

**ANALISIS TINGKAT PENGEMBALIAN INVESTASI PENDIDIKAN  
PADA LULUSAN JURUSAN PENDIDIKAN BAHASA INGGRIS  
(Studi pada Perguruan Tinggi di Provinsi Jawa Barat dan Banten)**

**TESIS**

Diajukan untuk memenuhi sebagian syarat memperoleh gelar Magister  
Pendidikan Program Studi Administrasi Pendidikan



oleh:

Devika Putri Kistiani  
NIM. 1802728

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
SEKOLAH PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA  
BANDUNG  
2020**

**ANALISIS TINGKAT PENGEMBALIAN INVESTASI PENDIDIKAN  
PADA LULUSAN JURUSAN PENDIDIKAN BAHASA INGGRIS  
(Studi pada Perguruan Tinggi di Provinsi Jawa Barat dan Banten)**

Oleh

Devika Putri Kistiani

S.Pd Universitas Sultan Ageng Tirtayasa, 2017

Sebuah Tesis yang diajukan untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar Magister Pendidikan (M.Pd.) pada Prodi  
Administrasi Pendidikan

© Devika Putri Kistiani 2020

Universitas Pendidikan Indonesia

Agustus 2020

Hak Cipta dilindungi undang-undang.

Tesis ini tidak boleh diperbanyak seluruhnya atau sebagian, dengan  
dicetak ulang, difoto kopi, atau cara lainnya tanpa ijin dari penulis.

**HALAMAN PENGESAHAN TESIS**

**DEVIKA PUTRI KISTIANI**

**1802728**

**ANALISIS TINGKAT PENGEMBALIAN INVESTASI PENDIDIKAN  
PADA LULUSAN JURUSAN PENDIDIKAN BAHASA INGGRIS  
(Studi terhadap Perguruan Tinggi di Provinsi Jawa Barat dan Banten)**

**disetujui dan disahkan oleh:**

**Pembimbing I**



**Prof. Dr. Johar Permana, M.A.**

**NIP. 195908141985031004**

**Pembimbing II**



**Dr. Taufani Chusnul Kurniatun, M.Si**

**NIP. 196811071998022001**

**Mengetahui,  
Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan  
Sekolah Pascasarjana  
Universitas Pendidikan Indonesia**



**Prof. Dr. Hj. Aan Komariah, M.Pd.**

**NIP. 197005241994022001**

## ABSTRAK

Tingkat pengembalian investasi pendidikan adalah kembalinya sejumlah manfaat pada individu yang melakukan investasi pendidikan. Tujuan dalam penelitian ini adalah mengetahui dan menganalisis bagaimana tingkat pengembalian investasi pendidikan serta hasil analisis investasi sumber daya manusia menggunakan metode *Payback Period* dan *Net Benefit or Cost Ratio* pada lulusan jurusan Pendidikan Bahasa Inggris pada Perguruan Tinggi di Provinsi Jawa Barat dan Banten. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kuantitatif deskriptif. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh lulusan di Jurusan Pendidikan Bahasa Inggris pada LLDIKTI Wilayah IV dengan sampel sebanyak 54 orang lulusan. Hasil dari penelitian ini adalah terdapat perbedaan pendapatan antara lulusan yang berdomisili di Jawa Barat dengan lulusan yang berdomisili di Banten. Hal ini dikarenakan perbedaan pekerjaan dan tingkat upah pada setiap provinsi. Hasil analisis investasi sumber daya manusia menggunakan metode *Payback Period* dan *Net Benefit or Cost Ratio* menunjukkan bahwa investasi yang dilakukan lulusan di jurusan pendidikan Bahasa Inggris pada Perguruan Tinggi di Jawa Barat dan Banten dinyatakan *feasible*. Ini dapat diartikan bahwa investasi yang dilakukan layak menjadi pilihan. Karena program pendidikan tersebut mampu memberikan manfaat atau keuntungan terhadap lulusannya. Sehingga, perlu untuk melanjutkan jurusan pendidikan bahasa inggris, khususnya perguruan tinggi di Jawa Barat dan Banten. Selain itu, perbaikan mutu harus tetap dilakukan untuk memberikan daya tawar yang tinggi pada individu agar mampu bersaing dalam mendapatkan pekerjaan.

***Kata kunci: Analisis biaya dan manfaat, Fisibilitas pendidikan, Investasi Modal Manusia, Tingkat pengembalian investasi pendidikan***

## DAFTAR ISI

Halaman Pengesahan Tesis.....	i
Lembar Pernyataan.....	iii
Abstrak.....	iv
Abstract.....	v
Kata Pengantar.....	vi
Ucapan Terima Kasih.....	vii
Daftar Isi.....	ix
Daftar Tabel.....	xii
Daftar Gambar.....	xiii
Daftar Lampiran.....	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1.Latar Belakang.....	1
1.2.Rumusan Masalah.....	7
1.3.Tujuan Penelitian.....	8
1.4.Manfaat Penelitian.....	9
1.5.Struktur Organisasi Tesis.....	10
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b>	
<b>2.1.Pendidikan.....</b>	<b>11</b>
<b>2.2.Tujuan Pendidikan.....</b>	<b>11</b>
<b>2.3.Konsep Dasar Biaya Pendidikan.....</b>	<b>12</b>
2.3.1. Definisi Biaya.....	12
2.3.2. Definisi Biaya Pendidikan.....	13
2.3.3. Jenis-jenis Biaya Pendidikan.....	14
2.3.4. Sumber-sumber Biaya Pendidikan.....	18
<b>2.4.Pendapatan.....</b>	<b>21</b>
2.4.1. Pengertian Pendapatan.....	21
2.4.2. Faktor-faktor yang Memengaruhi Pendapatan.....	21
<b>2.5.Pemahaman tentang Investasi.....</b>	<b>24</b>
2.5.1. Pengertian tentang Investasi.....	24
2.5.2. Alasan untuk Melakukan Investasi.....	25
2.5.3. Penilaian Kelayakan Investasi.....	26

Devika Putri Kistiani, 2020

*ANALISIS TINGKAT PENGEMBALIAN INVESTASI PENDIDIKAN PADA LULUSAN JURUSAN PENDIDIKAN BAHASA INGGRIS (Studi terhadap Perguruan Tinggi di Provinsi Jawa Barat dan Banten)*

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

<b>2.6. Teori Human Capital Investment.....</b>	<b>27</b>
2.6.1. Pengertian Human Capital.....	27
2.6.2. Human Investment.....	28
2.6.3. Keputusan Berinvestasi.....	29
2.6.4. Manfaat dan Biaya Sosial serta Manfaat dan Biaya Individual.....	31
<b>2.7. Metode Analisis Investasi.....</b>	<b>34</b>
<b>2.8. Tingkat Pengembalian Investasi Pendidikan.....</b>	<b>40</b>
<b>2.9. Penelitian Terdahulu.....</b>	<b>41</b>
<b>2.10. Kerangka Penelitian.....</b>	<b>44</b>

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1. Desain Penelitian.....	46
3.2. Variabel Penelitian.....	46
3.3. Populasi dan Sampel.....	49
3.4. Metode Pengumpulan Data.....	50
3.5. Instrumen Penelitian.....	50
3.6. Analisis Data.....	53

### **BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

<b>4.1. Deskripsi Data Penelitian.....</b>	<b>55</b>
4.1.1. Jenis Kelamin.....	55
4.1.2. Usia.....	56
4.1.3. Status.....	57
4.1.4. Domisili.....	57
4.1.5. Asal Perguruan Tinggi.....	59
4.1.6. Nama Perguruan Tinggi.....	59
4.1.7. Tahun Masuk dan Tahun Lulus.....	61
<b>4.2. Deskripsi Variabel Penelitian.....</b>	<b>62</b>
4.2.1. Masa Tunggu Lulusan.....	62
4.2.2. Jenis Pekerjaan Lulusan.....	63
4.2.3. Pendapatan Lulusan.....	64
4.2.4. Biaya Kesempatan/ <i>Opportunity Cost</i> .....	65
4.2.5. Pengeluaran selama Menempuh S1.....	66
<b>4.3. Hasil Analisis Investasi Sumber Daya Manusia.....</b>	<b>69</b>
4.3.1. Analisis <i>Payback Period</i> .....	69
4.3.2. Analisis <i>Net Benefit or Cost Ratio</i> .....	72
<b>4.4. Pembahasan Hasil Penelitian.....</b>	<b>73</b>
4.4.1. Masa Tunggu Lulusan.....	73
4.4.2. Jenis Pekerjaan Lulusan.....	74
4.4.3. Pendapatan Lulusan.....	75

Devika Putri Kistiani, 2020

**ANALISIS TINGKAT PENGEMBALIAN INVESTASI PENDIDIKAN PADA LULUSAN JURUSAN PENDIDIKAN BAHASA INGGRIS (Studi terhadap Perguruan Tinggi di Provinsi Jawa Barat dan Banten)**

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

4.4.4. Analisis Investasi Sumber Daya Manusia Menggunakan <i>Payback Period</i> .....	76
4.4.5. Analisis Investasi Sumber Daya Manusia Menggunakan BCR.....	77
4.4.6. Analisis Tingkat Pengembalian Investasi Pendidikan di Jurusan Pendidikan Bahasa Inggris pada Perguruan Tinggi di Jawa Barat dan Banten.....	78
4.4.7. Analisis Hubungan Kurikulum Perguruan Tinggi dengan Pendekatan ManPower Planning.....	83

## **BAB V KESIMPULAN DAN REKOMENDASI**

5.1. Kesimpulan.....	87
5.2. Rekomendasi.....	88

<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	90
-----------------------------	----

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Jenis-jenis Biaya Pendidikan.....	16
Tabel 2.2. Tanggung Jawab Pendanaan Satuan Pendidikan.....	19
Tabel 2.3. Kelebihan dan Kekurangan <i>Payback Period</i> .....	36
Tabel 2.4. Kelebihan dan Kekurangan <i>Net Present Value</i> .....	38
Tabel 2.5. Tipe Manfaat Pendidikan.....	40
Tabel 3.1. Kisi-kisi Instrument Penelitian.....	51
Tabel 3.2. Pengambilan Kesimpulan Hasil Analisis Investasi.....	53
Tabel 4.1. Jumlah Responden Berdasarkan Domisili.....	58
Tabel 4.2. Banyaknya Rsponden Berdasarkan Asal Perguruan Tinggi.....	59
Tabel 4.3. Kategorisasi Masa Tunggu Lulusan.....	62
Tabel 4.4. Jenis Pekerjaan Lulusan.....	63
Tabel 4.5. Kategorisasi Pendapatan Lulusan Berdasarkan Domisili Responden.....	65
Tabel 4.6. Rata-rata Pendapatan Bersih Pekerja Bebas Menurut Pendidikan Tertinggi yang Ditamatkan.....	66
Tabel 4.7. Pengeluaran Selama Menempuh Kuliah S1.....	66
Tabel 4.8. Pengeluaran Penunjang Perkuliahan Selama Kuliah S1.....	68
Tabel 4.9. Pengeluaran Pemenuhan Kebutuhan Hidup.....	69
Tabel 4.10. Nilai Akumulasi dari <i>Cash Flow</i> Provinsi Banten.....	70
Tabel 4.11. Nilai Akumulasi dari <i>Cash Flow</i> Provinsi Jawa Barat.....	71
Tabel 4.12. Perhitungan <i>Net Benefit or Cost Ratio</i> Provinsi Banten.....	72
Tabel 4.13. Perhitungan <i>Net Benefit or Cost Ratio</i> Provinsi Jawa Barat.....	73



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1. Investasi dalam Pendidikan.....	2
Gambar 2.1. Keuntungan dan Biaya Jika Melanjutkan Kuliah di Perguruan Tinggi.....	30
Gambar 2.2. Manfaat dan Biaya Individual.....	32
Gambar 2.3. Manfaat dan Biaya Sosial.....	32
Gambar 2.4. Kerangka Penelitian.....	45
Gambar 4.1. Diagram Lingkaran Banyaknya Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	55
Gambar 4.2. Diagram Lingkaran Banyaknya Responden Berdasarkan Usia.....	56
Gambar 4.3. Diagram Lingkaran Banyaknya Responden Berdasarkan Status.....	57
Gambar 4.4. Diagram Lingkaran Banyaknya Responden Berdasarkan Asal Perguruan Tinggi.....	59
Gambar 4.5. Diagram Batang Banyaknya Responden Berdasarkan Tahun Masuk.....	60
Gambar 4.6. Diagram Batang Banyaknya Responden Berdasarkan Tahun Lulus.....	61
Gambar 4.7. Diagram Lingkaran Masa Tunggu Lulusan.....	62
Gambar 4.8. Diagram Lingkran Jenis Pekerjaan Lulusan.....	64
Gambar 4.9. Laju Inflasi di Indonesia Agustus 2017-2019.....	82

## DAFTAR LAMPIRAN

Kuesioner Penelitian.....	96
Jumlah Perguruan Tinggi di Provinsi Jawa Barat Tahun 2018/2019.....	100
Jumlah Perguruan Tinggi di Provinsi Banten Tahun 2018/2019.....	102
Sampel Lulusan Jurusan Pendidikan Bahasa Inggris UNTIRTA.....	103
Data Diri Lulusan Jurusan Pendidikan Bahasa Inggris pada Perguruan Tinggi di Jawa Barat dan Banten.....	104
Deskripsi Riwayat Pekerjaan Responden Setelah Lulus Kuliah Hingga Saat Ini.....	108
<b>Biaya Investasi yang Dikeluarkan Selama Menempuh Pendidikan di Perguruan Tinggi</b>	
1. Rata-rata Penerimaan Selama Kuliah.....	111
2. Rata-rata Pengeluaran untuk Keperluan Penunjang Kuliah.....	113
3. Rata-rata Pengeluaran untuk Keperluan Pemenuhan Hidup Selama Kuliah.....	115
Surat Penelitian.....	117

## DAFTAR PUSTAKA

- Ahmad Kurniady, Dedy. (2013). *Manajemen Pembiayaan Pendidikan*. Bandung: Alfabeta.
- Akdon. (2015). *Manajemen Pembiayaan Pendidikan*. Bandung: PT. Remaja Rosdakarya.
- Arikunto, S. (2010). *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktik*. Jakarta: Rineka Cipta.
- Arina T, Olga L. (2018). *Education as Human Capital Aspect*. International Multidisciplinary Scientific Conference on Social Science & Arts.
- B. Djohanputro. (2008). *Manajemen Keuangan Korporat*. Jakarta: Penerbit PPM.
- Badan Pusat Statistik. (2019). *Provinsi Banten dalam Angka*. Banten: CV. Dharmaputra.
- Badan Pusat Statistik. (2019). *Provinsi Jawa Barat dalam Angka*. Bogor: ITB Press.
- Bastian, Indra. (2007). *Akuntansi Pendidikan*. Jakarta: Erlangga.
- Baswir, Revrisond. (2003). *Publik Pemerintahan Indonesia*. Yogyakarta: BPF.
- Becker, G.S. (1975). *Human Capital: A Theoretical Approach and Empirical Analysis with Special Reference to Education*. New York: Columbia University Press.
- Budiarti, Nenden. (2010). *Analisis Tingkat Pengembalian Investasi Pendidikan di Provinsi Naggroe Aceh Darussalam*. Bogor: IPB Press.
- Card D.1999. *The Causal Effect of Education on Earnings*. California: Elsevier Science B.V
- Chon, Elchanan. (1979). *The Economic and Education*. Cambridge. MS: Barllinger Publishing Company.
- Creswell, John. (2015). *Riset Pendidikan (Perencanaan, Pelaksanaan, dan Evaluasi Riset Kualitatif & Kuantitatif)*. Yogyakarta: Pustaka Belajar.
- Chandra, Fransisca. (2009). *Peran Partisipasi Kegiatan di Alam Masa anak, Pendidikan dan Jenis Kelamin sebagai Moderasi Terhadap Perilaku Ramah Lingkungan*. Disertasi S3. Program Magister Psikologi Fakultas Psikologi. Unversita Gadjah Mada Yogyakarta.

Devika Putri Kistiani, 2020

**ANALISIS TINGKAT PENGEMBALIAN INVESTASI PENDIDIKAN PADA LULUSAN JURUSAN PENDIDIKAN BAHASA INGGRIS (Studi terhadap Perguruan Tinggi di Provinsi Jawa Barat dan Banten)**

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

- Dj.A.Simarmata. (2002). *Pendekatan Sistem dalam Analisa Proyek Investasi dan Pasar Modal*. Jakarta: PT. Gramedia Pustaka Utama.
- Djojohadikusumo S. (1993). *Pembangunan Ekonomi Indonesia*. Jakarta: Pustaka Sinar Harapan.
- Duflo, E. (2001). *Schooling and Labor Market Consequences of School Construction in Indonesia: Evidence from an Unusual Policy Experiment*. *The American Economic Review*. Vol. 91 No. 4 795-813.
- Elfindri dan Nasri Bachtiar. (2004). *Ekonomi Ketenagakerjaan*. Padang: Andalas University Press.
- Fattah, N. (2004). *Ekonomi dan Pembiayaan Pendidikan*. Bandung: PT. Remaja Rosdakarya.
- Fattah, N. (2012). *Standar Pembiayaan Pendidikan*. Bandung: PT. Remaja Rosdakarya.
- Filmer, Deon dan Lindauer, David. (2001). *Does Indonesia Have a "Low Pay" Civil Service?*. *Bulletin Indonesian Economic Studies*. 37(2), 189-205.
- Hanapiah, Ali. 2011. *Analisis Investasi Modal Manusia Dalam Perspektif Pendidikan Dan Pelatihan*. Jatinagor: IPDN.
- Hanushek, E.A., D.T. Jamison, E.A., and L. Woessmann. (2008). *Education and Economic Growth*. *Education Next*, Spring. 62-70.
- Hendajany, Nenny, dkk. (2016). *Perkembangan Tingkat Pengembalian Investasi Pendidikan Antar-Provinsi: Indonesia Family Life Survey (IFSL)*. *Jurnal Ekonomi dan Pembangunan Manusia*. 17(1), 44-57.
- Hendrawan, S. Dkk. (2012). *Pengembangan Human Capital (Prespektif Nasional, Regional, dan Global)*. Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Irianto, Agus. (2013). *Pendidikan sebagai Investasi dalam Pembangunan Suatu Bangsa*. Jakarta: Fajar Interpratama Mandiri.
- Islamiyah, Nurul. (2010). *Perbedaan Minat menjadi Guru ditinjau dari Jenis Kelamin dan Pekerjaan Orang Tua*. Surakarta.
- Juhn C, Potter S. (2006). *Changes in Labor Force Participation in the United States*. *Journal of Economic Perspective*. Vol. 20 No. 3, 27-46.

- Julianto D, dan Annisa PU. (2019). Analisa Pengaruh Tingkat Pendidikan terhadap Pendapatan Individu di Sumtra Barat. *IKRAITH EKONOMIKA* Vol. 2 No. 2.
- Kim, S dan Mohtadi, H. (1992). *Education, Job Signaling, and Dual Labor Markets in Developing Coutries*.
- Komisi Pembaharuan Pendidikan Nasional, (1980). *Laporan Komisi Pembaharuan Pendidikan Nasional*. Jakarta: Depdikbud.
- Kyridis, A. Tsakiridou, E. Zagkos, C. Koutouzis, M & Tziamtzi, C. (2011). "Educational inequalities and school droup in greece". *International Journal of Education*, Vol. 3, No. 2: 1-15.
- Lim SS, Updike RL, Kaldjian AS, Barber RM, Cowling K, York K, Friedman J, Xu R, Whisnant JL, Taylor HJ, *et al.* (2018). *Measuring Human Capital: A Systematic Analysis of 195 Countries and Territories 1990-2015*. USA: Elsevieer Ltd. DOI: 10.1016/S0140-6736(18)319141-X.
- Mahmudah, Fitri N. (2016). *Keefektifan Human Capital Investment Pendidikan Tenaga Kependidikan di Universitas Negeri Yogyakarta*. *Jurnal akuntansi Manajemen Pendidikan*, Vol. 4, No. 1, 77-87.
- Manurung. (2002). *Pengantar Ilmu Ekonomi Edisi Ketiga*. Jakarta. Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia.
- Megasari, D. L dan Purnastuti Losina. (2016). *Disparitas Gender dalam Tingkat Pengembalian Investasi Pendidikan di Jawa Barat*. *Jurnal Economia*. 12(1), 23-31.
- Muhadjir Darwin. (2010). *Dinamika Kependudukan dan Penguatan Governance*. Yogyakarta: Media Wacana.
- Mulyadi. (2010). *Akuntansi Biaya*. Yogyakarta. UPP-STIM YKPN.
- Nazir. (2010). *Analisis Determination Pedagang Kaki Lima di Kabupaten Aceh Utara*. Tesis. Medan: Univesitas Sumatra Utara.
- Nugrahadi, Wahyu Eko, dkk. (2018). *Analisis Implementasi Kurikulum Berbasis KKNi di Fakultas Ekonomi UNIMED*. *Jurnal Niagawan* Vol. 7 No. 1.
- OECD. (2000). *Estimating Economic and Social Returns to Learning: Session 3 Issues for Discussion*.

- Panpan Achmad Fadjri. (2000). *Analisis kualitas sumber daya manusia menurut kota di Indonesia*. *Warta Demografi*, Vol. 30 No.3: 34-39.
- Poteliene S, Tamasouskiene Z. (2013). *Human Capital Investment: Measuring Returns to Education*. *Social Research*, 4(33), 56-65.
- Psacharopoulos, George.(1981). *Return to Education: an Updated International Comparison*. *Comparative Education*, 17:3, 321-341. DOI: 10.1080/0305006810170308
- Psacharopoulos, George. (1994). *Returns to Investment in Education: A Global Update*. *World Development* Vol.22 No. 9.
- Psacharopoulos, George. (1995). *The Profitability of Investment in Education: Concept and Methods*. HCO working papers.
- Psacharopoulos, George. (2006). *The Value of Investment in Education: Theory, Evidence, and Policy*. *Journal of Education Finance*. 32(2), 113-136.
- Purnastuti, L., Miller, P. W., & Salim, R. (2013). *Declining Rates of Return to Education: Evidence for Indonesia*. *Bulletin of Indonesian Economic Studies*, 49(2), 213–236.
- Riyanto, Bambang. (2001). *Dasar-Dasar Pembelanjaan Perusahaan. Edisi-4*. Yogyakarta: PT. BPFE.
- Safrida, Sofyan, dan Syariani, N. (2014). *Dampak Peningkatan Upah Minimum Provinsi terhadap Inflasi dan Pasar Kerja*.
- Sudjana, Nana. (2004). *Dasar-Dasar Proses Belajar Mengajar*. Bandung: Sinar Baru Algensindo.
- Suekirno, S. (1999). *Pengantar Ekonomi Makro*. Jakarta: Raja Grafindo Persada.
- Sunaryo, Widodo. (2017). *Bunga Rampai Ekonomi Pendidikan 2017*. Bogor: Yayasan Warkat Utama.
- Schultz, Theodore, W (1961). *Investment in Human Capital*.
- Siswoyo, Dwi. dkk. (2013). *Ilmu Pendidikan*. Yogyakarta: UNY Press.
- Somantri, Manap. (2014). *Perencanaan Pendidikan*. Bogor: IPB Press.
- Sugiyono. (2010). *Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- Sugiyono. (2011). *Metode Penelitian Administrasi*. Bandung: Alfabeta.

- Suliyanto. (2010). *Studi Kelayakan Bisnis*. Yogyakarta: CV Andi Offset.
- Supriadi, Dedi. (2003). *Satuan Biaya Pendidikan Dasar dan Menengah*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya.
- Susanto. (2011). *Management for 5 Human Capital*. Jakarta. Erlangga.
- Tobing, Elwin. 2005. *Pendidikan dan Pertumbuhan Ekonomi*. <http://www.theindonesianinstitute.org/janeducfile.htm>
- Todaro, Micheal P. (2000). *Economic Development*. Sevent Edition. Longman
- Umar, Husein. (2001). *Studi Kelayakan Bisnis*. Jakarta: PT. Gramedia Pustaka Utama.
- Yahya, Murip. (2013). *Manajemen Perguruan Tinggi*. Bandung: CV Insan Mandiri.
- Zhang, J. (2018). *Research in the Correlation between Regional Economy and Educational Investment Based on Coordinated Development Theory*. *Educational Sciences: Theory & Practice*, 18(5), 2547-2553. <http://dx.doi.org/10.12738/estp.2018.5.157>.

### **Peraturan Perundangan**

- Undang-Undang No. 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional
- Undang-Undang No. 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi
- Peraturan Pemerintah Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan
- Peraturan Pemerintah Nomor 48 Tahun 2008 tentang Pendanaan Pendidikan
- Peraturan Presiden Republik Indonesia No. 8 Tahun 2012 tentang Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia