

**ANALISIS KEBIJAKAN PEMBANGUNAN OLAHRAGA
PROVINSI RIAU PERIODE 2013-2018**

TESIS

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh
Gelar Magister Pendidikan Kepelatihan Olahraga
Program Studi Pendidikan Olahraga**



Oleh:

SUSILO HENDRAWINATA

NIM: 1806350

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN OLAHRAGA
PENDIDIKAN KEPELATIHAN OLAHRAGA
SEKOLAH PASCA SARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA
2021**

LEMBAR HAK CIPTA

ANALISIS KEBIJAKAN PEMBANGUNAN OLAHRAGA PROVINSI RIAU PERIODE 2013-2018

Oleh:

Susilo Hendrawinata

Sebuah Tesis yang diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar
Magister Pendidikan Kepelatihan Olahraga Pada Program Studi Pendidikan
Olahraga

©Susilo Hendrawinata 2021
Universitas Pendidikan Indonesia
Februari 2021

Hak Cipta dilindungi undang-undang.
Tesis ini tidak boleh diperbanyak seluruhnya atau sebagian,
Dengan dicetak ulang, foto kopi, atau cara lainnya tanpa izin dari penulis.

LEMBAR PENGESAHAN

SUSILO HENDRAWINATA
1806350

ANALISIS KEBIJAKAN PEMBANGUNAN OLAHRAGA PROVINSI RIAU PERIODE 2013-2018

Disetujui dan disahkan oleh:
Pembimbing 1



Dr. Hj. Nina Sutresna, M.Pd.
NIP. 19641215 198901 2 001

Pembimbing 2



Dr. Nuryadi, M.Pd.
NIP. 19710117 199802 1 001

Mengetahui:
Ketua Program Studi Pendidikan Olahraga



Prof. Dr. H. Amung Ma'mun, M.Pd.
NIP. 19600119 198603 1 002

Analisis Kebijakan Pembangunan Olahraga Provinsi Riau Periode 2013-2018

Susilo Hendrawinata* Nina Sutresna** Nuryadi ***

Indonesia University of Education

Jl. Dr. Setiabudhi 229 Bandung West Java Indonesia

Corresponding author: nina.sutresna@upi.edu

ABSTRAK

Merujuk pada UU nomor 25 tahun 2004, serta UU nomor 17 tahun 2007, tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional (RPJPN), maka Dinas Pemuda dan Olahraga (Dispora) Provinsi Riau telah merancang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) terkait dengan kebijakan pembangunan olahraga yang menjadi pedoman bagi pemerintah, masyarakat dan pelaku olahraga. Kebijakan pembangunan olahraga di provinsi Riau telah mengalami perubahan yang signifikan, sebagai dampak Riau menjadi tuan rumah pada Pekan Olahraga Nasional (PON) tahun 2012. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kebijakan pembangunan olahraga Provinsi Riau. Secara spesifik kajian diarahkan pada kebijakan pembangunan olahraga periode 2013-2018, implementasi, dampak serta sistem evaluasi yang dilakukan oleh pemerintah provinsi Riau. Metode penelitian adalah deskriptif. Data dan informasi diperoleh melalui studi pustaka, studi lapangan dan studi dokumentasi. Instrumen berupa wawancara dengan responden, yaitu Dinas Pemuda dan Olahraga (Dispora), Komite Olahraga Nasional Indonesia (KONI), pelatih dan atlet tim Pelatihan Daerah (Pelatda) Pekan Olahraga Nasional (PON) XX provinsi Riau. Kesimpulan dan Hasil Penelitian; Provinsi Riau belum memiliki kebijakan pembangunan olahraga prestasi secara khusus, implementasi kebijakan mengacu pada kebijakan yang digariskan oleh pemerintah pusat. Peraturan Daerah (Perda) masih dalam rancangan dan belum mendapatkan pengesahan dari, Dinas Pemuda dan Olahraga (Dispora) melakukan analisis terhadap target prestasi, serta melakukan pengawasan dan evaluasi terhadap keterlaksanaan kebijakan di lapangan

Kata kunci; kebijakan olahraga, olahraga prestasi and, implementasi

*) Mahasiswa program studi Pendidikan Kepelatihan Olahraga SPs UPI Angkatan 2018

**) Fakultas Pendidikan Olahraga dan Kesehatan, Universitas Pendidikan Indonesia

Riau Province Sports Development Policy Analysis for the Period 2013-2018

Susilo Hendrawinata*^{Nina Sutresna** Nuryadi ***}

Indonesia University of Education

Jl. Dr. Setiabudhi 229 Bandung West Java Indonesia

Corresponding author: nina.sutresna@upi.edu

ABSTRACT

Referring to Law No. 25 of 2004, as well as Law No. 17 of 2007 on RPJPN, the Riau Provincial Dispora has designed an RPJMD related to sports development policies that serve as guidelines for the government, society and sports actors. The sports development policy in Riau province has undergone significant changes, as a result of Riau being the host of the 2012 PON. This study aims to analyze the sports development policy of Riau Province. Specifically, the study is directed at the 2013-2018 sports development policy, implementation, impact and evaluation system carried out by the Riau provincial government. The research method is descriptive. Data and information are obtained through literature study, field study and documentation study. Instruments in the form of interviews with respondents, namely Dispora, KONI, coaches and athletes of the PON XX Riau province platda team. Conclusions and Research Results; Riau Province does not yet have a specific achievement sports development policy, the implementation of the policy refers to the policies outlined by the central government. Perda is still a draft and has not been approved by the government, Dispora analyzes achievement targets, and conducts monitoring and evaluation of policy implementation in the field.

Keywords; sports policy, sports achievement, implementation

*) Postgraduate student at Physical choacing Education UPI class of 2018

**) Faculty of Sports and Healthy Education, Universitas Pendidikan Indonesia

DAFTAR ISI

| | |
|--|------|
| LEMBAR HAK CIPTA..... | i |
| LEMBAR PENGESAHAN | ii |
| SURAT PERNYATAAN | iii |
| KATA PENGANTAR..... | iv |
| UCAPAN TERIMAKASIH | v |
| ABSTRAK..... | vi |
| DAFTAR ISI..... | viii |
| DAFTAR TABEL | x |
| DAFTAR GAMBAR..... | xi |
| DAFTAR LAMPIRAN | xii |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1. Latar Belakang Masalah | 1 |
| 1.2. Rumusan Masalah Penelitian | 4 |
| 1.3. Pembatasan Masalah | 5 |
| 1.4. Tujuan Penelitian..... | 5 |
| 1.5. Manfaat Penelitian | 6 |
| 1.6. Struktur Organisasi Penulisan | 6 |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA | 7 |
| 2.1. Pengertian Kebijakan..... | 7 |
| 2.2. Landasan Yuridis..... | 10 |
| 2.3. Kebijakan Olahraga Pemerintah..... | 14 |
| 2.4. Kebijakan Olahraga Internasioal..... | 16 |
| 2.5. Hakikat Olahraga | 20 |
| 2.5.1. Penyelenggaraan Kegiatan Olaraga Prestasi | 20 |
| 2.5.2. Penyelenggaraan Olahraga Pendidikan | 23 |
| 2.5.3. Penyelenggaraan Olahraga Rekreasi | 24 |
| 2.5.4. Penyelenggaraan Olahraga Rehabilitasi | 24 |
| 2.5.5. Pembangunan Olahraga prestasi..... | 25 |
| 2.6. Kebijakan Provinsi Riau | 28 |
| 2.7. Pengembangan Olahraga Prestasi di Provinsi Riau | 31 |
| 2.7.1. Lintas Sejarah Prestasi Olahraga di Provinsi Riau | 32 |
| 2.7.2. Target Provinsi Riau di PON Papua 2021 | 32 |
| 2.7.3. Strategi Provinsi Riau | 32 |

| | |
|---|----|
| BAB III METODE PENELITIAN..... | 33 |
| 3.1. Pendekatan Penelitian | 35 |
| 3.2. Metode Penelitian..... | 35 |
| 3.3. Data dan Sumber Data | 36 |
| 3.4. Tempat dan Waktu Penelitian..... | 36 |
| 3.5. Instrument Penelitian..... | 36 |
| 3.6. Subjek dan Objek Penelitian | 39 |
| 3.6.1. Subjek Penelitian..... | 39 |
| 3.6.2. Penentuan Subjek Penelitian | 39 |
| 3.6.3. Pemilihan Informasi | 40 |
| 3.7. Prosedur Pengumpulan Data | 40 |
| 3.7.1. Observasi..... | 40 |
| 3.7.2. Wawancara | 40 |
| 3.7.3. Dokumentasi | 41 |
| 3.8. Analisis Data | 41 |
| 3.8.1. Sikap Peneliti..... | 42 |
| 3.8.2. Reduksi Data | 43 |
| 3.8.3. Triangulasi | 43 |
| 3.8.4. Conclusion <i>drawing</i> (Penarikan Kesimpulan/Verifikasi) | 44 |
| BAB IV TEMUAN DAN HASIL PENELITIAN..... | 45 |
| 4.1. Visi dan Misi, Tujuan dan Sasaran Olahraga Riau | 45 |
| 4.2. Arah Kebijakan, Program dan Strategi | 46 |
| 4.3. Hasil Temuan Dilapangan..... | 47 |
| 4.3.1. Responden 1, Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Riau | 48 |
| 4.3.2. Responden 2, KONI Provinsi Riau..... | 50 |
| Harapan KONI dan Dispora untuk Olahraga Prestasi Riau | 54 |
| BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI DAN REKOMENDASI..... | 57 |
| 5.1. Simpulan..... | 57 |
| 5.1.1. Keberadaan Perda Sebagai Payung Hukum | 57 |
| 5.1.2. Dampak Kebijakan Terhadap Prestasi Olahraga di Riau | 57 |
| 5.1.3. Dukungan Pemerintah Provinsi Riau untuk Penyelenggaraan Kejuaraan maupun Kontingen | 58 |
| 5.1.4. Implementasi Kebijakan..... | 58 |
| 5.1.5. Pengawasan Terhadap Keterlaksanaan di Lapangan..... | 58 |
| 5.1.6. Hambatan dan Sistem Komunikasi | 58 |

| | |
|---|----|
| 5.1.7. Keberadaan Pendukung Lain (Pusat Penelitian, Klub Olahraga Prestasi dan IPTEK) | 59 |
| 5.1.8. Fasilitas Pendukung (Sarpras) | 59 |
| 5.1.9. Sistem Pemanduan | 59 |
| 5.1.10. Sistem Penganggaran..... | 59 |
| 5.1.11. Fasilitas dan Penghargaan untuk Atlet dan Pelatih | 59 |
| 5.1.12. Analisis dan evaluasi kebijakan saat ini dan kedepan..... | 60 |
| 5.1.13. Target Prestasi..... | 60 |
| 5.1.14. Harapan dari Semua Pihak..... | 60 |
| 5.2. Implikasi dan Rekomendasi..... | 60 |
| DAFTAR PUSTAKA..... | 61 |

DAFTAR TABEL

| | |
|--|----|
| Tabel 1 Tahap-tahap dalam proses pembuatan kebijakan..... | 8 |
| Tabel 2 Faktor-faktor Kebijakan..... | 17 |
| Tabel 3 Pembinaan olahraga elit Cina, Jepang dan Singapura | 19 |
| Tabel 4 Jadwal Penelitian..... | 36 |
| Tabel 5 Instrumen Penelitian Kebijakan Pembangunan Olahraga di Riau..... | 37 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|---|----|
| Gambar 1 landasan Yuridis | 10 |
| Gambar 2 Piramida pembinaan Atlet | 18 |
| Gambar 3 Model Cetakbiru (blueprint) penelitian kualitatif (Alwasilah, 2006) | 33 |
| Gambar 4 Blueprint (cetak biru) penelitian kebijakan pembangunan olahraga prestasi. | 34 |
| Gambar 5 Komponen Analisis Data Model Interaktif Miles dan Huberman | 44 |

DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|--|-----|
| Lampiran 1 SK Pembimbing | 65 |
| Lampiran 2 Surat Pengantar Observasi..... | 66 |
| Lampiran 3 Surat Rekomendasi | 67 |
| Lampiran 4 Dokumen Observasi..... | 68 |
| Lampiran 5 Biodata Mahasiswa Program Magister (S2)..... | 72 |
| Lampiran 6 Hasil Wawancara | 73 |
| Lampiran 7 Dokumen Wawancara..... | 117 |
| Lampiran 8 Penetapan Atlet dan Pelatih | 123 |
| Lampiran 9 Target Medali..... | 124 |
| Lampiran 10 Sanggar dan Fitness Kabupaten/Kota di Riau | 125 |

DAFTAR PUSTAKA

- Arikunto, S & Jabar, C. S. A. (2009). *Evaluasi Program Pendidikan*. Bumi Aksara.
- Attwell, S., Morgan, H., Parker, A., Attwell, S., Morgan, H., & Parker, A. (2019). *Managing Sport and Leisure Major sporting events : achieving an international sport development legacy legacy*. 0472.
<https://doi.org/10.1080/23750472.2019.1679038>
- Bardach, E., & Patashnik, E. M. (2020). A practical guide for policy analysis. In *Sage politics texts*.
<https://bookshelf.vitalsource.com/#/books/9781506368870/cfi/6/20!/4/2/12/18/2@0:66.9%0Ahttp://www.best-seller-books.com/a-practical-guide-for-policy-analysis-the-eightfold-path-to-more-effective-problem-solving.pdf>
- Bungin, B. (2005). Data Penelitian Kuantitatif. In *PT Raja Grafindo*. Jakarta, 2005.
- Chaturvedi, S. (2020). Essentials of Management. *Journal of Education for Business*, 0(0), 1–3. <https://doi.org/10.1080/08832323.2020.1720572>
- Daerah, U.-U. N. 32 T. 2004 T. P. (2004). Undang-Undang No 32 Tahun 2004 Tentang Pemerintah Daerah. *Dpr*, 249.
<http://www.dpr.go.id/dokjdih/document/uu/33.pdf>
- Dowling, M., Brown, P., Legg, D., & Grix, J. (2018). Deconstructing comparative sport policy analysis: assumptions, challenges, and new directions. *International Journal of Sport Policy and Politics*, 10(4), 687–704.
<https://doi.org/10.1080/19406940.2018.1530276>
- Dr. H. Amung Ma'mun, M. P. (2015). *Isu Strategis Dan Arah Kebijakan Pembangunan Olahraga Pendidikan 2015-2019* (Vol. 53, Issue 9). UPI.
- DUNN, W. N. (2003). *Analisis kebijakan*. GADJAH MADA UNIVERSITY PRESS.
- Grix, J. (2010). The “governance debate” and the study of sport policy. *International Journal of Sport Policy*, 2(2), 159–171.
<https://doi.org/10.1080/19406940.2010.488061>
- Gu, D., Wu, Y., & Dai, Z. (2016). *The International Journal of the History of Sport A Study of the Changes in Government Functions in Elite Sport Development in China , 1949 – 2012*. 3367(January).
<https://doi.org/10.1080/09523367.2015.1066993>
- Hidayatullah, F. H. (2016). PEMBANGUNAN OLAHRAGA BAGIAN INTEGRAL DARI PEMBANGUNAN BANGSA - Sebelas Maret University Library. In *Library.Uns.Ac.Id*. <https://library.uns.ac.id/pembangunan-olahraga-bagian-integral-dari-pembangunan-bangsa/>
- Hodgetts, D., & Duncan, M. J. (n.d.). *Quantitative analysis of sport development event legacy : an examination of the Australian Surf Life Saving Championships. July 2015*. <https://doi.org/10.1080/16184742.2015.1021824>
- Houlihan, B. (2012). Sport policy convergence: A framework for analysis. *European Sport Management Quarterly*, 12(2), 111–135.

- <https://doi.org/10.1080/16184742.2012.669390>
- Houlihan, B., & Green, M. (2008). *Perbandingan Pengembangan Olahraga Elit: Sistem, Struktur, dan Kebijakan Publik.*
- Jack R. Fraenkel, Norman E. Wallen, H. H. H. (2012). How to Design and Evaluate Research in Education. In Sarah Kiefer (Ed.), *San Francisco State University* (8th ed., Vol. 66). San Francisco State University.
- Kepemudaan, D., Olahraga, D. A. N., & Renja, R. K. (2018). *DINAS KEPEMUDAAN DAN OLAHRAGA PROVINSI RIAU TAHUN 2018. 114.*
- Keppres, N. 72. (2001). *Keputusan Presiden Republik Indonesia Nomor 72 Tahun 2001 Tentang Komite Olahraga Nasional Indonesia.* 24(1998), 300.
- Liston, K., Gregg, R., & Lowther, J. (2013). Elite sports policy and coaching at the coalface. *International Journal of Sport Policy*, 5(3), 341–362.
<https://doi.org/10.1080/19406940.2012.735689>
- Lutan. (2001). *Bahan Penataran Pelatihan Manajemen Olahraga di Kalimantan Tengah dan Sumatera Barat.pdf.*
- Ma'mun, A. (2019). *Pembudayaan Olahraga dalam Perspektif Pembangunan Nasional Konsep , Strategi , dan Implementasi Kebijakan.* 9(1), 65–88.
- Mack, M., Schulenkorf, N., Adair, D., & Bennie, A. (2018). Factors influencing the development of elite-level sports officials in Australia: the AFL, ABA and FFA*. *Sport in Society*, 21(9), 1240–1257.
<https://doi.org/10.1080/17430437.2017.1388781>
- Misener, K., Harman, A., & Doherty, A. (2013). Understanding the local sports council as a mechanism for community sport development. *Managing Leisure*, 18(4), 300–315. <https://doi.org/10.1080/13606719.2013.809185>
- Moleong, L. J. (2004). *Metodologi Penelitian Kualitatif.* PT Remaja Rosdakarya.
- Muhadjir, N. (2000). *Ilmu Pendidikan dan Perubahan Sosial.* Rake Sarasir.
- Müller-schoell, T. (2019). The International Journal of the History of Sport The Diversity of National Sport Development Institutions. *The International Journal of the History of Sport*, 0(0), 1–17.
<https://doi.org/10.1080/09523367.2018.1534831>
- Nahrawi, I. (2017). *Rencana Strategis Kementerian Pemuda dan Olahraga (Strategic Planning of Ministry of Youth and Sport) 2016-2019.* 1–156.
[http://kemenpora.go.id/img_upload/files/Rentsra Kemenpora 2016-2019\(1\).pdf](http://kemenpora.go.id/img_upload/files/Rentsra Kemenpora 2016-2019(1).pdf)
- Olahraga, P., & Nasional, P. (2018). (*R E N S T R A*) GRAND STRATEGI.
- Perda, N. 1. (2001). *MEMUTUSKAN Menetapkan : PERATURAN PEMBENTUKAN, SUSUNAN ORGANISASI DAN TATAKERJA DINAS Dalam Peraturan Daerah ini yang dimaksud dengan : 1 . Daerah adalah Provinsi Riau sebagai daerah otonom . 2 . Gubernur Riau adalah Kepala Daerah sebagaimana dimaksud da.*
- Pergub, N. 8. (2016). *No Title.*
- Perpres, no. 12. (2014). Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2014 tentang Tata Cara Penetapan Prasarana Olahraga. *Research Policy*, 9(2), 155–162.

- <http://dx.doi.org/10.1016/j.respol.2011.09.003> <https://doi.org/10.1016/j.worlddev.2020.104995> <http://dx.doi.org/10.1016/j.worlddev.2009.12.011>
- Perpres no 95. (2017). *Peraturan Presiden Republik Indonesia Tentang Peningkatan Prestasi Olahraga Nasional*. 15. setkab.go.id/wp-content/uploads/2017/10/Perpres-Nomor-95-Tahun-2017.pdf
- Political, T. H. E., Of, E., In, R., & Asia, S. (2007). *forests, people & power: THE POLITICAL ECOLOGY OF REFORM IN SOUTH ASIA*. THE.
- PP No. 16. (2007). *Peraturan Pemerintah Nomor 16 Tahun 2007*.
- PP No. 17. (2007). Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 17 Tahun 2007 Tentang Penyelenggaraan Pekan Dan Kejuaraan Olahraga. *Bpkp*, 67(1), 14–21.
- PP No. 18. (2007). *Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No 18 Tahun 2007 Tentang Pendanaan Keolahragaan*. 1–6.
- Prasetyo, H. (2015). Kegunaan Terapi Dan Rehabilitasi Dalam Cedera Olahraga. *Phederal: Physical Education, Health and Recreation Journal*, 11(2), 41–51.
- Presiden dan DPR. (2005). *UU RI No.3 Tahun 2005 Tentang Sistem Keolahragaan*. 1, 1–71. <http://www.dpr.go.id/dokjdih/document/uu/45.pdf>
- Renaningga, R., Si, K. M. Y. M., Sadiyah, E. R., & Si, M. (2014). *Pendahuluan Metode Penelitian Hasil dan Pembahasan*. II(2002), 483–490.
- Rencana Kerja Tahunan. (2018). *Rencana Kerja Tahunan KONI Provinsi Riau Tahun 2018*. 2018.
- Rendy. (2010). *Pembinaan Dan Pengembangan Olahraga Prestasi*. 3.
- Renstra Dispura, 2014-2018. (2014). Provinsi Riau. *Huio*, bi(i), i.
- Renstra KONI. (2014). *RENCANA STRATEGI KOMITE OLAHRAGA NASIONAL INDONESIA PROVINSI RIAU MASA BAKTI 2014-2018.pdf*. 60.
- Republik Indonesia. (2007). *Uu 17 2007 RPJPN 2005-2025*. 1–9.
- RI, U. (2004). *Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 25 Tahun 2004 Tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional Dengan Rahmat Tuhan Yang Maha Esa Presiden*. 32. http://www.komnasham.go.id/sites/default/files/dokumen/UU NO 39 TAHUN 1999 HAM_0.pdf
- Riau, K. (n.d.). *RENCANA STRATEGI KOMITE OLAHRAGA NASIONAL INDONESIA PROVINSI RIAU MASA BAKTI 2018.pdf*.
- RPJP, 2005-2025. (2005). Visi dan Arah Pembangunan Jangka Panjang (PJP) tahun 2005-2025. *Badan Perencanaan Pembangunan Nasional*, 142.
- Sapti, M. (2019). *済無No Title No Title*. In *Kemampuan Koneksi Matematis (Tinjauan Terhadap Pendekatan Pembelajaran Savi)* (Vol. 53, Issue 9).
- Shilbury, D., & Ferkins, L. (2011). Professionalisation, sport governance and strategic capability. *Managing Leisure*, 16(2), 108–127. <https://doi.org/10.1080/13606719.2011.559090>
- Sotiriadou, P., & De Bosscher, V. (2018). Managing high-performance sport:

- introduction to past, present and future considerations. *European Sport Management Quarterly*, 18(1), 1–7.
<https://doi.org/10.1080/16184742.2017.1400225>
- Sumaryanto. (2005). *Sport Development Index Sebagai Parameter*. 1–11.
- Taks, M., Green, B. C., & Misener, L. (2014). *Evaluating sport development outcomes : the case of a medium-sized international sport event*. September, 37–41. <https://doi.org/10.1080/16184742.2014.882370>
- Tan, T. C., Zheng, J., & Dickson, G. (2019). Policy transfer in elite sport development: the case of elite swimming in China. *European Sport Management Quarterly*, 19(5), 645–665. <https://doi.org/10.1080/16184742.2019.1572768>
- Toohay, K., MacMahon, C., Weissensteiner, J., Thomson, A., Auld, C., Beaton, A., Burke, M., & Woolcock, G. (2018). Using transdisciplinary research to examine talent identification and development in sport. *Sport in Society*, 21(2), 356–375. <https://doi.org/10.1080/17430437.2017.1310199>
- UNESCO, U. N. E. S. and C. O. (1978). *International Chapter of Physical education and Sport*. November, 5. http://www.unesco.org/education/pdf/SPORT_E.PDF
- Valenti, M., Scelles, N., & Morrow, S. (2019). Elite sport policies and international sporting success: a panel data analysis of European women's national football team performance. *European Sport Management Quarterly*, 0(0), 1–21. <https://doi.org/10.1080/16184742.2019.1606264>
- Viollet, B., Scelles, N., & Ferrand, A. (2019). The engagement of actors during the formulation of a national federation sport policy: an analysis within the French Rugby Union. *International Journal of Sport Policy and Politics*, 00(00), 1–23. <https://doi.org/10.1080/19406940.2019.1634621>