

**EVALUASI IMPLEMENTASI KEBIJAKAN RPJMD KOTA SUKABUMI
TAHUN 2018-2023 BIDANG PENDIDIKAN**

SKRIPSI

diajukan untuk memenuhi sebagian syarat untuk memperoleh gelar Sarjana
Pendidikan Program Studi Administrasi Pendidikan



oleh

Rika Nurohmah

NIM. 1705776

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA
2021**

**EVALUASI IMPLEMENTASI KEBIJAKAN RPJMD KOTA SUKABUMI
TAHUN 2018-2023 BIDANG PENDIDIKAN**

oleh
Rika Nurohmah

Sebuah skripsi yang diajukan untuk memenuhi sebagian syarat untuk memperoleh
gelar Sarjana pada Fakultas Ilmu Pendidikan

©Rika Nurohmah
Universitas Pendidikan Indonesia
Agustus 2021

Hak Cipta dilindungi undang-undang.
Skripsi ini tidak boleh diperbanyak seluruhnya atau sebagian,
dengan dicetak ulang, difoto kopi, atau cara lainnya tanpa izin dari penulis.

HALAMAN PENGESAHAN

RIKA NUROHMAH

**EVALUASI IMPLEMENTASI KEBIJAKAN RPJMD KOTA SUKABUMI
TAHUN 2018-2023 BIDANG PENDIDIKAN**

Disetujui dan disahkan oleh Pembimbing

Pembimbing I



**Dr. Taufani C. Kurniatun, M.Si.
NIP. 19681107 199802 2 001**

Pembimbing II



**Dr. Eka Prihatin, M. Pd.
NIP. 19660712 200604 2 001**

Mengetahui,

Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan



**Dr. Sururi, M.Pd
NIP. 19701109 199802 1 001**

EVALUASI IMPLEMENTASI KEBIJAKAN RPJMD KOTA SUKABUMI TAHUN 2018-2023 BIDANG PENDIDIKAN

ABSTRAK

Oleh

Rika Nurohmah (1705776)

Dr. Taufani C. Kurniatun, M.Si.

Dr. Eka Prihatin, M. Pd.

Penelitian ini menganalisis evaluasi implementasi kebijakan RPJMD (Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah) Kota Sukabumi Tahun 2018-2023 yang telah dilaksanakan tahun 2019 dan 2020 pada beberapa program yaitu program pendidikan wajib belajar sembilan tahun, program peningkatan pendidik dan tenaga kependidikan, dan program manajemen pelayanan pendidikan. Penelitian ini bertujuan untuk a. menganalisis proses implementasi RPJMD bidang pendidikan, b. menggambarkan keberhasilan/evaluasi implementasi RPJMD bidang pendidikan, c. menganalisis faktor pendukung dan penghambat implementasi RPJMD Kota Sukabumi bidang pendidikan. Metode penelitian yang digunakan adalah metode deskriptif pendekatan kualitatif yang diperoleh melalui wawancara dengan dua narasumber yaitu kepala bidang pemerintahan dan pembangunan manusia, dan kepala subbidang pendidikan BAPPEDA Kota Sukabumi dan studi dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa a. Implementasi RPJMD Kota Sukabumi Bidang Pendidikan yang telah dilaksanakan tahun 2019 dan 2020 pada program pendidikan dasar wajib belajar sembilan tahun, program peningkatan mutu pendidik dan tenaga kependidikan, dan program manajemen pelayanan pendidikan sebagian besar berjalan efektif, b. Evaluasi RPJMD Kota Sukabumi Bidang Pendidikan yang diimplementasikan tahun 2019 dan 2020 sudah menjawab dan mengatasi sebagian masalah pendidikan di Kota Sukabumi, c. faktor pendukung dalam mengimplementasikan kebijakan RPJMD Bidang Pendidikan yaitu sumber daya manusia yang cukup memadai, komitmen pemerintah, sosialisasi, koordinasi, motivasi, dan dukungan masyarakat sedangkan faktor penghambatnya yaitu belum merata distribusi guru antar sekolah, masih ada sekolah yang berakreditasi B, sarana prasarana yang belum maksimal, dan pandemi *covid19*.

Kata Kunci: Evaluasi, Implementasi Program, Pendidikan.

EVALUATION OF POLICY IMPLEMENTATION RPJMD SUKABUMI YEAR 2018-2023 IN THE FIELD OF EDUCATION

ABSTRACT

By

Rika Nurohmah (1705776)

Dr. Taufani C. Kurniatun, M.Si.

Dr. Eka Prihatin, M. Pd.

This study analyzes the evaluation of the implementation of the Sukabumi City RPJMD (Regional Medium-Term Development Plan) 2018-2023 policy which has been implemented in 2019 and 2020 in several programs, namely the nine-year compulsory education program, the improvement program for educators and education personnel, and the education service management program. . This study aims to a. analyze the process of implementing the RPJMD in the field of education, b. describe the success/evaluation of the implementation of the RPJMD in the field of education, c. analyze the supporting and inhibiting factors of the implementation of the Sukabumi City RPJMD in the field of education. The research method used is a descriptive qualitative approach which was obtained through interviews with two sources, namely the head of government and human development, and the head of the education sub-sector of the Sukabumi City BAPPEDA and documentation studies. The results showed that a. The implementation of the Sukabumi City RPJMD in the Education Sector which has been implemented in 2019 and 2020 in the nine-year compulsory basic education program, the program to improve the quality of educators and education personnel, and the education service management program are mostly effective, b. The evaluation of the Sukabumi City RPJMD for Education, which was implemented in 2019 and 2020, has answered and addressed some of the educational problems in Sukabumi City, c. The supporting factors in implementing the RPJMD policy in the Education Sector are adequate human resources, government commitment, socialization, coordination, motivation, and community support while the inhibiting factors are the uneven distribution of teachers between schools, there are still B-accredited schools, and inadequate infrastructure. maximum, and the covid19 pandemic.

Keywords: Education, Program Implementation, Evaluation.

DAFTAR ISI

HALAMAN PERNYATAAN	Error! Bookmark not defined.
UCAPAN TERIMA KASIH	Error! Bookmark not defined.
ABSTRAK	Error! Bookmark not defined.
KATA PENGANTAR	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR ISI	6
DAFTAR TABEL	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR GAMBAR	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR LAMPIRAN.....	Error! Bookmark not defined.
BAB I.....	Error! Bookmark not defined.
PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
1.1 Latar Belakang Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.2 Rumusan Masalah Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.3 Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.4 Manfaat Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.5 Struktur Organisasi Skripsi	Error! Bookmark not defined.
BAB II.....	Error! Bookmark not defined.
KAJIAN PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
2.1 Konsep Kebijakan Publik.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.1 Pengertian Kebijakan Publik	Error! Bookmark not defined.
2.1.2 Tahap-Tahap Kebijakan Publik	Error! Bookmark not defined.
2.1.3 Pelaksanaan (Implementasi) Kebijakan Publik.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.4 Evaluasi Implementasi Kebijakan	Error! Bookmark not defined.
2.1.5 Fungsi Evaluasi Kebijakan	Error! Bookmark not defined.
2.1.6 Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Implementasi Kebijakan	Error! Bookmark not defined.
2.2 Konsep Perencanaan.....	Error! Bookmark not defined.
2.2.1 Perencanaan Pembangunan Daerah	Error! Bookmark not defined.
2.2.2 Perencanaan Pendidikan	Error! Bookmark not defined.
2.2.3 Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD)	Error! Bookmark not defined.
2.3 Penelitian Terdahulu	Error! Bookmark not defined.

2.4 Kerangka Berfikir	Error! Bookmark not defined.
BAB III	Error! Bookmark not defined.
METODE PENELITIAN.....	Error! Bookmark not defined.
3.1 Desain Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.2 Partisipan dan Tempat Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.2.1 Partisipan	Error! Bookmark not defined.
3.2.2 Tempat Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.3 Pengumpulan Data.....	Error! Bookmark not defined.
3.3.1 Instrumen Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.3.2 Teknik Pengumpulan Data	Error! Bookmark not defined.
3.4 Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
BAB IV.....	Error! Bookmark not defined.
TEMUAN DAN PEMBAHASAN	Error! Bookmark not defined.
4.1 Gambaran Umum Kota Sukabumi.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.1 Sejarah	Error! Bookmark not defined.
4.1.2 Letak Geografis	Error! Bookmark not defined.
4.1.3 Wilayah Administrasi Pemerintahan..	Error! Bookmark not defined.
4.1.4 Demografi.....	Error! Bookmark not defined.
4.2 Keadaan Umum BAPPEDA Kota Sukabumi.....	Error! Bookmark not defined.
4.2.1 Identitas Lembaga.....	Error! Bookmark not defined.
4.2.2 Sejarah Lembaga	Error! Bookmark not defined.
4.2.3 Visi dan Misi Kota Sukabumi	Error! Bookmark not defined.
4.2.4 Tugas Pokok dan Fungsi Lembaga BAPPEDA Kota Sukabumi	Error! Bookmark not defined.
4.2.5 Susunan Organisasi Lembaga.....	Error! Bookmark not defined.
4.2.6 Struktur Organisasi Lembaga BAPPEDA Kota Sukabumi	Error! Bookmark not defined.
4.3 Temuan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
4.3.1 Implementasi Kebijakan RPJMD Kota Sukabumi Tahun 2018-2023 Bidang Pendidikan Pada (Program Wajib Belajar Pendidikan Dasar Sembilan Tahun, Program Peningkatan Mutu Pendidik dan Tenaga Kependidikan, Program Manajemen Pelayanan Pendidikan)	Error! Bookmark not defined.

4.3.2	Evaluasi Implementasi Kebijakan RPJMD Kota Sukabumi Tahun 2018-2023 Bidang Pendidikan.....	Error! Bookmark not defined.
4.3.3	Faktor Pendukung dan Faktor Penghambat Implementasi Kebijakan RPJMD Kota Sukabumi Tahun 2018-2023 Bidang Pendidikan	Error! Bookmark not defined.
4.4	Pembahasan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
4.4.1	Implementasi Kebijakan RPJMD Bidang Pendidikan.....	Error! Bookmark not defined.
4.4.2	Evaluasi Implementasi Kebijakan RPJMD Bidang Pendidikan	Error! Bookmark not defined.
4.4.3	Faktor Pendukung dan Penghambat Implementasi Kebijakan RPJMD Bidang Pendidikan	Error! Bookmark not defined.
BAB V	Error! Bookmark not defined.
SIMPULAN, IMPLIKASI DAN REKOMENDASIError! Bookmark not defined.		
5.1	Simpulan.....	Error! Bookmark not defined.
5.2	Implikasi	Error! Bookmark not defined.
5.3	Rekomendasi	Error! Bookmark not defined.
5.3.1	Bagi Pemerintah	Error! Bookmark not defined.
5.3.2	Bagi Peneliti Selanjutnya.....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR RUJUKAN		9
LAMPIRAN		Error! Bookmark not defined.

DAFTAR RUJUKAN

Sumber Buku

- Abdul Wahab Solihin. (2004). *Analisa Kebijakan : Dari Formulasi ke Implementasi*, Jakarta : Rineka Cipta
- Affan Gaffar. (2009). *Politik Indonesia: Transisi Menuju Demokrasi*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar.
- Afifuddin. (2011). *Perencanaan Pendidikan*. Bandung: Pustaka Setia.
- AG. Subarsono. (2005) *Analisis Kebijakan Publik, Konsep, Teori dan Aplikasi*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar.
- Arikunto, Suharsimi. (2006). *Metode Penelitian*. Yogyakarta: Bina Aksara
- Bungin, Burhan. (2010). *Metode Penelitian Kualitatif*. Jakarta: Rajawali Pers
- Deddy S.B dan Riyadi, Dkk. (2005) *Perencanaan Pembangunan Daerah*. Jakarta: PT Gramedia Pustaka Utama
- Dunn, Willian N. (2000) . *Pengantar Analisis Kebijakan Publik*. Edisi Kedua. Yogyakarta: Gajah Mada University Press.
- E. Mulyasa. (2006). *Manajemen Berbasis Sekolah*. Bandung : PT. Remaja Rosdakarya
- Hadari Nawawi H. (2000). *Manajemen Sumber Daya Manusia Untuk Bisnis Yang Kompetitif*. Yogyakarta: Gajah Mada University Press.
- Handoko T. Hani. (2003). *Manajemen*, BAFE, Edisi II, Yogyakarta.
- H.M. Syafi'i, (2007). *Strategi dan Kebijakan Pembangunan Ekonomi Daerah Perspektif Teoritik*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar.
- Islamy, M. Irfan. (2001) *Prinsip-prinsip Perumusan Kebijakanaksanaan Negara*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Jonathan, Sarwono. (2006). *Metode Penelitian Kuantitatif dan Kualitatif*. Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Matin. (2013). *Dasar-dasar Perencanaan Pendidikan*. Jakarta: PT RajaGrafindo Persada
- Mile M, Huberman M, & Saldana J. (2014). *Qualitative Data Analysis: A Methods Sourcebook Third Edition*. California: SAGE Publications, Inc
- Moleong, Lexy J. (2002) *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: PT Remaja Rosdyakarya.

- Nugroho, Riant Dwijodijoto. (2003). *Kebijakan Publik: Formulasi, Implementasi, dan Evaluasi*. Jakarta: Elex Media Komputindo.
- Oxford advanced learner's dictionary of current English*,. (1974) A.S. Horby: University Press
- Parsons, Wayne. (2004). *Public Policy: An Introduction to the Sagala, Arryanto*. Jakarta: BPPT Press.
- Pusat Bahasa Depdiknas. (2007) , *Kamus Besar Bahasa Indonesia* Jakarta Balai Pustaka.
- Raco, J. R. (2010). *Metode Penelitian Kualitatif: Jenis, Karakteristik, dan Keunggulannya*. Jakarta: PT Gramedia Widiasarana Indonesia.
- Rasyid, R.M. (1997). *Awal Birokrasi Pemerintahan Politik Orde Baru*. Jakarta: MIPI.
- Riyadi, Bratakusumah D.S. (2005). *Perencanaan pembangunan Daerah*, Jakarta: PT. Gramedia Pustaka Utama.
- Sallis, Edward. (2006). *Total Quality in Education, Manajemen Mutu Pendidikan*, terj. Ahmad Ali Riyadi & Fahrussozi (Yogyakarta: IRCiSOD)
- Sa'ud, Udin Saefudin. dan Makmun, Syamsudin. (2005). *Perencanaan Pendidikan*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya.
- Satori, Djam'an dan Aan Komariah. (2010). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: Alfabeta.
- Sjafrizal. 2015. *Perencanaan Pembangunan Daerah Dalam Era Otonomi Daerah*, Jakarta: Rajawali Pers.
- Solichin, Abdul Wahab. (1997). *Analisis Kebijakan Publik*. Cet. Pertama. Malang: IKIP Malang.
- Solichin Abdul Wahab. (2007) *Analisa Kebijakan : Dari Formulasi ke Implementasi Kebijaksanaan Negara*. Jakarta : Bumi Aksara.
- Subarsono. (2008). *Analisis Kebijakan Publik, Konsep, Teori, dan Aplikasi*. Yogyakarta. Pustaka Pelajar.
- Sugiyono. (2013). *Metode Penelitian Pendidikan (Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif dan R&D)*. Bandung: Alfabeta.
- Sunggono, Bambang. (1994). *Hukum dan Kebijakan Publik*. Jakarta: Sinar Grafika.
- Syafie, Inu Kencana. (2007), *Menejemen Pemerintahan*, Jakarta: PT. PERCA.

- Wibawa, S, (1994). *Evaluasi Kebijakan Publik*. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada
- Winarno, Budi. (2002). *Teori dan Proses Kebijakan Publik* Yogyakarta : Media Pressindo.
- Yamin, Moh. (2009). *Manajemen Mutu Kurikulum Pendidikan*. Yogyakarta: Diva Press.
- Yeremias Keban T. (2004). *Enam Dimensi Strategis Admistrasi Publik: Konsep, Teori dan Isu*. Yogyakarta : Gaya Media.

Sumber Jurnal:

- Akib, Haedar. (2010). *IMPLEMENTASI KEBIJAKAN: Apa, Mengapa, dan Bagaimana*. *Jurnal Administrasi Publik*, Volume 1 No. 1. [Online]. Tersedia: <https://ojs.unm.ac.id/iap/article/view/289>.
- Christiyanto, Frans. (2018). Implementasi Program Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kabupaten Kutai Barat Tahun 2011 – 2015. *Jurnal Administrative Reform*, Vol 6, No 2. [Online]. Tersedia: ejournals.unmul.ac.id/index.php/JAR/article/download/1903/1447 .
- Dr. S. B. M. Marume , Dr.Chipo Mutongi² , N.C Madziyire. (2016). *Public Policy Implementation*. *Journal of Business and Management Volume 18*, Issue 4 .Ver. I PP 86-93. [Online]. Tersedia: [J1804018693.pdf](https://iosrjournals.org/J1804018693.pdf) (iosrjournals.org).
- Edward III, George C (edited), (1984), *Public Policy Implementing*, Jai Press Inc, London-England.
- Irianto, Y. B. (2009). *PERENCANAAN PENDIDIKAN TINGKAT KABUPATEN/KOTA (Studi Evaluatif Tentang Efektivitas Sistem Pencanaan Pendidikan Menuju Tahun 2025 di Kabupaten Bandung)*. *Jurnal Ilmiah Administrasi Pendidikan*. [Online]. Tersedia: <https://www.scribd.com/doc/69407404/ARTIKEL-perencanaanpendidikan>.
- Koster, W. (2000). Restrukturisasi penyelenggaraan pendidikan: studi kapasitas sekolah dalam rangka desentralisasi pendidikan. *Jurnal Pendidikan Dan Kebudayaan*, 6(26).

- Lestari, Liniyati., Dkk. (2018). *Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Bidang Urusan Pekerjaan Umum Kabupaten Kepulauan Anambas, Provinsi Kepulauan Riau. Jurnal Trias Politika*, Vol 2. No.2 : 203 - 215 [Online]. Tersedia: <https://www.journal.unrika.ac.id/index.php/jurnaltriaspolitika/article/view/1469>.
- Nasrul. (2018). *PERENCANAAN PROGRAM BIDANG PENDIDIKAN DINAs PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN DENGAN BADAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN DAERAH KABUPATEN SIAK TAHUN 2016*. JOM FISIP Vol. 5: Edisi II Juli – Desember 2018.
- Patton, Adri. (2004). *Peran Informal Leader Dalam Pelaksanaan Pembangunan Desa Perbatasan Kabupaten Malinau*. Disertasi Program Doktor Ilmu Ekonomi Kekhususan Ilmu Manajemen Publik. Malang.
- Sabdaningtyas, Lilik. (2018). *MODEL EVALUASI IMPLEMENTASI KEBIJAKAN STANDAR PELAYANAN MINIMAL PADA SATUAN PENDIDIKAN JENJANG SD*. *Jurnal Penelitian dan Evaluasi Pendidikan* Volume 22, No 1, Hal. (70-82). [Online]. Tersedia: <http://journal.uny.ac.id/index.php/jpep>.
- Syahrudin. (2009). *Evaluasi Implementasi Kebijakan Pengembangan Kawasan Indsutri di Kabupaten Karawang*. [Online]. Tersedia: <http://journal.ui.ac.id/index.php/jbb/viewArticle/624&ved>.
- Syahrul Mubarak a. Dkk. (2020). *Policy Implementation Analysis: Exploration of George Edward III, Marilee S Grindle, and Mazmanian and Sabatier Theories in the Policy Analysis Triangle Framework*. *Journal of Public Administration Studies*. JPAS Vol. 5, No. 1, pp 33-38. . [Online]. Tersedia: <https://jpas.ub.ac.id/index.php/jpas/article/download/122/103>.
- Wahyudin, M. (2016). *Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kabupaten Berau Tahun 2010-2015 Bidang Pendidikan Dan Bidang Kesehatan*. *Jurnal Paradigma*, Vol. 5

No.1, April 2016 ISSN: 2252-4266 [Online]. Tersedia: e-journals.unmul.ac.id.

Warda, Ainul. (2020). *Analisis Implementasi Rencana Kerja Pembangunan Daerah (Rkpd) Pemerintah Daerah Di Kabupaten Soppeng*. [Online]. Tersedia: https://digilibadmin.unismuh.ac.id/upload/13166-Full_Text.pdf.

Willy, Nur. (2016). *EVALUASI PELAKSANAAN RENCANA PEMBANGUNAN JANGKA MENENGAH DAERAH (RPJMD) 2010-2015 KABUPATEN BARRU*. [Online]. Tersedia: <https://core.ac.uk/download/pdf/77625277.pdf>.

Peraturan Perundang-Undangan dan Dokumen Pemerintahan:

Peraturan Daerah Nomor 9 Tahun 2016 tentang Organisasi Perangkat Daerah Kota Sukabumi, dan Peraturan Walikota Sukabumi Nomor 75 Tahun 2020 Tentang Kedudukan, Tugas Pokok, Fungsi dan Tata Kerja Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kota Sukabumi

Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 86 Tahun 2017 tentang Tahapan, Tatacara Penyusunan, Pengendalian, dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan Daerah

Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 32 Tahun 2013 tentang perubahan atas Peraturan Pemerintah Nomor 19 Tahun 2005 Tentang Standar Nasional Pendidikan (SNP)

Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 Tentang Sistem Pendidikan Nasional

Undang Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional

BPS Kota Sukabumi. [online]. Diakses dari: <https://sukabumikota.bps.go.id/>

Dokumen RPJMD Kota Sukabumi Tahun 2018-2023

Dokumen RPJMD Perubahan Kota Sukabumi Tahun 2018-2023 (2020)

Dokumen Profil Pendidikan Kota Sukabumi 2019/2020