

**KEBIJAKAN PEMERINTAH TENTANG PENYEDIAAN SARANA DAN  
PRASARANA OLAHRAGA PUBLIK DI KOTA SUKABUMI  
(Studi Evaluasi tentang Ketersediaan, Pemanfaatan, dan Pengelolaan Sarana  
dan Prasarana Olahraga)**

**TESIS**

Diajukan untuk memenuhi sebagian dari syarat untuk memperoleh gelar  
Magister Pendidikan Program Studi Pendidikan Olahraga



**Oleh:**

**Aridaya Yohhandi**

**1803246**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN OLAHRAGA  
SEKOLAH PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA  
2021**

Aridaya Yohhandi, 2021

*KEBIJAKAN PEMERINTAH TENTANG PENYEDIAAN SARANA DAN PRASARANA OLAHRAGA PUBLIK  
DI KOTA SUKABUMI (STUDI EVALUASI TENTANG KETERSEDIAAN, PEMANFAATAN, DAN  
PENGELOLAAN SARANA DAN PRASARANA OLAHRAGA)*

Universitas Pendidikan Indonesia | [repository.upi.edu](https://repository.upi.edu) | [perpustakaan.upi.edu](https://perpustakaan.upi.edu)

**KEBIJAKAN PEMERINTAH TENTANG PENYEDIAAN SARANA DAN PRASARANA OLAHRAGA PUBLIK DI KOTA SUKABUMI**  
**(Studi Evaluasi tentang Ketersediaan, Pemanfaatan, dan Pengelolaan Sarana dan Prasarana Olahraga)**

Oleh :

Aridaya Yohhandi

Sebuah tesis yang diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Magister pada Sekolah Pascasarjana

© Aridaya Yohhandi 2021  
Universitas Pendidikan Indonesia  
Agustus 2021

Hak Cipta Dilindungi undang-undang.  
Tesis ini tidak boleh diperbanyak seluruhnya atau sebagian,  
Dengan dicetak ulang, difoto kopi, atau lainnya tanpa ijin dari penulis

**LEMBAR PENGESAHAN**

ARIDAYA YOHHANDI  
1803246

**KEBIJAKAN PEMERINTAH TENTANG PENYEDIAAN SARANA DAN PRASARANA OLAHRAGA PUBLIK DI KOTA SUKABUMI  
(Studi Evaluasi tentang Ketersediaan, Pemanfaatan, dan Pengelolaan Sarana dan Prasarana Olahraga)**

Disetujui dan disahkan oleh pembimbing :

Pembimbing I



**Prof. Dr. Yudha Munajat Saputra., M.Ed.**

**NIP. 196303121989011002**

Pembimbing II



**Prof. Dr. H. Amung Ma'mun, M.Pd.**

**NIP. 196001191986031002**

Mengetahui,

Ketua Program Studi Pendidikan Olahraga  
Sekolah Pasca Sarjana Universitas Pendidikan Indonesia



**Prof. Dr. H. Amung Ma'mun, M.Pd.**

**NIP. 196001191986031002**

## Abstrak

Kebijakan Pemerintah merupakan sebuah produk hasil usaha yang dilakukan oleh Pemerintah untuk memenuhi kebutuhan rakyat salah satunya adalah ketersediaan sarana dan prasarana olahraga publik. Implementasi Kebijakan setiap daerah berbeda-beda menyesuaikan kebutuhan daerah tersebut. Oleh karenanya, diperlukan sebuah studi evaluasi mengenai kebijakan Pemerintah Kota Sukabumi tentang penyediaan sarana dan prasarana olahraga publik sehingga memungkinkan dilakukan evaluasi terhadap kebijakan yang sudah ada dan membuat kebijakan baru yang lebih efektif dan tepat sasaran. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan kebijakan Pemerintah tentang ketersediaan, pemanfaatan dan pengelolaan Sarana dan Prasarana olahraga publik di Kota Sukabumi. Penelitian ini dilakukan di Kota Sukabumi Provinsi Jawa Barat. Metode yang digunakan adalah kualitatif verifikatif dengan subyek penelitian kebijakan Pemerintah tentang penyediaan Sarana dan Prasarana olahraga publik. Sumber data berupa dokumen peraturan daerah tentang olahraga dan reponden diantaranya dari Kepala Disporapar, Sekretaris Disporapar dan Kepala Bidang Infrastruktur Disporapar serta informan Camat, Lurah dan Stakeholder yang begelut di dunia olahraga, dengan menggunakan teknik purposive sampling dan snowball sampling. Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini yaitu mengkaji dokumen dan arsip, wawancara mendalam dan observasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Sarana dan Prasarana olahraga publik di Kota Sukabumi nampaknya sedang menggeliat ini terlihat dari program pemerintah yang mengusung kelurahan Sport Center yang di programkan hadir di setiap kelurahan yang ada di wilayah Kota Sukabumi juga renovasi sarana dan prasarana yang sedang gencar dilakukan di Kota Sukabumi. Ketersediaan Sarana dan Prasarana olahraga publik di Kota Sukabumi sedikit demi sedikit sudah mulai terpenuhi namun nyatanya dilapangan masyarakat belum paham betul fungsi dan tujuan diadakannya sarana dan prasarana olahraga publik, Ketersediaan Sarana dan Prasarana olahraga publik belum merata pada semua cabang olahraga dan belum merata keseluruh kelurahan yang ada di Kota Sukabumi. Pemanfaatan Sarana dan Prasarana yang tersedia belum maksimal dan seringkali dimanfaatkan untuk kepentingan di luar olahraga. Pengelolaan Sarana dan Prasarana yang ada belum diperhatikan dengan baik sehingga ada Sarana dan Prasarana yang terbengkalai dan rusak, karena tidak ada perawatan yang memadai, maka diperlukan sarana dan prasarana yang ideal dan faktual penyediaan sarana dan prasarana olahraga publik di Kota Sukabumi.

*Kata kunci : Kebijakan, ketersediaan, pemanfaatan, dan pengelolaan, sarana dan prasarana olahraga publik.*

## Abstract

Government policy is a product of the efforts made by the Government to meet the needs of the people, one of which is the availability of public sports facilities and infrastructure. The implementation of policies for each region varies according to the needs of the region. Therefore, an evaluation study is needed regarding the policies of the Sukabumi City Government regarding the provision of public sports facilities and infrastructure so that it is possible to evaluate existing policies and make new policies that are more effective and right on target. This study aims to describe Government policies regarding the availability, utilization and management of public sports facilities and infrastructure in Sukabumi City. This research was conducted in Sukabumi City, West Java Province. The method used is qualitative verification with the subject of government policy research on the provision of public sports facilities and infrastructure. Sources of data are documents of regional regulations on sports and respondents including the Head of Disporapar, the Secretary of the Disporapar and the Head of Disporapar Infrastructure as well as informants from the Head of Sub-District, Lurah and Stakeholders who are involved in the world of sports, using purposive sampling technique. Data collection techniques used in this study were reviewing documents and archives, in-depth interviews and observations. The results showed that public sports facilities and infrastructure in Sukabumi City seem to be stretching. This can be seen from the government program that carries the Sport Center sub-district which is programmed to be present in every urban village in the Sukabumi City area as well as the renovation of facilities and infrastructure that is being intensively carried out in Sukabumi City. The availability of public sports facilities and infrastructure in Sukabumi City has gradually begun to be fulfilled, but in fact the community does not really understand the function and purpose of holding public sports facilities and infrastructure, the availability of public sports facilities and infrastructure is not evenly distributed in all sports and is not evenly distributed throughout all urban villages in Sukabumi City. Utilization of available facilities and infrastructure has not been maximized and is often used for interests outside of sports. The management of existing facilities and infrastructure has not been properly considered so that there are facilities and infrastructure that are neglected and damaged, because there is no adequate maintenance, it is necessary to have ideal and factual facilities and infrastructure for the provision of public sports facilities and infrastructure in the city of Sukabumi.

*Key words: Policy, availability, utilization and management, public sports facilities and infrastructure.*

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK</b> .....	i
<b>ABSTRACT</b> .....	ii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	iii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	vi
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	viii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	ix

### **BAB I PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Rumusan Masalah Penelitian .....	11
1.3 Tujuan Penelitian .....	11
1.4 Manfaat Penelitian .....	12
1.5 Struktur Organisasi Tesis .....	13

### **BAB II KAJIAN PUSTAKA**

2.1 Kebijakan Pemerintah .....	14
2.2 Implementasi kebijakan .....	18
2.3 Implementasi Kebijakan Pemerintah Bidang Sarana dan Prasaran Olahraga Masyarakat.....	20
2.3.1 Ketersediaan Sarana dan Prasarana Olahraga Masyarakat.....	25
2.4 Dampak Sarana dan Prasarana Olahraga Masyarakat .....	29
2.4.1 Pemanfaatan Sarana dan Prasarana Olahraga Masyarakat .....	31
2.4.2 Pengelolaan Sarana dan Prasarana Olahraga .....	33
2.5 Penelitian Yang Relevan .....	35
2.6 Kerangka Berfikir .....	36

### **BAB III METODELOGI PENELITIAN**

3.1 Metode Penelitian .....	38
3.1.1 Pendekatan Penelitian .....	38
3.1.2 Metode Penelitian .....	39

3.2 Lokasi dan Subjek Penelitian .....	41
3.3 Teknik Pengumpulan Data .....	41
3.3.1 Wawancara .....	42
3.3.2 Dokumentasi .....	43
3.3.3 Observasi .....	44
3.4 Instrumen Penelitian .....	44
3.5 Populasi dan Sampel .....	45
3.6 Teknik Analisis Data .....	47
3.7 Analisis Keabsahan Data .....	49
 <b>BAB IV HASIL dan PEMBAHASAN</b>	
4.1 Hasil Penelitian .....	53
4.2 Informasi Narasumber Terkait .....	56
4.3 Informasi Narasumber Penerima Manfaat .....	65
4.4 Diskusi .....	69
 <b>BAB V PENUTUP</b>	
5.1 Simpulan .....	74
5.2 Saran .....	76
5.3 Rekomendasi .....	77
 <b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	 79
<b>LAMPIRAN</b> .....	83

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Wilayah Kecamatan dan Kelurahan Kota Sukabumi.....	6
Tabel 1.2 Sarana dan Prasarana Olahraga Publik di Kota Sukabumi .....	7
Tabel 1.3 Lokasi Kelurahan Sport Center Kota Sukabumi.....	8
Tabel 3.1 Kisi-kisi Wawancara .....	48
Tabel 4.1 Analisis Konsep kebijakan.....	54
Tabel 4.2 Pengelolaan Saran dan Prasarana Olahraga Publik Kota Sukabumi	65
Tabel 4.3 Lokasi Kelurahan Sport Center Kota Sukabumi.....	71



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Rencana Strategis Disporapar Kota Sukabumi .....	9
Gambar 2.1 7 Agenda Pembangunan RPJMN.....	15
Gambar 2.2 Bagan Alur Berfikir.....	36
Gambar 3.1 Alur Informasi Format Kualitatif Verifikatif .....	40
Gambar 3.2 Triangulasi Dengan Tiga Sumber Data.....	51
Gambar 3.3 Triangulasi Dengan Teknik Pengumpulan Data .....	51
Gambar 3.4 Triangulasi Waktu Pengumpulan Data .....	52

## DAFTAR PUSTAKA

- Ali, F. (2012). *Studi Analisa Kebijakan*, Jakarta: PT. Refika Aditama.
- Alm, J. (2016). *Swedish municipalities and competitive sport 's stadium requirements : competing or mutual interests ?* 6940(June). <https://doi.org/10.1080/19406940.2016.1189446>
- Armoyo, G. 2014. "Implementasi Kebijakan Pemerintah Kota Surabaya Mengenai Peraturan Walikota Surabaya Nomor 85 Tahun 2006 Terkait Dengan Penerbitan Izin Reklame Videotron di Kota Surabaya". *Jurnal Politik Muda*. 3 (3): 332-343.
- Bergsgard, N. A., & Rommetvedt, H. (2006). *International Review for the Sociology of Sport*. <https://doi.org/10.1177/1012690206073146>
- Bergsgard, N. A., & Norberg, J. R. (n.d.). *Sport in Society : Cultures , Commerce , Media , Politics Sports policy and politics – the Scandinavian way*. (October 2014), 37–41. <https://doi.org/10.1080/17430431003616191>
- Bergsgard, N. A., Borodulin, K., Fahlen, J., & Høyer-kruse, J. (2017). National structures for building and managing sport facilities : a comparative analysis of the Nordic countries. *Sport in Society*, 0437(December), 1–15. <https://doi.org/10.1080/17430437.2017.1389023>
- Bungin, Burhan (2007). *Penelitian Kualitatif Komunikasi, Ekonomi, Kebijakan Publik dan Ilmu Sosial Lainnya*. Kencana, Jakarta
- Bungin, Burhan (2012). *Analisis Data Penelitian Kualitatif*. Raja Grafindo Persada. Jakarta
- Carlsson, B., Norberg, J. R., & Persson, H. T. R. (2011). *International Journal of Sport Policy and Politics The governance of sport from a Scandinavian perspective*. (December 2014), 37–41. <https://doi.org/10.1080/19406940.2011.619827>
- Cholik, M.T. (2005). *Sport Development Index: Konsep, Metodologi, dan Aplikasi*, Kementerian Negara Pemuda dan Olahraga RI, Jakarta.
- Creswell, John W(2010). *Research Design Pendekatan Kualitatif, Kuantitatif, dan Mixed* .Yogyakarta : Pustaka Pelajar
- Crompton, J. L., & Crompton, J. L. (2014). *Proximate development : an alternate justification for public investment in major sport facilities ? Proximate development : an alternate justification for public investment in major sport facilities ?* (May), 37–41. <https://doi.org/10.1080/13606719.2014.885712>

- Direktorat Keolahragaan. (1987). *Buku Petunjuk Penggerak Olahraga Tingkat Desa: Memasyarakatkan Olahraga dan Mengolahragakan Masyarakat*. Jakarta Depdikbud.
- Donnelly, P., Atkinson, M., Boyle, S., Szto, C., Donnelly, P., Atkinson, M., ... Szto, C. (n.d.). *Sport for Development and Peace : a public sociology perspective Sport for Development and Peace : a public sociology perspective*. (November 2014), 37–41. <https://doi.org/10.1080/01436597.2011.573947>
- Fahlén, J., & Stenling, C. (2015). *International Journal of Sport Policy Sport policy in Sweden*. (July). <https://doi.org/10.1080/19406940.2015.1063530>
- Forneris, T., Camiré, M., & Trudel, P. (n.d.). *International Journal of Sport and The development of life skills and values in high school sport : Is there a gap between stakeholder ' s expectations and perceived experiences ?* (October 2014), 37–41. <https://doi.org/10.1080/1612197X.2012.645128>
- Giulianotti, R. (2011). *Ethnic and Racial Studies Sport , peacemaking and conflict resolution : a contextual analysis and modelling of the sport , development and peace sector*. (October 2014), 37–41. <https://doi.org/10.1080/01419870.2010.522245>
- Goggin, Malcolm L et al. (1990). *Implementation, Theory and Practice*, Scott, Foresmann and Company, USA
- Grindle, Merilee S. (1980). *Politics and Policy Implementation in The Third World*, Princnton University Press, New Jersey.
- Iversen, E. B. (2015). *Managing Sport and Leisure Measuring sports facility utilisation by collecting performance information Measuring sports facility utilisation by collecting performance information*. 0472(October). <https://doi.org/10.1080/23750472.2015.1090885>
- Kamal. (2011). *Evaluasi Program Pembinaan Olahraga Tenis Lapangan Di Kota Padang*. Journal media keolahragaan Indonesia. 1(2)
- Kartodiharjo, Hariadi. (2009). *Bahan Kuliah Analisis Kebijakan dan Kelembagaan Lingkungan*.
- Kristiyanto, Agus. (2012). *Pembangunan Olahraga Untuk Kesejahteraan Rakyat Dan Kejayaan Bangsa*. Yuma Pustaka : Surakarta
- Labolo, M.(2011). *Memahami Ilmu Pemerintahan*, Suatu kajian, Teori, Konsep, dan Pengembangannya. Jakarta . Rajawali Pers.
- Lutan, Rusli. (2003). *Olahraga, Kebijakan, dan Politik: Sebuah Analisis*. Jakarta: Proyek Pengembangan dan Keresasian Kebijakan Olahraga, Direktorat Jenderal Olahraga, Departemen Pendidikan Nasional.
- Maksum, Ali. dkk. (2004). *Pengkajian Sport Development Index (SDI), Proyek Pengembangan dan Keresasian Kebijakan Olahraga Dirjen Olahraga*

Depdiknas dan Pusat Studi Olahraga lembaga Penelitian Universitas Surabaya : Jakarta.

Ma'mun, A. (2016). *Pembudayaan Olahraga dalam Perspektif Pembangunan Nasional Konsep, Strategi, dan Implementasi Kebijakan*, 9(1), 65–88.

Ma'mun, Amung. (2014). "Implementasi Kebijakan Berbagai Program Pembangunan Olahraga: Bidang Kepemudaan dan Keolahragaan". Makalah disajikan dalam Seminar Nasional di FPOK UPI [Fakultas Pendidikan Olahraga dan Kesehatan, Universitas Pendidikan Indonesia] Bandung.

Ma'mun, Amung & Agus Mahendra. (2014). *Strategi Implementasi Pembangunan Keolahragaan, 2015-2019, dalam Perspektif Kepemimpinan Berkelanjutan*. Jakarta: Kemenpora RI [Kementerian Pemuda dan Olahraga Republik Indonesia].

Ma, A. (2019). The International Journal of the History of Sport Governmental Roles in Indonesian Sport Policy : From Past to Present Governmental Roles in Indonesian Sport Policy : From Past to Present. *The International Journal of the History of Sport*, 0(0), 1–19. <https://doi.org/10.1080/09523367.2019.1618837>

Marijke, T., Christine, G., Laura, M., Laurence., Chalip. (2014). Evaluatin sport development outcomes: The case of a medium sized international sport event. *European Sport Management Quarterly*. Human Kinetics Publications. p. 4.

Misener, K., Harman, A., & Doherty, A. (n.d.). *Understanding the local sports council as a mechanism for community sport development Understanding the local sports council as a mechanism for community sport development*. (January 2015), 37–41. <https://doi.org/10.1080/13606719.2013.809185>

Moelong, L. 2014. *Metodologi Penelitian Kualitatif* : Bandung : Rosda

Muhsan. (2017). *Kebijakan Pemerintah Tentang Sarana dan Prasarana Olahraga di Kabupaten Lombok Timur Provinsi Nusa Tenggara Barat*. Fakultas Pendidikan Olahraga dan Kesehatan IKIP Mataram.

Müller-schoell, T. (2019). The International Journal of the History of Sport The Diversity of National Sport Development Institutions. *The International Journal of the History of Sport*, 0(0), 1–17. <https://doi.org/10.1080/09523367.2018.1534831>

Muryadi. A. D. (2019). *Peran Pemerintah Dalam Pembangunan Pemuda Dan Olahraga Di Indonesia*. Surakarta : Universitas Pembangunan Surakarta, 1 (1), hlm 1-6.

Ndraha, T. (2003). *Budaya Organisasi*. Jakarta: Rineke Cipta.

Parsons, Wayne. (1995). *Public Policy*, an introduction to the theory and practice of policy analysis,

- Ratten, V., & Ratten, V. (2017). Entrepreneurial sport policy Entrepreneurial sport policy. *International Journal of Sport Policy and Politics*, 00(00), 1–8. <https://doi.org/10.1080/19406940.2017.1334693>
- Ripley, Rendal B. and Grace A. Franklin. (1986). *Policy Implementation and Bureaucracy*, second edition, the Dorsey Press, Chicago-Illionis.
- Sabatier, Paul. (1986). “*Top down and Bottom up Approaches to Implementation Research*” *Journal of Public Policy* 6, (Jan), h. 21-48.
- Sekretaris Kemenpora RI. (2010). *Penyajian Data dan Informasi Statistik Keolahragaan Tahun 2010*. Jakarta: Kemenpora RI.
- Siagian, S.P. (2005). *Administrasi Pembangunan, Konsep Dimensi dan Strateginya*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Soegiyanto. K. S. (2013). *Keikutsertaan Masyarakat Dalam kegiatan Olahraga : Universitas Negeri Semarang*, 3 (1), hlm 1-7.
- Sugiyono (2011), *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan Kombinasi (Mixed Methods)*. Bandung: Alfabeta.
- Toho, C, M., Ali, M. (2007). Sport development index. Jakarta: PT. Indeks. Fakultas Pendidikan Olahraga dan Kesehatan Universitas Pendidikan Indonesia.
- Undang-undang Republik Indonesia Nomor.3 Tahun 2005 dan Peraturan Pemerintah Tahun 2007. *Sistem Keolahragaan Nasional*. Citra Umbara : Bandung
- Wahab, Solichin Abdul. (2001). *Analisis Kebijakan Dari Formulasi Ke Implementasi Kebijakan Negara*. PT.Bumi Aksara : Jakarta
- Wibawa, Samodra. (1994). *Kebijakan Publik*, Intermedia Jakarta.
- Wicker, P., Breuer, C., & Pawlowski, T. (2009). *Promoting Sport for All to Age-specific Target Groups : the Impact of Sport Infrastructure Promoting Sport for All to Age-specific Target Groups : the Impact of Sport Infrastructure*. (October 2014), 37–41. <https://doi.org/10.1080/16184740802571377>
- Ytting, L., & Ytting, L. (2017). *Networking and local sport development – the example of a local sport association in Copenhagen Networking and local sport development – the example of a local sport association in Copenhagen*. 8171(August). <https://doi.org/10.1080/16138171.2009.11687828>
- Zulkarnaen. (2010). *Hubungan Motivasi dengan Partisipasi Masyarakat dalam Melakukan Aktivitas Olahraga Futsal di Kota Bekasi*. *Jurnal MOTION*, Volume I. No. 1. September 2010.