

**EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA BOS PADA SEKOLAH DASAR
NEGERI DI KECAMATAN PURWAKARTA**

TESIS

**diajukan untuk memenuhi syarat memperoleh gelar Magister Pendidikan
Program Studi Administrasi Pendidikan**



oleh

Sakimin
NIM 1911638

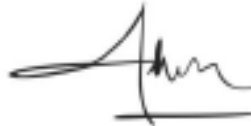
**PROGRAM STUDI
ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCA SARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA
BANDUNG
2021**

LEMBAR PENGESAHAN TESIS

SAKIMIN
1911638

**EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA BOS PADA SEKOLAH DASAR
NEGERI DI KECAMATAN PURWAKARTA**

**disetujui dan disahkan oleh pembimbing:
Pembimbing I**



Dr. Endang Herawan, M.Pd.
NIP. 19600810 198603 1 001

Pembimbing II



Dr. Eka Prihatin, M.Pd.
NIP. 19660712 200604 2 001

Mengetahui
Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan
Sekolah Pascasarjana
Universitas Pendidikan Indonesia



Dr. Diding Nurdin, M.Pd
NIP. 19710808 200112 1 002

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis dengan judul "*EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA BOS PADA SEKOLAH DASAR NEGERI DI KECAMATAN PURWAKARTA*" ini beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya saya sendiri. Saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika ilmu yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi apabila di kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran etika keilmuan atau ada klaim dari pihak lain terhadap keaslian karya saya ini.

Demikisn Pernytaan ini saya buat dan tidak dipaksakan

Bandung, ... 2021

SAKIMIN
1911638

LEMBAR HAK CIPTA

Efektivitas Pengelolaan Dana BOS pada Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan
Purwakarta

Oleh
Sakimin

S.Pd.I. UIN Bandung 2005

Sebuah Tesis yang diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar
Magister Pendidikan (M.Pd.) pada Program Studi Administrasi Pendidikan

© Sakimin 2021
Universitas Pendidikan Indonesia
Juli 2021

Hak Cipta dilindungi undang-undang.
Tesis ini tidak boleh diperbanyak seluruhnya atau sebagian,
dengan dicetak ulang, difoto kopi, atau cara lainnya tanpa ijin dari penulis.

UCAPAN TERIMA KASIH

Alhamdulillahirobbil'alamin Wa Syukurillah, penulis ucapkan terimakasih yang setinggi-tingginya karena telah selesainya Tesis yang berjudul "*Efektivitas Pengelolaan Dana BOS pada Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan Purwakarta*". Dalam penyusunan Tesis ini banyak sekali orang yang terlibat baik secara langsung maupun tidak, yang memberikan kontribusi baik sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini. Untuk itu, dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. Endang Herawan, M.Pd. selaku Pembimbing I yang telah memberikan arahan, bimbingan dan motivasi hingga tersusunnya tesis ini.
2. Dr. Eka Prihatin, M.Pd. selaku Pembimbing II yang telah memberikan berbagai masukan, bimbingan, motivasi dan ilmu hingga tersusunnya tesis ini.
3. Prof. Dr. M. Solehuddin, M.Pd., MA. selaku Rektor UPI.
4. Prof. Dr. H. Syihabuddin, M.Pd. selaku Direktur Administrasi Pendidikan UPI.
5. Dr. Diding Nurdin, M.Pd. selaku Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan UPI.
6. Prof. Dr. Hj. Aan Komariah, M.Pd. dan Dr. Dedy Achmad Kurniady, M.Pd. selaku dosen yang telah memberikan motivasi hingga tersusunnya tesis ini.
7. Dr. H. Purwanto, M.Pd. selaku Kepala Dinas Pendidikan Kabupaten Purwakarta yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengikuti pendidikan di Program Magister Sekolah Pasca Sarjana UPI.
8. Bapak/Ibu Dosen dan staf administrasi Program Magister Sekolah Pasca Sarjana Departemen Administrasi Pendidikan UPI.
9. Semua teman dan rekan yang belum bisa dituliskan disini, yang telah memotivasi dan mendukung penulis semasa menempuh studi.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, karena atas rahmat dan ridhonya. Penulis dapat menyelesaikan Tesis dengan judul "*Efektivitas Pengelolaan Dana BOS pada Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan Purwakarta*" yang diajukan untuk memenuhi salah satu syarat sidang Tesis dan memperoleh gelar Magister Pendidikan pada Program Studi Administrasi Pendidikan, Sekolah Pascasarjana Universitas Pendidikan Indonesia Tahun 2021.

Tesis yang telah disusun ini merupakan hasil penelitian mengenai pengelolaan dana BOS pada sekolah dasar negeri. Perencanaan anggaran, proses realisasi anggaran, penyusunan laporan pertanggungjawaban meenjadi factor penentu dalam meningkatkan efektivitas pengelolaan dana BOS. Dengan adanya penelitian ini diharapkan dapat memberikan informasi tentang efektifitas pengelolaan dana BOS.

Dalam penyusunan Tesis ini, masih banyak terdapat kekurangan dan jauh dari kata kesempurnaan. Untuk itu, penulis memohon maaf atas segala kekurangannya dan diharapkan atas kritik dan sarannya kepada para pembaca agar dapat memberikan perbaikan dalam Tesis ini sehingga menjadi lebih baik dan sempurna. Semoga Tesis ini dapat diterima dan bermanfaat untuk mengembangkan wawasan dan informasi bagi pembaca umumnya dan bagi penulis pada khususnya, Terimakasih.

Bandung,

ABSTRAK

Efektivitas Pengelolaan Dana BOS pada Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan Purwakarta. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mendeskripsikan; perencanaan anggaran, realisasi anggaran dan pertanggungjawaban penggunaan anggaran. Jenis penelitian ini adalah penelitian kualitatif. Penelitian dilakukan pada sekolah dasar negeri di Kecamatan Purwakarta. Pengumpulan data dilakukan melalui penyebaran angket secara daring kepada Tim BOS Sekolah, wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis data dengan tiga komponen pokok yaitu reduksi data, sajian data, dan penarikan simpulan dengan verifikasi. Dari hasil penelitian diperoleh temuan efektivitas pengelolaan dana BOS pada sekolah dasar negeri di Kecamatan Purwakarta sudah baik dan efektif, hal ini didukung peningkatan aksesibilitas dan mutu pembelajaran serta ketercapaian rapor mutu yang lebih baik dibandingkan dengan kecamatan lain bahkan tingkat kabupaten. Kendala dalam efektivitas pengelolaan dana BOS pada sekolah dasar negeri di Kecamatan Purwakarta adalah belum optimalnya keterlibatan Komite Sekolah dalam penyusunan anggaran. Agar pengelolaan dana BOS di masa yang akan datang lebih efektif disarankan dalam perencanaan anggaran sekolah lebih melibatkan Komite Sekolah.

Kata kunci : *efektivitas, laporan pertanggungjawaban, perencanaan anggaran, realisasi anggaran.*

ABSTRACT

Effectiveness of BOS Fund Management at State Elementary Schools in Purwakarta District. The purpose of this study is to describe; budget planning, budget realization and accountability for budget use. This type of research is qualitative research. The research was conducted at a public elementary school in Purwakarta District. Data was collected through the distribution of online questionnaires to the School BOS Team, interviews and documentation. Data analysis technique with three main components, namely data reduction, data presentation, and drawing conclusions with verification. From the results of the study, it was found that the effectiveness of BOS fund management at public elementary schools in Purwakarta District was good and effective, this was supported by increased accessibility and quality of learning as well as the achievement of better quality report cards compared to other sub-districts and even the district level. An obstacle in the effectiveness of the management of BOS funds at public elementary schools in Purwakarta District is the lack of optimal involvement of the School Committee in budgeting. In order for the management of BOS funds in the future to be more effective, it is recommended that the school budget planning involve the School Committee more

Keywords: accountability report, budget planning, budget realization, effectiveness.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
HALAMAN PENGESAHAN	i
PERNYATAAN KEASLIAN TESIS	ii
LEMBAR HAK CIPTA	iii
UCAPAN TERIMA KASIH	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah	9
1.3 Rumusan Masalah	10
1.4 Pembatasan Masalah	10
1.5 Tujuan Penelitian	10
1.6 Manfaat Penelitian	11
1.7 Struktur Organisasi Tesis	11
BAB II KAJIAN PUSTAKA	13
2.1 Pengertian Efektivitas	13
2.2 Faktor Efektivitas	15
2.3 Indikator Efektivitas	16
2.4 Pengertian Pengelolaan Keuangan	21
2.4.1 Perencanaan Keuangan Sekolah	23
2.4.2 Realisasi Anggaran	26
2.4.3 Penyusunan Laporan Pertanggungjawaban	29
2.5 Landasan Penelitian Terdahulu Tentang Efektivitas	34

2.6 Landasan Penelitian Terdahulu Tentang Pengelolaan Keuangan	38
2.7 Kerangka Berpikir	42
BAB III METODE PENELITIAN	45
3.1 Desain Penelitian	45
3.2 Partisipan dan Tempat Penelitian	45
3.3 Pengumpulan Data	46
3.4 Sumber Data	48
3.5 Instrumen Pengumpulan Data	49
3.6 Analisis Data	51
3.7 Isu Etik	52
BAB IV TEMUAN DAN PEMBAHASAN	53
4.1 Gambaran Objek Penelitian	53
4.2 Temuan Penelitian	60
4.2.1 Data Rapor Mutu	61
4.2.2 Data Penggunaan Anggaran	65
4.2.3 Temuan Perencanaan Anggaran	67
4.2.4 Temuan Realisasi Anggaran	79
4.2.5 Temuan Penyusunan Laporan Pertanggungjawaban.....	86
4.3 Pembahasan Temuan Penelitian	87
4.3.1 Pembahasan Perencanaan Anggaran	89
4.3.2 Pembahasan Realisasi Anggaran.....	97
4.3.3 Pembahasan Penyusunan Laporan Pertanggungjawaban.....	107
BAB V SIMPULAN IMPLIKASI DAN REKOMENDASI	111
5.1 Simpulan	111
5.2 Implikasi	111
5.3 Rekomendasi	112
DAFTAR RUJUKAN	113
LAMPIRAN	117

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Rekapitulasi Nilai Rapor Mutu Sekolah Dasar Negeri Di Kecamatan Purwakarta.....	7
Tabel 1.2	Rekapitulasi Data Penggunaan Anggaran Dana BOS reguler Sekolah Dasar Negeri Semester 1 Tahun 2020 Kecamatan Purwakarta.....	8
Tabel 2.1	Definisi Orasional	31
Tabel 2.2	Landasan Penelitian Terdahulu.....	42
Tabel 3.1	Partisipan Penelitian	46
Tabel 3.2	Sistem Coding (Pengkodean) Penelitian	47
Tabel 3.3	Pedoman Wawancara	49
Tabel 4.1	Data Sekolah Dasar di Kecamatan Purwakarta	53
Tabel 4.2	Data Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan Purwakarta	55
Tabel 4.3	Data Sekolah Dasar Swasta di Kecamatan Purwakarta	56
Tabel 4.4	Data Sekolah Dasar Berdasarkan Kelurahan di Kecamatan Purwakarta	57
Tabel 4.5	Data Sekolah Dasar Berdasarkan Gugus	59
Tabel 4.6	Data Rapor Mutu Sekolah Dasar Negeri.....	61
Tabel 4.7	Data Rata-Rata Capaian Rapor Mutu Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan Purwakarta.....	62
Tabel 4.8	Data Rata-Rata Capaian Rapor Mutu Tahun 2020	63
Tabel 4.9	Kategori Capaian Rapor Mutu Tahun 2020	64
Tabel 4.10	Data Capaian Rapor Mutu Tahun 2020 Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan Purwakarta.....	64
Tabel 4.11	Data Penggunaan Anggaran	66

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Identifikasi Masalah	9
Gambar 2.1	Kerangka Pemikiran	43

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Jadwal Penelitian	117
Lampiran 2 Pedoman wawancara Korwil 1	118
Lampiran 3 Pedoman Wawancara Tim BOS	119
Lampiran 4 SK Pembimbing Tesis	122
Lampiran 5 Pengantar Penelitian	123

DAFTAR RUJUKAN

- Afarina, S. Y. (2017). *Administrasi Pendidikan Yang Mencakup Tentang Konsep Dasar Dan Prinsip Serta Fungsinya*.
- Akib, H. (2010). Implementasi Kebijakan: Apa, Mengapa dan Bagaimana. *Jurnal Ilmiah Ilmu Administrasi Publik*, 1(1), 1. <https://doi.org/10.26858/jiap.v1i1.289>
- Andreyan, G., Bhawa, S., Haris, I. A., Artana, M., Ekonomi, J. P., & Ekonomi, F. (2014). Efektivitas Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) Pada Sekolah Dasar di Kecamatan Sukasada. *Jurnal Pendidikan Ekonomi Undiksha*, 4(76), 11.
- Alfiah, N. I., & Syafriyani, I. (2020). *Efektivitas Pengembangan Kawasan Minapolitan Dalam Saronggi Kabupaten Sumenep Program Studi Ilmu Administrasi Negara , Fakultas Ilmu Sosial dan Politik , Universitas Wiraraja*. 5(2), 88–99. <https://ojs.uniska-bjm.ac.id/index.php/Asy/article/view/3521>
- Andriani, & Mokhtar, M. (2019). Pelaksanaan Pembiayaan Pendidikan Sekolah Dasar di Kota Makassar. *Jurnal Pendidikan Dasar*, 10(2), 69–85. <https://doi.org/10.21009/10.21009/JPD.081>
- Arwildayanto, Lamatenggo, N., & Sumar, W. T. (2017). Manajemen Keuangan Dan Pembiayaan Pendidikan. In *Journal of Chemical Information and Modeling* (Vol. 110, Issue 9).
- Barlian, E. (2016). *Metodologi Penelitian Kualitatif & Kuantitatif* (1st ed.). Sukabina.
- Bastian, I. (2006). *Akuntansi Sektor Publik: Suatu Pengantar* (3rd ed.). Erlangga.
- Fadila, R. N., Lutfiani, E. A., R, I. S., Veronika, N., Rachmanto, D., & Arfinanti, N. (2020). Efektivitas pengelolaan sumber daya sekolah dalam meningkatkan mutu pendidikan. *Jurnal Akuntabilitas Manajemen Pendidikan*, 8(1), 81–88. <https://doi.org/10.21831/jamp.v8i1.28997>

- Fatimah, Sri Witurachmi, S. (2007). *Jurnal Efektivitas Pengelolaan Dana Pendidikan Dalam Rangka MBS.pdf*. 129–137.
- Fauziyah, L., Probowulan, D., & Suwarno. (2017). *Laporan Pertanggungjawaban Sebagai Alat Pengendalian Biaya Produksi*. 59(9–10), 1–8.
- Ferdi, W. P. (2013). Pembiayaan Pendidikan: Suatu Kajian Teoritis. *Jurnal Pendidikan Dan Kebudayaan*, 19(4), 565. <https://doi.org/10.24832/jpnk.v19i4.310>
- Fibrianto, W. E. (2020). *Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah (MBS) Pada Madrasah Ibtidaiyah Al-Anwar Pangkalan Banteng Di Kabupaten Kotawaringin Barat*. 1(July), 14–22.
- Fitri, A. (2014). Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) Sekolah Dasar Negeri Kecamatan Mandiangin Koto Selayan Kota Bukittinggi. *Jurnal Administrasi Pendidikan FIP UNP*, 2, 33–39.
- Gulo, W. (2002). *Metodologi Penelitian* (viii). Gramedia Widiasarana Indonesia.
- Hariswati, N. (2015). Analisa Akuntabilitas Dan Transparansi Tentang Implementasi Kebijakan Pengelolaan Bos. *Journal of Innovation in Business and Economics*, 6(1), 75. <https://doi.org/10.22219/jibe.vol6.no1.75-88>
- Hasbullah. (2007). *Otonomi Pendidikan, Kebijakan Otonomi Daerah dan Implementasi Terhadap Penyelenggaraan Pendidikan*. Raja Grafindo Persada
- Hasirah. (2020). Pelaksanaan Manajemen Berbasis Sekolah (Mbs) Dalam Rangka Meningkatkan Kualitas Pendidikan Di Smpn 6 Sarolangun. *Jurnal Pendidikan "EDUKASI,"* 8, 49–63.
- Isnanto, I., & Yustika, Y. (2020). Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah (MBS) pada Kelas Awal di Kota Gorontalo. *Jurnal Obsesi : Jurnal Pendidikan Anak Usia Dini*, 4(2), 1087. <https://doi.org/10.31004/obsesi.v4i2.514>
- Julantika, T., Kurrohman, T., & Supatmoko, D. (2017). Akuntabilitas Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (Studi Kasus SDN Pringgowirawan 02 Jember). *E-Journal Ekonomi Bisnis Dan Akuntansi*, 4(1), 30. <https://doi.org/10.19184/ejeba.v4i1.4564>
- Karyatun, S. (2016). Mengelola Keuangan Sekolah. *Jurnal Ilmu Dan Budaya*, 40(54), 6257–6276.

- Kurniawan, A. (2005). *Transformasi Pelayanan Publik*. Pembaruan.
- Kusno, Masluyah, & Wahyudi. (2009). *Pengelolaan Bantuan Operasional Sekolah (BOS) di Sekolah Dasar Negeri*. 1–17.
- Makmur. (2011). *Efektivitas Kebijakan Kelembagaan Pengawasan*. Refika Aditama.
- Mardiasmo. (2009). *Akuntansi Sektor Publik*. Andi.
- Maulida, N. (2019). *Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Efektivitas Pendidikan Di SMAN 1 Badegan Ponorogo* (Tesis). Pascasarjana, Institut Agama Islam Negeri, Ponorogo.
- Moleong, L.J. (2011). *Metodologi Penelitian Kualitatif Edisi Revisi*. Remaja Rosdakarya.
- Muhammad, S., & Rahman, M. (2017). Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah Untuk Meningkatkan Mutu Sekolah Dasar Islam Insan Kamil Bacan Kabupaten Halmahera Selatan. *Edukasi*, 15(1), 610–620.
<https://doi.org/10.33387/j.edu.v15i1.279>
- Mulyasa, E. (2017). *Manajemen Berbasis Sekolah: Konsep, Strategi dan Implementasi*. Remaja Rosdakarya.
- Mulyasa, E. (2019). *Menjadi Kepala Sekolah Profesional* (Mukhlis (ed.); 14th ed.). Remaja Rosdakarya.
- Munandar, A. . (2001). *Psikologi Industri dan Organisasi*. Universitas Indonesia (UI Press)
- Nafarin, M. (2007). *Penganggaran Perusahaan*. Salemba Empat
- Neal, & Richard, G. (1991). *School Based Management: A Detailed Guide for Successful Implementation*. <http://files.eric.ed.gov/fulltext/ED436833.pdf>
- Nur Komariah. (2018). *Konsep Manajemen Keuangan Pendidikan*. *Jurnal Al-Afkar*, VI(1), 68-94
- O'reilly, R. (2003). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Prestasi Pustaka.
- Odden, A., & Clune, W. (1995). Improving Educational Productivity and School Finance. *Educational Researcher*, 24(9), 6–22.
<https://doi.org/10.3102/0013189x024009006>

Permendikbud No. 14, 14 (2020).

Permendikbud No. 8, (2020).

Susanti, H. (2019). Penerapan Good School Governance Dan Pengaruhnya Terhadap Efektivitas Pengelolaan Bantuan Operasional (BOS) Sekolah Dasar Blitar. *Ilmu Manajemen*, 8(5), 11.

Sutama. (2015). *Metode Penelitian Pendidikan Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*. Fairuz Media.

Sutrisno, E. (2016). *Manajemen Sumberdaya Manusia*. (6th ed.). Pranada Media Group.

Syarifudin. (2005). *Administrasi Pembiayaan Pendidikan*. Pustaka Setia.

Ulum, I. (2014). *Akuntansi Sektor Publik*. UMM Press.

Undang-undang. No. 20, Pub. L. No. 20, 1 (2003).

Yusuf, A. M. (2017). *Metode Penelitian: Kuantitatif, Kualitatif, Dan Penelitian Gabungan* (1st ed.). PT Fajar Interpretama Mandiri.