

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH TERHADAP
KINERJA GURU DI SEKOLAH MENENGAH ATAS NEGERI
SE-KABUPATEN MAJALENGKA**

SKRIPSI

diajukan untuk memenuhi sebagian dari syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Pendidikan pada Program Studi Administrasi Pendidikan



oleh

Muhamad Rizki Feiszal
NIM. 1706252

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA
2021**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH TERHADAP
KINERJA GURU DI SEKOLAH MENENGAH ATAS NEGERI
SE-KABUPATEN MAJALENGKA**

oleh

Muhamad Rizki Feiszal

Sebuah skripsi yang diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar
Sarjana pada Fakultas Ilmu Pendidikan

© Muhamad Rizki Feiszal

Universitas Pendidikan Indonesia

Agustus 2021

Hak cipta dilindungi undang-undang

Skripsi ini tidak boleh diperbanyak seluruhnya atau sebagian

Dengan cetak ulang, difotokopi atau cara lainnya tanpa izin dari penulis

Muhamad Rizki Feiszal, 2021

***PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH TERHADAP KINERJA GURU DI SEKOLAH MENENGAH
ATAS NEGERI SE-KABUPATEN MAJALENGKA***

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

HALAMAN PENGESAHAN
MUHAMAD RIZKI FEISZAL

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH TERHADAP
KINERJA GURU DI SEKOLAH MENENGAH ATAS NEGERI
SE-KABUPATEN MAJALENGKA**

Disetujui dan disahkan oleh:

Pembimbing I



Dr. Diding Nurdin, M.Pd.

NIP. 197108082001121002

Pembimbing II



Dr. Nani Hartini, M.Pd.

NIP. 197803312001122001

Mengetahui,

Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan



Dr. Sururi, M.Pd.

NIP. 197011091998021001

ABSTRAK

Skripsi dengan judul “Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Kinerja Guru di Sekolah Menengah Atas Negeri Se-Kabupaten Majalengka”. Penelitian ini dilatarbelakangi oleh kepala sekolah yang memiliki tugas dan tanggung jawab untuk meningkatkan kinerja guru dalam kondisi apapun untuk mencapai tujuan sekolah. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode deskriptif, selain itu tujuan dari penelitian ini adalah mengetahui seberapa besar pengaruh kepemimpinan kepala sekolah terhadap kinerja guru. Instrumen yang digunakan terdiri dari kuesioner yang tersebar di Sekolah Menengah Atas Negeri yang berada dalam wilayah Kabupaten Majalengka. Dalam pengukuran kuesioner ini memiliki bobot nilai yakni 1-5 yang memiliki penjelasan disetiap masing-masing nilainya. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kecendrungan kinerja guru di Sekolah Menengah Atas Negeri Se-Kabupaten Majalengka memiliki hasil nilai rata-rata sebesar 4,00 kemudian skor tersebut menunjukkan kategori baik, skor tersebut dikonsultasikan dengan tabel hasil perhitungan *Weight Means Score*. Selain itu pada hasil perhitungan tersebut dapat diketahui bahwa kolerasi pada variabel kepemimpinan kepala sekolah dan variabel kinerja guru tergolong sangat kuat. Kesimpulan menunjukkan bahwa terdapat pengaruh kepemimpinan kepala sekolah terhadap kinerja guru di Sekolah Menengah Atas Negeri Se-Kabupaten Majalengka sebesar 75,6%.

Kata Kunci: Kepemimpinan Kepala Sekolah, Kinerja Guru.

ABSTRACT

This research with the title "The Effect of Principal Leadership on Teacher Performance in State Senior High Schools in Majalengka District". This research is motivated by the principal who has the duty and responsibility to improve teacher performance under any conditions to achieve school goals. This study uses a quantitative approach with a descriptive method, besides the purpose of this study is to find out how much influence the principal's leadership has on teacher performance. The instrument used consisted of questionnaires distributed in State Senior High Schools in the Majalengka Regency area. In measuring this questionnaire, it has a weighted value of 1-5 which has an explanation for each value. The results of this study indicate that the trend of teacher performance in State Senior High Schools throughout Majalengka Regency has an average score of 4.00 then the score shows a good category, the score is consulted with the table of the results of the calculation of the Weight Means Score. In addition, the results of these calculations can be seen that the correlation between the principal's leadership variable and the teacher's performance variable is very strong. The conclusion shows that there is an influence of principal's leadership on teacher performance in State Senior High Schools in Majalengka Regency by 75.6%.

Keywords: Principal Leadership, Teacher Performance.

DAFTAR ISI

HALAMAN PERNYATAAN	Error! Bookmark not defined.
UCAPAN TERIMA KASIH	Error! Bookmark not defined.
ABSTRAK	4
KATA PENGANTAR	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR ISI	6
DAFTAR TABEL	7
DAFTAR GAMBAR	8
BAB I PENDAHULUAN ..	Error! Bookmark not defined.
1.1. Latar Belakang	Error! Bookmark not defined.
1.2. Rumusan Masalah	Error! Bookmark not defined.
1.3. Tujuan Penelitian..	Error! Bookmark not defined.
1.4. Manfaat Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.5. Struktur Organisasi Skripsi	Error! Bookmark not defined.
BAB II KAJIAN PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
2.1. Kajian Pustaka	Error! Bookmark not defined.
2.2. Penelitian Terdahulu	Error! Bookmark not defined.
2.3. Kerangka Berpikir	Error! Bookmark not defined.
2.4. Hipotesis Penelitian	Error! Bookmark not defined.
BAB III METODE PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
3.1. Desain Penelitian ..	Error! Bookmark not defined.
3.2. Partisipan	Error! Bookmark not defined.
3.3. Lokasi, Populasi dan Sampel Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.4. Instrumen Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.5. Prosedur Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.6. Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
BAB IV TEMUAN DAN PEMBAHASAN	Error! Bookmark not defined.
4.1. Temuan	Error! Bookmark not defined.
4.2. Pembahasan	Error! Bookmark not defined.
BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN REKOMENDASI	Error! Bookmark not defined.
5.1. Kesimpulan	Error! Bookmark not defined.
5.2. Implikasi	Error! Bookmark not defined.
5.3. Rekomendasi	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR RUJUKAN	9

DAFTAR TABEL

- Tabel 1.1 Informasi tentang Uji Kompetensi Guru **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 2.1 Indikator Kepemimpinan Kepala Sekolah **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3.1 Distribusi Populasi Guru **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3.2 Distribusi Sampel Penelitian **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3.3 Kisi-kisi Instrumen Penelitian Kinerja Guru **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3.4 Kisi-kisi Instrumen Penelitian Kepemimpinan Kepala Sekolah **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3.5 Kriteria Skor Alternatif Jawaban **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3.6 Uji Validitas Variabel X **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3.7 Uji Validitas Variabel Y **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3.8 Hasil Uji Validitas Variabel X (Kepemimpinan Kepala Sekolah) **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3.9 Hasil Uji Validitas Variabel Y (Kinerja Guru) **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3.10 Reliabilitas Variabel X (Kepemimpinan Kepala Sekolah) **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3.11 Reliabilitas Variabel Y (Kinerja Guru) **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3.12 Skala Penafsiran Rata-rata Skor WMSE **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3.13 Kriteria Harga Koefisien Korelasi Nilai r **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.1 Rekapitulasi Hasil Seleksi Angket **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.2 Skor Mentah Variabel X (Kepemimpinan Kepala Sekolah) **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.3 Skor Mentah Variabel Y (Kinerja Guru) **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.4 Hasil Perhitungan Kecenderungan Umum Kepemimpinan Kepala Sekolah **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.5 Hasil Perhitungan Kecenderungan Umum Kinerja Guru **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.6 Hasil Perubahan Skor Mentah Menjadi Skor Baku Variabel X **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.7 Hasil Perubahan Skor Mentah Menjadi Skor Baku Variabel Y **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.8 Hasil Perhitungan Uji Normalitas Variabel X (Kepemimpinan Kepala Sekolah) **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.9 Kriteria Harga Koefisien Korelasi Nilai r **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.10 Hasil Uji Koefisien Korelasi**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.11 Hasil Uji Koefisien Determinasi**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.12 Hasil Uji Signifikansi**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.13 Hasil Uji Regresi Linear Sederhana**Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Faktor Eksternal Kinerja Guru	Error!
	Bookmark not defined.	
Gambar 2.2	Teori Dasar untuk Menilai Kualitas Kinerja Guru	Error!
	Bookmark not defined.	
Gambar 2.3	Perilaku dalam Konteks Perilaku Organisasi (Model SOBC)	Error!
	Bookmark not defined.	
Gambar 2.4	Bagan Kerangka Berpikir	Error!
	Bookmark not defined.	
Gambar 2.5	Hubungan Kausalitas	Error!
	Bookmark not defined.	
Gambar 3.1	Uji Validitas Variabel X Menggunakan Microsoft Excel	Error!
	Bookmark not defined.	
Gambar 3.2	Uji Validitas Variabel Y Menggunakan Microsoft Excel	Error!
	Bookmark not defined.	
Gambar 4.1	Grafik Persamaan Regresi Distribusi Normal	Error!
	Bookmark not defined.	

DAFTAR RUJUKAN

- Akhyadi, A. S. (2018). *Manajemen Program Pengembangan Sumber Daya Manusia*. Bandung: UPI Press.
- Andang. (2014). *Manajemen dan Kepemimpinan Kepala Sekolah*. Yogyakarta: Ar-Ruzz Media.
- Barnawi. (2014). *Kinerja Guru Profesional*. Yogyakarta: Ar-Ruzz Media.
- Daryanto. (2013). *Standar Kompetensi dan Penilaian*. Yogyakarta: Gava Media.
- Djafri, N. (2017). *Manajemen Kepemimpinan Kepala Sekolah*. Yogyakarta: Deepublish.
- Hidayah, N. (2016). *Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan*. Yogyakarta: Ar-Ruzz Media.
- Muhidin, S. A. (2017). *Dasar-Dasar Metode Penelitian Untuk Penelitian*. Bandung: CV. Pustaka Setia.
- Octavia, S. A. (2019). *Sikap dan Kinerja Guru Profesional*. Yogyakarta: Deepublish.
- Permadi, D. (2018). *Kepemimpinan Mandiri (Profesional) Kepala Sekolah*. Bandung: PT Sarana Pancakarya.
- Pianda, D. (2018). *Kinerja Guru*. Sukabumi: Jejak Publisher.
- Saud, U. S. (2018). *Bunga Rampai Administrasi Pendidikan Teori dan Praktik*. Bandung: ALFABETA.
- Sibaweh, D. N. (2017). *Pengelolaan Pendidikan dari Teori Menuju Implementasi*. Jakarta: PT RAJA GRAFINDO PERSADA.
- Sumardi. (2016). *Pengembangan Profesionalisme Guru Berbasis MGMP*. Yogyakarta: Deepublish.
- Suprihatiningrum, J. (2015). *Guru Profesional*. Yogyakarta: Ar-Ruzz Media.
- Suryana, A. (2012). *Kepemimpinan Berbasis Nilai dan Pengembangan Mutu Madrasah*. Bandung: ALFABETA.
- Susanto, A. (2016). *Manajemen Peningkatan Kinerja Guru*. Jakarta: Prenada Media.
- Triatna, C. (2016). *Perilaku Organisasi dalam Pendidikan*. BANDUNG: PT REMAJA ROSDAKARYA.

- Walker, T. D. (2017). *Mengajar Seperti Finlandia*. Jakarta: Grasindo.
- Riski, H., Rusdinal, R., & Gistituti, N. (2021). Kepemimpinan Kepala Sekolah di Sekolah Menengah Pertama. *EDUKATIF: JURNAL ILMU PENDIDIKAN*, 3(6), 3531-3537.
- Ulum, M. B., Sarwoko, E., & Yuniarinto, A. (2021). Kepemimpinan kepala sekolah dan kinerja guru: peran mediasi motivasi kerja. *JAMP: Jurnal Administrasi dan Manajemen Pendidikan*, 3(4), 299-307.
- Kustinayanti, N. L. N., & Wiyasa, I. K. N. (2021). Korelasi Tipe Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Guru. *Jurnal Pedagogi dan Pembelajaran*, 4(1).
- Abidin, M. Z. (2021). Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Dan Peran Komite Sekolah Terhadap Kinerja Guru. *EDUKATIF: JURNAL ILMU PENDIDIKAN*, 3(4), 1800-1810.
- Zuldesiah, Z., Gistituati, N., & Sabandi, A. (2021). Kontribusi Gaya Kepemimpinan dan Pelaksanaan Supervisi Kepala Sekolah terhadap Kinerja Guru-guru Sekolah Dasar. *Jurnal Basicedu*, 5(2), 663-671.
- Aliyudin, M., Junaedi, D., & Prasetyo, A. (2021). Pengaruh Honor terhadap Peningkatan Kinerja Guru di YPI Al Amanah Cibinong-Bogor. *As-Syar'i: Jurnal Bimbingan & Konseling Keluarga*, 3(1), 1-16.
- Nasution, L., & Ichsan, R. N. (2020). GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH TERHADAP KINERJA GURU. *JURNAL PENELITIAN PENDIDIKAN SOSIAL HUMANIORA*, 5(2), 78-86.
- Wening, M. H., & Santosa, A. B. (2020). Strategi kepemimpinan kepala sekolah dalam menghadapi era digital 4.0. *JMKSP (Jurnal Manajemen, Kepemimpinan, dan Supervisi Pendidikan)*, 5(1), 56-64.
- Russamsi, Y., Hadian, H., & Nurlaeli, A. (2020). Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Dan Peningkatan Profesional Guru Terhadap Kinerja Guru Di Masa Pandemi Covid-19. *MANAGERE: Indonesian Journal of Educational Management*, 2(3), 244-255.
- Juniarti, E., Ahyani, N., & Ardiansyah, A. (2020). Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Disiplin Guru terhadap Kinerja Guru. *Journal of Education Research*, 1(3), 193-199.
- Nasution, L., & Ichsan, R. N. (2020). GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH TERHADAP KINERJA GURU. *JURNAL PENELITIAN PENDIDIKAN SOSIAL HUMANIORA*, 5(2), 78-86.
- Purwoko, S. (2018). Pengaruh kepemimpinan kepala sekolah, komitmen guru, disiplin kerja guru, dan budaya sekolah terhadap kinerja guru SMK. *Jurnal Akuntabilitas Manajemen Pendidikan*, 6(2), 150-162.
- Hardono, H., Haryono, H., & Yusuf, A. (2017). Kepemimpinan Kepala Sekolah, Supervisi Akademik, dan Motivasi Kerja dalam Meningkatkan Kinerja Guru. *Educational Management*, 6(1), 26-33.

- Purwanto, A. (2020). Studi eksplorasi dampak Work from Home (WFH) terhadap kinerja guru selama pandemi COVID-19. *EduPsyCouns: Journal of Education, Psychology and Counseling*, 2(1), 92-100.
- Sauri, A. S., Widyasari, W., & Sesrita, A. (2018). Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru. *Tadbir Muwahhid*, 2(1), 73-86.
- Kosim, M. (2017). Pengaruh kepemimpinan kepala sekolah terhadap kinerja guru untuk mewujudkan mutu pembelajaran. *Khazanah Akademia*, 1(01), 30-38.
- Romadhon, M., & Zulela, M. S. (2021). Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Kinerja Guru Sekolah Dasar. *Jurnal Basicedu*, 5(2), 479-489.
- Siregar, B. (2021, November). Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru. In *Prosiding Seminar Nasional Hasil Pengabdian Masyarakat: Kontribusi Perguruan Tinggi Dalam Pemberdayaan Masyarakat Di Masa Pandemi* (pp. 123-126). Lembaga Pengabdian Kepada Masyarakat Universitas Negeri Medan.
- Setiyati, S. (2014). Pengaruh kepemimpinan kepala sekolah, motivasi Kerja, dan budaya sekolah terhadap kinerja guru. *Jurnal Pendidikan Teknologi dan Kejuruan*, 22(2), 200-206.
- Manik, E., & Bustomi, K. (2011). Pengaruh kepemimpinan kepala sekolah, Budaya organisasi dan motivasi kerja Terhadap kinerja guru pada SMP Negeri 3 Rancaekek. *Jurnal Ekonomi, Bisnis & Entrepreneurship*, 5(2), 97-107.
- Firmawati, Y., & Usman, N. (2017). Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru. *Jurnal Administrasi Pendidikan: Program Pascasarjana Unsyiah*, 5(3).
- Toto, A. B., Bijang, J., & Kamase, J. (2021). Pengaruh Kepemimpinan, Lingkungan Kerja, Disiplin dan Pemberian Insentif Terhadap Kinerja Guru Madrasah Aliyah (MA) Di Kabupaten Maros. *YUME: Journal of Management*, 2(3).
- MUBAROKAH, A., Zunaidah, Z., & Cahyadi, A. (2020). *PENGARUH LINGKUNGAN KERJA FISIK TERHADAP KINERJA GURU SMP NEGERI 18 PALEMBANG* (Doctoral dissertation, Sriwijaya University).
- Fudin, A. (2020). Pengaruh Sarana prasarana Terhadap Kinerja Guru. *Manajemen Pendidikan*, 15(1), 7-11.
- Jamil Adriansyah (2020). "Pengaruh Kepemimpinan Pembelajaran Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Mengajar Guru Di Sekolah Menengah Atas Negeri Se-Kabupaten Tasikmalaya."
- Riani Siti Hasanah Nurlaela (2019). "Pengaruh Kepemimpinan Pembelajaran Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Mengajar Guru Di Sekolah Dasar Negeri Se-Kecamatan Ciawi Kabupaten Bogor."
- Agam Anugrah Fajri (2018). "Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru SMK Bidang Keahlian Bisnis Dan Manajemen Di Kota Bandung (Studi Pada SMK Puragabaya Dan SMK Indonesia Raya)."

- Putri Sholehati (2018). *“Pengaruh Kompensasi Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Guru Honorer Di SMK Islamic Centre Kabupaten Cirebon.”*
- Sri Hapipatussolihah (2018). *“Pengaruh Manajemen Sarana Dan Prasarana Pendidikan Terhadap Kinerja Mengajar Guru Di Sekolah Menengah Pertama Negeri Se-Kecamatan Purwadadi Kabupaten Subang.”*
- Restu Akfiana Miftah (2019). *“Pengaruh Lingkungan Kerja Fisik Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Guru Di Smk Pasundan 1 Cimahi.”*
- Alfiyanti Nurkhasyanah dan Erni Munastiwi (2021). *“Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Paud Pada Era New Normal.”*
- Askar Yaman (2020). *“Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah, Tunjangan Profesi Guru, dan Iklim Sekolah terhadap Kinerja Guru SMK Negeri di Kota Makassar.”*
- Herlina., dkk. (2020) yang berjudul *“Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Kompensasi terhadap Kinerja Guru.”*
- Undang-undang No. 20, Tahun 2003, pasal 3 tentang Sistem Pendidikan Nasional
- Undang-Undang No. 14, Tahun 2005, pasal 20
- UU Guru dan Dosen, pada pasal 14 ayat 1 (a)
- UU No. 14/2005 tentang Guru dan Dosen
- Peraturan Pemerintah Nomor 28 tahun 1990 pasal 12 ayat i
- Peraturan Pemerintah Nomor 28 Tahun 1990 Pasal 12 ayat ii