

DAFTAR ISI

Halaman

LEMBAR PERSETUJUAN.....	iii
PERNYATAAN.....	iv
ABSTRAK.....	v
ABSTRACT.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR TEBEL.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah	1
1. Kompetensi Pegawai Negeri Sipil (PNS) dan Tantangannya....	2
2. Kapasitas Lembaga Diklat PNS dan Widyaiswara.....	7
3. Kelayakan Lembaga Diklat PNS dan Widyaiswara.....	9
4. Efektifitas Program Diklat dan Widyaiswara.....	14
B. Masalah Penelitian	17
C. Paradigma Penelitian	19
D. Tujuan dan Kegunaan Penelitian	21
1. Tujuan Penelitian.....	21
2. Kegunaan Penelitian.....	21
E. Pengertian Istilah	23

BAB II PENDIDIKAN DAN PELATIHAN PNS DAN KAITANNYA DENGAN KOMPETENSI WIDY AISWARA.....

A. Diklat sebagai Subsystem Administrasi/Manajemen Pendidikan	25
1. Pengertian, Tujuan dan Manfaat Diklat.....	25
2. Fungsi dan Prinsip Pengembangan Diklat sebagai Sistem Pembelajaran.....	30
B. Sistem Diklat PNS dan Karakteristiknya	43
1. Urgensi dan Kebijakan Diklat PNS.....	43
2. Jenis dan Jenjang Diklat PNS.....	52
3. Pengembangan Program Diklat PNS.....	55
C. Manajemen Kewidyaiswaraan dalam Diklat PNS	57
1. Tujuan dan Fungsi-fungsi Manajemen Kewidyaiswaraan.....	57
2. Widyaiswara sebagai Sumber Pembelajaran.....	60
3. Kompetensi Widyaiswara dalam Diklat PNS.....	64
D. Akreditasi dan Sertifikasi Widyaiswara dan Lembaga Diklat	72
1. Arti Penting dan Manfaat Akreditasi.....	72
2. Unsur dan Komponen Penilaian.....	73
3. Proses Tahapan Akreditasi.....	75

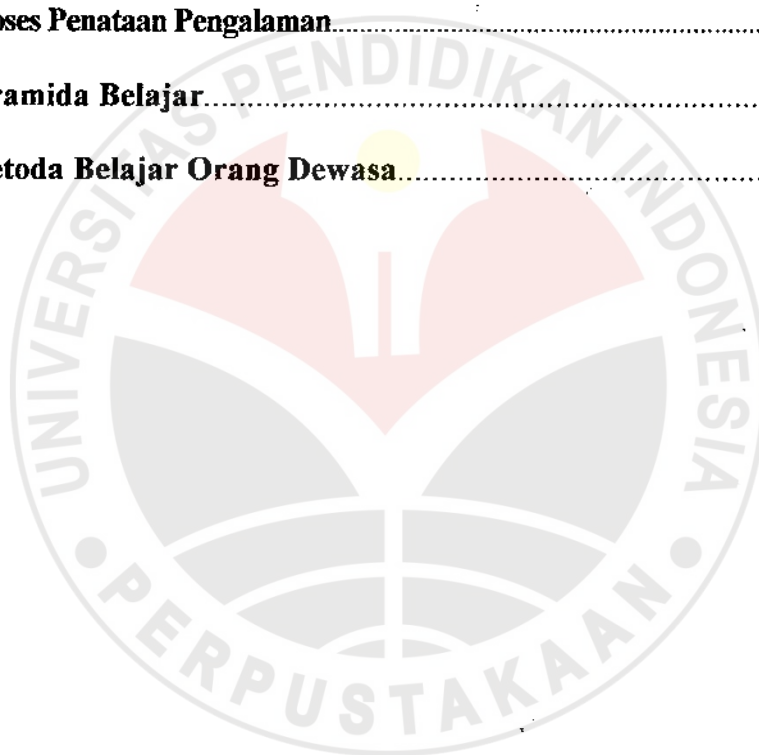
BAB III	METODOLOGI PENELITIAN	78
	A. Metoda Penelitian	78
	B. Populasi dan Sampel	81
	C. Sumber dan Teknis Pengumpulan Data	84
	D. Instrumen Penelitian	86
	E. Tahap Pengumpulan Data	88
	1. Tahap Orientasi	89
	2. Tahap Eksplorasi	89
	3. Tahap <i>Member Check</i>	90
	F. Teknis Analisis Data	90
	1. Pengumpulan Data.....	92
	2. Reduksi Data.....	92
	3. Penyajian Data	93
	4. Verifikasi dan Penyimpelan.....	93
	G. Pengecekan Validitas dan Reliabilitas Data	94
	1. Kredibilitas Hasil Penelitian	94
	2. Keteralihan (<i>Transferability</i>).....	98
	3. Reliabilitas Data	98
BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	100
	A. Profil Komposisi Widyaiswara Dikaitkan dengan Kebutuhan dan Kecenderungan Perkembangan	101
	1. Kesesuaian Profil Komposisi Widyaiswara dengan Kebutuhan Diklat.....	101
	B. Profil Kompetensi Widyaiswara Dikaitkan dengan Karakteristik Tugas, Fungsi, dan Peran	110
	1. Kompetensi Widyaiswara dan Hubungannya dengan Jenjang Jabatan Tugas, Fungsi dan Peran	113
	2. Gambaran Kompetensi Widyaiswara dalam Kemampuan Inti (<i>Core Competencies</i>).....	116
	3. Gambaran Kompetensi Widyaiswara menurut ASEAN-TOT Manual.....	135
	4. Kompetensi Widyaiswara dalam Konteks Diklat PNS sebagai <i>Adult Learning</i>	147
	5. Aplikasi pada Skenario Pembelajaran dan Evaluasi.....	165
	C. Pelaksanaan Kebijakan Pengawasan, Seleksi dan Pengangkatan	176
	1. Kebijakan Pengadaan (Rekrutmen) Widyaiswara	177
	2. Seleksi Widyaiswara.....	178
	3. Diklat Awal Bagi Widyaiswara.....	181
	D. Pelaksanaan Pembinaan/Penugasan Dikaitkan dengan Produktivitas Kinerja dan Karier	183
	1. Landasan dan Kerangka Kerja Pembinaan Widyaiswara.....	183
	2. Kebijakan dalam Pembinaan Widyaiswara.....	184
	3. Hubungan Kerja dalam Pembinaan Widyaiswara.....	186
	4. Ruang Lingkup Wilayah Pembinaan.....	187
	5. Pengembangan Karier Widyaiswara.....	189
	6. Pengembangan Widyaiswara sebagai Profesi.....	210

E. Pelaksanaan Akreditasi dan Sertifikasi Dikaitkan dengan "Continuous Improvement" dan Pemberdayaan.....	241
1. Persepsi terhadap Akreditasi dan Sertifikasi.....	242
2. Keakuratan Sistem Akreditasi dan Sertifikasi.....	245
3. Tindaklanjut Akreditasi dan Manajemen Mutu.....	246
BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN REKOMENDASI	253
A. Kesimpulan	253
B. Implikasi	258
C. Rekomendasi	261
DAFTAR PUSTAKA	269
LAMPIRAN-LAMPIRAN	276
RIWAYAT HIDUP SINGKAT PROMOVENDUS	280



DAFTAR GAMBAR

Nomor	Judul	Halaman
1	Paradigma Penelitian.....	20
2.	Pengembangan Sistem Belajar pada Program Diklat.....	31
3.	Kerangka Hubungan Tugas/ Pekerjaan dengan Program Diklat.....	34
4.	Kemampuan Pegawai dan Diklat yang Diperlukan.....	35
5.	Sistem dan Proses Penyelenggaraan Diklat Jabatan PNS.....	51
6.	Langkah-langkah Analisis Data Kualitatif.....	92
7.	Proses Penataan Pengalaman.....	166
8.	Piramida Belajar.....	168
9	Metoda Belajar Orang Dewasa.....	169



DAFTAR TABEL

Nomor	Judul	Halaman
1.	KOMPOSISI WIDYAISWARA SELURUH INDONESIA PUSAT DAN DAERAH.....	102
2.	KOMPOSISI WIDYAISWARA DI BEBERAPA DEPARTEMEN DAN LEMBAGA PEMERINTAH NON DEPARTEMEN.....	104
3.	KOMPOSISI WIDYAISWARA MENURUT LATAR BELAKANG PENDIDIKAN FORMAL.....	105
4.	DAFTAR WIDYAISWARA BERDASARKAN USIA.....	
5.	PERBANDINGAN NILAI KOMPETENSI TIGA KELOMPOK WIDYAISWARA.....	137
6.	NILAI WIDYAISWARA PADA KELOMPOK KOMPETENSI PENGETAHUAN DAN WAWASAN KEORGANISASIAN.....	139
7.	NILAI WIDYAISWARA PADA KELOMPOK KOMPETENSI KEMAMPUAN MERANCANG PROGRAM DIKLAT.....	140
8.	NILAI WIDYAISWARA PADA KELOMPOK KOMPETENSI KEMAMPUAN MENGELOLA SUMBER-SUMBER BELAJAR.....	141
9.	NILAI WIDYAISWARA PADA KELOMPOK KOMPETENSI KEMAMPUAN MENJADI FASILITATOR MENGAJAR KELOMPOK.....	142
10.	NILAI WIDYAISWARA PADA KELOMPOK KOMPETENSI KEMAMPUAN MENILAI HASIL BELAJAR MENGAJAR.....	143
11.	NILAI WIDYAISWARA PADA KELOMPOK KOMPETENSI KEMAMPUAN MENINDAKLANJUTI HASIL DIKLAT.....	143
12.	NILAI WIDYAISWARA PADA KELOMPOK KOMPETENSI KEMAMPUAN EVALUASI DAN PENYEMPURNAAN PROGRAM DIKLAT.....	144
13.	NILAI WIDYAISWARA PADA KELOMPOK KOMPETENSI KEMAMPUAN MENGAPLIKASIKAN PROGRAM DIKLAT.....	145
14.	NILAI WIDYAISWARA PADA KELOMPOK KOMPETENSI KEMAMPUAN MENYELENGGARAKAN DIKLAT.....	145
15.	NILAI WIDYAISWARA PADA KELOMPOK KOMPETENSI PENGETAHUAN TENTANG MANAJEMEN DIKLAT.....	146
16.	RANGKING EFEKTIFITAS METODA MENGAJAR.....	170
17.	<i>THE ELEMENTS OF PROFESIONAL COMPETENCY</i>	211
18.	RUANG LINGKUP PENELITIAN MANAJEMEN DIKLAT.....	240

DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	Judul	Halaman
1.	JUMLAH ANGKA KREDIT KUMULATIF MINIMAL UNTUK PENGANGKATAN DALAM JABATAN WIDYAISWARA.....	277
2	ANGKA KREDIT KUMULATIF UNTUK PENYESUAIAN BAGI JABATAN WIDYAISWARA.....	278
3.	ANGKA KREDIT KUMULATIF UNTUK PENGANGKATAN PERTAMA BAGI PEGAWAI NEGERI SIPIL YANG PINDAH KE JABATAN WIDYAISWARA ATAU YANG DIANGKAT KEMBALI DALAM JABATAN WIDYAISWARA BAGI JABATAN WIDYAISWARA.....	279

