

No. Daftar FPEB: 296/UN40.A7.D1/PI/2020

**EVALUASI KINERJA PROYEK KONSTRUKSI DENGAN  
METODE *EARNED VALUE MANAGEMENT***

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh  
Gelar Sarjana Ekonomi di Program Studi Manajemen**



oleh :

Sheila Ghustiana

NIM. 1601393

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS PENDIDIKAN EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA  
BANDUNG  
2020**

Sheila Ghustiana, 2020

*EVALUASI KINERJA PROYEK KONSTRUKSI DENGAN METODE EARNED VALUE MANAGEMENT*  
Universitas Pendidikan Indonesia | [repository.upi.edu](https://repository.upi.edu) | [perpustakaan.upi.edu](https://perpustakaan.upi.edu)

**EVALUASI KINERJA PROYEK KONSTRUKSI DENGAN METODE  
*EARNED VALUE MANAGEMENT***

Oleh :

**Sheila Ghustiana**

**1601393**

**Sebuah skripsi yang diajukan untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar**

**Sarjan Ekonomi pada Fakultas Pendidikan Ekonomi dan Bisnis**

**© Sheila Ghustiana 2020**

**Universitas Pendidikan Indonesia**

**Agustus 2020**

**Hak Cipta dilindungi undang-undang.**

**Skripsi ini tidak boleh diperbanyak seluruhnya atau sebagian,**

**Dengan dicetak ulang, difoto kopi, atau cara lainnya tanpa ijin penulis.**

**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**  
**EVALUASI KINERJA PROYEK KONSTRUKSI DENGAN METODE**  
***EARNED VALUE MANAGEMENT***

**Sheila Ghustiana**

**1601393**

Skripsi ini telah disetujui oleh :

**Dosen Pembimbing I**



**Dr. Chairul Furqon, S.Sos, M.M**

**NIP : 19720615 200312 1 009**

**Dosen Pembimbing II**



**Dr. Rofi Rofaida, SP., M.Si**

**NIP : 197302052005012003**

**Ketua Program Studi Manajemen**



**Dr. Heny Hendrayati, S.IP., M.M**

**NIP : 19761011 200501 2 002**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**  
**FAKULTAS PENDIDIKAN EKONOMI DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA**  
**BANDUNG**

**2020**

## LEMBAR PERNYATAAN

Denga ini saya menyatakan bahwa skripsi yang berjudul “**Evaluasi Kinerja Proyek Konstruksi Dengan Metode *Earned Value Management***” beserta seluruh isinya adalah sepenuhnya karya saya sendiri. Tidak ada bagian di dalamnya yang merupakan plagiat dari karya orang lain. Saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko dan sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran keilmuan pada karya saya ini, atau ada klaim dari pihak lain terhadap keaslian karya saya ini.

Bandung, Agustus 2020

Yang membuat pernyataan

Sheila Ghustiana  
NIM. 1601393

## ABSTRAK

**Sheila Ghustiana. 1601393. “Evaluasi Kinerja Proyek Konstruksi dengan Metode *Earned Value Management*”. Dibawah bimbingan Dr. Chairul Furqon, S.Sos, M.M dan Dr. Rofi Rofaida, SP., M.Si.**

Proyek rehabilitasi X direncanakan selesai minggu ke- 12. Pelaksanaannya, Proyek X mengalami keterlambatan akibat penundaan pekerjaan karena dana yang turun berjangka. Metode penelitian menggunakan metode kuantitatif. Dan analisis data menggunakan metode EVM untuk mengetahui kinerja proyek, metode CPM untuk mengetahui durasi dan lintasan kritis proyek, metode PERT untuk mengetahui probabilitas penyelesaian proyek . Hasil penelitian menunjukkan bahwa kinerja akhir proyek dari aspek biaya secara kumulatif CPI sama dengan satu yang berarti baik atau efisien walaupun pada minggu tertentu terjadi inefisien pengeluaran. Kinerja akhir proyek dari aspek waktu menghasilkan SPI bernilai kurang dari satu berarti bahwa proyek mengalami keterlambatan penyelesaian dengan penambahan waktu selama enam minggu. Hasil perhitungan metode CPM menunjukkan durasi total proyek selama 75 hari dan pekerjaan yang termasuk lintasan kritis yaitu A (persiapan dan bongkaran), B (beton struktur), C (pasangan dan plesteran), E (rangka atap, dan penutup atap), H (Kunci dan Penggantung), J (Pasangan Keramik), K (Pengecatan). Hasil perhitungan metode PERT Probabilitas penyelesaian proyek paling tinggi yaitu pada durasi akhir proyek selama 80 hari.

Kata Kunci : Kinerja Proyek, Lintasan Kritis, Probabilitas

## **ABSTRACT**

***Sheila Ghustiana, 1601393. "Project Performance Evaluation Using The Earned Value Management Method". Under the guidance of Dr. Chairul Furqon, S.Sos, M.M and Dr. Rofi Rofaida, SP., M.Si.***

*Rehabilitation Project of X is planned for completion in the 12<sup>th</sup> week. In Implementation, project X experiences delays due to work delays due to reduced funds in term. The research method used quantitative method and data analysis using the EVM method to determine project performance, the CPM method to determine the duration and critical path of the project, the PERT method to determine the probability of project completion. The results showed that the final project performance from the cost aspect, the cumulative CPI was equal tone, which means good or efficient even though in certain weeks there was expenditure inefficiency. The final performance of the project from the aspect of time results in an SPI of less than one meaning that the project is delayed in completion with an additional time of six weeks. The calculation results of the CPM method show the total project duration of 75 days and the work including the critical path of activities A (preparation and demolition), B (structural concrete), C (pairing and plastering), E (roof truss, and roof cover), H (keys and hangers), J (Ceramic Pair), K (painting). The results of the calculation of the PERT method the highest probability of project completion is the final duration of project for 80 days.*

*Keywords: Project performance, Critical path, Probability*

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Warrahamatullohi Wabarrakatuh*

Puji dan syukur selalu terpanjat kepada kehadiran Allah SWT, berkat karunia-Nya penulis dapat senantiasa diberikan kesabaran dan kekuatan untuk menyelesaikan skripsi yang berjudul “**EVALUASI KINERJA PROYEK KONSTRUKSI DENGAN METODE *EARNED VALUE MANAGEMENT*** ”. Tak lupa Sholawat dan salam semoga selalu tercurah limpahkan kepada Nabi Besar Muhammad SAW, yakni manusia paling mulia jungjungan umat seluruh alam.

Maksud dari penyusunan skripsi ini adalah sebagai syarat mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi di Program Studi Manajemen Fakultas Pendidikan Ekonomi dan Bisnis di Universitas Pendidikan Indonesia. Dalam penyusunan, penulis menyadari masih banyak kekurangan sehingga diharapkan saran dan kritik yang membangun dari berbagai pihak agar skripsi ini dapat diperbaiki di masa yang akan datang.

Semoga skripsi ini dapat bermanfaat khususnya bagi penulis dan umumnya bagi para pembaca.

Bandung, Agustus 2020

Sheila Ghustiana

## UCAPAN TERIMA KASIH

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis mendapat banyak dukungan, bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih yang tak terhingga kepada :

1. Bapak Adin (alm) dan Ibu Iis Saodah, kedua orang tua penulis yang tak pernah berhenti memberikan kasih sayang dan do'a restu untuk keberlangsungan pendidikan penulis, dari penulis lahir hingga saat ini banyak yang telah diberikan mamah dan bapak untuk penulis. Untuk bapak semoga semua amal ibadahmu diterima disisi-Nya dan semua dosa diampuni Aamiin. Untuk mamah terimakasih sudah menjadi sosok luar biasa panutan untuk semua anakmu, semoga apa yang selama ini ini mamah korbakan dan jeri payah mamah dibalas Allah dengan surganya nanti, tetap menjadi ibu yang terbaik mamah semoga panjang umur dan semua harapan tercapai Aamiin
2. Bapak Professor Dr. H. M. Solehudin, M.Pd., MA selaku Rektor Universitas Pendidikan Indonesia.
3. Bapak Prof. Dr. H. Agus Rahayu selaku Dekan Fakultas Pendidikan Ekonomi dan Bisnis UPI.
4. Ibu Dr. Henny Hendrayati, S.IP., MM. selaku Ketua Program Studi Manajemen UPI yang telah banyak memberikan motivasi dan dukungan serta berbagi pengalaman kepada penulis selama mengemban perkuliahan.
5. Bapak Dr. Chairul Furqon, S.Sos., MM. selaku dosen pembimbing I, yang selalu memberikan bimbingan dan selalu sabar dalam mengarahkan, memotivasi penulis sehingga penyusunan skripsi ini dapat selesai dengan baik.
6. Ibu Dr. Rofi Rofaida, SP., M.Si. selaku dosen pembimbing II, yang selalu memberikan bimbingan, arahan, saran dan kritik, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan lancar.
7. Bapak dan ibu staff dosen Program studi Manajemen UPI dan staff dosen Fakultas Pendidikan Ekonomi dan Bisnis UPI yang telah banyak memberikan ilmu dan pengalaman.



8. Ibu Yanti susanti S.Pd, Ibu Nurasisah S.Pd, Entis Sutisna dan Sheily Ghustiani Kakak dan adik kandung penulis, terimakasih atas semua jasa dan motivasi yang selalu menguatkan dan mendorong untuk terus menggapai mimpi, semoga kita semua menjadi anak harapan kedua orang tua, dan membawa keluarga ini hingga jannahnya Allah SWT.
9. Bapak Nurdiman dan ibu Eneng, seperti ayah dan ibu kedua penulis, yang telah memberikan kasih sayangnnya dari penulis hingga sampai di titik ini.
10. Bapak Fardian Antariksa, saudara Dzikri Ahmad Fauzi dan saudara Herdian Rifkiansyah, yang telah banyak berjasa terhadap kelancaran penulis dalam mendapatkan data penelitian. Selalu sabar dan berkenan untuk dimintai informasi agar penelitian ini dapat selesai.
11. Gengs Bromoh, Ayu fitri, Sulistyani, Agni Nisya, Asiyah Putri, Silvia dan Dewi Kurnia, *you are the best guys*. Semoga semua memberikan manfaat untuk orang-orang terdekat dan masyarakat, mudah-mudahan keberkahan selalu menyertai gengs ini dan bisa berterus sama-sama menjalin persahabatan ini. *Enjoy the Show*.
12. Syavira RE, Ratipah sulastri, syifa dan lita makasih banyak sudah memberikan penulis ruang untuk berdiskusi dan berkeluh kesah selama proses penyusunan ini, tak ada materi yang bisa diberi hanya doa'a untuk kalian semoga selalu diberikan keberkahan dalam setiap langkah mengaruhngi kehidupan
13. Rekan rekan manajemen UPI angkatan 2016 terkhusus konsentrasi Manajemen Operasi yang selama ini sudah menjadi keluarga dalam menuntut ilmu. Terimakasih sudah menjadi warna-warni kehidupan dikampus walaupun kita semua jarang bertemu, teriring do'a semoga semua diberikan keberkahan dan ilmu yang bermanfaat, satu pesan penulis untuk teman-teman semua jangan pernah lupakan kita semua pernah terlahir di rahim yang sama manajemen UPI 2016 .
14. Keluarga cemaruk, Bunga, fet, yaya, ai, ehsan, diki, alin, restu dan akmal sudah berbagi wawasan mengenai ilmu yang kalian pelajari dan tanpa tertinggal tawa dan kelucuan hingga posko tak pernah sepi dari canda, semoga kita dipertemukan kembali dengan keadaan yang lebih baik lagi.

15. Zhiya Nuril, sudah rela berbagi tempat kos berdua agar penulis dapat menetap di Bandung untuk satu semester ini. Semoga amal kebaikan zhiya hanya allah yang dapat membalasnya.
16. Bu errin, Bu riffa, Bu lina, Mba Intan, beserta keluarga besar PT. BEI kantor perwakilan Jabar dan pusat, telah memberikan pengalaman dan pelajaran baru, serta dorongan dan semangat pada penulis saat dalam penyusunan skripsi ini berlangsung. Pengalaman sangat berharga untuk dapat magang di tempat ini. Semoga dilain kesempatan penulis dapat bergabung dan bersilaturahmi kembali.
17. Kepada pihak-pihak lainnya yang berkontribusi lewat perhatian dan do'a yang dipanjatkan, semoga ridho allah selalu menyertai.

Bandung, Agustus 2020

Penulis

## DAFTAR ISI

|  |            |
|--|------------|
| <b>ABSTRAK</b> .....                                       | <b>i</b>   |
| <b>ABSTRACT</b> .....                                      | <b>ii</b>  |
| <b>KATA PENGANTAR</b> .....                                | <b>iii</b> |
| <b>UCAPAN TERIMA KASIH</b> .....                           | <b>iv</b>  |
| <b>DAFTAR ISI</b> .....                                    | <b>vii</b> |
| <b>DAFTAR GAMBAR</b> .....                                 | <b>ix</b>  |
| <b>DAFTAR TABEL</b> .....                                  | <b>x</b>   |
| <b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....                             | <b>1</b>   |
| 1.1 Latar Belakang Masalah .....                           | 1          |
| 1.2 Rumusan Masalah .....                                  | 9          |
| 1.3 Tujuan Penelitian.....                                 | 9          |
| 1.4 Manfaat Penelitian.....                                | 9          |
| <b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b> .....                         | <b>11</b>  |
| 2.1 Landasan Teori .....                                   | 11         |
| 2.1.1 Pengertian Manajemen Operasional .....               | 11         |
| 2.1.2 Pengertian Manajemen Proyek .....                    | 13         |
| 2.1.3 Proyek Konstruksi.....                               | 14         |
| 2.1.4 Pengendalian dan Pengawasan Proyek .....             | 15         |
| 2.1.5 Jaringan Kerja ( <i>Network Planning</i> ) .....     | 19         |
| 2.1.6 <i>Earned Value Management</i> .....                 | 21         |
| 2.1.7 <i>Critical Path Method (CPM)</i> .....              | 28         |
| 2.1.8 PERT (Program Evaluation and Review Technique) ..... | 30         |
| 2.2 Penelitian Terdahulu.....                              | 34         |
| 2.3 Kerangka Pemikiran .....                               | 47         |
| <b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b> .....                 | <b>49</b>  |
| 3.1 Objek Penelitian .....                                 | 49         |
| 3.2 Metode Penelitian.....                                 | 49         |
| 3.3 Operasionalisasi Variabel.....                         | 50         |

|   |   |           |
|---|---|-----------|
| 3.4   | Sumber Data .....   | 52        |
| 3.5   | Teknik Pengumpulan Data .....   | 52        |
| 3.5.1   | Studi Lapangan.....   | 52        |
| 3.5.2   | Studi Literatur .....   | 52        |
| 3.6   | Tahapan Analisis Data.....  | 53        |
| <b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>              |   | <b>60</b> |
| 4.1   | Hasil Penelitian.....   | 60        |
| 4.1.1   | Profil Umum Perusahaan .....  | 60        |
| 4.1.2   | Struktur Organisasi Perusahaan YPX .....  | 60        |
| 4.1.3   | Gambaran Proyek.....  | 61        |
| 4.2   | PEMBAHASAN .....  | 62        |
| 4.2.1   | PENGUMPULAN DATA .....  | 62        |
| 4.2.1.1   | Data Proyek Rehabilitasi X.....   | 62        |
| 4.2.2   | Perhitungan <i>Earned Value Management</i> (EVM) pada proyek<br>Rehabilitasi X..... | 66        |
| 4.2.3   | Perhitungan Metode <i>Critical Path Method</i> (CPM).....                           | 75        |
| 4.2.4   | Perhitungan Metode <i>Project Evaluation and Review Technique</i><br>(PERT) .....   | 79        |
| 4.2.5   | Pembahasan Hasil Analisis Data dengan Metode EVM, CPM, dan<br>PERT .....            | 86        |
| <b>BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI DAN REKOMENDASI.....</b> |   | <b>90</b> |
| 5.1   | Simpulan.....   | 90        |
| 5.2   | Implikasi.....  | 91        |
| 5.3   | Rekomendasi .....   | 91        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>                           |   | <b>94</b> |
| <b>LAMPIRAN.....</b>                                  |   | <b>97</b> |

## DAFTAR GAMBAR

|   |    |
|---|----|
| Gambar 1-1 Nilai Kontribusi Sektor Kontruksi terhadap PDB ..... | 1  |
| Gambar 1-2 Progres Proyek Rahabilitasi X .....                  | 5  |
| Gambar 2-1 Kurva S .....  | 18 |
| Gambar 2-2 Kurva S untuk perhitungan EVM .....                  | 22 |
| Gambar 2-3 Macam-macam diagram jaringan kerja .....             | 21 |
| Gambar 2-4 Kurva distribusi kegiatan (Kurva Beta) .....         | 32 |
| Gambar 2-5 Kurva Beta Distribusi .....                          | 33 |
| Gambar 2-6 Kerangka Pemikiran Penelitian.....                   | 48 |
| Gambar 3-1 Diagram Alur Penelitian .....                        | 59 |
| Gambar 4-1 Struktur Organisasi Perusahaan YPX .....             | 61 |
| Gambar 4-2 Jadwal Pelaksanaan Pekerjaan .....                   | 63 |
| Gambar 4-3 Laporan Capaian Minguan.....                         | 64 |
| Gambar 4-4 Kalkulasi Presentase Capaian .....                   | 64 |
| Gambar 4-5 Rancangan Anggaran Biaya.....                        | 65 |
| Gambar 4-6 Perbandingan Kemajuan Rencana dan Realisasi .....    | 67 |
| Gambar 4-7 Perbandingan BCWS, ACWP dan BCWP.....                | 70 |
| Gambar 4-8 Network Diagram CPM dengan AOA.....                  | 76 |
| Gambar 4-9 Network Diagram CPM dengan Jalur Kritis.....         | 79 |
| Gambar 4-11 Network Diagram PERT dengan AOA.....                | 81 |
| Gambar 4-12 Network Diagram PERT dengan Jalur Kritis .....      | 83 |
| Gambar 4-13 Analisis Kurva Distribusi Normal .....              | 85 |

## DAFTAR TABEL

|   |    |
|---|----|
| Tabel 2.1 Analisis Varians terpadu .....                                  | 25 |
| Tabel 2.2 Analisa Indeks Performasi .....                                 | 27 |
| Tabel 2.3 Penelitian Terdahulu .....                                      | 34 |
| Tabel 3.1 Operasionalisasi Variabel .....                                 | 50 |
| Tabel 4.1 Rancangan Anggaran Biaya Proyek X.....                          | 63 |
| Tabel 4-2 Kemajuan Rencana dan Realisasi Proyek X.....                    | 66 |
| Tabel 4.3 Hasil Perhitungan BCWS .....                                    | 68 |
| Tabel 4.4 Perhitungan ACWP.....   | 69 |
| Tabel 4.5 hasil Perhitungan BCWP .....                                    | 70 |
| Tabel 4.6 Hasil perhitungan Varians.....                                  | 72 |
| Tabel 4.7 Hasil Perhitungan CPI dan SPI .....                             | 73 |
| Tabel 4.8 Uraian Pekerjaan Proyek.....                                    | 76 |
| Tabel 4.9 Perhitungan ES, EF, LS, dan LF pada metode CPM .....            | 77 |
| Tabel 4.10 Hasil Perhitungan Total Float Metode CPM .....                 | 78 |
| Tabel 4.11 Uraian Pekerjaan metode PERT .....                             | 79 |
| Tabel 4.12 Hasil Perhitungan Standar deviasi dan Varian metode PERT ..... | 80 |
| Tabel 4.13 Perhitungan EF, ES, LF dan ES metode PERT .....                | 81 |
| Tabel 4.14 Hasil Perhitungan Total Slack Metode PERT .....                | 82 |

## DAFTAR PUSTAKA

### Sumber Buku

- Dionisio, Cynthia S. (2018). *A Proect Manager's Book of Tools and Techniques PMBOK Guide-Sixth Edition*. Canada : PMI
- Heizer & Render. (2015). *Manajemen Operasi*. Jakarta: Salemba Empat.
- Herjanto, E. (2008). *Manajemen Operasi*. Jakarta : PT Gramedia Widiasarana Indonesia.
- Martono, R. Virona.(2018). *Manajemen Proyek*. Jakarta: Salemba Empat.
- Pastiarsa, Made. (2015). *Manajemen Proyek dalam Perspektif Pemilik Proyek*. Jakarta : Salemba Empat.
- Soeharto, I.(1995). *Manajemen Proyek*. Jakarta: Erlangga
- Sugiyono. (2017). *Metode Penelitian Bisnis*. Bandung: Alfabeta.
- Schroeder & Goldstein. (2018). *Operations Management in The Supply Cahin : Decision and Cases, Seventh Edition*.New York : Mc-Graw-Hill Education

### Sumber Artikel Jurnal

- Gardjito, Edy. (2017). Pengendalian Jadwal dan Anggaran terpadu Dengan Metode *Earned Value Analysis* Pada Pekerjaan Kontruksi. UKaRsT Vol. 1 No. 1
- Gasparotti, C. Raileanu, A. dan Rusu, E. (2017). The Earned Value Management A Measurement Technique of the Performance of the Costs and Labor in the Project. *Acta Universitas Danubus*, 13.
- Huda,K. Mulyadi, L. & Santosa, A. (2018). *Analysis of Time and Cost PerformanceWith Earned Value Method in Lecture Building Project Development of Nutrition Department At East Kalimantan Health Polytechnic*. International Journal of Scientific &Technology Research Volume 7, Issue 2.
- Morad, M. dan El-Sayeg, M.(2018).*Critical Success Factors for Earned Value Analysis in Managing Construction Projects . PM World Journal Vol. VII, Issue IX*

- Nikiwane, N.H. Meyer W.G. Steyn, H. (2016). *The Use Of Earned Value management For Initiating Project Control Decision : A Case Study. South African Journal of Industrial Engineering . 27, pp 192- 203.*
- Oka, J & Kartikasari, D. (2017). Evaluasi Manajemen Waktu Proyek Menggunakan Metode PERT dan CPM pada Pengerjaan “Proyek REparasi Crane Lampson” di PT MC DERMOTT Indonesia. *Journal of Business Administration Vol 1, No. 1 Maret 2017, hlm. 28-36, e-ISSN:2548-9909*
- Priyo,M & Zhafira,T. (2017). Penerapan Metode Earn Value Dan Project Crashing Pada Proyek Kontruksi : Studi Kasus Pembangunan Gedung IGD RSUD Suanan Kalijaga, Demak. *Jurnal Ilmiah Semesta Teknik Vo. 20, No. 1, 29-50.*
- Putra, E.Y. & Gandhi,K.H. (2019). Analisis Jalur Kritis Pada Proyek Relokasi Mesin Flexo dengan Metode CPM dan PERT. *Jurnal intent, No. 1, Januari – Juni 2019 P-ISSN : 2654 – 9557 E- ISSN : 2654 – 914X*
- Sandhya , Ganapathy.(2012) Analysis of Project Performance Using Earned Value Analysis. *International Journal of Science, Engineering and Technology Research (IJSETR) Vol. 4, Issue 4*
- Satyanegara, D & Nurunjami, F.(2017). Penjadwalan Proyek Pembangunan Jaringan Distribusi Litrik Pedesaan. *Jurnal Organisasi dan Manajemen, volume 13, Nomor 1 hal. 30-39*
- Sutrisna, M. Pelicer, E. Machi,C.T. Picornelc, M.(2018) Exploring earned value management in the Spanish. *Journal of Construction Management ISSN: 1562-3599 (Print) 2331-23272018*
- Suresh, S & Ramasany,G.N. (2015). Analysis of Project Performance Using Earned Value Analysis. *International Journal Of science and Technology Research (IJSETR)*
- Wardani N.M.E, Musdalifah S & Lusiyanthi,D.(2018). Optimalisasi Biaya dan Waktu pelaksanaan proyek pembangunan perumahan Citraland Palu menggunakan metode program Evaluation And Review Technique (PERT – Critical Path Method). *Jurnal Ilmiah dan Terapan Volume 16 Nomor 2 (Halaman 197-208) ISSN; 2450 – 766x.*



Ziyash,Asyyikhan.(2018). Earned Value Management and its Application : A case of an OIL and Gas Project in Kazakhstan. PM World Journal Vol. VII Issue V- MY

### **Sumber Lainnya**

Pancaningrum, Endar.(2017). Pengendalian biaya dan waktu dengan menerapkan metode *Earned Value Analysis* (EVA) menggunakan *software Microsoft Project 2007* (Studi Kasus : Proyek pembangunan Hotel Brother 2 Solo Baru, Sukoharjo).(Skripsi). Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Sebelas Maret Surakarta.

Afifah, Regita. (2019). Analisis Penjadwalan Proyek Desain Interior Pesawat Dengan Metode PERT dan PDM di PTDI. (Skripsi). Fakultas Pendidikan Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pendidikan Indonesia, Bandung.

Rani, Hafnidar A. (2016). Manajemen Proyek Konstruksi. University Of Muhammadiyah Aceh.

Arya. (2017). Metode Penelitian Kualitatif dan Kuantitatif. Tersedia: <https://sahabtnesia.com/metode-penelitian-kualitatif-dan-kuantitatif/>. [online]. (diakses pada tanggal 20 Februari 2020)

Toto, dkk (2019). Pengawasan Proyek atau Project Monitoring. Tersedia: <https://www.tnr.co.id/detailpost/pengawasan-proyek-project-monitoring/>. [online]. (diakses pada tanggal 11 januari 2020)

Rinaldi, dkk (2011). Pengawasan Proyek. Tersedia: <https://penilai.co.id/pengawasan-proyek/>. [online]. (diakses pada tanggal 15 Januari 2020)