

**PERENCANAAN STRATEGIS DALAM MENINGKATKAN MUTU
PENDIDIKAN MADRASAH TSANA WIYAH SWASTA
DI KABUPATEN CIANJUR**

TESIS

Diajukan untuk memenuhi sebagian syarat untuk memperoleh gelar Magister
Pendidikan pada Program Studi Administrasi Pendidikan



oleh

Rima Yulianti

NIM 1802757

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA
BANDUNG
2020**

LEMBAR HAK CIPTA

**Perencanaan Strategis Dalam Meningkatkan Mutu
Pendidikan Madrasah Tsanawiyah Swasta
Di Kabupaten Cianjur**

Oleh

Rima Yulianti

S.Pd Universitas Suryakencana Cianjur, 2017

Sebuah Tesis yang diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar
Magister Pendidikan (M.Pd.) pada Program Studi Administrasi Pendidikan

© Rima Yulianti 2021

Universitas Pendidikan Indonesia

Januari 2021

Hak Cipta dilindungi undang-undang.

Tesis ini tidak boleh diperbanyak seluruhnya atau sebagian,
dengan dicetak ulang, difoto kopi, atau cara lainnya tanpa ijin dari penulis.

Rima Yulianti, 2021

**PERENCANAAN STRATEGIS DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN MADRASAH TSANAWIYAH
SWASTA DI KABUPATEN CIANJUR**

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

LEMBAR PENGESAHAN

**PERENCANAAN STRATEGIS DALAM MENINGKATKAN MUTU
PENDIDIKAN MADRASAH TSANA WIYAH SWASTA
DI KABUPATEN CIANJUR**

Rima Yulianti

NIM. 1802757

Disetujui dan disahkan untuk mengikuti Ujian Tahap II oleh:

Penguji I

Dr. H. Diding Nurdin, M.Pd.

NIP. 197108082001121002



.....

Penguji II

Dr. Asep Suryana, M.Pd.

NIP. 197203211999031002



.....

Pembimbing I

Prof. Dr. H. Munir, M.IT.

NIP. 196603252001121001



.....

Pembimbing II

Dr. Dedy Achmad Kurniady, M.Pd.

NIP. 197106092005011001



.....

Mengetahui,

Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana

Universitas Pendidikan Indonesia



Dr. H. Diding Nurdin, M.Pd.

NIP. 197108082001121002

Rima Yulianti, 2021

**PERENCANAAN STRATEGIS DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN MADRASAH TSANAWIYAH
SWASTA DI KABUPATEN CIANJUR**

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

ABSTRAK

Rima Yulianti. 2020. Perencanaan Strategis dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Mdrasah Tsanawiyah Swasta di Kabupaten Cianjur. Tesis. Program Studi Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana Universitas Pendidikan Indonesia. (dibimbing oleh Munir dan Dedy Achmad Kurniady)

Perancangan pendidikan merupakan suatu keharusan untuk mencapai tujuan dan meningkatkan mutu pendidikan. Untuk meningkatkan mutu pendidikan yang diharapkan maka perlu dirancang sebuah perencanaan strategis dalam satuan pendidikan. Fakta dilapangan menjelaskan bahwa perencanaan strategis masih sulit untuk dipahami dalam penyusunannya. Oleh karena itu, penelitian ini bertujuan untuk menganalisis langkah-langkah perencanaan strategis, menganalisis sasaran mutu pendidikan dalam perencanaan strategis, menganalisis evaluasi program peningkatan mutu pendidikan dalam perencanaan strategis. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif yang berupa wawancara, observasi dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa : 1) madrasah melaksanakan langkah-langkah penyusunan perencanaan strategis dengan melakukan analisis lingkungan menggunakan SWOT, madrasah melakukan pencocokan sesuai dengan visi, misi dan tujuan madrasah, madrasah menentukan strategi yang lebih berfokus pada perencanaan jangka pendek, 2) memiliki sasaran dalam meningkatkan mutu pendidikan dengan melibatkan 7 bidang yaitu bidang kurikulum, bidang kesiswaan, bidang sarana dan prasarana, bidang humas, bidang ketatausahaan, bidang keuangan dan bidang ekstrakurikuler, 3) evaluasi dilaksanakan setiap akhir semester dengan mengevaluasi dari factor internal serta factor eksternal dengan tujuan untuk mengetahui perkembangan dari perencanaan strategis yang telah dilaksanakan.

Kata kunci : analisis lingkungan (SWOT), mutu pendidikan, perencanaan strategis

ABSTRACT

Rima Yulianti. 2020. *Strategic Planning in Improving the Education Quality of Private Madrasah Tsanawiyah in Cianjur Regency*. A Thesis. Educational Administration Department, School of Postgraduates, Universitas Pendidikan Indonesia. (supervised by Munir and Dedy Achmad Kurniady)

Educational planning is a requirement to achieve the goals and to improve the education quality. To improve the expected education quality, it needs a strategic planning design in the education unit. The actual condition shows that the strategic planning is still difficult to comprehend on its making. Therefore, this research aims to analyse the steps of strategic planning, to analyse the objectives of education quality in strategic planning, as well as to analyse the evaluation of education quality program in strategic planning. A qualitative approach was used in this research with interview, observation and documentation study to obtain data. The results show that: 1) madrasah applies the preparation steps in strategic planning through the environment analysis with SWOT, madrasah also does adjustment according to the visions, missions, and the objectives of the madrasah, lastly, madrasah determines the strategies which focused on long-term planning; 2) there is a target in improving education quality by involving 7 (seven) areas: curriculum, student, facilities and infrastructure, public relations, administration, finance and extracurricular; 3) the evaluation is conducted at the end of each semester by evaluating both the internal and the external factors with the goal of being aware of the development of the implemented strategic planning.

Keywords: education quality, environment analysis (SWOT), strategic planning

DAFTAR ISI

| | |
|---|------|
| HALAMAN PENGESAHAN TESIS | i |
| HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TESIS DAN BEBAS PLAGIARISME..... | ii |
| KATA PENGANTAR | iii |
| UCAPAN TERIMA KASIH..... | iv |
| ABSTRAK..... | vi |
| ABSTRACT..... | vii |
| DAFTAR ISI | viii |
| DAFTAR TABEL..... | x |
| DAFTAR GAMBAR | xi |
| DAFTAR LAMPIRAN..... | xii |
| BAB I: PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang | 1 |
| 1.2 Identifikasi Masalah | 5 |
| 1.3 Rumusan Masalah | 6 |
| 1.4 Tujuan Penelitian | 7 |
| 1.5 Manfaat Penelitian..... | 7 |
| 1.6 Struktur Organisasi Penelitian..... | 8 |
| BAB II: KAJIAN TEORI | 9 |
| 2.1 Perencanaan..... | 9 |
| 2.1.1 Perencanaan Pendidikan | 12 |
| 2.2 Perencanaan Strategis | 16 |
| 2.2.1 Pengertian Perencanaan Strategis | 16 |
| 2.2.2 Model Perencanaan Strategis..... | 17 |
| 2.2.3 Aktivitas Perencanaan Strategis..... | 25 |
| 2.2.4 Tujuan dan Manfaat Perencanaan Strategis..... | 28 |
| 2.2.5 Pendekatan dalam Perencanaan Strategis | 29 |
| 2.3 Mutu Pendidikan | 32 |

Rima Yulianti, 2021

**PERENCANAAN STRATEGIS DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN MADRASAH TSANAWIYAH
SWASTA DI KABUPATEN CIANJUR**

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

| | |
|--|------------|
| 2.3.1 Konsep Mutu..... | 32 |
| 2.3.2 Standar Mutu Pendidikan..... | 34 |
| 2.3.3 Manajemen Mutu Pendidikan..... | 36 |
| 2.4 Penelitian yang Relevan..... | 37 |
| 2.5 Kerangka Penelitian..... | 44 |
| BAB III: METODE PENELITIAN | 45 |
| 3.1 Pendekatan Penelitian..... | 45 |
| 3.2 Kehadiran peneliti..... | 46 |
| 3.3 Tempat Penelitian..... | 47 |
| 3.4 Sampel Penelitian..... | 47 |
| 3.5 Data dan Sumber Data..... | 47 |
| 3.6 Teknik Pengumpulan Data..... | 48 |
| 3.7 Teknik Analisis Data..... | 49 |
| 3.8 Pengecekan Keabsahan Temuan..... | 49 |
| BAB IV TEMUAN DAN PEMBAHASAN PENELITIAN..... | 51 |
| 4.1 Temuan Penelitian..... | 51 |
| 4.1.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian..... | 51 |
| 4.1.2 Hasil Temuan Data Penelitian..... | 60 |
| 4.1.3 Temuan Penelitian Lintas Situs..... | 106 |
| 4.2 Pembahasan Hasil Penelitian..... | 115 |
| 4.2.1 Langkah-langkah Penyusunan Perencanaan Strategis Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MTs Yapisal dan MTs Manarulhuda..... | 115 |
| 4.2.2 Sasaran Mutu Pendidikan dalam Perencanaan Strategis..... | 120 |
| 4.2.3 Evaluasi Program Peningkatan Mutu Pendidikan dalam Perencanaan Strategis..... | 122 |
| BAB V PENUTUP..... | 126 |
| 5.1. Simpulan..... | 126 |
| 5.2. Implikasi..... | 127 |
| 5.3. Rekomendasi..... | 128 |

DAFTAR PUSTAK

Rima Yulianti, 2021
PERENCANAAN STRATEGIS DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN MADRASAH TSANAWIYAH SWASTA DI KABUPATEN CIANJUR
 Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

DAFTAR PUSTAKA

1. Buku dan Artikel Jurnal:

- Agi, U.K. (2017). School Development Planning: A Strategic Tool for Secondary School Improvement in Rivers State, Nigeria. *Journal: JISTE*, Vol 21, 1.
- Anwar, M.I. (2013). *Administrasi Pendidikan dan Manajemen Biaya Pendidikan*. Jakarta: PT. RajaGrafindo Persada.
- Arikunto, S. (2005). *Dasar-dasar Evaluasi Pendidikan Edisi Revisi*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Coombs, P. H. (1982). *Apakah Perencanaan Pendidikan Itu ?*. Jakarta: Bhratara Karya Aksara.
- David, F.R. (2006). *Manajemen Strategis*. Jakarta: Salemba Empat.
- Depdiknas. (2002). *Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Madrasah*. Buku 1 Konsep Dasar. Jakarta: Ditjen Dikdamen.
- Depdiknas (2006)
- Engkosawa dan Komariah, A. (2015). *Administrasi Pendidikan*. Bandung: Alfabeta.
- Ford, M.R & Ihrke, D.M (2019). School Board Member Strategic Planning Prioritization and School District Performance. *Journal: Leadership and Policy in Schools*, 1-14, doi:<https://doi.org/10.1080/15700763.2019.1638420>
- Ghony, M.D & Almansur, F. (2012). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Jogjakarta: t
- Hadijaya. Y. (2012). *Administrasi Pendidikan*. Medan: Perdana Publishing.
- Haryono, dkk. (2019). Sistem Penjamin Mutu Pendidikan dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Sekolah Dasar di Kecamatan Gajah Mungkur Kota Semarang. *Journal: Panjar*, Vol. 1 (1)
- Hunger, D.J & Wheelen, T.L (2012). *Manajemen Strategis*. Yogyakarta: Penerbit.

Rima Yulianti, 2021

PERENCANAAN STRATEGIS DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN MADRASAH TSANAWIYAH SWASTA DI KABUPATEN CIANJUR

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

- Lowe, K dan Ehrenfeucht, R. (2017). Derailed Values: Planning Education, External Funding, and Environmental Justice in New Orleans Rail Planning. *Journal: Planning Education and Research*, 1-13. Doi: <https://doi.org/10.1177/0739456X1771281>.
- Mubarok, M.S. (2019). *Implementasi Perencanaan Strategis dalam Pengembangan Program Studi Manajemen Pendidikan Islam SI Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga*. (Tesis). Program Studi Pendidikan Agama Islam, Konsentrasi Manajemen Pendidikan Islam, Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga, Yogyakarta.
- Muljadi. (2006). *Pokok-pokok dan Ikhtisar Manajemen Strategik Perencanaan dan Manajemen Kinerja*. Jakarta: Pustaka Publisher.
- Pidarta, M. (2005). *Perencanaan Pendidikan Partisipasi dengan Pendekatan Sistem*. Jakarta: Rineka Cipta
- Putra, S.R. dkk. (2017). Strategi Peningkatan Mutu Pendidikan pada SMA Negeri 3 Meulaboh Kecamatan Johan Pahlawan Kabupaten Aceh Barat. *Journal: Magister Administrasi Pendidikan*, 5, 161-166.
- Rojak, A.I. (2017). *Implementasi Perencanaan Strategis dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Madrasah Swasta*. (Tesis). Program Magister Manajemen Pendidikan Islam, Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim, Malang.
- Sani, R. A. dkk. (2015). *Penjamin Mutu Sekolah*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Shields, K.E.P, dkk. (2017). Strategic Planning Characteristics Applied to Project Management. *Journal: Project Management*, 169-179.
- Sugiyono. (2001a). *Statistika untuk Penelitian*. Bandung: Alfabeta.
- Sugiyono. (2006b) . *Metode Penelitian*. Bandung: Alfabeta.
- Sugiyono. (2006c). *Metode Penelitian R dan D*. Bandung: Alfabeta.
- Tanzeh, A. (2011). *Metodologi Penelitian Praktis*. Yogyakarta: Teras

- Usman, H. (2008). *Manajemen Teori, Praktek dan Riset Pendidikan*. Jakarta: Aksara.
- Virgana. dan Lapasau, M. (2019). Enhancing Strategic Planning of School Program through SWOC Analysis. *Journal: Malaysian Online Journal of Educational Management (MOJEM)*, Vol.7, 1-26
- Wahyuni, L.T. (2015). *Perencanaan Strategik Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan*. (Tesis). Program Pascasarjana, Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim, Malang.
- Wanarsih, S. (2017). Kebijakan dan Implementasi Manajemen Pendidikan Tinggi dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan. *Journal: Cendekia*, 15. 51-66.
- Warlizasusi, J. (2018). Analisis Perencanaan Strategis, Rencana Strategis dan Manajemen Strategis STAIN Curup 2015-2019. *Journal: Studi Manajemen Pendidikan*, Vol. 2. doi: <http://dx.doi.org/10.29240.jsmp.v2i2.664>
- Widdah, M. E. dan Huda, S. (2018). *Manajemen Strategi Peningkatan Mutu Madrasah*. Jambi: Salim Media Indonesia.
- Yusuf, F.T. (2003). *Evaluasi Program*. Jakarta: Rineka Cipta

2. Peraturan Perundangan:

Peraturan Pemerintah No. 19 tahun 2005

Peraturan Pemerintah Nomor 19 Tahun 2005

Permendiknas No. 19 Tahun 2007

Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003

Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2004

Rima Yulianti, 2021

PERENCANAAN STRATEGIS DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN MADRASAH TSANAWIYAH SWASTA DI KABUPATEN CIANJUR

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu