

DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
UCAPAN TERIMAKASIH.....	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xix
DAFTAR LAMPIRAN.....	xxii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Fokus Permasalahan dan Pertanyaan Penelitian.....	15
1. Fokus permasalahan.....	15
2. Pertanyaan penelitian.....	17
C. Tujuan Penelitian.....	18
D. Manfaat Penelitian.....	18
1. Manfaat teoritis.....	19
2. Manfaat praktis.....	19
E. Kerangka Pemikiran dan Asumsi Penelitian.....	20
1. Kerangka pemikiran penelitian.....	20
2. Asumsi penelitian.....	22
F. Definisi Operasional Istilah.....	24
1. Akuntabilitas pengelolaan dana.....	24
2. Mutu pendidikan SMA.....	25

BAB II LANDASAN TEORI.....	28
A. Akuntabilitas Sebagai Suatu Sistem.....	28
1. Karangka umum akuntabilitas.....	28
2. Konsep akuntabilitas.....	30
3. Jenis-jenis akuntabilitas.....	33
4. Hambatan akuntabilitas.....	36
B. Pengelolaan Dana Pendidikan.....	46
1. Konsep dana pendidikan.....	46
2. Konsep penganggaran dana pendidikan.....	52
3. Mobilisasi sumber dana pendidikan.....	61
4. Sistem pengelolaan dana pendidikan.....	65
5. Manfaat biaya pendidikan.....	74
C. Mutu Pendidikan.....	77
1. Konsep mutu.....	77
2. Konsep mutu pada industri manufaktur.....	79
3. Konsep mutu pada industri jasa.....	81
4. Manajemen mutu.....	86
5. Biaya mutu.....	92
6. Problematika mutu pendidikan.....	97
7. Strategi peningkatan mutu pendidikan.....	102
8. Sekolah dengan manajemen mutu total.....	110
D. <i>Balanced Scorecard</i> dan Sistem Pengukuran Kinerja.....	115
1. Konsep <i>balanced scorecard</i>	115
2. Hakikat pengukuran kinerja.....	119
3. <i>Balanced scorecard</i> sebagai sistem pengendalian strategi.....	122

4. Rancangan <i>balanced scorecard</i> pada pengelolaan dana SMA	125
E. Keterkaitan Akuntabilitas Pengelolaan Dana dengan Mutu pendidikan.....	128
F. Hasil Penelitian Terdahulu.....	132
BAB III METODE PENELITIAN	138
A. Pendekatan dan Rancangan Penelitian	138
B. Lokasi Penelitian.....	140
C. Prosedur Penelitian.....	143
D. Data, Informan dan Instrumen Penelitian.....	144
1. Data penelitian.....	144
2. Informan penelitian.....	145
3. Instrumen penelitian	148
E. Metode Pengumpulan Data.....	149
1. Wawancara mendalam	149
2. Observasi partisipan	151
3. Studi dokumentasi	152
F. Teknik Analisis Data	152
1. Analisis data tiap-tiap kategori sekolah	153
2. Analisis data lintas kasus	154
G. Pengecekan Keabsahan Data Penelitian	156
1. Kredibilitas.....	156
2. Transferabilitas.....	158
3. Dependabilitas	158
4. Konfirmabilitas.....	158

BAB IV HASIL PENELITIAN.....	160
A. Strategi Penggalangan Dana SMA.....	160
1. Strategi penggalangan dana SMA yang bersumber dari pemerintah.....	160
2. Strategi penggalangan dana SMA yang bersumber dari iuran/sumbangan siswa.....	166
3. Strategi penggalangan dana SMA dari sumber lain	171
4. Penerimaan dana SMA tempat penelitian.....	174
B. Proses Penyusunan RAPBS	187
1. Proses penyusunan RAPBS SMA tempat penelitian kategori I.....	189
2. Proses penyusunan RAPBS SMA tempat penelitian kategori II.....	191
3. Proses penyusunan RAPBS SMA tempat penelitian kategori III.....	193
C. Realisasi dan Pemanfaatan Dana Sekolah	196
1. Mekanisme realisasi dan pemanfaatan dana	196
2. Pemanfaatan dana per-unit cost.....	213
D. Sistem Pengendalian Dana SMA	225
1. Pemantauan dan supervisi anggaran sekolah.....	225
2. Bentuk pertanggungjawaban anggaran sekolah.....	226
E. Mutu Pendidikan SMA.....	227
1. Tingkat keunggulan yang diharapkan siswa	228
2. Pengendalian atas tingkat keunggulan.....	230

BAB V PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN	233
A. Pengelolaan Dana SMA Berbasis Akuntabilitas	233
1. Penggalangan dana SMA berbasis akuntabilitas	233
2. Penyusunan RAPBS berbasis akuntabilitas	244
3. Realisasi dan pemanfaatan dana SMA berbasis akuntabilitas	248
4. Pengendalian dana SMA berbasis akuntabilitas	259
B. Mutu Pendidikan SMA sebagai Dampak Pengelolaan Dana	261
C. Model Pengelolaan dana SMA Berbasis Akuntabilitas yang ditawarkan	266
BAB VI KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN REKOMENDASI	274
A. Kesimpulan	274
1. Strategi penggalangan dana pendidikan SMA	274
2. Proses penyusunan RAPBS	276
3. Realisasi dan pemanfaatan dana SMA	278
4. Sistem pengendalian dana SMA	279
5. Mutu pendidikan SMA	281
B. Implikasi	281
C. Rekomendasi	290
1. Rekomendasi untuk penentu kebijakan	290
2. Rekomendasi untuk pengguna	291
3. Rekomendasi untuk peneliti mendatang	294
DAFTAR PUSTAKA	296
RIWAYAT HIDUP	303
LAMPIRAN	306

DAFTAR TABEL

No	Judul	Hal.
1	Sasaran dan Tolol Ukur Akuntabilitas Pengelolaan Dana SMA.....	25
2	Sasaran dan Manfaat Pelayanan Prima	83
3	Cara Konsumen Menilai Lima Dimensi Kualitas.....	86
4	Perbandingan Filosofi Mutu dari Deming, Crosby, dan Juran.....	90
5	Bentuk Umum Laporan Biaya Mutu Bulanan.....	96
6	Tempat Penelitian	142
7	Penerimaan Dana dari Pemerintah Pada SMA Tempat Penelitian Kategori I.....	161
8	Penerimaan Dana dari Pemerintah Pada SMA Tempat Penelitian Kategori II	162
9	Penerimaan Dana dari Pemerintah Pada SMA Tempat Penelitian Kategori III	164
10	Penerimaan Dana dari Iuran/Sumbangan Siswa Pada SMA Tempat Penelitian Kategori I.....	167
11	Penerimaan Dana dari Iuran/Sumbangan Siswa Pada SMA Tempat Penelitian Kategori II	168
12	Penerimaan Dana dari Iuran/Sumbangan Siswa Pada SMA Tempat Penelitian Kategori III	170
13	Penerimaan Dana SMA Negeri 1 Boyolali Tahun Ajaran 2001/2002-2005/2006	174

14	Penerimaan Dana SMA Negeri 3 Boyolali	
	Tahun Ajaran 2001/2002-2005/2006	175
15	Penerimaan Dana SMA BK 2 Boyolali	
	Tahun Ajaran 2001/2002-2005/2006	176
16	Penerimaan Dana SMA BK 5 Simo	
	Tahun Ajaran 2001/2002-2005/2006	177
17	Penerimaan Dana SMA Negeri Karanggede	
	Tahun Ajaran 2001/2002-2005/2006	178
18	Penerimaan Dana SMA Negeri Ngemplak	
	Tahun Ajaran 2001/2002-2005/2006	179
19	Penerimaan Dana SMA Islam Sudirman 2 Boyolali	
	Tahun Ajaran 2001/2002-2005/2006	180
20	Penerimaan Dana SMA Muhammadiyah 1 Simo	
	Tahun Ajaran 2001/2002-2005/2006	181
21	Penerimaan Dana SMA Negeri 2 Boyolali	
	Tahun Ajaran 2001/2002-2005/2006	182
22	Penerimaan Dana SMA Negeri Teras	
	Tahun 2001/2002-2005/2006	183
23	Penerimaan Dana SMA Muhammadiyah 2 Boyolali	
	Tahun Ajaran 2001/2002-2005/2006	184
24	Penerimaan Dana SMA BK 3 Teras	
	Tahun Ajaran 2001/2002-2005/2006	185

25	Realisasi Dana SMA Negeri 1 Boyolali	
	Tahun Ajaran 2001/2002-2005/2006	199
26	Realisasi Dana SMA Negeri 3 Boyolali	
	Tahun Ajaran 2001/2002-2005/2006	200
27	Realisasi Dana SMA BK 2 Boyolali	
	Tahun Ajaran 2001/2002-2005/2006	201
28	Realisasi Dana SMA BK 5 Simo	
	Tahun Ajaran 2001/2002-2005/2006	202
29	Realisasi Dana SMA Negeri Karanggede	
	Tahun Ajaran 2001/2002-2005/2006	204
30	Realisasi Dana SMA Negeri Ngemplak	
	Tahun Ajaran 2001/2002-2005/2006	205
31	Realisasi Dana SMA Islam Sudirman 2 Boyolali	
	Tahun 2001/2002-2005/2006	206
32	Realisasi Dana SMA Muhammadiyah 1 Simo	
	Tahun 2001/2002-2005/2006	207
33	Realisasi Dana SMA Negeri 2 Boyolali	
	Tahun 2001/2002-2005/2006	208
34	Realisasi dana SMA Negeri Teras	
	Tahun 2001/2002-2005/2006	209
35	Realisasi Dana SMA Muhammadiyah 2 Boyolali	
	Tahun 2001/2002-2005/2006	210

36	Realisasi dana SMA BK 3 Teras	
	Tahun 2001/2002-2005/2006	211
37	Satuan Biaya Pendidikan Siswa SMA Negeri 1 Boyolali	
	Tahun 2001/2002-2005/2006	213
38	Satuan Biaya Pendidikan Siswa SMA Negeri 3 Boyolali	
	Tahun 2001/2002-2005/2006	214
39	Satuan Biaya Pendidikan Siswa SMA BK 2 Boyolali	
	Tahun 2001/2002-2005/2006	215
40	Satuan Biaya Pendidikan Siswa SMA BK 5 Simo	
	Tahun 2001/2002-2005/2006	216
41	Satuan Biaya Pendidikan Siswa SMA Negeri Karanggede	
	Tahun 2001/2002-2005/2006	217
42	Satuan Biaya Pendidikan Siswa SMA Negeri Ngemplak	
	Tahun 2001/2002-2005/206	218
43	Satuan Biaya Pendidikan Siswa SMA Islam Sudirman 2 Boyolali	
	Tahun 2001/2002-2005/2006	219
44	Satuan Biaya Pendidikan Siswa SMA Muhammadiyah 1 Simo	
	Tahun 2001/2002-2005/2006	220
45	Satuan Biaya Pendidikan Siswa SMA Negeri 2 Boyolali	
	Tahun 2001/2002-2005/2006	221
46	Satuan biaya Pendidikan Siswa SMA Negeri Teras	
	Tahun 2001/2002-2005/2006	222

47	Satuan Biaya Pendidikan Siswa SMA Muhammadiyah 2 Boyolali	
	Tahun 22001/2002-005/2006	223
48	Satuan Biaya Pendidikan Siswa SMA BK 3 Teras	
	Tahun 2001/2002-2005/2006	224
49	Rata-rata NUN SMA Tempat Penelitian.....	228
50	Persentase lulusan SMA tempat penelitian.....	229
51	Keterserapan lulusan SMA tempat penelitian di PT	229
52	Angka Putus Sekolah (APS) SMA tempat penelitian.....	230
53	Angka Mengulang Kelas (AMK) SMA tempat penelitian	231
54	Angka Pendaftar Siswa Baru (APSB) SMA tempat penelitian	231
55	Guru berkualifikasi SMA tempat penelitian	232
56	Tingkat kehadiran guru di SMA tempat penelitian.....	232

DAFTAR GAMBAR

No.	Judul	Hal
1	Kerangka Pikir Penelitian	21
2	Proses Perumusan Strategi Suatu Lembaga.....	56
3	Operasional dan Strategi Anggaran	57
4	Manajemen Berdasarkan Kegiatan	73
5	Perspektif Mutu.....	80
6	Segitiga Layanan.....	105
7	<i>Total quality service</i> (TQS).....	107
8	Model Sekolah Mutu Total	113
9	Peta Kabuapten Boyolali.....	141
10	Penerimaan Dana Pendidikan dari Pemerintah pada SMA Tempat Penelitian Kategori I	162
11	Penerimaan Dana Pendidikan dari Pemerintah pada SMA Tempat Penelitian Kategori II.....	163
12	Penerimaan Dana Pendidikan dari Pemerintah pada SMA Tempat Penelitian Kategori III.....	165
13	Penerimaan Dana dari Iuran/Sumbangan Siswa pada SMA Tempat Penelitian Kategori I	168
14	Penerimaan Dana dari Iuran/Sumbangan Siswa pada SMA Tempat Penelitian Kategori II.....	169
15	Penerimaan Dana dari Iuran/Sumbangan Siswa pada SMA Tempat Penelitian Kategori III.....	171

16	Grafik Penerimaan Dana Pendidikan SMA Negeri 1 Boyolali.....	175
17	Grafik Penerimaan Dana Pendidikan SMA Negeri 3 Boyolali.....	176
18	Grafik Penerimaan Dana Pendidikan SMA BK 2 Boyolali.....	177
19	Grafik Penerimaan Dana Pendidikan SMA BK 5 Simo	178
20	Grafik Penerimaan Dana Pendidikan SMA Negeri Karanggede....	179
21	Grafik Penerimaan Dana Pendidikan SMA Negeri Ngemplak.....	180
22	Grafik Penerimaan Dana Pendidikan SMA Islam Sudirman 2 Boyolali	181
23	Grafik Penerimaan Dana Pendidikan SMA Muhammadiyah 1 Simo	182
24	Grafik Penerimaan Dana Pendidikan SMA Negeri 2 Boyolali.....	183
25	Grafik Penerimaan Dana Pendidikan SMA Negeri Teras.....	184
26	Grafik Penerimaan Dana Pendidikan SMA Muhammadiyah 2 Boyolali	185
27	Grafik Penerimaan Dana Pendidikan SMA BK 3 Teras.....	186
28	Diagram Lingkaran Realisasi Dana SMA Negeri 1 Boyolali	199
29	Diagram Lingkaran Realisasi Dana SMA Negeri 3 Boyolali	200
30	Diagram Lingkaran Realisasi Dana SMA BK 2 Boyolali	201
31	Diagram Lingkaran Realisasi Dana SMA BK 5 Simo.....	202
32	Diagram Lingkaran Realisasi Dana SMA Negeri Karanggede.....	204
33	Diagram Lingkaran Realisasi Dana SMA Negeri Ngemplak	205
34	Diagram Lingkaran Realisasi Dana SMA Islam Sudirman 2 Boyolali	206
35	Diagram Lingkaran Realisasi Dana SMA Muhammadiyah 1 Simo	207

36	Diagram Lingkaran Realisasi Dana SMA Negeri 2 Boyolali	209
37	Diagram Lingkaran Realisasi Dana SMA Negeri Teras	210
38	Diagram Lingkaran Realisasi Dana SMA Muhammadiyah 2 Boyolali	211
39	Diagram Lingkaran Realisasi Dana SMA BK 3 Teras	212
40	Penggalangan Dana Pendidikan SMA yang Ditawarkan.....	270
41	Proses penyusunan RAPBS yang ditawarkan	272



DAFTAR LAMPIRAN

No	Judul	Hal
I.	Kisi-kisi Instrumen Penelitian.....	306
II.	Daftar SMA Negeri dan Swasta Kabupaten Boyolali.....	324
III.	Keterangan Peta Kabupaten Boyolali	325
IV.	Hasil Wawancara Penelitian	326
V.	Keterkaitan Satuan Biaya Persiswa dengan Mutu Pendidikan SMA Negeri dan Swasta.....	329
VI.	SK Bupati Boyolali No. 514 Tahun 202	333
VII.	Daftar Singkatan.....	340