1 Perencanaan Program Supervisi Akademik di SMPN 1 Dekai.....	65
4.2.2 Teknik Supervisi Akademik yang Dilakukan Di SMPN 1 Dekai	69
4.2.3 Pelaksanaan Supervisi Akademik di SMPN 1 Dekai.....	72
4.2.4 Evaluasi Supervisi Akademik di SMPN 1 Dekai.....	75
4.2.5 Hambatan dalam Supervisi Akademik di SMPN 1 Dekai.....	78
4.3 Penjelasan dari Pengawas Di Wilayah Dekai Kota	81
BAB V	88
PENUTUP.....	88
5.1 Kesimpulan	88
5.2 Saran.....	89
DAFTAR PUSTAKA	90
RIWAYAT HIDUP	109

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1. Profil Sekolah Menengah Pertama (SMP) N 1 Dekai.....	37
Tabel 4.2 Data Jumlah Guru di SMPN 1 Dekai.....	39
Tabel 4.3 Data Guru di SMPN 1 Dekai	40
Tabel 4.3 Transkrip Wawancara dengan Pengawas	42
Tabel 4.4 Transkrip Wawancara Kepala Sekolah	52
Tabel 4.5 Transkrip Wawancara Wakil Kepala Sekolah	57
Tabel 4.6 Transkrip Wawancara dengan Guru IPS	62

DAFTAR PUSTAKA

- Asmani, M. J.(2012). *Tips Efektif Supervisi Pendidikan Sekolah*.Yogyakarta: DIVA Press
- Atmodiwirio, S. (2005). *Manajemen Pendidikan Indonesia*. Jakarta: PT Ardadizya Jaya.
- Dharma S.(2008). *Metode dan Teknik Supervisi*. Jakarta: Dittendik Dirjen Peningkatan Mutu pendidikan dan Tendik Depdiknas
- Kompri.(2015). *Manajemen Pendidikan*.Bandung: PT. Alfabeta
- Mulyasa, E.(2011). *Manajemen dan Kepemimpinan Kepala Sekolah*. Jakarta: Bumi Aksara
- Mushlih, A. Dan Suryadi, A. R., (2018). *Supervisi Pendidikan Teori dan Praktek*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya
- Pome G.(2004). *Faktor-faktor yang Berhubungan dengan Kinerja Gurudi Sekolah Perawat Kesehatan Departemen Kesehatan Baturaja Tahun 2004*. (Tesis, Fakultas Kesehatan Masyarakat, Program Pasca Sarjana Prodi Ilmu Kesehatan Masyarakat, Universitas Indonesia, Jakarta)
- Prasojo, L. D. & Sudiyono (2011). *Supervisi Pendidikan*.Yogyakarta: Gava Media
- Priansa, J. D. & Somad, R.(2014). *Manajemen Supervisi dan Kepemimpinan Kepala Sekolah*.Bandung: Alfabeta
- Purwanto, N.(2012). *Administrasi dan Supervisi Pendidikan*.Bandung: Remaja Rosdakarya
- Sagala , S.(2008). *Administrasi Pendidikan Kontemporer*.Bandung: PT. Alfabeta
- Sagala, S. (2011). *Kemampuan Profesiaonal Guru dan tenaga Kependidikan*. Bandung: Alfabeta
- Satori,D.(2018). *Pengawasan Dan Penjaminan Mutu Pendidikan*.Bandung : Alfabeta.

- Sismiati, A. & Rugaiyah.(2011). Profesi Kependidikan. Bogor: Ghalia Indonesia
- Sugiyono. (2009). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*.
Bandung: Alfabeta.
- Suharsaputra, U.(2013). Administrasi Pendidikan. Bandung: PT
Refika Aditama
- Sumaatmadja,N.(2002). Pendidikan pemanusiaan manusia manusia wi.
Bandung: Alfabeta.
- Susetyo, B. (2010). *Statistika untuk Analisis Data Penelitian*. Bandung: PT. Rafika
Aditama.
- Tim Dosen Administrasi Pendidikan Universitas Pendidikan
Indonesia.(2011) Manajemen Pendidikan. Bandung:PT. Alfabeta

Eston Urban, 2021

IMPLEMENTASI SUPERVISI AKADEMIK DALAM MENGEKANGKAN PROFESIONALISME GURU DI SMP NEGERI 1 DEKAI KABUPATEN YAHUKIMO

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu