

BAB V

PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan dari hasil analisis penelitian yang dilakukan oleh peneliti terkait pengelolaan pelatihan melalui penggunaan aplikasi SILAT yang dilakukan di Puslatbang PKASN LAN Jatinangor, penelitian ini memperoleh simpulan sebagai berikut:

5.1.1 Pengelolaan pelatihan melalui penggunaan aplikasi SILAT di Puslatbang PKASN LAN Jatinangor

Puslatbang PKASN LAN belum sepenuhnya menerapkan substansi dari fungsi perencanaan dikarenakan belum adanya kebijakan khusus mengenai pengelolaan pelatihan penggunaan aplikasi SILAT ini. Namun itu tidak menjadi hambatan karena mereka mengacu kepada surat edaran yang dikeluarkan oleh LAN Pusat terkait keharusan pembuatan sebuah inovasi. Tidak adanya standar khusus untuk penggunaan SILAT ini, itupun tidak menjadi hambatan berarti karena mereka mengacu pada kebutuhan penyelenggaraan kegiatan pelatihan. Juga belum ada anggaran tetap untuk aplikasi SILAT. Untuk sasaran penggunaan SILAT juga sudah ada dan ditetapkan siapa saja, serta mereka mengenalkan aplikasi ini dengan metodenya masing-masing kepada setiap sarannya. Maka Puslatbang PKASN LAN Jatinangor baru menerapkan 3 dari 6 substansi perencanaan dikarenakan tidak memiliki kebijakan khusus, standar tersendiri, dan anggaran tetap.

Langkah-langkah kegiatan dari fungsi pengorganisasian pun belum terlaksana sepenuhnya. Hal ini dikarenakan pimpinan tidak melakukan analisis jabatan dahulu untuk menentukan dan merumuskan tugas dari masing-masing kesatuan serta menempatkan pelaksanaan untuk melaksanakan tugas tertentu, tetapi langsung menunjuk orang yang dipahami bersama ahli dalam bidang IT. Juga pimpinan tidak memberikan tugas dan wewenang secara tertulis, namun langsung menunjuk pihak yang diamanahi untuk mengelola aplikasi SILAT ini. Tetapi aplikasi ini berjalan dengan baik dan dikelola oleh bidangnya sendiri dan menjalin kerjasama dengan pihak ketiga untuk melakukan setiap pengembangan-pengembangannya.

Puslatbang PKASN LAN sudah melakukan fungsi penggerakan dengan baik karena semua tahapan-tahapannya sudah terlaksana dengan baik. Mulai dari pemberian motivasi, bimbingan yang selalu diberikan oleh pimpinan Latbang, penyelenggaraan komunikasi pun selalu dilakukan dengan baik, baik itu antara pimpinan dengan pegawai maupun antara pegawai dengan sesama pegawai. Serta pengembangan dan peningkatan pelaksana pun selalu diikuti pegawai dengan baik melalui berbagai kegiatan. Kemudian fungsi pembinaan juga dilihat sudah baik karena semua sub fungsinya sudah terlaksana dengan baik. Pengawasan selalu dilakukan oleh LAN Pusat Jakarta, supervisi selalu dilakukan oleh pimpinan bidang Latbang, serta monitoring selalu dilakukan oleh admin aplikasi itu sendiri.

Puslatbang PKASN LAN juga sudah melakukan fungsi penilaian dilihat sudah baik karena semua produk dari proses penilaian itu terlaksana. Penggunaan aplikasi SILAT dianggap sangat memberikan manfaat bagi semua pihak, dianggap berhasil pelaksanaannya oleh semua pihak, dan semua pihak mengharapkan pengelolaan pelatihan semacam ini terus dilanjutkan. Kemudian fungsi pengembangan terus dilakukan karena terus ditindak lanjuti. Namun belum memiliki ketentuan dari segi jadwal pelaksanaannya, yang hanya dilakukan saat dirasa ada hal-hal yang harus dikembangkan. Selain juga belum memiliki anggaran khusus dan pengembangannya masih dilakukan oleh pihak ketiga.

5.1.2 Faktor pendukung dan faktor penghambat pengelolaan pelatihan melalui aplikasi SILAT di Puslatbang PKASN LAN Jatinangor

Pada faktor internal yaitu aplikasi SILAT memiliki kelebihan diantaranya merupakan sebuah aplikasi yang lengkap mudah digunakan dan mewujudkan sistem *paperless* (penghematan penggunaan kertas) juga merupakan sebuah inovasi teknologi yang sangat mempermudah pekerjaan pegawai. Namun sangat tergantung dengan pihak ketiga, belum memiliki anggaran tetap untuk pengembangannya serta rentan dengan permasalahan teknis karena sangat tergantung dengan jaringan internet. Sedangkan untuk factor eksternal SILAT merupakan aplikasi yang terbilang murah jika dibanding dengan aplikasi-aplikasi lain yang ada dipemerintahan lainnya. Juga mendapatkan apresiasi dari semua pihak sehingga dapat terus dikembangkan kedepannya ditambah dimasa pandemic seperti sekarang

Tin Febriyanti, 2020

PENGLOLAAN PELATIHAN MELALUI PENGGUNAAN APLIKASI SILAT PADA PELATIHAN DASAR CPNS

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

ini virtual atau sistem *online* sangat dibutuhkan dan membantu proses kegiatan penyelenggaraan pelatihan. Juga menjadi contoh bagi peserta pelatihan untuk mereka menerapkan juga hal serupa di instansi-instansinya masing-masing, serta merupakan aplikasi yang terbilang murah jika dibanding dengan aplikasi-aplikasi lain yang ada dipemerintahan lainnya. Adapun ancaman yang dihadapi yaitu belum adanya anggaran tetap untuk perkembangan SILAT sehingga perkembangan terus menjadi lebih lambat dibandingkan dengan aplikasi yang lain.

5.2 Implikasi

Berikut ini merupakan implikasi dari hasil penelitian terkait pengelolaan pelatihan melalui penggunaan aplikasi SILAT di Puslatbang PKASN LAN Jatinangor

5.2.1 Implikasi Teori

5.2.1.1 Pengelolaan Pelatihan difokuskan kepada enam fungsi pengelolaan. Pertama fungsi perencanaan (*planning*) yang mengacu pada substansi perencanaan yaitu *objective* (sasaran), *policy* (kebijakan), *method* (metode), dan *standar* (ukuran baku). Kedua fungsi pengorganisasian (*organizing*) yang mengacu pada langkah-langkahnya yaitu membagi dan menggolongkan tindakan-tindakan dalam kesatuan tertentu, menentukan dan merumuskan tugas dari masing-masing kesatuan serta menempatkan pelaksanaan untuk melaksanakan tugas tertentu, memberi wewenang kepada masing-masing pelaksana, serta menempatkan jalinan hubungan. Ketiga yaitu fungsi penggerakan (*actuating*) yang mengacu pada tahap-tahapnya yaitu pemberian motivasi, pemberian bimbingan, penyelenggaraan komunikasi, pengembangan dan peningkatan pelaksana. Keempat fungsi pembinaan (*conforming*) yang mengacu pada sub fungsinya yaitu pengawasan (*controlling*), penyeliaan (*supervising*, pemantauan (*monitoring*). Kelima fungsi penilaian (*evaluating*) yang mengacu pada bahwa produk dari penilaian yaitu bermanfaat atau tidak, berhasil atau tidak, serta dilanjutkan atau dibatasi. Dan keenam fungsi pengembangan (*developing*) yang mengacu pada produk dari pengembangan yaitu tindak lanjut.

5.2.1.2 Faktor pendukung dan faktor penghambat merupakan pengelolaan pelatihan melalui penggunaan aplikasi yang dibagi kedalam dua kegiatan yaitu faktor internal dan faktor eksternal.

5.2.2 Implikasi Praktis

Hasil penelitian ini digunakan untuk analisa bagi pimpinan juga pegawai pengelolaan kegiatan pelatihan melalui penggunaan sebuah aplikasi yaitu aplikasi SILAT di Puslatbang PKASN LAN Jatinangor. Harapan dilakukannya penelitian ini yaitu sebagai acuan bahwa Puslatbang PKASN LAN Jatinangor belum sepenuhnya menerapkan tahapan-tahapan dalam pengelolaan kegiatan pelatihan.

5.3 Rekomendasi

Bedasarkan hasil penelitian, terdapat rekomendasi atau masukan terkait pengelolaan kegiatan pelatihan melalui penggunaan sebuah aplikasi yaitu aplikasi SILAT di Puslatbang PKASN LAN Jatinangor, yaitu :

5.3.1 Bagi Peneliti selanjutnya

Berdasarkan hasil penelitian, terdapat rekomendasi atau masukan terkait pengelolaan pelatihan melalui penggunaan aplikasi SILAT di Puslatbang PKASN LAN Jatinangor. Kedepannya diharapkan peneliti selanjutnya dapat meneliti terkait perkembangan lebih lanjut terhadap pengelolaan pelatihan melalui penggunaan aplikasi SILAT ini.

5.3.2 Bagi Pengelola Pelatihan

Berdasarkan hasil penelitian, terdapat rekomendasi atau masukan terkait pengelolaan pelatihan melalui penggunaan aplikasi SILAT di Puslatbang PKASN LAN Jatinangor. Kedepannya diharapkan pengelola pelatihan dapat lebih mengoptimalkan fungsi-fungsi manajemen agar dapat terlaksana lebih sistematis dan tertib administrasi. Serta pengelola diharapkan bisa mengembangkan aplikasi SILAT ini yaitu dapat mencakup proses pembelajarannya juga tidak hanya pada proses administrasi saja. Sehingga aplikasi SILAT ini dapat terus dipakai dan dikembangkan menjadi aplikasi yang utuh dan menyeluruh.