

## DAFTAR ISI

|   | Halaman |
|---|---------|
| <b>HALAMAN JUDUL</b> .....                        | i       |
| <b>LEMBAR PERSETUJUAN</b> .....                   | ii      |
| <b>PERNYATAAN</b> .....                           | iii     |
| <b>MOTTO</b> .....                                | iv      |
| <b>ABSTRAK</b> .....                              | v       |
| <b>KATA PENGANTAR</b> .....                       | vi      |
| <b>DAFTAR ISI</b> .....                           | ix      |
| <b>DAFTAR TABEL</b> .....                         | xii     |
| <b>DAFTAR GAMBAR</b> .....                        | xiii    |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....                      | xiv     |
| <br>  |         |
| <b>BAB I PENDAHULUAN</b>                          |         |
| A. Latar Belakang Masalah.....                    | 1       |
| B. Identifikasi dan Pembatasan Masalah.....       | 11      |
| C. Rumusan Masalah dan Pertanyaan Penelitian..... | 11      |
| D. Kerangka Berpikir.....                         | 12      |
| E. Hipotesis Penelitian.....                      | 14      |
| F. Definisi Operasional.....                      | 15      |
| G. Tujuan Penelitian.....                         | 17      |
| H. Kegunaan Penelitian.....                       | 18      |

## **BAB II LANDASAN TEORITIS**

|  |    |
|--|----|
| A. Program Pelatihan dan Peningkatan Kinerja .....       | 20 |
| 1. Konsep Pelatihan .....                                | 20 |
| 2. Tujuan dan Manfaat Pelatihan .....                    | 44 |
| 3. Pelatihan dan Peningkatan Sumber Daya<br>Manusia..... | 46 |
| 4. Penilaian dan Evaluasi Pada Pelatihan.....            | 50 |
| B. Hasil Pelatihan.....                                  | 59 |
| 1. Tingkat Perilaku dalam Pekerjaan.....                 | 61 |
| 2. Tingkat Hasil .....                                   | 61 |
| C. Perlakuan Pasca Pelatihan.....                        | 62 |
| D. Tenaga Fungsional (Instruktur).....                   | 65 |
| 1. Bidang Kegiatan dan Tugas Pokok Instruktur .....      | 65 |
| 2. Angka Kredit Bagi Jabatan Fungsional Instruktur       | 66 |
| E. Kinerja Instruktur.....                               | 67 |

## **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

|  |     |
|--|-----|
| A. Pendekatan dan Metodologi Penelitian .....                              | 78  |
| B. Populasi dan Sampel Penelitian. ....                                    | 79  |
| C. Metode Penggalan Data, Instrumen Penelitian dan<br>Pengembangannya..... | 81  |
| D. Teknik Analisis Data .....  | 95  |
| E. Langkah-langkah Kegiatan Penelitian. ....                               | 104 |

## **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

|   |            |
|---|------------|
| A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....   | 106        |
| 1. Latar Belakang BLKI dan LLKI.....  | 106        |
| 2. Fungsi.....  | 108        |
| 3. Struktur Organisasi.....   | 109        |
| 4. Jenis Program Pelatihan.....   | 110        |
| B. Deskripsi Data Hasil Penelitian.....   | 111        |
| 1. Deskripsi Sampel Penelitian.....   | 111        |
| 2. Deskripsi Data Variabel Penelitian.....  | 113        |
| 3. Pengujian Hipotesis Penelitian.....  | 117        |
| C. Pembahasan Hasil Penelitian.....   | 131        |
| 1. Hubungan Pelatihan Instruktur Industri dengan<br>Kinerja Instruktur.....                             | 132        |
| 2. Hubungan Hasil Penelitian dengan Kinerja Instruktur.   | 139        |
| 3. Hubungan antara Kelakuan Pasca Pelatihan<br>dengan Kinerja Instruktur.....                           | 143        |
| 4. Hubungan Pelatihan Instruktur Industri, Hasil<br>Pelatihan, Perlakuan Pasca Pelatihan dengan Kinerja | 147        |
| <br>  |            |
| <b>BAB V KESIMPULAN DAN IMPLIKASI</b>   |            |
| A. Kesimpulan.....  | 150        |
| B. Keterbatasan Penelitian.....   | 153        |
| C. Implikasi Hasil Penelitian.....  | 154        |
| D. Saran-saran.....   | 166        |
| <br>  |            |
| <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>  | <b>170</b> |
| <b>LAMPIRAN-LAMPIRAN.....</b>   | <b>174</b> |
| <b>RIWAYAT HIDUP.....</b>   | <b>221</b> |

## DAFTAR TABEL

| Tabel  | Halaman |
|--|---------|
| 2.1 Persyaratan Angka Kredit Minimal Kenaikan Pangkat/Jabatan Instruktur ..... | 69      |
| 3.1 Kisi-Kisi Instrumen Penelitian .....                                       | 84      |
| 3.2 Pedoman Interpretasi Koefisien Alpha (R) .....                             | 91      |
| 3.3 Daftar Anava untuk Uji Keberartian Koefisien Regresi .....                 | 100     |
| 4.1 Daftar Peserta Pelatihan Instruktur Industri .....                         | 110     |
| 4.2 Penyebaran Sampel Berdasarkan Jenis Kelamin .....                          | 111     |
| 4.3 Penyebaran Sampel Berdasarkan Usia .....                                   | 112     |
| 4.4 Penyebaran Sampel Berdasarkan Tingkat Jabatan .....                        | 113     |
| 4.5 Skor Terendah dan Tertinggi tiap Variabel Penelitian .....                 | 114     |
| 4.6 Deskripsi Data dan Distribusi Data .....                                   | 115     |
| 4.7 Hasil Uji Normalitas Distribusi Data dengan Lilliefors .....               | 116     |
| 4.8 Uji Keberartian Regresi dan Uji Linieritas Regresi $X_1$ dan $Y..$         | 119     |
| 4.9 Uji Keberartian Regresi dan Uji Linieritas Regresi $X_2$ dan $Y..$         | 122     |
| 4.10 Uji Keberartian Regresi dan Uji Linieritas Regresi $X_3$ dan $Y..$        | 125     |
| 4.11 Uji Keberartian Persamaan Regresi Multipel .....                          | 129     |
| 4.12 Deskripsi Data Hasil-hasil Pengujian Korelasi dan Regresi ..              | 130     |
| 4.13 Deskripsi Uji Keberartian Regresi Variabel-variabel Penelitian .....      | 130     |
| 4.14 Deskripsi Uji Linieritas Regresi Variabel-variabel Penelitian .           | 130     |

## DAFTAR GAMBAR

| Gambar   | Halaman |
|--|---------|
| 1.1 Kerangka Berpikir : Hubungan Antar Variabel.....   | 14      |
| 2.1 Analisis Menentukan Persyaratan Training.....  | 25      |
| 2.2 Efektivitas Program Pelatihan.....   | 26      |
| 2.3 Faktor-faktor Keberhasilan Instruktur.....   | 32      |
| 2.4 Penetapan Metode Pembelajaran.....   | 37      |
| 2.5 Penggunaan Media.....  | 38      |
| 2.6 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Pelatihan.....   | 59      |
| 2.7 Indikator yang digunakan dalam mengungkap variabel hasil<br>pelatihan.....                 | 62      |
| 4.1 Bagan Struktur Organisasi BLKI & LLKI.....   | 110     |
| 4.2 Hubungan Signifikan antara Pelatihan Instruktur Industri<br>dengan Kinerja Instruktur..... | 133     |
| 4.3 Hubungan Signifikan antara Hasil Pelatihan dengan Kinerja<br>Instruktur.....               | 140     |
| 4.4 Hubungan Signifikan antara Perlakuan Pasca Pelatihan<br>dengan Kinerja Instruktur.....     | 144     |

## DAFTAR LAMPIRAN

| Lampiran   | Halaman |
|--|---------|
| 1 Instrumen Penelitian.....  | 174     |
| 2 Data Hasil Skor $X_1, X_2, X_3, Y$ .....   | 192     |
| 3 Tabel Analisis Item Validitas dan Reliabilitas Angket $X_1$ .....                  | 193     |
| 4 Tabel Analisis Item Validitas dan Reliabilitas Angket $X_2$ .....                  | 194     |
| 5 Tabel Analisis Item Validitas dan Reliabilitas Angket $X_3$ .....                  | 195     |
| 6 Tabel Distribusi Frekuensi Data $X_1, X_2, X_3$ , dan $Y$ .....                    | 196     |
| 7 Histogram Data Penelitian.....   | 200     |
| 8 Uji Normalitas Distribusi Variabel $X_1$ (Lilliefors) .....                        | 202     |
| 9 Uji Normalitas Distribusi Variabel $X_2$ (Lilliefors) .....                        | 203     |
| 10 Uji Normalitas Distribusi Variabel $X_3$ (Lilliefors) .....                       | 204     |
| 11 Uji Normalitas Distribusi Variabel $Y$ (Lilliefors) .....                         | 205     |
| 12 Pengelompokan Data Variabel $X$ dan Pasangannya<br>Variabel $Y$ .....             | 206     |
| 13 Regresi dan Korelasi $X_1$ dengan $Y$ .....                                       | 207     |
| 14 Regresi dan Korelasi $X_2$ dengan $Y$ .....                                       | 208     |
| 15 Regresi dan Korelasi $X_3$ dengan $Y$ .....                                       | 209     |
| 16 Regresi dan Korelasi $X_1, X_2, X_3$ dengan $Y$ .....                             | 210     |
| 17 Uji Keberartian dan Linieritas Koefisien Regresi $X_1, X_2, X_3$<br>dan $Y$ ..... | 211     |
| 18 Tabel Kurve Normal $0 - Z$ .....  | 212     |
| 19 Nilai-nilai Distribusi $t$ .....  | 213     |
| 20 Nilai-nilai untuk Distribusi $F$ .....  | 214     |
| 21 Tabel Nilai Kritis $L$ untuk Uji (Lilliefors) .....                               | 217     |
| 22 Surat Keterangan Penelitian.....  | 218     |