

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK</b> .....	i
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	iii
<b>PENGHARGAAN DAN UCAPAN TERIMA KASIH</b> .....	vi
<b>DAFTAR ISI</b> .....	x
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xiii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xv
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xvii
<b>BAB I: PENDAHULUAN</b> .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi Masalah .....	18
C. Perumusan Masalah .....	19
D. Tujuan dan Kegunaan Penelitian .....	21
E. Pola Dasar Penelitian .....	23
F. Asumsi Penelitian .....	27
G. Hipotesis Penelitian.....	30
<b>BAB II: KAJIAN PUSTAKA</b> .....	32
A. Proses Pembelajaran di Sekolah .....	32
1. Hakikat Belajar dan Pembelajaran .....	32
2. Komponen Penting dalam Pembelajaran .....	39
B. Manajemen Pembelajaran .....	41
1. Pengertian Manajemen Pembelajaran .....	41
2. Proses Manajemen Pembelajaran .....	45
C. Posisi, Peran, dan Fungsi Guru dalam Pembelajaran .....	46
D. Kinerja Kepala Sekolah .....	51
1. Konsep Kinerja dan Faktor-faktor yang Mempengaruhinya .....	51
2. Penilaian Kinerja Kepala Sekolah .....	56

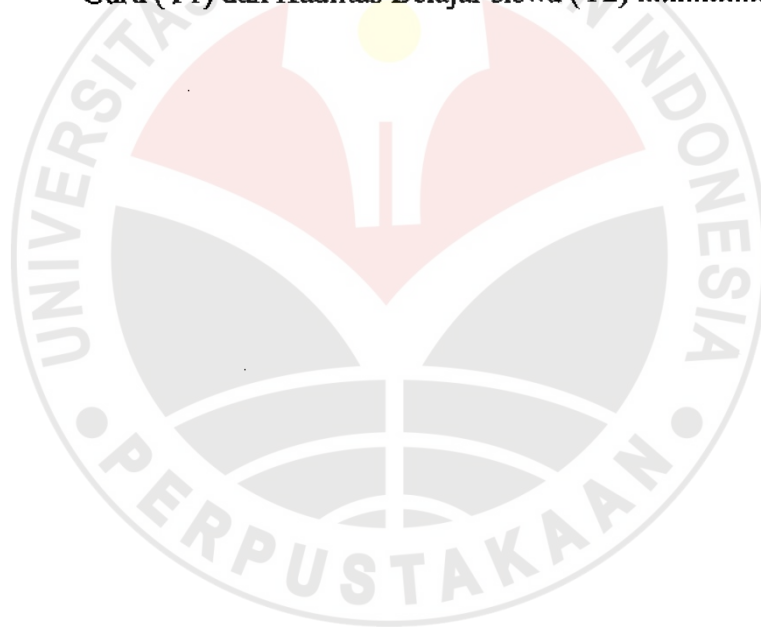
E. Iklim Kerja Guru .....	66
1. Konsep Iklim Kerja .....	66
2. Tipe Iklim Kerja .....	70
3. Pengukuran Iklim Kerja .....	76
F. Penghasilan Guru .....	79
1. Konsep Penghasilan Guru .....	79
2. Tujuan dan Pentingnya Penghasilan .....	81
3. Faktor-Faktor dalam Menetapkan Imbalan .....	85
4. Sistem Penggajian .....	89
5. Komponen Penghasilan Guru .....	90
6. Pengukuran Penghasilan Guru .....	96
G. Teknologi Pembelajaran .....	97
1. Konsep Teknologi Pembelajaran .....	97
2. Manfaat dan Fungsi Teknologi Pembelajaran .....	99
3. Ciri-Ciri Teknologi Pembelajaran .....	106
4. Jenis Teknologi Pembelajaran .....	109
H. Kinerja Guru .....	113
1. Kosep Kinerja Guru .....	113
2. Tugas Guru dalam Pembelajaran .....	116
3. Penilaian Kinerja Guru .....	122
I. Kualitas Belajar Siswa .....	124
1. Konsep Kualitas .....	124
2. Kualitas Dalam Pendidikan .....	129
3. Penilaian Kualitas Belajar Siswa .....	133
J. Studi Terdahulu yang Relevan .....	144
<b>BAB III : METODE PENELITIAN .....</b>	<b>150</b>
A. Metode Penelitian .....	150
B. Pola Dasar dan Tahapan Penelitian .....	151
C. Populasi dan Sampel Penelitian .....	154
D. Teknik Pengumpulan Data dan Instrumen Penelitian .....	159
E. Teknik Analisis Data Penelitian .....	167

<b>BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	179
A. Pengujian Hipotesis .....	179
B. Pembahasan Hasil Penelitian .....	200
1. Pengaruh Kinerja Kepala Sekolah terhadap Kinerja guru ....	201
2. Pengaruh Iklim Kerja Guru terhadap Kinerja guru .....	208
3. Pengaruh Penghasilan Guru terhadap Kinerja guru .....	215
4. Pengaruh Teknologi Pembelajaran terhadap Kinerja guru ...	224
5. Pengaruh Kinerja Kepala Sekolah, Iklim Kerja Guru, Penghasilan guru dan Teknologi Pembelajaran Secara Bersama-sama terhadap Kinerja Guru .....	230
6. Pengaruh Kinerja Guru terhadap Kualitas Belajar Siswa .....	233
7. Pengaruh Kinerja Kepala Sekolah terhadap Kualitas Belajar Siswa .....	246
8. Pengaruh Iklim Kerja Guru terhadap Kualitas Belajar Siswa .....	248
9. Pengaruh Penghasilan Guru terhadap Kualitas Belajar Siswa .....	251
10. Pengaruh Teknologi Pembelajaran terhadap Kualitas Belajar Siswa .....	253
11. Pengaruh Kinerja Kepala Sekolah, Iklim Kerja Guru, Penghasilan guru, Teknologi Pembelajaran dan Kinerja Guru Secara Bersama-sama terhadap Kualitas Belajar siswa .....	256
 <b>BAB V : KESIMPULAN, REKOMENDASI DAN IMPLIKASI</b>	 258
A. Kesimpulan .....	258
B. Rekomendasi .....	265
C. Implikasi .....	273
 <b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	 276
<b>LAMPIRAN</b> .....	289
<b>RIWAYAT HIDUP</b> .....	412

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	: Jumlah Sekolah Wilayah Dinas Pendidikan Kota Pekanbaru ...	6
Tabel 1.2	: Hasil Akreditasi Sekolah Wilayah Kerja Dinas Pendidikan Kota Pekanbaru .....	7
Tabel 1.3	: Kinerja Guru (Tingkat Kelayakan Mengajar Guru) .....	8
Tabel 1.4	: Kualitas Lulusan SMP/MTs (UAN) Thn. Pel. 2005/2006 .....	9
Tabel 1.5	: Kualitas Lulusan SMP/MTs Thn. Pel. 2005/2006 .....	9
Tabel 2.1	: Profil Tipe Iklim Kerja .....	73
Tabel 3.1	: Penyebaran Populasi dan Sampel .....	155
Tabel 3.2	: Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	157
Tabel 3.3	: Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	157
Tabel 3.4	: Karakteristik Responden Berdasarkan Pangkat/Golongan .....	158
Tabel 3.5	: Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	158
Tabel 3.6	: Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	159
Tabel 3.7	: Kisi-Kisi Instrumen Penelitian .....	160
Tabel 3.8	: Hasil Perhitungan Reliabilitas Instrumen Penelitian .....	166
Tabel 3.9	: Deskripsi Data Variabel Kinerja Kepala Sekolah.....	167
Tabel 3.10	: Deskripsi Data Variabel Iklim Kerja Guru .....	168
Tabel 3.11	: Deskripsi Data Variabel Penghasilan Guru .....	169
Tabel 3.12	: Deskripsi Data Variabel Teknologi Pembelajaran .....	169
Tabel 3.13	: Deskripsi Data Variabel Kinerja Guru .....	170
Tabel 3.14	: Deskripsi Data Variabel Kualitas Belajar Siswa .....	171
Tabel 3.15	: Hasil Pengujian Normalitas Data .....	173
Tabel 4.1	: Matrik Koefisien Korelasi antara Kinerja Kepala Sekolah (X1), Iklim Kerja Guru (X2), Penghasilan Guru (X3), dan Teknologi Pembelajaran (X4), dengan Kinerja Guru (Y1) .....	182
Tabel 4.2	: Hasil Perhitungan Koefisien Korelasi, Koefisien Jalur, Koefisien Determinasi, serta Pengaruh X1, X2, X3, dan X4 terhadap Y1 .....	183

Tabel 4.3	: Matrik Koefisien Korelasi antara Kinerja Kepala Sekolah (X1), Iklim Kerja guru (X2), Penghasilan Guru (X3), Teknologi Pembelajaran (X4), Kinerja Guru (Y1), dan Kualitas Belajar Siswa (Y2) .....	188
Tabel 4.4	: Hasil Perhitungan Koefisien Korelasi, Koefisien Jalur, Koefisien Determinasi, serta Pengaruh X1, X2, X3, X4, dan Y1 terhadap Y2 .....	189
Tabel 4.5	: Matrik Koefisien Korelasi antara Teknologi Pembelajaran (X4), Kinerja Guru (Y1), dan Kualitas Belajar Siswa (Y2) .....	193
Tabel 4.6	: Hasil Perhitungan Koefisien Korelasi, Koefisien Jalur, Koefisien Determinasi, serta Pengaruh X4 dan Y1 terhadap Y2 .....	194
Tabel 4.7	: Rangkuman Hasil Perhitungan Besarnya Pengaruh Kinerja Kepala Sekolah (X1), Iklim Kerja Guru (X2), Penghasilan Guru (X3), Teknologi Pembelajaran (X4) terhadap Kinerja Guru (Y1) dan Kualitas Belajar siswa (Y2) .....	199



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 : Peta Propinsi Riau .....	5
Gambar 1.2 : Pola Dasar Penelitian .....	26
Gambar 1.3 : Hubungan Antar Variabel dalam Pola Dasar Penelitian .....	27
Gambar 2.1 : Bagan Proses Transformasi Belajar Mengajar .....	40
Gambar 2.2 : Batasan Manajemen .....	43
Gambar 2.3 : Batasan Manajemen Pembelajaran .....	44
Gambar 2.4 : Siklus Proses Manajemen Pembelajaran .....	46
Gambar 2.5 : Kerucut Pengalaman Edgar Dale.....	103
Gambar 2.6 : Hubungan Teknologi pembelajaran dengan Kinerja dan Hasil belajar .....	106
Gambar 2.7 : Kinerja Terpadu Seorang Guru .....	115
Gambar 2.8 : Pola <i>Multi Traffic Communication</i> .....	139
Gambar 2.9 : Keberhasilan Pendidikan .....	143
Gambar 3.1 : Perbandingan Kriteria Skor Rata-rata antar Variabel Penelitian .....	172
Gambar 3.2 : Diagram Jalur yang Memperlihatkan Hubungan antar Variabel dalam Pola Dasar Penelitian .....	176
Gambar 4.1 : Diagram Jalur yang Memperlihatkan Hubungan antar Variabel dalam apola Dasar Penelitian .....	180
Gambar 4.2: Diagram Jalur Hubungan Kausal antara Kinerja Kepala Sekolah ( $X_1$ ), Iklim Kerja Guru ( $X_2$ ), Penghasilan Guru ( $X_3$ ), dan Teknologi Pembelajaran ( $X_4$ ) dengan Kinerja Guru ( $Y_1$ ) .	181
Gambar 4.3: Hasil Uji Hipotesis Hubungan Kausal antara Kinerja Kepala Sekolah ( $X_1$ ), Iklim Kerja Guru ( $X_2$ ), Penghasilan Guru ( $X_3$ ), dan Teknologi Pembelajaran ( $X_4$ ) dengan Kinerja Guru ( $Y_1$ ) .	186
Gambar 4.4: Diagram Jalur Hubungan Kausal antara Kinerja Kepala Sekolah ( $X_1$ ), Iklim Kerja Guru ( $X_2$ ), Penghasilan Guru ( $X_3$ ), Teknologi Pembelajaran ( $X_4$ ), dan Kinerja Guru ( $Y_1$ ) dengan Kualitas Belajar siswa ( $Y_2$ ) .....	187
Gambar 4.5: Diagram Jalur Hubungan Kausal antara Teknologi Pembelajaran ( $X_4$ ), dan Kinerja Guru ( $Y_1$ ) dengan Kualitas Belajar siswa ( $Y_2$ ).....	193



Gambar 4.6:	Hasil Uji Hipotesis Hubungan Kausal antara Teknologi Pembelajaran ( $X_4$ ) dan Kinerja Guru ( $Y_1$ ) dengan Kualitas Belajar Siswa ( $Y_2$ ) .....	196
Gambar 4.7:	Struktur Lengkap Diagram Jalur Hasil Pengujian Hipotesis Hubungan Kausal antara Kinerja Kepala Sekolah ( $X_1$ ), Iklim Kerja Guru ( $X_2$ ), Penghasilan Guru ( $X_3$ ), Teknologi Pembelajaran ( $X_4$ ), dengan Kinerja Guru ( $Y_1$ ) dan Kualitas Belajar Siswa ( $Y_2$ ) .....	197
Gambar 4.8:	Model Empirik Pengaruh Kinerja Kepala Sekolah ( $X_1$ ), Iklim Kerja Guru ( $X_2$ ), Penghasilan Guru ( $X_3$ ), Teknologi Pembelajaran ( $X_4$ ), terhadap Kinerja Guru ( $Y_1$ ) dan Kualitas Belajar Siswa ( $Y_2$ ) .....	198



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 01 : Instrumen Penelitian .....	290
Lampiran 02 : Hasil Ujicoba Instrumen Penelitian .....	297
Lampiran 03 : Data Skor Variabel Penelitian .....	310
Lampiran 04 : Deskripsi Data .....	352
Lampiran 05 : Pengujian Normalitas Data .....	363
Lampiran 06 : Pengujian Hipotesis .....	399
Lampiran 07 : Tabel Penentuan Jumlah Sampel Penelitian ( <i>Isaac dan Michael</i> ).....	405
Lampiran 08 : Surat Keputusan Pembimbing .....	406
Lampiran 09 : Surat Izin Mengadakan Penelitian dari Direktur Pascasarjana UPI .....	408
Lampiran 10 : Surat Keterangan telah Melaksanakan Penelitian dari Kepala Dinas Pendidikan Kota Pekanbaru .....	409
Lampiran 11 : Riwayat Hidup .....	410