

**STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENGEMBANGKAN BURSA KERJA KHUSUS (BKK)
(Studi Deskriptif di SMK Negeri 2 Cimahi)**

SKRIPSI

diajukan untuk memenuhi sebagian syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Pendidikan Departemen Administrasi Pendidikan



oleh

**R. Utami Sulistiani
NIM 1602160**

**DEPARTEMEN ADMINISTRASI PENDIDIKAN
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA
2020**

**STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENGEMBANGKAN BURSA KERJA KHUSUS (BKK)
(Studi Deskriptif di SMK Negeri 2 Cimahi)**

Oleh

R. Utami Sulistiani

Sebuah skripsi yang diajukan untuk memenuhi salah satu syarat
memperoleh gelar Sarjana pada Fakultas Ilmu Pendidikan

©R. Utami Sulistiani

Universitas Pendidikan Indonesia

Agustus 2020

Hak cipta dilindungi undang-undang.

Skripsi ini tidak boleh diperbanyak seluruhnya atau sebagian,

Dengan cetak ulang, difoto kopi, atau cara lainnya tanpa izin
dari penulis.

R. Utami Sulistiani, 2020

**STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENGEMBANGKAN
BURSA KERJA KHUSUS (BKK) STUDI DESKRIPTIF DI SMK NEGERI 2 CIMAH**

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

R. UTAMI SULISTIANI

**STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENGEMBANGKAN BURSA KERJA KHUSUS (BKK)
(Studi Deskriptif di SMK Negeri 2 Cimahi)**

disetujui dan disahkan oleh pembimbing:

Pembimbing I



Dr. Asep Suryana, M.Pd.
NIP. 19720321 199903 1 002

Pembimbing II



Dr. Nani Hartini, M.Pd.
NIP. 19780331 200112 2 001

Mengetahui,
Ketua Departemen Administrasi Pendidikan
Fakultas Ilmu Pendidikan
Universitas Pendidikan Indonesia



Dr. Suryadi, M.Pd.
NIP. 19680729 199802 1 001

**STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENGEMBANGKAN BURSA KERJA KHUSUS (BKK)
(Studi Deskriptif di SMK Negeri 2 Cimahi)**

**Oleh:
R. Utami Sulistiani**

**Dr. Asep Suryana, M.Pd. (Pembimbing 1)
Dr. Nani Hartini, M.Pd. (Pembimbing 2)**

ABSTRAK

Penelitian ini berjudul “Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Bursa Kerja Khusus (BKK) Studi Deskriptif di SMK Negeri 2 Cimahi”. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui strategi kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Mengembangkan BKK. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif pendekatan kualitatif. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah wawancara dan studi dokumentasi. Dalam melaksanakan tugas dan fungsinya BKK SMK Negeri 2 Cimahi mengacu pada keputusan Direktur Jenderal Pembinaan dan Penempatan Tenaga Kerja Dalam Negeri nomor: KEP-131/DPPTKDN/XI/2004 tentang petunjuk teknis Bursa Kerja Khusus. Dalam melaksanakan tugasnya kepala sekolah mengacu pada fungsi EMASLIM (*Educator, Manager, Administrator, Supervisor, Leader, Inovator, Motivator*) ditambah *leader entrepreneur*. Adapun peran edifikasi kepemimpinan melalui fungsi *educator* yaitu memfasilitasi Koordinator BKK untuk mengikuti Bimbingan Teknis Pengelolaan BKK dan mengikuti pertemuan antar ketua BKK, selain itu membuat MoU kerjasama dengan perusahaan, berkoordinasi dengan Dinas Tenaga Kerja Kota Cimahi dan Kementerian Perindustrian. Dalam pelaksanaannya terdapat beberapa hambatan, diantaranya kurangnya staff yang ada di BKK, kebijakan yang tidak dari satu arah, izin orangtua, masih adanya lulusan yang belum siap untuk bekerja, adanya perusahaan yang ingin merekrut tidak sesuai jurusan, keterbatasan sekolah dalam mengakses informasi ketenagakerjaan, dan usia lulusan yang tidak menentu. Adapun rekomendasi untuk sekolah, khususnya untuk mengembangkan BKK yaitu sekolah perlu melakukan kembali analisis kebutuhan pegawai khususnya untuk staff BKK, sekolah perlu meyakinkan orang tua siswa bahwa SMK itu bertujuan untuk menciptakan individu yang siap terjun ke dunia usaha/dunia industri dan telah dibekali kompetensi tertentu. Kemudian sekolah dapat menciptakan budaya yang mirip dengan budaya dunia usaha/dunia industri untuk meningkatkan kesiapan peserta didik untuk bekerja.

Kata Kunci: Strategi Kepemimpinan, Bursa Kerja Khusus

**THE PRINCIPAL'S LEADERSHIP STRATEGY IN DEVELOPING
SPECIAL JOB MARKET**

(Descriptive Study in SMKN 2 Cimahi)

By:

R. Utami Sulistiani

Dr. Asep Suryana, M.Pd. (Pembimbing 1)

Dr. Nani Hartini, M.Pd. (Pembimbing 2)

ABSTRACT

This research was titled "School principal's leadership strategy in developing a special job market (BKK) descriptive study at SMK Negeri 2 Cimahi". This study aims to determine the principal's leadership strategy in developing BKK. This study uses a descriptive method of qualitative approach. The data collection technique used is interviews and documentation studies. In carrying out the duties and functions of the BKK SMK Negeri 2 Cimahi refers to the decision of the Director General of Development and Placement of Domestic Workers Number: Kep-131 / DPPTKDN / XI / 2004 concerning Technical Guidelines for Special Peterinary Exchange. In carrying out his duties of the principal referring to the function of the Goldlim (Educator, Manager, Administrator, Supervisor, Leader, Innovator, Motivator) plus the Leader of Entrepreneur. The role of edification of leadership through the Educator function, namely facilitating the BKK coordinator to attend the technical guidance of BKK management and attending a meeting between BKK Chairperson, in addition to making a cooperation MoU with the company, coordinating with the Cimahi City Manpower Office and Ministry In the implementation there are several obstacles, including the lack of staff in BKK, policies that are not in one direction, parental permission, there are still graduates who are not ready to work, the existence of companies that want to recruit do not match the majors, the limitations of the school in accessing employment information, and age The recommendations for schools, especially to develop BKK, namely schools need to re-analyt the need for employees, especially for BKK staff, the school needs to convince students' parents that the Vocational School aims to create individuals who are ready to plunge into the business world / industry and have been equipped with certain competencies. Then the school can create a culture that is similar to the business of the business world / industrial world to improve the readiness of students to work.

Keyword: leadership strategy, special job market

DAFTAR ISI

| | |
|--|------|
| KATA PENGANTAR..... | i |
| UCAPAN TERIMA KASIH | ii |
| ABSTRAK..... | iv |
| ABSTRACT | v |
| DAFTAR ISI | vi |
| DAFTAR TABEL | viii |
| DAFTAR GAMBAR..... | ix |
| DAFTAR LAMPIRAN | x |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang | 1 |
| 1.2 Fokus Penelitian | 6 |
| 1.3 Rumusan Masalah Penelitian | 7 |
| 1.4 Tujuan Penelitian | 7 |
| 1.6 Manfaat Penelitian..... | 8 |
| 1.7 Struktur Organisasi Skripsi | 8 |
| BAB II LANDASAN TEORI..... | 10 |
| 2.1 Konsep Strategi Kepemimpinan..... | 10 |
| 2.1.1. Konsep Kepemimpinan..... | 10 |
| 2.1.2. Konsep Strategi..... | 11 |
| 2.1.3. Konsep Strategi Kepemimpinan | 13 |
| 2.2 Konsep Kepala Sekolah..... | 14 |
| 2.2.1 Kepala Sekolah Sebagai Pemimpin Pendidikan | 14 |
| 2.2.2 Peran Kepala Sekolah Sebagai Pemimpin Pendidikan | 15 |
| 2.2.3 Indikator Kepemimpinan Kepala Sekolah Efektif..... | 16 |
| 2.3 Konsep Edifikasi Kepemimpinan..... | 18 |
| 2.3.1. Pengertian Edifikasi..... | 18 |
| 2.3.2. Pengertian <i>Capacity Building</i> | 19 |
| 2.4 Konsep Bursa Kerja Khusus..... | 22 |
| 2.4.1 Pengertian Bursa Kerja Khusus | 22 |
| 2.4.2 Pengurus Bursa Kerja Khusus | 23 |
| 2.4.3 Tujuan Bursa Kerja Khusus | 23 |
| 2.4.4 Ruang Lingkup Kegiatan Bursa Kerja Khusus | 24 |
| 2.4.5 Penyaluran dan Penempatan Tamatan | 25 |
| 2.4.6 Kegiatan Bursa Kerja Khusus..... | 25 |
| 2.4.7 Indikator Keberhasilan Bursa Kerja Khusus..... | 26 |
| 2.5 Penelitian Terdahulu..... | 27 |
| 2.6 Kerangka Berpikir | 29 |
| BAB III METODE PENELITIAN | 31 |
| 3.1 Desain Penelitian | 31 |
| 3.2 Partisipan dan Tempat Penelitian..... | 32 |

| | | |
|--|--|-----------|
| 3.2.1 | Partisipan Penelitian..... | 32 |
| 3.2.1 | Tempat Penelitian..... | 33 |
| 3.3 | Pengumpulan Data..... | 33 |
| 3.3.1 | Instrumen Penelitian..... | 34 |
| 3.3.2 | Teknik Pengumpulan Data..... | 37 |
| 3.4 | Analisis Data..... | 40 |
| 3.4.1 | Reduksi Data..... | 40 |
| 3.4.2 | Penyajian Data..... | 40 |
| 3.4.3 | Menarik Kesimpulan..... | 41 |
| 3.5 | Uji Keabsahan Data..... | 41 |
| 3.5.1 | Perpanjangan Pengamatan..... | 41 |
| 3.5.2 | Meningkatkan Ketekunan..... | 42 |
| 3.5.3 | Triangulasi..... | 42 |
| 3.5.4 | Diskusi dengan Teman Sejawat..... | 42 |
| 3.5.5 | Analisis Kasus Negatif..... | 42 |
| 3.5.6 | Mengadakan Member Check..... | 43 |
| BAB IV. TEMUAN DAN PEMBAHASAN..... | | 44 |
| 4.1 | Gambaran Umum Lokasi Penelitian..... | 44 |
| 4.1.1 | Visi, Misi dan Tujuan SMK Negeri 2 Cimahi..... | 45 |
| 4.2 | Temuan Penelitian..... | 45 |
| 4.2.1 | Implementasi Bursa Kerja Khusus (BKK) SMK Negeri 2 Cimahi..... | 46 |
| 4.2.2 | Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Bursa Kerja Khusus (BKK)..... | 57 |
| 4.2.3 | Peran Edifikasi Kepemimpinan dalam Mengembangkan Bursa Kerja Khusus (BKK)..... | 60 |
| 4.2.4 | Faktor Penghambat Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Bursa Kerja Khusus (BKK)..... | 62 |
| 4.3 | Bahasan Penelitian..... | 66 |
| 4.3.1 | Implementasi Bursa Kerja Khusus (BKK) SMK Negeri 2 Cimahi..... | 66 |
| 4.3.2 | Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Bursa Kerja Khusus (BKK)..... | 72 |
| 4.3.3 | Peran Edifikasi Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Bursa Kerja Khusus (BKK)..... | 75 |
| 4.3.4 | Faktor Penghambat Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Bursa Kerja Khusus (BKK)..... | 77 |
| BAB V. SIMPULAN, IMPLIKASI DAN REKOMENDASI..... | | 80 |
| 5.1 | Simpulan..... | 80 |
| 5.2 | Implikasi..... | 82 |
| 5.3 | Rekomendasi..... | 82 |
| DAFTAR RUJUKAN..... | | 84 |

DAFTAR RUJUKAN

- Alika, Rizki. (2018). Mendikbud Lihat Lulusan SMK Banyak Menganggur karena Masalah Industri. [Online] diakses dari <https://katadata.co.id/berita/2018/11/08/mendikbud-lihat-lulusan-smk-banyak-menganggur-karena-masalah-industri>
- Arikunto, Suharsimi. (2009). *Manajemen Penelitian*. Jakarta: Penerbit Rineka Cipta.
- Danim, S. (2012). *Kepemimpinan Pendidikan*. Bandung: Alfabeta
- Depdiknas. (2001). *Manajemen Mutu Berbasis Sekolah*. Jakarta: Departemen Pendidikan Nasional. Direktorat Pendidikan Menengah Umum.
- Depdiknas. (2006). *Standar Kompetensi Kepala Sekolah TK, SD, DMP, SMA, SMK & SLB*. Jakarta: BP. Cipta Karya
- Dharma, Surya. (2002). *Paradigma Baru: Manajemen Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta: Amara Books.
- Direktorat Pembinaan Sekolah Menengah Kejuruan. Diakses dari <https://bkk.ditpsmk.net/about>
- Endro, Gunawan. (2017). *Manajemen Strategi Kemitraan Bursa Kerja Khusus SMK Muhammadiyah 1 Klaten Utara dengan PT Two Win Indonesia Tahun 2017*. (Tesis). Manajemen Pendidikan Islam. IAIN Surakarta.
- Handoko. (2011). *Manajemen (edisi2)*. Yogyakarta: BPEF
- Husniati, Yunika. (2017). *Analisis Strategi Kemitraan Bursa Kerja Khusus (BKK) dengan Dunia Usaha dan Dunia Industri (DU/DI) Studi Kasus di SMKN 8 Kota Bandung*. (Skripsi). Departemen Administrasi Pendidikan Universitas Pendidikan Indonesia. Bandung.
- Intruksi Presiden Nomor 9 Tahun 2016 Tentang Revitalisasi SMK dalam rangka Peningkatan Kualitas dan Daya Saing Sumber Daya Manusia Indonesia
- Ismail, Achmad Taufik. (2018). *Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru di SDN Cimahi Mandiri 2 Kota Cimahi*. (Tesis). Sekolah Pascasarjana, Universitas Pendidikan Indonesia, Bandung.
- Ismaya, Bambang. (2015). *Pengelolaan Pendidikan*. Bandung: PT Refika Aditama.
- Istikomah. (2010). *Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja guru*. (Skripsi) Institut Agama Islam Yasni Bungo. Jambi.
- Juwita, Fannia. & Suryana, Asep. (2015). Behaviour Oriented of Leadership and The Utilization of Facilities Toward Students Satisfaction. *Jurnal Administrasi Pendidikan Vol. XXII No.1, 144-151*.
- Keban, Yeremias T. (2007). *Pembangunan Birokrasi di Indonesia: Agenda Kenegaraan yang Terabaikan, Pidato Pengukuran Guru Besar pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Gadjah Mada*. Yogyakarta.

- Keputusan Bersama Dirjen Pendidikan Dasar dan Menengah Depdikbud RI dan Dirjen Pembinaan Penempatan Tenaga Kerja RI Nomor: 009/C/KEP/U/1994 tentang Pembentukan Bursa Kerja di Satuan Pendidikan Menengah dan Pemanduan Penyelenggaraan Bursa Kerja.
- Kompri. (2015). *Manajemen Pendidikan 1*. Bandung: Alfabeta.
- Kompri. (2017). *Standardisasi Kompetensi Kepala Sekolah: Pendekatan Teori untuk Praktik Profesional Edisi Pertama*. Jakarta: Kencana.
- Makawimbang, Jerry H. (2012). *Kepemimpinan Pendidikan yang Bermutu*. Bandung: Alfabeta
- Maris, I. S., Komariah, A., & Abubakar. (2016). Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah, Kinerja Guru dan Mutu Sekolah. *Jurnal Administrasi Pendidikan Vol. XXIII No.2, 173-188*.
- Megiarti, Fitri. (2011). *Pembinaan Pengembangan Kreativitas Siswa dalam Kegiatan Ekstrakurikuler di Sekolah Menengah Atas Negeri 8 Bandung*. (Skripsi). Departemen Administrasi Pendidikan. Universitas Pendidikan Indonesia, Bandung.
- Morrison, Terrence. (2001). *Actionable Learning: A Handbook for Capacity Building Through Case Based Learning*. Tokyo: ADB Institute.
- Mulyasa, E. (2014). *Manajemen dan Kepemimpinan Kepala Sekolah*. Jakarta: PT Bumi Aksara.
- Nasution, Wahyudin N. (2015). Kepemimpinan Pendidikan di Sekolah. *Jurnal Tarbiyah, Vol. 22 No.1 Januari-Juni 2015*
- Northouse, Peter G. (2013). *Kepemimpinan: Teori dan Praktik, edisi keenam*. Jakarta: PT Indeks.
- Peraturan Pemerintah Nomor 28 Tahun 1990 Tentang Pendidikan Dasar
Peraturan Pemerintah Nomor 29 Tahun 1990 Tentang Pendidikan Menengah
Peraturan Pemerintah Nomor 17 Tahun 2010 Tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan
Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 6 Tahun 2018 Tentang Penugasan Guru Sebagai Kepala Sekolah.
- Purwanto. (2009). *Evaluasi Hasil Belajar*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar.
- Rivai, Veithzal. (2012). *Kepemimpinan dan Perilaku Organisasi (edisi ke3)*. Jakarta: Raja Grafindo Persada.
- Riyadi, Soeprapto. (2006). Pengembangan Kapasitas Pemerintah Daerah Menuju Good Governance. *Jurnal Ilmiah Administrasi Publik, Volume IV (1), FIA UNIBRAW Malang*.
- Rohdewohld, Rainer. (2005). *Guidelines on Capacity Building in The Regions*. GTZ Gesellschaft fur Technische Zusammenarbeit.
- Sagala, Syaiful. (2010). *Manajemen Strategik dalam Peningkatan Mutu Pendidikan*. Bandung: Alfabeta
- Saladin, Djaslim. 2011. *Manajemen Strategik*. Bandung: Agung Ilmu
- Satori, Djam'an dan Aan Komariah. (2010). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: Alfabeta.

- Shobirin, M. (2016). Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Mengelola Sekolah Menengah Kejuruan Unggulan Nurul Islam Larangan Brebes. *Oasis (Objective And Accurate Sources of Islamic Studies) Vol.1 No 1 Agustus 2016*.
- Shulhan, Muwahid. 2013. *Manajemen Pendidikan Islam*. Yogyakarta: Penerbit Teras.
- Siagian, Sondang P. (1985). *Filsafat Administrasi*. Jakarta: Gunung Agung
- Siagian, Sondang P. (2005). *Manajemen Strategik*. Jakarta: PT Bumi Aksara
- Siswanto, Victorianus. (2012). *Strategi dan Langkah-Langkah Penelitian*. Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Sugiyono. (2013). *Metode Penelitian Pendidikan (Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif dan R&D)*. Bandung: Alfabeta.
- Suharsaputra, Uhar. (2014). *Metode Penelitian Kualitatif, Kualitatif, dan Tindakan*. Bandung: PT Refika Aditama.
- Suryana, Asep dan Jalaludin. (2013). *Value Based Leadership*. Bandung: Nurani
- Sustainable Economic Development through Technical and Vocational Education and Training (SED-TVET). (2016). *Mengembangkan Kerja Sama yang Efektif antara Lembaga Diklat Kejuruan dan Industri: Pedoman Pelaksanaan*. Deutsche Gesellschaft fur Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH
- Taufiqurokhman. (2016). *Manajemen Strategik*. Jakarta Pusat: Universitas Prof. Dr. Moestopo Beragama
- Umar, Husein. 2011. *Strategic Management in Action*. Jakarta: PT. Gramedia Pustaka Utama.
- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional.
- Vrisika, Iin. (2016). *Manajemen Bursa Kerja Khusus (BKK) di SMKN 6 Yogyakarta*. (Skripsi). Administrasi Pendidikan. Universitas Negeri Yogyakarta.
- Wahjosumidjo. (2008). *Kepemimpinan Kepala Sekolah Tinjauan Teoretik dan Permasalahannya*. Jakarta: PT Rajagrafindo Persada.
- Wahyudi. (2015). *Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Organisasi Pembelajaran (Learning Organization)*. Bandung: Alfabeta.
- Wahyudi, Sri Agustinus. (1996). *Manajemen Strategik: Pengantar Proses berfikir strategik*. Bandung: Binarupa Aksara.