

DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
Bab	
I. PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Pemikiran dan Rumusan Masalah	1
B. Tujuan dan Manfaat Penelitian	24
II. KONSEP KEPEMIMPINAN DAN PROFESIONALISASI DALAM PENDIDIKAN	28
A. Beberapa Teori Kepemimpinan Yang Relevan	28
B. Kepemimpinan dalam Konteks Sistem Nilai Budaya	72
C. Pola Kepemimpinan dalam Organisasi Pendi- dikan	80
D. Profesi dan Profesionalisasi	91
E. Profesionalisasi dalam Birokrasi Pendi- dikan	102
1. Struktur Birokratik dalam Organisasi Pendidikan	102
2. Tenaga Profesional dalam Birokrasi Pendidikan	122

III. METODOLOGI PENELITIAN	139
A. Asumsi-Asumsi Yang Digunakan	140
B. Metode Penelitian Yang Digunakan	142
C. Prosedur Penelitian	146
IV. DESKRIPSI DAN ANALISIS DATA STUDI KASUS . .	153
A. Konteks Sosial Budaya Lokasi Daerah Pe- nelitian	153
B. Pola-Pola Kepemimpinan Dalam Budaya Or- ganisasi	183
1. Budaya Organisasi Politis	184
a. Pola Kepemimpinan Eksplotatif- Otokratis	190
b. Pola Kepemimpinan Paternalistik .	192
2. Budaya Organisasi Birokratis	195
a. Pola Kepemimpinan Birokratis . . .	197
b. Pola Kepemimpinan Demokratis-Semu	206
3. Budaya Organisasi Profesional	213
a. Pendidikan dan Pengajaran	215
b. Penelitian dan Pengabdian pada Ma- syarakat	238
c. Peranan Mahasiswa dan Tenaga Admi- nistratif/Staf Tata Usaha	242
C. Kecenderungan Konflik Dalam Organisasi .	246
V. KESIMPULAN DAN REKOMENDASI	263
A. Rangkuman	263
B. Kesimpulan	269
C. Implikasi Hasil Penelitian	272
D. Rekomendasi	277

KEPUSTAKAAN	280
LAMPIRAN	288
RINGKASAN	296
ABSTRACT	300
CURRICULUM VITAE	304



DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. Pola Kepemimpinan Yang Tidak Produktif . . .	89
2. Pola Kepemimpinan Yang Produktif	90



DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1.1. Paradigma Penelitian	16
2.1. Kepemimpinan Situasional	66
2.2. Kepemimpinan Situasional II	69
2.3. Empat Tipe Struktur Organisasi Pendidikan	115
2.4. Tingkatan Perubahan Budaya Organisasi . .	121
2.5. Profesional dalam Birokrasi Pendidikan . .	132
2.6. Sumber-Sumber Konflik	133
3.1. Proses Penelitian Grounded	150
3.2. Prosedur Studi Kasus	151