

## DAFTAR ISI

REFLEKSI DIRI .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
RINGKASAN .....	xiv
ABSTRACT .....	xix
DAFTAR ISI .....	xxiv
DAFTAR TABEL .....	xxvii
DAFTAR GAMBAR .....	xxix
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Penelitian .....	1
1. Peran dan Tanggungjawab IKIP .....	7
2. Profesionalisasi Dosen IKIP .....	16
3. Manajemen Pengembangan Mutu Dosen .....	21
B. Perumusan Masalah .....	24
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	29
D. Kerangka Pemikiran dan Premis .....	30
<b>BAB II KONSEP MANAJEMEN PENGEMBANGAN MUTU DOSEN .....</b>	<b>34</b>
A. Definisi Mutu Dosen .....	35
B. Kriteria Mutu Dosen IKIP .....	39
C. Manajemen Pengembangan Mutu Dosen .....	53
D. Bentuk Pengembangan Mutu Dosen .....	76
E. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Mutu Dosen..	81
F. Hasil Belajar .....	86
G. Berbagai Studi yang Relevan .....	96
<b>BAB III PROSEDUR PENELITIAN .....</b>	<b>100</b>
A. Metode Penelitian .....	100

	xxv
B. Teknik Penelitian .....	106
C. Sumber Data .....	108
D. Analisis Data .....	114
E. Langkah-Langkah Penelitian .....	116
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>122</b>
A. Manajemen Pengembangan Mutu Dosen IKIP .....	122
1. Pengadaan Tenaga Dosen Baru .....	124
a. Penentuan Kebutuhan .....	124
b. Rekrutmen dan Seleksi .....	133
c. Pengangkatan dan Penugasan .....	139
2. Pembinaan dan Pengembangan .....	147
a. Program Latihan Prajabatan .....	149
b. Studi Lanjut Gelar .....	152
c. Studi Lanjut Non-Gelar .....	164
d. Pertemuan-Pertemuan Ilmiah .....	167
e. Penataran dan Lokakarya .....	171
f. Bimbingan Senior-Junior .....	177
g. Pengemb. Melalui Kegiatan Penelitian..	191
h. Pengemb. Melalui Kegiatan Pengabdian..	199
i. Penugasan-penugasan .....	207
B. Mutu Dosen .....	208
1. Indikator Mutu Dosen IKIP .....	209
a. Indikator Mutu Tuags Pendidikan dan Pengajaran .....	210
b. Indikator Mutu Tugas Penelitian .....	211
c. Indikator Mutu Tugas Pengabdian Pada Masyarakat .....	212
d. Indikator Tugas Pel. Bimbingan .....	213

e. Indikator Mutu Tugas Pel.Administrasi. ....	219
2. Deskripsi Mutu Dosen .....	219
a. Deskripsi Mutu Tugas Pengajaran .....	220
b. Deskripsi Mutu Tugas Penelitian .....	255
c. Deskripsi Mutu Tugas Pengabdian .....	302
d. Deskripsi Mutu Tugas Bimbingan .....	314
e. Deskripsi Mutu Tugas Adm.Akademik ....	320
C. Hasil Belajar Mahasiswa .....	322
<b>BAB V IKHTISAR DAN PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>338</b>
A. Ikhtisar Hasil-hasil Penelitian .....	338
1. Manajemen Pengembangan Mutu Dosen .....	338
2. Mutu Dosen .....	344
3. Mutu Hasil Belajar Mahasiswa .....	350
B. Pembahasan Hasil Penelitian .....	352
1. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Manajemen Pengembangan Mutu Dosen .....	352
2. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Mutu Dosen	374
3. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Hasil Be- lajar .....	384
<b>BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>392</b>
A. Kesimpulan .....	392
B. Saran-saran .....	398
<b>DAFTAR BACAAN .....</b>	<b>406</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b>	
A. Katagorisasi .....	413
B. Dalil-dalil .....	434
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>436</b>

## DAFTAR TABEL

4.1	Rencana Kebutuhan Dosen Baru th.1988-1993 .....	125
4.2	Rencana Kebutuhan Dosen Baru th.90/91-92/93 .....	125
4.3	Perbandingan Nilai Rata-rata Kelompok IPA .....	127
4.4	Perbandingan Nilai Rata-rata Kelompok IPS.....	127
4.5	Gambaran Peminat, Daya Tampung dan penerimaan.... Mahasiswa .....	128
4.6	Pelamar Calon Dosen IKIP Bandung dan Jakarta ....	136
4.7	Keadaan Asal Perguruan Tinggi Dosen IKIP Bandung. dan Jakarta Golongan Asisten sampai Lektor Madya.	137
4.8	Jumlah Pengangkatan Dosen Baru IKIP Bandung dan . Jakarta 1986/1987-1990/1991 .....	139
4.9	Jumlah pengangkatan Dosen IKIP Bandung Berdasar- kan Jenis Formasi Th.1988-1991 .....	140
4.10	Jumlah pengangkatan Dosen IKIP Jakarta Berdasar- kan Jenis Formasi Th.1989-1993 .....	140
4.11	Proyeksi Dosen IKIP Bandung yang Pensiun Berdasar- kan Usia .....	141
4.12	Jumlah Mahasiswa Beasiswa TID IKIP Bandung .....	142
4.13	Jumlah Mahasiswa Beasiswa TID IKIP Jakarta .....	143
4.14	Persentase Kelulusan Latihan Prajab Dosen Baru... IKIP Jakarta .....	150
4.15	Persentase Kelulusan Latihan Prajab Dosen Baru... IKIP Bandung .....	151
4.16	Lulusan dan Peserta Studi Lanjut Gelar Dosen IKIP IKIP Bandung .....	159
4.17	Lulusan dan Peserta Studi Lanjut Gelar Dosen IKIP Jakarta .....	159
4.18	Jumlah Penelitian dan PPM Swadana Dosen IKIP Bandung Tahun 1987 - 1993 .....	174
4.19	Jumlah Penelitian dan PPM Swadana Dosen IKIP Jakarta Tahun 1987 - 1993 .....	174
4.20	Jumlah Dosen Berdasarkan Tingkat Kewenangan Melak- sanakan Tri Dharma Th. 1993/1994 Program S1 .....	180
4.21	Pangkat Akademik Dosen IKIP Bandung dan Jakarta .. Tahun Akademik 1993/1994 .....	182

4.22	Perbandingan Dosen Pembina dengan Dosen Muda IKIP Bandung dan Jakarta Tahun Akademik 1993/1994 .....	182
4.23	Jumlah Pelaksanaan Penelitian IKIP Bandung .....	193
4.24	Jumlah Pelaksanaan Penelitian IKIP Jakarta .....	198
4.25	Jumlah Pelaksanaan PPM IKIP Bandung .....	204
4.26	Jumlah Pelaksanaan PPM IKIP Bandung .....	206
4.27	Perbandingan Jumlah Penelitian yang Disetujui Antara IKIP Bandung, IKIP Jakarta dan IKIP/LPTK Lain .	295
4.28	Tingkat Produktivitas Kelulusan IKIP Bandung 1988-1991 .....	335
4.29	Tingkat Produktivitas Kelulusan IKIP Jakarta 1987-1990 .....	336
4.30	Perbandingan Daya Tampung Dengan Penerimaan Mahasiswa Baru IKIP Bandung 1988-1991 .....	337
4.31	Jumlah Mahasiswa D2,D3 dan S1 IKIP Jakarta 1987-1990 .....	337
5.1	Jumlah Keadaan Dosen dan Perhitungan Kebutuhan Dosen Baru IKIP Bandung 1991/1992 .....	357
5.2	Jumlah Keadaan Dosen dan Perhitungan Kebutuhan Dosen Baru IKIP Bandung 1993/1994 .....	358
5.3	Perkembangan Jumlah Dosen dan Mahasiswa IKIP Bandung 1989/1990-1993/1994 .....	359
5.4	Ratio Dosen - Mahasiswa 1991/1992 .....	312
5.5	Jumlah Keadaan Dosen dan Perhitungan Kebutuhan Dosen Baru IKIP Jakarta 1991/1992 .....	362
5.6	Perkembangan Jumlah Dosen dan Mahasiswa IKIP Jakarta 1987/1988 - 1991/1992 .....	362
5.7	Perbandingan Jumlah Dosen dan Mahasiswa IKIP Jakarta th. 1987/1988 dan 1991/1992 .....	314

## DAFTAR GAMBAR

1.1. Tugas dan Rangkaian Kegiatan Manajemen Personil ...	22
1.2. Alur Manajemen Pengembangan Mutu Dosen IKIP .....	33a
2.1. Kaitan Kehidupan dan Pekerjaan .....	56
2.2. Perpaduan antara Perencanaan SDM dan Rekrutmen ....	63
2.3. Model Proses Rekrutmen .....	63
2.4. Posisi Kegiatan Seleksi dalam MBS.....	67
2.5. Model of Selection Process .....	68
4.1. Alur Penentuan Kebutuhan dan Keputusan Jumlah pe- ngangkatan Dosen Baru .....	132
4.2. Model Pembinaan Sistem Berrantai .....	189
4.3. Model Pembinaan Sistem Kelompok .....	189
4.4. Alur Kegiatan Pengabdian Pada Masyarakat.....	201
4.5. Hubungan Pembuatan Program Jurusan Fakultas dan Institut di IKIP Jakarta .....	253
4.6. Hubungan Pembuatan Program Jurusan Fakultas dan dan Institut di IKIP Bandung .....	254
6.1. Tiga Faktor Dominan Penunjang Pengembangan Mutu Do- sen .....	397
6.2. Pola Pengembangan Mutu Dosen .....	402