

**Kebijakan Pembangunan Olahraga di Kabupaten Cirebon**

**Tesis**

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian dari Syarat Memperoleh Gelar Magister Pendidikan



**Rifki Rachman Hidayat**  
**1803432**

**Pendidikan Olahraga**  
**Sekolah Pascasarjana**  
**Universitas Pendidikan Indonesia**  
**2021**

**LEMBAR PENGESAHAN**

Rifki Rachman Hidayat

1803432

**KEBIJAKAN PEMBANGUNAN OLAHRAGA DI KABUPATEN  
CIREBON**

oleh :

**Pembimbing 1**

**Pembimbing 2**



**Prof. Dr. H. Amung Ma'mun, M.Pd**  
NIP. 196001191986031002



**Prof. Dr. Yudha M. Saputra, M.Ed**  
NIP. 196303121989011002

**Penguji 1**

**Penguji 2**



**Dr. Nuryadi, M.Pd.**  
NIP. 197101171998021001



**Dr. Dian Budiana, M.Pd**  
NIP. 197706292002121002

Mengetahui  
Ketua Program Studi Pendidikan Olahraga  
Program Pasca Sarjana Universitas Pendidikan Indonesia



**Prof. Dr. H. Amung Ma'mun, M.Pd**  
NIP. 196001191986031002

# **Kebijakan Pembangunan Olahraga di Kabupaten Cirebon**

Rifki R. Hidayat

Program Studi Pendidikan Olahraga, Sekolah Pascasarjana

Universitas Pendidikan Indonesia

Email: rifkirachman29@gmail.com

## **ABSTRAK**

Pembangunan olahraga yang tepat dan menyentuh seluruh lapisan masyarakat merupakan salah satu aspek pertimbangan penting dalam setiap gerak langkah pembangunan daerah di bidang olahraga. Dengan kualitas olahraga yang baik dalam sebuah lingkungan masyarakat maka diharapkan akan meningkatkannya kualitas hidup masyarakat baik tingkat nasional maupun regional. Kualitas olahraga yang baik tidak terlepas dari peran pemerintah dalam membuat kebijakan dan program untuk olahraga. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana cara pemerintah daerah Kabupaten Cirebon dalam mengelola kebijakan pembangunan olahraga untuk meningkatkan kualitas penyelenggaraan yang baik dalam berolahraga. Penelitian ini dilakukan di kantor pemerintahan daerah Kabupaten Cirebon khususnya kantor Dinas Pemuda dan Olahraga. Metode yang dilakukan dalam penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan melakukan wawancara dan dokumen terkait dengan bidang yang diteliti. Dari hasil penelitian didapatkan bahwa pemerintah daerah Kabupaten Cirebon telah membuat kebijakan pembangunan olahraga dengan program prioritas olahraga prestasi yang disesuaikan dengan Undang-undang Sistem Keolahragaan Nasional no. 3 tahun 2005.

Kata Kunci: Pembangunan olahraga, Kebijakan Pemerintah Kabupaten Cirebon.

## DAFTAR ISI

UCAPAN TERIMA KASIH .....	iii
Kebijakan Pembangunan Olahraga di Kabupaten Cirebon .....	v
KATA PENGANTAR .....	i
DAFTAR ISI .....	ii
BAB 1 .....	1
PENDAHULUAN .....	1
1. Latar Belakang Masalah .....	1
2. Rumusan Masalah .....	10
3. Tujuan Penelitian .....	10
4. Manfaat Penelitian .....	11
5. Struktur Organisasi Tesis .....	11
BAB II .....	13
KAJIAN PUSTAKA .....	13
1. Kabupaten Cirebon .....	13
2. Kebijakan Pemerintah .....	13
3. Olahraga .....	16
4. Pembangunan Olahraga Dalam Perspektif UU SKN No. 3 Tahun 2005 .....	18
5. Perencanaan Pembangunan Olahraga .....	19
6. Pembinaan dan Pengembangan Olahraga .....	20
7. Ruang Lingkup Olahraga Menurut UU SKN No. 3 Tahun 2005 .....	22
7.1.1. Olahraga Pendidikan .....	22
7.1.2 Olahraga Prestasi .....	23
7.1.3 Olahraga Rekreasi .....	24
8. <i>Millennium Development Goals (MDGs)</i> dalam Isu Olahraga .....	24
9. <i>Sustainable Development Goals (SDGs)</i> Menyempurnakan <i>Millennium Development Goals (MDGs)</i> .....	26
10. Manajemen Lembaga/Institusi .....	28
11. Tenaga Keolahragaan .....	29
13. Olahraga Dalam Perspektif Interntional Charter Of UNESCO 1978 .....	30
14. Penelitian Yang Relevan .....	31
15. Kerangka Berfikir .....	35
BAB III .....	38
METODOLOGI PENELITIAN .....	38

1. Desain Penelitian .....	38
2. Partisipan Dan Tempat Penelitian .....	40
3. Instrumen Penelitian .....	41
4. Teknik Pengumpulan Data .....	46
4.1 Observasi .....	46
4.2 Wawancara .....	46
4.3 Dokumentasi .....	47
5. Validasi Data .....	48
5.1 Validitas Konstruk ( <i>construct validity</i> ) .....	48
5.2 Validitas Deskripsi ( <i>description validity</i> ) .....	49
5.3 Validitas Internal ( <i>internal validity</i> ) .....	49
5.4 Validitas Eksternal ( <i>eksternal validity</i> ) .....	50
6. Teknik Analisa Data .....	50
6.1 Reduction/Reduksi .....	50
6.2 Data Display .....	50
6.3 Conclusion Drawing / Verification .....	51
7. Isu Etik .....	52
BAB IV .....	53
HASIL DAN PEMBAHASAN .....	53
1. Hasil Penelitian .....	53
1.1 Pelaksanaan penelitian terhadap Pemerintah Daerah Kabupaten Cirebon .....	54
1.2 Perspektif Peneliti .....	71
1.3 Informasi Dari Pelaku Olahraga Kabupaten Cirebon .....	72
2. Pembahasan .....	79
BAB V .....	82
KESIMPULAN DAN SARAN .....	82
1. Kesimpulan .....	82
2. Saran .....	84
DAFTAR PUSTAKA .....	85
LAMPIRAN .....	89

## DAFTAR PUSTAKA

- Allouche, A. (2012). Software News and Updates Gabedit — A Graphical User Interface for Computational Chemistry Softwares. *Journal of Computational Chemistry*, 32, 174–182. <https://doi.org/10.1002/jcc>
- Alwasilah, A. Chaedar. (2006). Pokoknya Kualitatif. Jakarta : Pustaka Jaya.
- Assembly, T. G. (2007). Universal Declaration of Human Rights (Chuukese). *Asia-Pacific Journal on Human Rights and the Law*, 8(1), 101–106. <https://doi.org/10.1163/157181507782200222>
- Bafirman. (2008). Ilmu Keolahragaan dan Pendidikan Jasmani. *Universitas Negeri Padang*, 10(15), 16.
- Beacom, A. (2007). A Question of Motives: Reciprocity, Sport and Development Assistance. *European Sport Management Quarterly*, 7(1), 81–107. <https://doi.org/10.1080/16184740701270386>
- Beutler, I. (2008). Sport serving development and peace: Achieving the goals of the United Nations through sport. *Sport in Society*, 11(4), 359–369. <https://doi.org/10.1080/17430430802019227>
- Bhagat, S., & Bolton, B. (2008). Corporate Gov and Firm Performance. *Journal of Corporate Finance*, 14(3), 257–283.
- Black, D. R. (2010). The ambiguities of development: Implications for “development through sport.” *Sport in Society*, 13(1), 121–129. <https://doi.org/10.1080/17430430903377938>
- Bravo, G., & Silva, J. (2014). Sport policy in Chile. *International Journal of Sport Policy*, 6(1), 129–142. <https://doi.org/10.1080/19406940.2013.806341>
- Coke, V. D., Gilbert, G., Scharf, A., Meredith, R., Jones, J., Terry, W., Doherty, R. J., Coke, V. D., Gilbert, G., Scharf, A., Meredith, R., Jones, J., & Mangan, T. W. (2009). *Communication Booknotes. November 2014*, 3–5. <https://doi.org/10.1080/10948008709488179>
- Darul, J., & Vol, I. (2014). *MANAJEMEN DAN KEPEMIMPINAN Oleh: 1 Nursyaidah*. 02(02), 91–105.
- Dasar, S., & Decheline, G. (2017). *Hasil Pembangunan Olahraga Di Kota Jambi Ditinjau*. 2(SePTEMBER), 61–71.
- Development Planning Board. (2014). *Middle Term of Development Plan*. <http://bappeda.cirebonkab.go.id/wp-content/uploads/2015/11/Dokumen-Final-RPJMD-2014-2019.pdf>
- Donnelly, P., Atkinson, M., Boyle, S., & Szto, C. (2011). Sport for development and peace: A public sociology perspective. *Third World Quarterly*, 32(3), 589–601. <https://doi.org/10.1080/01436597.2011.573947>
- Fahlén, J., & Stenling, C. (2016). Sport policy in Sweden. *International Journal of Sport Policy*, 8(3), 515–531. <https://doi.org/10.1080/19406940.2015.1063530>
- Fietoria, & Manalu, E. S. (2016). Pengaruh Profesionalisme, Independensi, Kompetensi dan Pengalaman Kerja Terhadap Kualitas Audit di Kantor Akuntan Publik Bandung. *Journal of Accounting and Business Studies*, 1(1), 20–38.
- Finlayson, M., Everard, M., Irvine, K., McInnes, R. J., Middleton, B. A., van Dam, A. A., & Davidson, N. C. (2018). The Wetland Book: I: Structure and Function, Management, and Methods. *The Wetland Book: I: Structure and*

- Function, Management, and Methods*, 1–2238. <https://doi.org/10.1007/978-90-481-9659-3>
- Fraser-thomas, J. L., Côté, J., Deakin, J., & Co, Ã. J. (2007). Youth sport programs : an avenue to foster positive youth development Youth sport programs : an avenue to foster positive youth development ^ te. *Physical Education and Sport Pedagogy*, April 2012, 37–41.
- Girginov, V. (2010). Culture and the study of sport management. *European Sport Management Quarterly*, 10(4), 397–417. <https://doi.org/10.1080/16184742.2010.502741>
- Gould, D., & Carson, S. (2008). Life skills development through sport: current status and future directions. *International Review of Sport and Exercise Psychology*, 1(1), 58–78. <https://doi.org/10.1080/17509840701834573>
- Gulbin, J., Weissensteiner, J., Oldenzien, K., & Gagné, F. (2013). Patterns of performance development in elite athletes. *European Journal of Sport Science*, 13(6), 605–614. <https://doi.org/10.1080/17461391.2012.756542>
- Ha, J. P., Lee, K., & Ok, G. (2015). From Development of Sport to Development through Sport: A Paradigm Shift for Sport Development in South Korea. *International Journal of the History of Sport*, 32(10), 1262–1278. <https://doi.org/10.1080/09523367.2015.1062756>
- Hayhurst, L. M. C., & Frisby, W. (2010). Inevitable tensions: Swiss and Canadian sport for development NGO perspectives on partnerships with high performance sport. *European Sport Management Quarterly*, 10(1), 75–96. <https://doi.org/10.1080/16184740903554140>
- Houlihan, B. (2000). Sporting excellence, schools and sports development: The politics of crowded policy spaces. *European Physical Education Review*, 6(2), 171–193. <https://doi.org/10.1177/1356336X000062005>
- Huberman, A., & Miles, M. (2012). Understanding and Validity in Qualitative Research. *The Qualitative Researcher's Companion*, 62(3), 36–64. <https://doi.org/10.4135/9781412986274.n2>
- Iii, B. A. B. (n.d.). *Formulasi, implementasi, dan evaluasi kebijakan* 53. 53–74.
- Ilmu, P., & Olahraga, F. (n.d.). *Pengantar ilmu faal olahraga*. 1–525.
- Indah, E. P. (2020). Sistem Olahraga Prestasi di Indonesia dan China. *Riyadhoh: Jurnal Pendidikan Olahraga*, 3(1), 15–20.
- Kidd, B. (2008). A new social movement: Sport for development and peace. *Sport in Society*, 11(4), 370–380. <https://doi.org/10.1080/17430430802019268>
- Kristanti, C. M. (2002). Kondisi Fisik Kurang Gerak, Instrumen Pengukuran. In *Media Litbang Kesehatan: Vol. XII* (Issue Nomor 1, pp. 1–5).
- Ks, S. (2013). Keikutsertaan Masyarakat dalam Kegiatan Olahraga. *Media Ilmu Keolahragaan Indonesia*, 3(1). <https://doi.org/10.15294/miki.v3i1.2656>
- Kurniawan, I., & Sulaiman. (2019). Hubungan Olahraga , Stress dan Pola Makan dengan Tingkat Hipertensi di Posyandu Lansia di Kelurahan Sudirejo I Kecamatan Medan Kota Artikel Info Diterima : November 2018 Revisi : Desember 2018 Online : Januari 2019. *Journal of Health Science and Physiotherapy*, 1(1), 10–17. <http://jurnal.stikes-sitihajar.ac.id/index.php/jhsp/article/view/4>
- LAN. (2015). Modul Pelatihan Analis Kebijakan. *Pusaka Lembaga Administrasi Negara RI*, 11,12,15,54,186, 187,188.
- Lesmana, S. I. (2015). *Hubungan Antara Karakteristik Atlet Dengan Masa*.

- 15(April), 45–51.
- López de D'Amico, R. (2009). Management of Sports Development. *European Sport Management Quarterly*, 9(3), 345–347.  
<https://doi.org/10.1080/16184740903024110>
- Ma'mun, A. (2013). Perspektif Kebijakan Pembangunan Olahraga dalam Era Demokrasi dan Kepemimpinan Nasional di Indonesia. *Jurnal Kajian Pendidikan*, 4(2), 131–146. <http://www.mindamas-journals.com/index.php/atikan/article/view/13/12>
- Ma'mun, A. (2015). Development of the educational sport in Indonesia: The policy study based on the Law of National Sports System. *ATIKAN: Jurnal Kajian Pendidikan*, 5(1), 33–48.
- Ma'mun, A. (2016). Pembudayaan Olahraga dalam Perspektif Pembangunan Nasional Konsep, Strategi, dan Implementasi Kebijakan. *Jurnal Pendidikan Sains Sosial Dan Kemanusiaan*, 9(1), 65–88.
- Ma'mun, A. (2019). Governmental Roles in Indonesian Sport Policy: From Past to Present. *International Journal of the History of Sport*, 36(4–5), 388–406.  
<https://doi.org/10.1080/09523367.2019.1618837>
- Misener, K., Harman, A., & Doherty, A. (2013). Understanding the local sports council as a mechanism for community sport development. *Managing Leisure*, 18(4), 300–315. <https://doi.org/10.1080/13606719.2013.809185>
- MPR RI, S. J. (2011). *Uud Nri 1945*. 10.
- Müller-Schoell, T. (2018). The diversity of national sport development institutions. *International Journal of the History of Sport*, 35(9), 819–835.  
<https://doi.org/10.1080/09523367.2018.1534831>
- Myburgh, E., Kruger, M., & Saayman, M. (2019). When sport becomes a way of life—a lifestyle market segmentation approach. *Managing Sport and Leisure*, 24(1–3), 97–118. <https://doi.org/10.1080/23750472.2019.1590156>
- Natalia, D. (2016). Partisipasi Masyarakat Dan Tingkat Kebugaran Jasmani Bagian Dari Pembangunan Olahraga Kabupaten Wonogiri. *Media Ilmu Keolahragaan Indonesia*, 6(2), 41–46.  
<https://doi.org/10.15294/miki.v6i2.8746>
- Perreault, K. (2011). Research Design: Qualitative, Quantitative, and Mixed Methods Approaches. *Manual Therapy*, 16(1), 103.  
<https://doi.org/10.1016/j.math.2010.09.003>
- Prasetyo, Y. (2015). Kesadaran Masyarakat Berolahraga Untuk Peningkatan Kesehatan Dan Pembangunan Nasional. *Medikora*, 11(2), 219–228.  
<https://doi.org/10.21831/medikora.v11i2.2819>
- Ramadhan, M. G., Ma'mun, A., & Mahendra, A. (2020). Implementasi Kebijakan Olahraga Pendidikan sebagai Upaya Pembangunan Melalui Olahraga Berdasarkan Undang-Undang Sistem Keolahragaan Nasional. *Jurnal Terapan Ilmu Keolahragaan*, 5(1), 69–80.  
<https://doi.org/10.17509/jtikor.v5i1.23824>
- Rozaini. (2003). "Populasi Infinit." 1–7.
- Sachs, J. D. (2012). From millennium development goals to sustainable development goals. *The Lancet*, 379(9832), 2206–2211.  
[https://doi.org/10.1016/S0140-6736\(12\)60685-0](https://doi.org/10.1016/S0140-6736(12)60685-0)
- Samudin, T, E. Y., & Sasmito, A. (2017). Semarang Sport Center (Dengan pendekatan konsep penekanan Hi-Tech Architecture). *Universitas*



- Pandanaran, 1*, 1–20. <https://jurnal.unpad.ac.id>
- Scheerder, J., Vanreusel, B., & Taks, M. (2005). Leisure-Time Sport among Physical Education Students: A Time Trend Analysis of Sport Participation Styles. *European Sport Management Quarterly*, 5(4), 415–441. <https://doi.org/10.1080/16184740500430306>
- Setiawan, C. (2013). Olahraga dan Nilai-nilai HAM. *Journal of Chemical Information and Modeling*, 53(9), 1689–1699.
- Sihombing, L. (2013). *PENCAPAIAN MILLENIUM DEVELOPMENT GOALS (MDGs)*. 4(Mei), 129–156.
- Skille, E. Å. (2011). Sport for all in Scandinavia: Sport policy and participation in Norway, Sweden and Denmark. *International Journal of Sport Policy*, 3(3), 327–339. <https://doi.org/10.1080/19406940.2011.596153>
- Soan, U. F. (2017). Kebijakan Dan Strategi Pembinaan Olahraga Prestasi Daerah. *Jurnal Sains Keolahragaan Dan Kesehatan*, 2(1), 20. <https://doi.org/10.5614/jskk.2017.2.1.5>
- Sugiyono. (2015). Metode Penelitian Pendidikan. Bandung. In *Metode Penelitian Pendidikan (Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D)* (p. 308).
- Sugiyono. (2016). Memahami Penelitian Kualitatif. In *Bandung: Alfabeta*.
- Sugiyono, P. D. (2017). <https://Bajakanbuku.Blogspot.Co.Id/>  
<https://Bajakanbuku.Blogspot.Co.Id/>
- Sumaryanto. (2005). *Sport Development Index Sebagai Parameter*. 1–11.
- The, P., Conference, G., & Educational, U. N. (1980). International Charter of Physical Education and Sport. *Journal of Physical Education and Recreation*, 51(7), 22–23. <https://doi.org/10.1080/00971170.1980.10626539>
- Tinaz, C., Turco, D. M., & Salisbury, P. (2014). Sport policy in Turkey. *International Journal of Sport Policy*, 6(3), 533–545. <https://doi.org/10.1080/19406940.2014.893247>
- UNESCO, U. N. E. S. and C. O. (1978). *International Chapter of Physical education and Sport. November, 5*. [http://www.unesco.org/education/pdf/SPORT\\_E.PDF](http://www.unesco.org/education/pdf/SPORT_E.PDF)
- UU No 3 Tahun 2005. (2005). Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2005 Tentang Sistem Keolahragaan Nasional Dengan. *Presiden RI, 1*, 1–53.
- Vorgängern, M. Den, Development, D. S., & Sdgs, G. (2015). *P ERIPHERIE - Stichwort Sustainable Development Goals (SDGs)*. 2015(140), 507–510.
- William N. Dunn. (1999). *William-N.-Dunn-Pengantar-Analisis-Kebijakan-Publik-Gadjah-Mada-University-Press-2003\_compressed-1.pdf* (p. 710).
- Williams, A. M. (2020). Talent identification and development in soccer: An update and contemporary perspectives. *Journal of Sports Sciences*, 38(11–12), 1197–1198. <https://doi.org/10.1080/02640414.2020.1773075>
- Zimmermann, T., & Klein, M. L. (2018). The contribution of league systems in individual sports to the development of high-performance sport in Germany. *European Sport Management Quarterly*. <https://doi.org/10.1080/16184742.2017.1387800>