

DAFTAR ISI

JUDUL	i
PERNYATAAN	ii
PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN PANITIA DISERTASI	iii
KATA PENGANTAR	iv
UCAPAN TERIMA KASIH	viii
ABSTRAK (BAHASA INDONESIA)	xvi
AFTAR ISI	xvii
DAFTAR TABEL	xx
DAFTAR GAMBAR	xxiii
BAB. I. PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Tujuan Penelitian	14
1.3. Perumusan Fokus Masalah dan Pertanyaan Penelitian	17
1.4. Kerangka Berpikir dan Premis	19
1.5. Pendekatan Penelitian	25
1.6. Manfaat Penelitian	26
BAB. II. STUDI KEPUSTAKAAN	28
2.1. Konsep Administrasi Pendidikan	28
2.2. Pengertian dan Hakekat Pendidikan Tinggi	32
2.3. Pengertian Perencanaan Pembangunan Pendidikan Tinggi	39
2.4. Arah dan Strategi Pembangunan Pendidikan Tinggi	44
2.5. Perencana Perencanaan Pembangunan Pendidikan Tinggi	60
2.6. Perencanaan Strategik Pembangunan Pendidikan Tinggi	67
2.7. Pihak-pihak Berkepentingan dalam Penyusunan Perencanaan Strategik di Perguruan Tinggi	83
2.8. Sumber Kekuatan Pihak-pihak Berkepentingan yang Dilibatkan Dalam Penyusunan Perencanaan Strategik di PerguruanTinggi	91

2.9. Keterdugaan, Kekuatan dan Kepentingan Pihak-pihak Berkepentingan dalam Penyusunan Perencanaan Strategik di Perguruan Tinggi	93
2.10. Perencanaan Strategik, Perencanaan Jangka Menengah dan Perencanaan Jangka Pendek di Perguruan Tinggi	94
2.11. Beberapa Faktor yang Mempengaruhi Efektivitas Pengelolaan Pendidikan Tinggi	98
2.12. Beberapa Hasil Penelitian Tentang Perencanaan Strategik ...	104
2.13. Kesimpulan Hasil Kajian Teoritik Perencanaan Strategik	114
BAB.III. PROSEDUR PENELITIAN	117
3.1. Sumber Data	118
3.2. Tehnik dan Instrumen Pengumpulan Data	120
3.3. Prosedur Pengolahan dan Tehnik Analisa Data	122
3.4. Tahap-tahap Penelitian	124
BAB.IV. MODEL PERENCANAAN STRATEGIK YANG DITERAPKAN DI STKIP SINGARAJA	134
4.1. Proses Penyusunan Perencanaan Strategik STKIP Singaraja	135
4.2. Pihak-pihak Berkepentingan yang Dilibatkan dalam Proses Penyusunan Perencanaan Strategik STKIP Singaraja	205
4.3. Keterdugaan, Kekuatan dan Kepentingan Pihak-pihak Berkepentingan	206
4.4. Hubungan Perencanaan Strategi dengan Perencanaan Kebijakan Pembangunan Pendidikan	207
4.5. Efektivitas Pengelolaan Program Pengembangan Sumber Daya Manusia	210
4.6. Hambatan-hambatan dalam Pengelolaan Penyelenggaraan Pengembangan Sumberdaya Manusia	224
4.7. Perencana Perencanaan Strategik STKIP Singaraja	225
BAB. V. ANALISIS PERENCANAAN STRATEGIK STKIP SINGARAJA	229
5.1. Analisis Proses Penyusunan Perencanaan Strategik	229

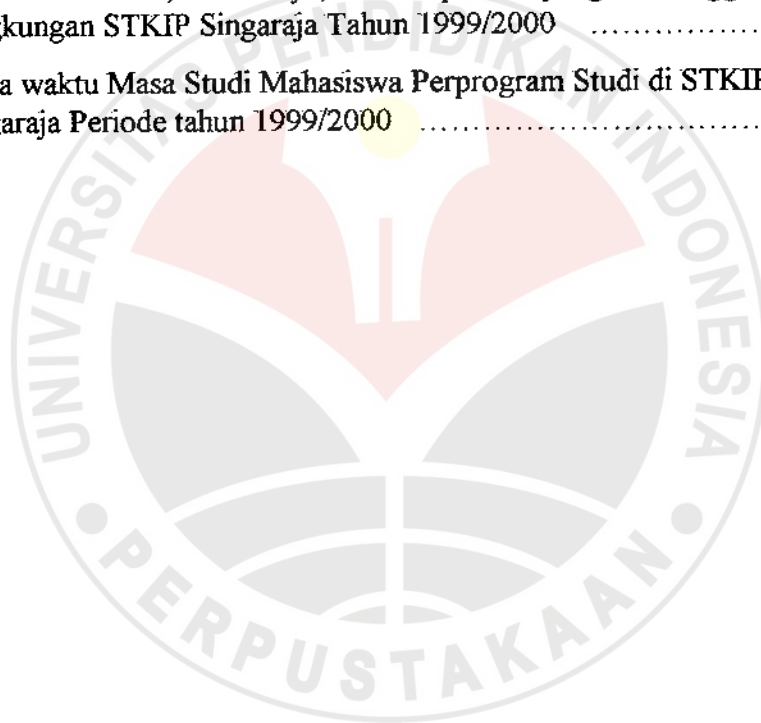
5.2. Analisis Pihak-pihak Berkepentingan dalam Penyusunan Perencanaan Strategik	293
5.3. Analisis Keterdugaan, Kekuatan dan Kepentingan Pihak- pihak Berkepentingan	297
5.4. Analisis Hubungan Rencana Strategi dengan Rencana Kebijakan	300
5.5. Analisis Efektivitas Pengelolaan Pengembangan Sumberdaya Manusia	303
5.6. Analisis Hambatan-hambatan Pengelolaan Penyelenggaraan Pengembangan Sumberdaya Manusia	309
5.7. Analisis Dasar Pertimbangan Pimpinan STKIP dalam Membentuk Tim Penyusun Perencanaan Strategik	311
5.8. Resume Hasil Analisis Perencanaan Strategik STKIP	313
BAB. VI. PENUTUP	320
6.1. Kesimpulan Hasil Penelitian	320
6.2. Implikasi Hasil Penelitian	325
6.3. Rekomendasi Hasil Penelitian	328
DAFTAR PUSTAKA	331
LAMPIRAN-LAMPIRAN	339

DAFTAR TABEL

No.	Hal.
1. Keadaan Jurusan dan Program studi di STKIP Singaraja Tahun Ajaran 1999/2000	137
2. Keadaan Sebaran Dosen STKIP Singaraja Menurut Jenjang Pendidikan Pada Setiap Program Studi Tahun Ajaran 1999/2000	139
3. Keadaan Sebaran Dosen di Masing-masing Program Studi Menurut Jenis Kelamin dan Umur Tahun Ajaran 1999/2000	140
4. Keadaan Dosen STKIP Singaraja yang Sedang Tugas Belajar Pada Tahun Ajaran 1999/2000	141
5. Perkembangan Jumlah dan Kualifikasi Dosen STKIP Singaraja Tahun 1995-1999	141
6. Keadaan Pegawai STKIP Singaraja Menurut Jenjang Pendidikannya Tahun Ajaran 1999/2000	142
7. Keadaan Pegawai STKIP Singaraja Menurut Jenis Kelamin dan Umur Tahun Ajaran 1999/2000	143
8. Perkembangan Jumlah Pegawai STKIP Singaraja Tahun 1995-1999 ..	144
9. Perkembangan Jumlah Daya Tampung dan Peminat Calon Mahasiswa Setiap Program Studi di Lingkungan STKIP Tahun 1995-1999	145
10. Perkembangan Jumlah Mahasiswa Terdaftar STKIP Singaraja dari Tahun 1995-1999	145
11. Perkembangan Jumlah Lulusan STKIP Singaraja Tahun 1995-1999	146
12. Perkembangan Jenis dan Jumlah Buku pada Perpustakaan STKIP Singaraja Tahun 1995-1999	146
13. Perkembangan Kegiatan Pelaksanaan Penelitian STKIP Singaraja Tahun 1995-1999	147
14. Perkembangan Kegiatan Pelaksanaan Pengabdian Pada Masyarakat STKIP Singaraja Tahun 1995-1999	146
15. Jumlah Calon Mahasiswa yang Mendaftar dan yang Dapat Diterima Pada Universitas Udayana Tahun 1995-1998	154
16. Keadaan Jumlah Mahasiswa dan Lulusan di Masing-masing Fakultas pada Universitas Udayana Tahun 1998/1999	155

17. Perkembangan Jumlah Mahasiswa Terdaftar dan Jumlah Lulusan Universitas Udayana Tahun 1995-1998	156
18. Perkembangan Keadaan Mahasiswa, Staf Dosen, Staf Pegawai STSI Denpasar Tahun 1995-1999	157
19. Keadaan Fakultas, Jumlah Calon Mahasiswa yang Mendaftar, Calon Mahasiswa yang Diterima, Jumlah Mahasiswa Terdaftar, dan Jumlah Lulusan PTS di Bali Tahun 1998/1999	160
20. Perkembangan Calon Mahasiswa yang Mendaftar, Calon yang Dapat Diterima, Jumlah Mahasiswa Terdaftar, Jumlah Lulusan dari Tahun 1995-1998	161
21. Data Perkembangan Penduduk Propinsi Bali Menurut Umur Tahun 1996-1999	162
22. Jumlah Angkatan Kerja Menurut Pendidikan dan Jenis Kelamin di Propinsi Bali Tahun 1999	163
23. Angkatan Kerja Di Propinsi Bali Menurut Golongan Umur Tahun 1995	163
24. Data Penduduk Propinsi Bali yang Berumur 10 Tahun Keatas Menurut Jenis Kegiatannya	164
25. Penduduk Propinsi Bali yang Berumur 10 Tahun Keatas yang Bekerja Menurut Lapangan Usaha dan Jenis Kegiatannya	164
26. Produk Domestik Regional Bruto Propinsi Bali Menurut Lapangan Usaha atas Dasar Harga Berlaku Tahun 1998/1999 dalam Jutaan Rupiah	167
27. Proyeksi Rekrutmen Staf Dosen Baru STKIP Singaraja Tahun tahun 1986-2001	196
28. Poyeksi Rekrutmen Staf Dosen Baru STKIP Singaraja Tahun 2000-2005	196
29. Proyeksi Studi Lanjut Staf Dosen STKIP Singaraja Tahun 1996-2000	196
30. Proyeksi Studi Lanjut Staf Dosen STKIP Singaraja Tahun tahun 2001-2006	197
31. Proyeksi Pendidikan dan Latihan/Kursus/Penataran Staf Dosen STKIP Tahun 1996-2000	197
32. Proyeksi Pendidikan dan Latihan/Kursus/Penataran Staf Dosen STKIP STKIP Tahun 2001-2005	198
33. Proyeksi Pendidikan dan Latihan/Kursus/Penataran Staf Pegawai STKIP Singaraja Tahun 1996-2000	199

34. Proyeksi Pendidikan dan Latihan/Kursus/Penataran Staf Pegawai STKIP Singaraja Tahun 2001-2006	200
35. Proyeksi Staf Pegawai STKIP Singaraja Tahun 1996-2001	200
36. Proyeksi Staf Pegawai STKIP Singaraja Tahun 2001-2006	200
37. Proyeksi Jumlah Mahasiswa Baru, Jumlah Lulusan dan Jumlah Mahasiswa terdaftar 1996-2001	202
38. Proyeksi Jumlah Mahasiswa Baru, Jumlah Lulusan, dan Jumlah Mahasiswa Terdaftar 2001-2005	202
39. Rencana Operasional 1 Tahunan Tahun 1999/2000 STKIP Singaraja ...	208
40. Proyek STKIP Singaraja Tahun Anggaran 1999/2000 Dalam Pengembangan Sumber Daya Manusia STKIP Singaraja	209
41. Kegiatan Seminar, Lokakarya, dan Simposium yang Diselenggarakan di Lingkungan STKIP Singaraja Tahun 1999/2000	211
42. Lama waktu Masa Studi Mahasiswa Perprogram Studi di STKIP Singaraja Periode tahun 1999/2000	223



DAFTAR BAGAN/GAMBAR

No.	Hal.
1. Proses Pemecahan Masalah Penyusunan Perencanaan Strategik di Perguruan tinggi	23
2. Proses Pemecahan Masalah Penyusunan Perencanaan Strategik di Perguruan Tinggi dengan Menggunakan Pendekatan Pihak-pihak Berkepentingan	24
3. Wilayah Kerja Administrasi Pendidikan	34
4. Struktur Organisasi STKIP Singaraja	38
5. Arah dan Strategi Pembangunan Pendidikan Tinggi	60
6. Perencana Pendidikan	66
7. Proses Manajemen Strategik	71
8. Elemen Manajemen Strategik	72
9. Prosedur Formulasi Strategi Dalam Pendidikan	78
10. Proses Penyusunan Perencanaan Strategik	82
11. Lingkungan dan Pihak-pihak Berkepentingan dalam Penyusunan Perencanaan Strategik di Perguruan Tiggi	90
12. Perencanaan Lima Tahun Berkelanjutan	96
13. Perspektif Efektivitas Organisasi	102
14. Tahap-tahap Penelitian	133
15. Rencana Pengembangan Fakultas Jurusan dan Program Studi setelah STKIP Menjadi Universitas	186
16. Rencana Pengembangan Struktur Organisasi STKIP Singaraja Menjadi Universitas	187
17. Rencana Tahap-tahapan Perluasan Mandat STKIP Singaraja Sampai Pada Tahap Konversi Menjadi Universitas	188
18. Rencana Pola Penyelenggaraan Program Pendidikan dan Pengajaran di Universitas Negeri Singaraja	204
19. Kekuatan, Kelemahan, Peluang dan Tantangan dalam Pengembangan STKIP Singaraja	314
20. Formulasi Rencana Strategi STKIP Singaraja	315
21. Reposisi Visi, Misi, Tujuan, Strategi dan Kebijakan STKIP Singaraja	316