

Nomor Daftar : 021/Adpend/S.08/2020

**ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH  
DALAM MENJALANKAN FUNGSI MANAJEMEN  
DI SMAN 1 BALEENDAH**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi sebagian syarat untuk memperoleh gelar  
Sarjana Pendidikan Departemen Administrasi Pendidikan



oleh

**Erlangga Akbar  
NIM. 1608177**

**DEPARTEMEN ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA  
2020**

**ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH  
DALAM MENJALANKAN FUNGSI MANAJEMEN  
DI SMAN 1 BALEENDAH**

oleh:  
Erlangga Akbar

Sebuah skripsi yang diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar  
Sarjana Pendidikan Departemen Administrasi Pendidikan

© Erlangga Akbar 2020  
Universitas Pendidikan Indonesia  
2020

Hak Cipta dilindungi undang-undang  
Skripsi ini tidak boleh diperbanyak seluruhnya atau sebagian.  
Dengan cetak ulang, difotokopi, atau cara lainnya tanpa izin penulis.

Erlangga Akbar, 2020  
*ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENJALANKAN FUNGSI MANAJEMEN DI  
SMAN 1 BALEENDAH*  
Universitas Pendidikan Indonesia | [repository.upi.edu](https://repository.upi.edu) | [perpustakaan.upi.edu](https://perpustakaan.upi.edu)

**ERLANGGA AKBAR**

**ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH  
DALAM MENJALANKAN FUNGSI MANAJEMEN  
DI SMAN 1 BALEENDAH**

**disetujui dan disahkan oleh pembimbing:**

**Pembimbing I**



**Prof. Dr. Hj. Aan Komariah, M.Pd.**  
NIP. 19700524 199402 2 001

**Pembimbing II**



**Dr. Eka Prihatin, M.Pd.**  
NIP. 19660712 200604 2 001

**Mengetahui,  
Ketua Departemen Administrasi Pendidikan  
Fakultas Ilmu Pendidikan  
Universitas Pendidikan Indonesia**



**Dr. Suryadi, M.Pd**  
NIP. 19680729 199802 1 001

# **ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENJALANKAN FUNGSI MANAJEMEN DI SMAN 1 BALEENDAH**

## **ABSTRAK**

Penelitian ini berjudul Analisis Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Menjalankan Fungsi Manajemen Di Sekolah Menengah Atas Negeri 1 Baleendah. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mendeskripsikan kecenderungan gaya kepemimpinan kepala sekolah di Sekolah Menengah Atas Negeri 1 Baleendah Kabupaten Bandung. Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Sumber data dalam penelitian ini adalah kepala sekolah, wakil kepala sekolah bidang kurikulum, wakil kepala sekolah bidang kesiswaan, wakil kepala sekolah bidang sarana prasarana, wakil kepala sekolah bidang humas, guru, dan staf tata usaha. Teknik pengumpulan data menggunakan metode wawancara, observasi dan studi dokumentasi. Data dianalisis dengan mereduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan dalam bentuk naratif. Hasil penelitian menunjukkan bahwa: gaya kepemimpinan yang digunakan oleh kepala Sekolah Menengah Atas Negeri 1 Baleendah cenderung menggunakan kepemimpinan demokratis dan partisipatif. 1) Pelaksanaan kepemimpinan kepala sekolah meliputi proses perencanaan, cenderung menggunakan gaya kepemimpinan yang demokratis dan visioner. 2) Proses pengorganisasian, cenderung dilakukan dengan gaya kepemimpinan demokratis dan partisipatif. 3) Proses penggerakkan cenderung dilakukan dengan gaya kepemimpinan berorientasi pada tugas dan hubungan kemanusiaan yang mengutamakan hubungan kerja sama dan adanya pengarahan dan pembinaan secara umum maupun secara personal. 4) Proses pengawasan cenderung dilakukan dengan kepemimpinan delegatif dengan mengawasi secara langsung dan memberikan kepercayaan kepada bawahan untuk mengawasi sehingga tidak terus menerus melakukan pengawasan dengan berkeliling kelas, mengawasi kinerja guru dan pegawai.

**Kata kunci: Fungsi Manajemen, Gaya kepemimpinan, Kepala Sekolah**

# **ANALYSIS OF PRINCIPAL LEADERSHIP STYLE IN CARRYING OUT MANAGEMENT FUNCTIONS IN STATE SENIOR HIGH SCHOOL 1 BALEENDAH**

## **ABSTRACT**

*This research is entitled Analysis of Principal Leadership Style in Carrying Out Management Functions in State Senior High School 1 Baleendah. The purpose of this study was to describe the tendency of the principal's leadership style in State High School 1 Baleendah, Bandung Regency. This research is a qualitative research with a descriptive approach. Sources of data in this study were the principal, vice principal of the curriculum field, deputy principal for student affairs, deputy principal in the field of infrastructure, deputy principal in the field of public relations, teachers, and administrative staff. The data technique used interviews, observation and documentation study. Data were analyzed by reducing data, presenting data and drawing data in narrative form. The results showed that: the leadership style used by the principal of State Senior High School 1 Baleendah tended to use democratic and participative leadership. 1) The leadership of the principal, including the planning process, tends to use a democratic and visionary leadership style. 2) The organizing process tends to be carried out in a democratic and participative leadership style. 3) The implementation process tends to be carried out with a task-oriented leadership style and human relations that prioritizes cooperative relations and general and personal direction and guidance. 4) The process of supervision tends to be carried out with delegative leadership style by supervising directly and giving trust to subordinates to supervise so as not to continuously supervise by going around the classroom, overseeing the performance of teachers and employees.*

***Keywords: Leadership style, Management Function, Principal***

## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN .....	iii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iv
ABSTRAK .....	iv
<i>ABSTRACT</i> .....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
UCAPAN TERIMA KASIH .....	viii
DAFTAR ISI.....	vi
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
<b>1.1 Latar Belakang Masalah.....</b>	<b>1</b>
<b>1.2 Rumusan Masalah .....</b>	<b>5</b>
<b>1.3 Tujuan Penelitian .....</b>	<b>5</b>
<b>1.4 Manfaat Penelitian.....</b>	<b>6</b>
<b>1.5 Struktur Organisasi.....</b>	<b>7</b>
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>9</b>
<b>2.1 Kajian Pustaka.....</b>	<b>9</b>
<b>2.1.1 Kepemimpinan .....</b>	<b>9</b>
<b>2.1.1.1 Definisi Kepemimpinan .....</b>	<b>9</b>
<b>2.1.1.2 Teori Kepemimpinan .....</b>	<b>11</b>
<b>2.1.1.3 Gaya Kepemimpinan .....</b>	<b>19</b>
<b>2.1.1.4 Kepemimpinan Kepala Sekolah.....</b>	<b>35</b>
<b>2.1.2 Manajemen .....</b>	<b>50</b>
<b>2.1.2.1 Definisi Manajemen .....</b>	<b>50</b>
<b>2.1.2.2 Fungsi Manajemen.....</b>	<b>53</b>
<b>2.1.3 Penelitian Terdahulu .....</b>	<b>60</b>
<b>2.2 Kerangka Penelitian .....</b>	<b>62</b>
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>64</b>
<b>3.1 Desain Penelitian.....</b>	<b>64</b>
<b>3.2 Partisipan dan Lokasi .....</b>	<b>66</b>
<b>3.2.1 Partisipasi.....</b>	<b>66</b>
<b>3.2.2 Lokasi Penelitian .....</b>	<b>67</b>

<b>3.3 Teknik Pengumpulan Data</b> .....	67
<b>3.3.1 Instrumen Penelitian</b> .....	67
<b>3.3.1.1 Pedoman Wawancara</b> .....	73
<b>3.3.1.2 Pedoman Dokumentasi</b> .....	75
<b>3.3.2 Teknik Pengumpulan Data</b> .....	75
<b>3.4 Analisis Data</b> .....	78
<b>3.4.1 Teknik Analisis Data</b> .....	79
<b>3.4.2 Keabsahan Data</b> .....	81
<b>3.5 Isu Etik</b> .....	83
<b>BAB IV TEMUAN DAN PEMBAHASAN</b> .....	84
<b>4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian</b> .....	84
<b>4.2 Temuan Penelitian</b> .....	96
<b>4.3 Pembahasan penelitian</b> .....	103
<b>BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI DAN REKOMENDASI</b> .....	115
<b>5.1 Simpulan</b> .....	115
<b>5.2 Implikasi</b> .....	117
<b>5.3 Rekomendasi</b> .....	118
<b>DAFTAR RUJUKAN</b> .....	119
<b>LAMPIRAN</b> .....	122

## DAFTAR TABEL

<i>Tabel 1 Pedoman Penelitian .....</i>	70
<i>Tabel 2 Pedoman Studi Dokumentasi .....</i>	75



## DAFTAR GAMBAR

<i>Gambar 1 Kerangka Berpikir .....</i>	63
<i>Gambar 2 Logo SMAN 1 Baleendah.....</i>	88
<i>Gambar 3 Struktur Organisasi SMAN 1 Baleendah .....</i>	89

## DAFTAR LAMPIRAN

<i>Hasil Wawancara</i> .....	123
<i>Hasil Dokumentasi</i> .....	150
<i>Akreditasi SMAN 1 Baleendah</i> .....	151
<i>Nilai Akreditasi SMAN 1 Baleendah</i> .....	152
<i>Visi Misi SMAN 1 Baleendah</i> .....	153
<i>Struktur Organisasi SMAN 1 Baleendah</i> .....	154
<i>Kurikulum SMAN 1 Baleendah</i> .....	155
<i>Analisis Konteks SMAN 1 Baleendah</i> .....	156
<i>Silabus SMAN 1 Baleendah</i> .....	157
<i>RPP SMAN 1 Baleendah</i> .....	158
<i>Lemari Piagam SMAN 1 Baleendah</i> .....	159
<i>Surat Permohonan Izin Penelitian dari UPI</i> .....	160
<i>Surat Pererimaan Izin Penelitian dari SMAN 1 Baleendah</i> .....	161
<i>Surat Pemberitahuan Penelitian dari Kesbangpol</i> .....	162
<i>Surat Keterangan Selesai Melakukan Penelitian dari SMAN 1 Baleendah</i> .....	163

## DAFTAR RUJUKAN

### 1. Buku:

- Aedi, Nur. (2012). *Dasar-Dasar Manajemen Pendidikan*. Bandung: CV. Pustaka Cendikia Utama
- Arikunto, Suharsimi. (2002). *Metodelogi Penelitian*. Jakarta: PT. Rineka Cipta.
- Bungin, Burhan. (2007). *Analisis Data Penelitian Kualitatif*. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada.
- Daryanto. (2001). *Administrasi Pendidikan*. Jakarta: Rineka Cipta.
- Haryono, Siswoyo. (2013). *Teori Budaya Organisasi & Kepemimpinan*. Bekasi: PT. Intermedia Personalia Utama.
- Hikmat. (2011). *Manajemen Pendidikan*. CV. Pustaka Setia Bandung.
- Jonathan, Sarwono. (2006). *Metode Penelitian Kuantitatif dan Kualitatif*. Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Komariah, Aan & Cepi Triatna. 2005. *Visionary Leadership: Menuju Sekolah Efektif*. Jakarta: PT Bumi Aksara.
- Mc. Millan, James H & Sally Schumacher (2006). *Research in education*. USA: Person Education.
- Miftah Thoha. (2011). *Perilaku organisasi, konsep dasar dan aplikasinya*. Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada.
- Moleong, Lexy J. (2005). *Metode Penelitian Kualitatif*. Bandung: Remaja Rosda Karya.
- Moleong, Lexy J. (2009). *Metode Penelitian Kualitatif*. Bandung: Remaja Rosda Karya.
- Mulyasa, E. (2004). *Manajemen kepala sekolah profesional*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya
- Mulyasa, E. (2013). *Manajemen dan Kepemimpinan Kepala Sekolah*. Jakarta: PT. Bumi Aksara.
- Mulyono. (2009). *Educational Leadership: Mewujudkan Efektivitas Kepemimpinan Pendidikan*. Malang: UIN-Malang Press.
- Priansa, Donni Juni &. Rismi Somad. (2014). *Manajemen Supervisi Dan*

Erlangga Akbar, 2020

ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENJALANKAN FUNGSI MANAJEMEN DI SMAN 1 BALEENDAH

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

*Kepemimpinan Kepala Sekolah*. Bandung: Alfabeta

- Purwanto, Ngalm. (2003). *Administrasi dan Supervisi Pendidikan*. Bandung: PT Remaja Rosda karya.
- Purwanto, Nurtanio Agus. (2019). *Kepemimpinan Pendidikan (Kepala Sekolah sebagai Manager dan Leader)*. Yogyakarta: Interlude.
- Rahman, dkk. (2006). *Peran Strategis Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan*. Jatinangor: Alqaprint.
- Rahmat, Abdul dan Kadir, Syaiful. (2017). *Kepemimpinan Pendidikan Dan Budaya Mutu*. Yogyakarta: Zahir Publishing.
- Rivai, Veithzal. (2003). *Kepemimpinan dan Perilaku Organisasi*. Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada.
- Robbins, Stephen P. (2003). *Perilaku Organisasi; Edisi Kesepuluh*. Jakarta: PT. Indeks, Kelompok Gramedia.
- Sagala, Syaiful. (2009). *Kemampuan profesional guru dan tenaga kependidikan*. Bandung: Alfabeta.
- Satori, Djam'an & Komariah, Aan. (2010). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: Alfabeta,cv.
- Satori, Djam'an & Komariah, Aan. (2011). *Metode Penelitian Kualitatif*. Bandung: Alfabeta,cv.
- Satori, Djam'an & Komariah, Aan. (2014). *Metode Penelitian Kualitatif*. Bandung: Alfabeta,cv.
- Suderadjat, H. (2004). *Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Sekolah*. Bandung: Cipta Cekas Grafika.
- Sugiyono. (2012). *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan Kombinasi (Mixed Methods)*. Bandung: Alfabeta.
- Sugiyono. (2014). *Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif Kualitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- Sugiyono. (2015). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan Kombinasi (Mixed Methods)*. Bandung: Alfabeta.
- Suharsaputra, Uhar. (2014). *Metode Penelitian (Kuantitatif, Kualitatif, dan Tindakan)*. Bandung: PT Refika Aditama.
- Sukarna. (2011). *Dasar-Dasar Manajemen*. Bandung: CV. Mandar Maju.
- Sutarto. (2001). *Dasar-Dasar Kepemimpinan Administrasi*. Yogyakarta: Gadjah Mada

Erlangga Akbar, 2020

**ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENJALANKAN FUNGSI MANAJEMEN DI SMAN 1 BALEENDAH**

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

University.

- Tim Dosen Administrasi pendidikan Universitas Pendidikan Indonesia. (2010). *Manajemen Pendidikan*. Bandung: Alfabeta.
- Tim Dosen Administrasi Pendidikan Universitas Pendidikan Indonesia. (2018). *Bunga Rampai Administrasi Pendidikan Teori dan Praktik*. Bandung: Alfabeta.
- Usman, Husaini. (2008). *Manajemen: teori, praktik dan riset pendidikan*. Jakarta: PT. Bumi Aksara.
- Wahjosumidjo. (2013). *Kepemimpinan Kepala Sekolah Tinjauan Teoritik dan Permasalahannya*. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada.
- Wahyudi. (2009). *Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Organisasi Pembelajar (Learning Organization)*. Bandung: Alfabeta,
- Wijaya, Chandra dan Rifa'I, Muhammad. (2016). *Dasar-Dasar Manajemen Mengoptimalkan Pengelolaan Organisasi Secara Efektif dan Efisien*. Medan: Perdana Publishing.

## **2. Peraturan Pemerintah:**

- Permendiknas No. 13 Tahun 2007 tentang Standar Kepala Sekolah/Madrasah.
- Undang - Undang No. 20 Tahun 2003 Bab I Pasal 1 ayat 1 tentang Sistem Pendidikan Nasional.

## **3. Publikasi Ilmiah:**

- Nurhidayati, Herlina. (2018). *Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru Di SMK Yayasan Perguruan Bina Satria Medan Marelan Tahun Ajaran 201*. Skripsi. Medan: Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
- Mukti, Nur. (2018). *Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah*. *Jurnal Kependidikan*, 6 (1), 71-90. doi: <http://jurnalkependidikan.iainpurwokerto.ac.id>
- Turnip, Candra Tiodora. (2015). *Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Di Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) Kristen 2 Klaten Jawa Tengah*. Skripsi. Yogyakarta: Universitas Negeri Yogyakarta.