

**ANALISIS PENETAPAN ANGKA KREDIT KENAIKAN JABATAN  
FUNGSIONAL GURU SMAN/SMKN DI DINAS PENDIDIKAN  
PROVINSI JAWA BARAT**

**SKRIPSI**

diajukan untuk memenuhi sebagian syarat untuk memperoleh gelar  
Sarjana Pendidikan Program Studi Administrasi Pendidikan



oleh

**Azmi Chairunissa Alfianty  
NIM 1704478**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA  
2021**

ANALISIS PENETAPAN ANGKA KREDIT KENAIKAN JABATAN  
FUNGSIONAL GURU SMAN/SMKN DI DINAS PENDIDIKAN  
PROVINSI JAWA BARAT

oleh:  
Azmi Chairunissa Alfianty

Skripsi ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana  
Pendidikan pada Fakultas Ilmu Pendidikan

© Azmi Chairunissa Alfianty  
Universitas Pendidikan Indonesia  
2021

Hak Cipta dilindungi oleh Undang-Undang  
Skripsi ini tidak boleh diperbanyak seluruhnya atau sebagian, dengan dicetak  
ulang, *difotocopy*, atau cara lainnya tanpa izin dari peneliti.

**HALAMAN PENGESAHAN**

**AZMI CHAIRUNISSA ALFIANTY**

**ANALISIS PENETAPAN ANGKA KREDIT KENAIKAN JABATAN  
FUNGSIONAL GURU SMAN/SMKN DI DINAS PENDIDIKAN  
PROVINSI JAWA BARAT**

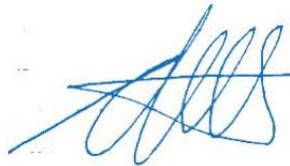
Disetujui dan disahkan oleh pembimbing:\

Pembimbing I



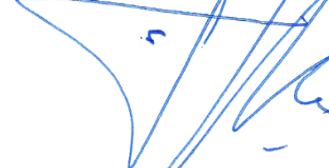
**Dr.H. Aceng Muhtaram Mirfani, M.Pd.**  
NIP. 19570616 19861 1 001

Pembimbing II



**Dr. Nurdin, M.Pd.**  
NIP. 19681107 199802 2 001

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan  
Fakultas Ilmu Pendidikan  
Universitas Pendidikan Indonesia



**Dr. Sururi, M.Pd.**  
NIP. 19701109 199802 1 001

**ANALISIS PENETAPAN ANGKA KREDIT KENAIKAN JABATAN  
FUNGSIONAL GURU SMAN/SMKN DI DINAS PENDIDIKAN  
PROVINSI JAWA BARAT**

Oleh

Azmi Chairunissa Alfianty

Aceng Muhtaram Mirfani

Nurdin

**ABSTRAK**

Penelitian yang berjudul “Analisis Penetapan Angka Kredit Kenaikan Jabatan Fungsional Guru SMAN/SMKN di Dinas Pendidikan Provinsi Jawa Barat” secara umum penelitian ini untuk mengetahui dan memperoleh gambaran mengenai penetapan angka kredit dan kenaikan pangkat/jabatan guru di Dinas Pendidikan Provinsi Jawa Barat. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah deskriptif dengan menggunakan pendekatan kualitatif, teknik pengumpulan data dengan wawancara, observasi, dan studi dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan banyak guru yang tidak memenuhi syarat dalam mengikuti penetapan angka kredit. Angka kredit merupakan satuan nilai dari tiap butir kegiatan dan/atau akumulasi nilai butir-butir kegiatan yang harus dicapai oleh seorang guru dalam rangka pembinaan karier kepangkatan dan jabatannya. Sesuai dengan Peraturan Bersama Menteri Pendidikan Nasional Dan Kepala Badan Kepehawaian Negara Nomor 03/V/PB/2010 Nomor 14 Tahun 2010 pejabat yang berwenang mengusulkan penetapan angka kredit menyampaikan usulan penetapan angka kredit kepada pejabat yang berwenang menetapkan angka kredit melalui sekretariat tim penilai. Untuk alur dalam mengajukan penetapan angka kredit guru, pertama guru mengupload berkas pada aplikasi OPAK (Online Penetapan Angka kredit), lalu berkas asli di kirim ke KCD (Kantor Cabang Dinas), lalu ke Dinas Pendidikan Provinsi yang di kelola oleh Seksi Pengembangan. Pada tahun 2018 Periode Desember yang lolos hanya 205 (20,9%) mengalami peningkatan pada tahun 2019 periode Juni yang lolos 952 (69,1%) sedangkan pada tahun 2020 periode Juni

**Azmi Chairunissa Alfianty, 2021**

**ANALISIS PENETAPAN ANGKA KREDIT KENAIKAN JABATAN FUNGSIONAL GURU SMAN/SMKN DI  
DINAS PENDIDIKAN PROVINSI JAWA BARAT**

Universitas Pendidikan Indonesia | [repository.upi.edu](https://repository.upi.edu) | [perpustakaan.upi.edu](https://perpustakaan.upi.edu)

mengalami penurunan kembali menjadi 488 (54,6%). Pada sidang penetapan angka kredit 2020 ada penurunan guru yang mengajukan sidang dari pada tahun 2019 dikarena tidak ada masa banding dan dampak dari adanya pandemi covid-19 yang menjadi salah satu faktor penghambat.

**Kata Kunci : Alur Penetapan angka kredit, Proses, Guru, OPAK**

**ANALYSIS OF DETERMINATION OF FUNCTIONAL POSITION OF  
LOAN NUMBERS FOR SMAN/SMKN TEACHERS IN THE  
DEPARTMENT OF EDUCATION IN WEST JAVA PROVINCE**

*By*

*Azmi Chairunissa Alfianty*

*Aceng Muhtaram Mirfani*

*Nurdin*

**ABSTRACT**

*The research entitled "Analysis of Determination of Credit Scores for Promotion of Functional Positions for SMAN / Vocational Teachers at the Education Office of West Java Province" in general this research is to find out and obtain an overview of the determination of credit scores and promotions / teacher positions in the Education Office of West Java Province. The method used in this research is descriptive using a qualitative approach, data collection techniques with interviews, observations, and documentation studies. The results showed that many teachers did not meet the requirements in following the determination of credit scores. The credit score is a unit of value for each item of activity and/or the accumulated value of the items of activity that must be achieved by a teacher in the context of fostering a career of rank and position. In accordance with the Joint Regulation of the Minister of National Education and the Head of the State Civil Service Agency Number 03/V/PB/2010 Number 14 of 2010 the official authorized to propose the determination of the credit score submits the proposal for determining the credit score to the official authorized to determine the credit score through the secretariat of the assessment team. For the flow in applying for the determination of the teacher credit score, the teacher first uploads the file on the OPAK (Online Determination of Credit Score) application, then the original file is sent to the KCD (Office Branch Office), then to the Provincial Education Office which is managed by the Development Section. In 2018 the December period that passed only 205 (20.9%) experienced an increase in 2019 the June period which passed 952 (69.1%) while in 2020 the June period decreased again to 488 (54.6%).*

**Azmi Chairunissa Alfianty, 2021**

**ANALISIS PENETAPAN ANGKA KREDIT KENAIKAN JABATAN FUNGSIONAL GURU SMAN/SMKN DI  
DINAS PENDIDIKAN PROVINSI JAWA BARAT**

Universitas Pendidikan Indonesia | [repository.upi.edu](https://repository.upi.edu) | [perpustakaan.upi.edu](https://perpustakaan.upi.edu)

*At the 2020 credit score determination session, there was a decrease in teachers who submitted a trial from 2019 because there was no appeal period and the impact of the COVID-19 pandemic was one of the inhibiting factors.*

***Keywords: Flow of Credit Score Determination, Process, Teacher, OPAK***

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>3</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>4</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>8</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.1 Latar Belakang .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.2 Rumusan Masalah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.3 Tujuan Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.4 Manfaat Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.5 Struktur Organisasi Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1 Konsep Manajemen Sumber Daya Manusia ..	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.1 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.2 Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.3 Tujuan Manajemen Sumber Daya Manusia	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.4 Perencanaan Sumber Daya Manusia	<b>Error! Bookmark not defined.</b>



- 2.2 Dasar Hukum Manajemen Sumber Daya Manusia dalam Pendidikan dan Jabatan Fungsional Guru ..... **Error! Bookmark not defined.**
- 2.2.1 Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 16 Tahun 2009 Tentang Jabatan Fungsional Guru dan Angka Kreditnya **Error! Bookmark not defined.**
- 2.2.2 Peraturan Bersama Menteri Pendidikan Nasional dan Kepada Badan Pegawai Negeri Nomor 14 Tahun 2010 Tentang Petunjuk Pelaksanaan Jabatan Fungsional Guru dan Angka Kreditnya .. **Error! Bookmark not defined.**
- 2.2.3 Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2014 Tentang Penyesuaian Penetapan Angka Kredit Guru Pegawai Negeri Sipil dan Guru Bukan Pegawai Negeri Sipil **Error! Bookmark not defined.**
- 2.3 Penetapan Angka Kredit..... **Error! Bookmark not defined.**
- 2.3.1 Kenaikan Jabatan Fungsional Guru dan Angka Kredit ..... **Error! Bookmark not defined.**
- 2.3.2 Syarat Penetapan Angka Kredit ..... **Error! Bookmark not defined.**
- 2.3.3 Jabatan Fungsional Guru ..... **Error! Bookmark not defined.**
- 2.3.4 Proses Penilaian Angka Kredit ..... **Error! Bookmark not defined.**
- 2.3.5 Sub Unsur Pendidikan ..... **Error! Bookmark not defined.**
- 2.3.6 Tugas Guru yang dapat Dinilai dengan Angka Kredit ..... **Error! Bookmark not defined.**
- 2.4 Perkembangan Karier..... **Error! Bookmark not defined.**
- 2.4.1 Perencanaan Karier..... **Error! Bookmark not defined.**
- 2.4.2 Ruang Lingkup Perencanaan Karier. **Error! Bookmark not defined.**
- 2.4.3 Penyusunan Perencanaan Karier ..... **Error! Bookmark not defined.**
- 2.5 Kinerja Guru ..... **Error! Bookmark not defined.**

2.5.1	Pengertian Kinerja.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.5.2	Penilaian Kinerja.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.6	Peneliti Terdahulu.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.7	Kerangka Berfikir.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>		<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.1	Desain Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2	Partisipan dan Tempat Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2.1	Partisipan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2.2	Tempat Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.3	Pengumpulan Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.3.1	Instrumen Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.3.2	Teknik Pengumpulan Data Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.4	Analisis Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.4.1	Reduksi Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.4.2	Penyajian Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.4.3	Menarik Kesimpulan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5	Uji Keabsahan Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB IV TEMUAN DAN PEMBAHASAN.....</b>		<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1	Gambaran Umum Lokasi ( <i>Setting</i> ) Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.1	Sejarah Dinas Pendidikan Provinsi Jawa Barat.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.2	Visi dan Misi Dinas Pendidikan Provinsi Jawa Barat.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.3	Tugas Pokok dan Fungsi Subbagian Kepegawaian dan Umum, Bidang Guru dan Tenaga Kependidikan di Dinas Pendidikan Jawa Barat.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

- 4.1.4 Struktur Organisasi Dinas Pendidikan Provinsi Jawa Barat..... **Error! Bookmark not defined.**
- 4.2 Temuan Penelitian ..... **Error! Bookmark not defined.**
- 4.2.1 Alur Administrasi Sidang Penetapan Angka Kredit Kenaikan Jabatan Fungsional Guru SMAN/SMKN di Dinas Pendidikan Provinsi Jawa Barat ..... **Error! Bookmark not defined.**
- 4.2.2 Aturan Penilaian Angka Kredit Guru SMAN/SMKN di Dinas Pendidikan Provinsi Jawa Barat..... **Error! Bookmark not defined.**
- 4.2.3 Faktor penghambat apa saja yang sering terjadi dalam penetapan angka kredit kenaikan jabatan fungsional guru SMAN/SMKN di Dinas Pendidikan Provinsi Jawa Barat**Error! Bookmark not defined.**
- 4.2.4 Solusi dari permasalahan angka kredit guru SMAN/SMKN di Dinas Pendidikan Jawa Barat..... **Error! Bookmark not defined.**
- 4.3 Pembahasan Penelitian..... **Error! Bookmark not defined.**
- 4.3.1 Alur Administrasi Sidang Penetapan Angka Kredit Kenaikan Jabatan Fungsional Guru SMAN/SMKN di Dinas Pendidikan Provinsi Jawa Barat ..... **Error! Bookmark not defined.**
- 4.3.2 Aturan Penilaian Sidang Penetapan Angka Kredit Guru SMAN/SMKN di Dinas Pendidikan Provinsi Jawa Barat..... **Error! Bookmark not defined.**
- 4.3.3 Faktor Penghambat apa saja yang sering terjadi dalam Penetapan Angka Kredit kenaikan jabatan fungsional guru SMAN/SMKN di Dinas Pendidikan Provinsi Jawa Barat**Error! Bookmark not defined.**
- 4.3.4 Solusi dari permasalahan penetapan angka kredit guru SMAN/SMKN di Dinas Pendidikan Provinsi Jawa Barat**Error! Bookmark not defined.**

**BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI DAN REKOMENDASI****Error! Bookmark not defined.**

5.1	Simpulan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.2	Implikasi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.3	Rekomendasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.3.1	Untuk Lembaga.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.3.2	Untuk Guru .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.3.3	Untuk Peneliti Selanjutnya .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
	<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>12</b>

## DAFTAR PUSTAKA

Buku :

- Alwi, Syafaruddin. (2001). *Manajemen Sumber Daya Manusia : Strategi Unggulan Kompetitif*. BPFE. Yogyakarta.
- Anwar Prabu. (2004). *Manajemen Sumber Daya Manusia Perusahaan*. Bandung: PT Rosdakarya.
- Dalil, Soendoro (2002). *Paradigma Baru Manajemen Sumber Daya Manusia*. Amara Book: Yogyakarta
- Faustino, Cardoso. (2003). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta: Andi
- Offset Manajemen Sumber Daya Manusia Profesional Masram & Muah 188 Flippo, E.B., 1984. *Personnel Management*. 5th edition.
- Gilley, W Jerry dan Enggland, A Steven. (1989). *Principles of human resource development*. Massachusetts: Addison-Wesley Publishing Company.
- Herdiansyah, Haris. (2010). *Metodologi Penelitian Kualitatif: Untuk Ilmu-Ilmu Sosial*. Jakarta : Salemba Humanika.
- Mankunegara, A. P. (2013). *Manajemen Sumber Daya Manusia Perusahaan*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya.
- Masram dan Mu'ah. (2017). *Manajemen Sumber Daya Manusia Profesional*. Sidoarjo: Zifatama Publisher.
- Moleong, Lexy J. (2012). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: Remaja Rosda Karya.
- Nawawi, Handari. (2000). *Manajemen Sumber Daya Manusia: Untuk Bisnis yang Kompetitif*. Yogyakarta : Gajah Mada University Press.
- Satori, Djam'an dan Aan Komariah. (2014). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: Alfabeta.
- Sugiyono. (2011). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- Sugiyono. (2011). *Metode Penelitian Pendidikan*. Bandung: Alfabeta.
- Sugiyono. (2013). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- Sugiyon. (2015). *Memahami Penelitian Kualitatif*. Bandung: Alfabeta.
- Sugiyon. (2016). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*. Bandung: Alfabeta

- Sugiono. (2017). *Metode Penelitian Pendidikan*. Bandung: Remaja Rosda Karya.
- Umar, Husein. (2001). *Strategic Management in Action*. Jakarta: Gramedia Pustaka Utama Veitzhzal Rivai, Manajemen Sumber Daya Manusia Untuk Perusahaan. Jakarta: PT. Rajagrafindo Persada. 2004.
- Uno, H. B., & Lamatenggo, N. (2012). *Teori kinerja dan pengukurannya*. Jakarta: Bumi Aksara.

Peraturan Pemerintah :

- Depdiknas. (2004). *Kerangka Dasar Kurikulum 2004*. Jakarta.
- Republik Indonesia. *Peraturan Menteri Negara Pemberdayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 16 Tahun 2009 tentang Jabatan Fungsional Guru dan Angka Kreditnya*. Peraturan Menteri Negara Pemberdayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi. Jakarta.
- Republik Indonesia. *Peraturan Bersama Menteri Pendidikan Nasional Dan Kepala Badan Kepegawaian Negara Nomor: 03/V/PB/2010 Nomor: 14 Tahun 2010 Tentang Petunjuk Pelaksanaan Jabatan Fungsional Guru Dan Angka Kreditnya*. Peraturan Bersama Menteri Pendidikan Nasional dan Kepala Badan Kepegawaian Negara.
- Republik Indonesia. *Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 35 Tahun 2010 Tentang Petunjuk Teknis Pelaksanaan Jabatan Fungsional Guru Dan Angka Kreditnya*. Peraturan Menteri Pendidikan Nasional 35 Tahun 2010 Tentang Petunjuk Teknis Pelaksanaan Jabatan Fungsional Guru dan Angka Kreditnya.
- Republik Indonesia. *Peraturan Menteri Pendidikan Dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2014 Tentang Penyesuaian Penetapan Angka Kredit Guru Pegawai Negeri Sipil Dan Guru Bukan Pegawai Negeri Sipil*. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia.

Jurnal :

- Darmaja. Tanpa Tahun. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. [Online]. Tersedia : <http://repo.darmajaya.ac.id/393/3/BAB%20II.pdf> (Diakses pada Sabtu, 17 Oktober 2020, Pukul 13.09 WIB).
- Ekaningrum, Indri F. (2002). *The Boundaryless Career Pada Abad ke 21. Jurnal Visi (Kajian Ekonomi Manajemen dan Akuntansi), Vol.IX. No.1 Februari 2002*. FE Unika Soegijapranata Semarang.
- Gurfron, Anik. 2010. *Jabatan Fungsional Guru dan Angka Kreditnya*. [Online]. Tersedia : <http://staffnew.uny.ac.id/upload/131782837/penelitian/JABATAN+FUNGSIONAL+GURU+DAN+ANGKA+KREDITNYA.pdf> (Diakses pada Kamis, 15 Oktober 2020, Pukul 09.48 WIB).
- Pianda, Didi. (2008). *Kinerja Guru*. [Online]. Tersedia : [https://books.google.co.id/books?hl=id&lr=&id=d7VsDwAAQB-AJ&oi=fnd&pg=PP1&dq=kinerja+guru&ots=gpzqheHcO5&sig=8UyiRMqGVIHYItAMzMqpY4tR9aE&redir\\_esc=y#v=onepage](https://books.google.co.id/books?hl=id&lr=&id=d7VsDwAAQB-AJ&oi=fnd&pg=PP1&dq=kinerja+guru&ots=gpzqheHcO5&sig=8UyiRMqGVIHYItAMzMqpY4tR9aE&redir_esc=y#v=onepage)

[&q=kinerja%20guru&f=false](#) (Diakses pada Jumat, 9 Juli 2021, Pukul 08.53 WIB).

Sendjaja Djuarsa Sasa. 2014. *Komunikasi :Pendekatan, Pengertian, Kerangka Analisis, dan Perspektif*. [Online]. Tersedia : [https://scholar.google.co.id/scholar?q=pengertian+kerangka+berpikir&hl=en&asvis=1&oi=scholart#d=gs\\_qabs&u=%23p%3DForuFXu60AIJ](https://scholar.google.co.id/scholar?q=pengertian+kerangka+berpikir&hl=en&asvis=1&oi=scholart#d=gs_qabs&u=%23p%3DForuFXu60AIJ) (Diakses pada Minggu, 7 Maret 2021, Pukul 06.28 WIB).