

**STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM INOVASI  
LAYANAN AKADEMIK PADA MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH  
(Studi Kasus Pada SMA Negeri dan SMK Negeri Di Kota Bandung)**

**DISERTASI**

**diajukan untuk memenuhi syarat memperoleh gelar Doktor  
Ilmu Administrasi Pendidikan pada Program Studi Administrasi Pendidikan  
Sekolah Pascasarjana Universitas Pendidikan Indonesia**



**oleh**

**FIRMAN ADAM**

**NIM 1708129**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
SEKOLAH PASCA SARJANA  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA**

**2020**

---

---

**STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH  
DALAM INOVASI LAYANAN AKADEMIK PADA  
MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH  
(Studi Kasus Pada SMA Negeri dan SMK Negeri  
Di Kota Bandung)**

Oleh  
Firman Adam

M.Pd UNINUS Bandung, 2002  
S.Pd UNINUS Bandung, 1996

Sebuah Disertasi yang diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Doktor Pendidikan (Dr.) pada Sekolah Pascasarjana

© Firman Adam 2020  
Universitas Pendidikan Indonesia  
Juli 2020

Hak Cipta dilindungi undang-undang.  
Disertasi ini tidak boleh diperbanyak seluruhnya atau sebagian,  
dengan dicetak ulang, difoto kopi, atau cara lainnya tanpa ijin dari penulis.

**LEMBAR PENGESAHAN**

**FIRMAN ADAM**

**STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM INOVASI  
LAYANAN AKADEMIK PADA MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH  
(Studi Kasus Pada Sekolah Menengah Atas dan Sekolah Kejuruan Negeri  
Di Kota Bandung)**

**disetujui dan disahkan oleh panitia disertai:**

**Promotor**



**Prof. Dr. Hj. Aan Komariah, M.Pd**  
**NIP. 19700524199402 200 1**

**Kopromotor**



**Dr. Dedy Achmad Kurniady, M.Pd**  
**NIP. 19710609200501 100 1**

**Mengetahui,  
Ketua Program Studi Doktor Administrasi Pendidikan**



**Prof. Dr. Hj. Aan Komariah, M.Pd**  
**NIP. 19700524199402 200 1**

## ABSTRAK

### **STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM INOVASI LAYANAN AKADEMIK PADA MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH (Studi Kasus Pada Sekolah Menengah Atas dan Sekolah Kejuruan Negeri Di Kota Bandung)**

**Oleh:  
Firman Adam**

Mutu lulusan sekolah tidak lepas dari proses pendidikan yang inovatif dan berjalan sesuai dengan strategi dari seorang kepala sekolah sebagai pemimpin. Kepala sekolah bertanggungjawab dalam pencapaian mutu lulusan melalui penerapan inovasi dan strategi yang diterapkan. Hasil studi pendahuluan yang melatarbelakangi penelitian ini bertolak dari capaian mutu lulusan sekolah SMA dan SMK di Kota Bandung yang dalam pencapaiannya mengalami kenaikan secara signifikan dari tahun 2016 sampai 2018. Atas dasar tersebut, melalui metode *design based research (DBR)*, peneliti mencoba mengkaji dan merumuskan model strategi kepemimpinan kepala sekolah dalam mewujudkan inovasi layanan pendidikan pada Manajemen Berbasis Sekolah di SMA Negeri dan SMK Negeri Kota Bandung. Penelitian ini dilaksanakan di empat sekolah, yakni SMAN 8, SMAN 22, SMKN 1 dan SMKN 11 Kota Bandung dengan menjadikan kepala sekolah beserta wakil kepala sekolah sebagai sumber data penelitian. Hasil penelitian diperoleh: (1) inovasi layanan akademik di sekolah dikembangkan berdasarkan *core value* dan *core business* masing-masing sekolah. Inovasi layanan akademik diwujudkan dalam bentuk *edupreneur/smart school*, *techno park*, *teaching factory*, pembelajaran sistem block, pojok baca/sudut baca sebagai gerakan literasi sekolah (GLS), unit produksi, lembaga sertifikasi profesi (LSP P1), pembelajaran digital (*digital learning*), serta pengembangan minat & bakat; (2) Strategi manajerial yang diterapkan kepala sekolah diantaranya: *aligment structure*, *create new leaders*, *change climate and culture*, *management-based result*, *talent mapping*, *school partnership* dan *cost sharing*. (3) strategi yang digunakan kepala sekolah diantaranya strategi: *controlling communication*; *equalitarian communication*; *structuring communication*, *dynamic communication*, dan *relinquishing communication*. (4) Strategi monev yang digunakan adalah: *direct and indirect monev*; transparansi-akuntabilitas- kontinuitas, serta pelibatan mitra.

**Kata kunci : Mutu lulusan, Inovasi Layanan Akademik, Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah, Manajemen Berbasis Sekolah**

**ABSTRACT****SCHOOL LEADERSHIP STRATEGY IN INNOVATION OF ACADEMIC SERVICE IN SCHOOL BASED MANAGEMENT***(Case Study in Senior High Schools and Vocational Schools in Bandung)***By:****Firman Adam**

*The quality of school graduates cannot be separated from the innovative educational process and runs according to the strategy of a school principal as a leader. The principal is responsible for achieving the quality of graduates through the application of innovations and strategies that are applied. The results of the preliminary study that underlie this study are striking from the achievements of the quality of high school and vocational school graduates in the city of Bandung, whose achievements have significantly increased from 2016 to 2018. On this basis, through design-based research (DBR) methods, researchers try to assess and formulate Headmaster's leadership strategy model in realizing innovation in educational services in School Based Management in State High Schools and State Vocational Schools in Bandung. This research was conducted in four schools, namely SMAN 8, SMAN 22, SMKN 1 and SMKN 11 Bandung by making the principal and the principal of the school as a source of research data. The results were obtained: (1) innovation in academic services in schools was developed based on the core values and core business of each school. Academic service innovation is realized in the form of edupreneur / smart school, techno park, teaching factory, block system learning, reading corner / reading angle as school literacy movement (GLS), production units, professional certification bodies (LSP P1), digital learning (digital learning ), as well as the development of interests & talents; (2) Managerial strategies implemented by school principals include: alignment structure, create new leaders, climate change and culture, management-based results, talent mapping, school partnerships and cost sharing. (3) the strategies used by school principals include: controlling communication; equalitarian communication; structuring communication, dynamic communication, and relinquishing communication. (4) Monitoring and evaluation strategies used are: direct and indirect monitoring and evaluation; transparency-accountability-continuity, and involvement of partners.*

**Keywords:** *Innovation in academic service, quality of graduates, principal leadership strategies, school based management.*

## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
HALAMAN PERNYATAAN .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
UCAPAN TERIMA KASIH.....	v
ABSTRAK.....	vi
ABSTRACT.....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR GRAFIK.....	xii
DAFTAR BAGAN .....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah Penelitian .....	13
1.3. Tujuan Penelitian.....	14
1.4. Manfaat Penelitian.....	15
1.5. Struktur Organisasi Disertasi.....	16
BAB II KAJIAN PUSTAKA .....	19
2.1. Konsep Administrasi Pendidikan .....	19
2.2. Manajemen Berbasis Sekolah.....	22
2.3. Inovasi Layanan akademik .....	30
2.4. Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	37
2.5. Penelitian Terdahulu yang Relevan.....	70
2.6. Rumusan Model Penelitian.....	77
BAB III METODE PENELITIAN.....	80
3.1. Pendekatan dan Metode Penelitian.....	80
3.2. Prosedur Penelitian .....	82
3.3. Partisipan dan Tempat Penelitian .....	85
3.4. Teknik Pengumpulan Data .....	86
3.5. Analisis Data .....	89
3.6. Instrumen Penelitian .....	90

3.7. Pengujian Keabsahan Data .....	92
BAB IV TEMUAN DAN PEMBAHASAN .....	93
4.1. Data Objektif .....	93
4.2. Deskripsi dan Analisis Hasil Penelitian .....	98
4.2.1. Deskripsi Hasil Penelitian .....	98
4.2.2. Analisis Hasil Penelitian.....	143
4.2.2.1. Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Inovasi Layanan Akademik Pada Manajemen Berbasis Sekolah.....	144
4.2.2.2. Inovasi Layanan Akademik Di SMA dan SMK Negeri Kota Bandung .....	180
4.2.2.3. Rancangan Model Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Mewujudkan Inovasi Layanan Akademik.....	219
4.2.2.4. Deskripsi Model Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Mewujudkan Inovasi Layanan Akademik di SMA dan SMK Negeri Kota Bandung.....	226
BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI, DAN REKOMENDASI .....	234
5.1. Simpulan.....	234
5.2. Implikasi .....	236
5.3. Rekomendasi .....	237
DAFTAR PUSTAKA .....	239

## DAFTAR PUSTAKA

- A, Micheal Hitt, R. Duane Ireland, Robert E. Horkisson. *Strategic Management Competitiveness and Globalization*. West Publishing Company, 1995
- Abdul Majid. (2011). *Perencanaan Pembelajaran Mengembangkan Kompetensi Guru*. Bandung: PT Remaja Rosda Karya.
- Abidin, Yunus. Dkk. 2017. *Pembelajaran Literasi*. Jakarta. Bumi Aksara.
- Akkerman, S., & Bruining, T. (2016). Multilevel Boundary Crossing in a Professional Development School Partnership. *Journal of the Learning Sciences*. <https://doi.org/10.1080/10508406.2016.1147448>
- Alma, B., & Hurriyani, Ratih. (2008). *Manajemen Corporate dan Strategi Pemasaran Jasa Pendidikan Fokus pada Mutu dan Layanan Prima*. Bandung: Alfabeta.
- Alwasilah, A.C. dan Susanna, S.(2001). *Pokoknya menulis dengan metode kolaborasi*. Bandung: Kiblat buku utama.
- Amiel, Tel. Reeves, Thomas C. 2018. *Design-Based Research and Educational Technology: Rethinking Technology and the Research Agenda*. International Forum of Educational Technology & Society (IFETS)
- Amstrong, & Kotler. (1999). *Prinsip-Prinsip Pemasaran*. Jakarta: Erlangga.
- Ar, M. (2009). *Strategi Kepala Sekolah dalam Pemberdayaan Sekolah Menengah Kejuruan*. *Jurnal Ilmu Pendidikan*.
- Arif Rahman. 2011. *Manajemen Kelas Untuk Guru Sekolah Dasar*, Jakarta: Kencana Prenada Media
- Arif, M., Jubair, M., & Ahsan, A. (2015). Use of Result Based Management (RBM) Framework for *Monitoring* Projects of Public Sector in Pakistan — A Case Study. *International Journal of Innovation, Management and Technology*. <https://doi.org/10.7763/ijimt.2015.v6.589>
- Arifin, Anwar. 1984. *Strategi Komunikasi Sebuah Pengantar Ringkas*, Bandung: ARMICO
- Arifin, S. (2012). *Kemitraan Sekolah-Masyarakat sebagai Upaya Peningkatan Mutu Pendidikan di Sampang, Jawa Timur*. *Jurnal Humanity*.
- Bafadal, I. (2003). *Manajemen Peningkatan Mutu Sekolah Dasar*. Jakarta: Bumi Aksara.



- Banun, Sri, et al. (2016) Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Pada SMP Negeri 2 Unggul Mesjid Raya Kabupaten Aceh Besar. *Jurnal Administrasi Pendidikan Program Pascasarjana Unsyiah*, vol. 4, no. 1.
- Basri, Muhammad. (2011). “Budaya Mutu Dalam Pelayanan akademik.” *Otoritas: Jurnal Ilmu Pemerintahan*.
- Bass, B. M., & Avolio, B. J. (Eds.). (1994). *Improving organizational effectiveness through transformational leadership*. Sage Publications, Inc
- Beitler, Michael. 2007. *Organizational Culture Change: Is It Really Worth the Effort?*, (Online), (<http://ezinearticles.com/?Organizational-Culture-Change:-Is-It-Really-Worth-the-Effort?&id=102525>, diakses 1 Juni 2020).
- Boisot. (2003). *The Creating and Sharing of Knowledge. The Strategic Management of Intellectual Capital and Organizational Learning*. Oxfröd University Press
- Burhanuddin. 1994. *Analisis Administrasi, Manajemen dan Kepemimpinan Guru di Indonesia*. Jakarta: Penerbit Bumi Aksara
- Burhanuddin. (1994). *Analisis Administrasi, Manajemen dan Kepemimpinan Guru*. Jakarta: Penerbit Bumi Aksara.
- Bush, Tony. (2008). *Leadership and Management Development in Education. Education Leadership for Social Change*. SAGE Publications (CA).
- Calabrese, R.L. and Zepeda, S.J. (1999). Decision-making assessment: improving principal performance. *International Journal of Educational Management*, Vol. 13 No. 1, pp. 6-13. <https://doi.org/10.1108/09513549910253428>
- Chiar. (2012). *Budaya Sekolah Unggul*. *Jurnal Visi Ilmu Pendidikan*.
- Daryanto, H. (2006). *Administrasi Pendidikan*. Jakarta: PT Rineka Cipta.
- Daryanto, M. 2006. *Administrasi Pendidikan*, Jakarta: PT Rineka Cipta
- Davies, B. J., and B. Davies. 2004. Strategic leadership. *School Leadership and Management* 24 (1):29-38.
- Davies, B., & Ellison, L. (1992), *School Development Planning*. Longman. London
- Depdiknas, (2007). *Panduan Manajemen Sekolah*. Jakarta: Dirjen Dikdasmen.
- Derviş, B. (2013). *Pengelolaan Keuangan Sekolah*. In *Journal of Chemical Information and Modeling*. <https://doi.org/10.1017/CBO9781107415324.004>
- Direktorat PSMK, (2007). *Panduan Pelaksanaan Bantuan Pengembangan Unit Produksi*. Jakarta: Direktorat PSMK
- Drucker, P. F. (2015). *Innovation and Entrepreneurship*. Jakarta: Gramedia.

- Drucker, Peter F.. (2015). *Innovation and Entrepreneurship*. London: Taylor & Francis Ltd.
- Dudin, A. Y., & Al-rabah, R. A. A. (2015). *Strategic Leadership And Their Effect. On Managing Organizational Change” : Case Study Zarqa University*. European
- Dunn, William N. and William N. Dunn. (2018). *Policy Analysis in the Policymaking Process*.
- Effendy, Onong Uchjana. (2003). *Ilmu, Teori Dan Filsafat Komunikasi*. Bandung: Alfabeta
- Elenkov, D. S, Judge, W dan Wright P. 2005. *Strategic Leadership and Executive Innovation Influence: An International Multi-Cluster Comparative Study*. *Strategic Management Journal*, Vol. 26, No. 7, Hal. 665-682
- Engkoswara & Komariah, Aan. (2011). *Administrasi Pendidikan*. Bandung: Alfabeta.
- Engkoswara. (2011). *Paradigma Manajemen Pendidikan Menyongsong Otonomi Daerah*. Bandung: Yayasan Amal Keluarga .
- Fatchurrohman, F., Suyata, S., & Kuntoro, S. A. (2017). *KEMITRAAN PENDIDIKAN DI ERA OTONOMI DAERAH*. *Jurnal Pembangunan Pendidikan: Fondasi Dan Aplikasi*. <https://doi.org/10.21831/jppfa.v4i2.10723>
- Fattah, N. (2004). *Konsep Manajemen Berbasis Sekolah (MBS) dan Dewan Sekolah*. Bandung: Pustaka Bani Quraisy.
- Firman, H. (2008). *Monitoring and evaluation strategy of lesson study programme (strategi monitoring dan evaluasi program lesson study)*. *International Conference on Lesson Study*.
- Freedman, M., and Tregoe, B.B. (2003). *The Art and Discipline of Strategic Leadership*. New York: McGraw-Hill
- Gammahendra, F., Hamid, D., & Riza, M. F. (2014). *Pengaruh Struktur Organisasi terhadap Efektivitas Organisasi*. *Jurnal Administrasi Bisnis (JAB)*.
- Gartika Rahmasari dan Rita Rismiati. 2013. *e-learning Pembelajaran Jarak Jauh di SMA*. Bandung: Penerbit Yrama Widya.
- Giyanti, S. (2012). *Analisis Model Komunikasi Kepala Sekolah Ditinjau Dari Perspektif Gender (Studi Kasus di SMK Islam P.B. Soedirman 2 Jakarta dan SMK Mandiri Bekasi)*. *INFORMASI*. <https://doi.org/10.21831/informasi.v2i2.4447>

- Hage, Jerald, Gerald Zaltman, Robert Duncan, and Jonny Holbek. (2006). *Innovations and Organizations. Processes and Phenomena of Social Change. Contemporary Sociology.*
- Haini, M. (2019). pengaruh budaya organisasi dan pola komunikasi kepala sekolah. *Indonesian Journal of Islamic Educational Management.* <https://doi.org/10.24014/ijiem.v2i2.7564>
- Hamidi, Nur. (2015) Strategi Komunikasi Kepala Madrasah Berprestasi dalam Pengembangan Madrasah Ibtidaiyah: Kasus di MI Muhammadiyah Serangrejo Kulonprogo. *Al-Bidayah*, vol. 7, no. 2. doi:10.14421/al-bidayah.v7i2.64.
- Hasiba, C. (2018). Penarapan Manajemen Berbasis Sekolah (MBS) Dalam Organisasi dan Administrasi Pendidikan Sebagai Inovasi Pembelajaran. *World Development.* <https://doi.org/10.1016/j.worlddev.2018.08.012>
- Hemphill, J.K. & Coons, A.E. 1957. Development of The Leader Behavior Description Questionare. In R.M. Stogdill & A.E. Coons (Eds), *Leader Behavior: Its Description and Measurement.* Columbus: Bureau of Business Research, Ohio State University, pp. 6 – 38
- Hill, C. & Jones, G. R. (2008). *Essentials of strategic management (3rd ed.).* South-Western: Cengage Learning
- Hitt, Michael A., Ireland, R. Duane and Hoskisson, Robert E., (2008) *Manajemen Strategis.* Jakarta, Salemba Empat, 2001
- Hoy. W. K. y Miskel, C. G. (2013). *Educational Administration: Theory, Research, and Practice.*
- Ibrohim, B. (2018). MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH: STRATEGI ALTERNATIF DALAM PERSAINGAN MUTU. *Tarbawi: Jurnal Keilmuan Manajemen Pendidikan.* <https://doi.org/10.32678/tarbawi.v4i01.836>
- Istikomah, I. (2018) Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru. *Nur El-Islam : Jurnal Pendidikan Dan Sosial Keagamaan*, 5(2), 26-53.
- Ixtiaro, B., & Sutrisno, B. (2016). Kemitraan Sekolah Menengah Kejuruan Dengan Dunia Usaha Dan Dunia Industri. *Jurnal Pendidikan Ilmu Sosial.* <https://doi.org/10.1016/j.jmatprotec.2009.09.011>
- Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan. (2013). *Panduan Pembinaan Manajemen Berbasis Sekolah di Sekolah Dasar.* Jakarta: Direktorat Jenderal Pendidikan Dasar
- Kerfoot, K. M. (2013). Are you tired? Overcoming leadership styles that create leader fatigue. *Nursing Economics.*

- Kusuma, Y. A. (2017). Talent Management System pada Program Pengembangan Sumberdaya Manusia di SAKA Indonesia Pangkah Limited. *Al Tijarah*. <https://doi.org/10.21111/tijarah.v3i2.1588>
- Laalisa. (2011). EFEKTIVITAS PENGAWASAN SEKOLAH DASAR DI KOTA BAU-BAU. *Jurnal Pendidikan*. <https://doi.org/10.33830/jp.v12i1.490.2011>
- Lipham, James. M. & Hoeh, James. A. 1974. *The Principalship; Foundations and Functions*. New York: Harper & Row.
- Liraz, M. (2013). *How to Improve Your Leadership and Management Skills - Effective Strategies for Business Managers*. New York: Liraz Publishing.
- Littlemore, Jeannette. (2003). *The Communicative Effectiveness of Different Types of Communication Strategy.* System.
- Lopes, S. A. (2016). High performers are not superheroes: bridging exclusive and inclusive talent management approaches for law firm sustainability. *International Journal of the Legal Profession*. <https://doi.org/10.1080/09695958.2016.1176924>
- Lunenburg, Fred. C. (2004). *Educational Administration*. Belmont: Wardsworth
- Made Pidarta. (2004). *Manajemen Pendidikan Indonesia*. Jakarta: Rineka Cipta
- Mahmud, Marzuki. (2012). *Manajemen Mutu Perguruan Tinggi*, Jakarta : Rajawali Pers
- Maisyaroh. (2009). Membangun budaya dan iklim sekolah di era global. *Fakultas Ilmu Pendidikan*, 01(01), 594–601.
- Mansur, N. (2009). Meningkatkan Mutu Pendidikan Melalui Penerapan Manajemen Berbasis Sekolah. *Jurnal Ilmiah DIDAKTIKA Agustus 2013 - VOL. XIV NO. 1,* 24-42.
- Mari, D. (2007). *Profesi Keguruan*. Jakarta:: Universitas Terbuka.
- Masbahah, dkk. (2014). Efektivitas Sistem Pembelajaran Blok di Sekolah Menengah Kejuruan Kota Surabaya. *Jurnal Teknik Mesin Universitas Negeri Malang*.
- Masditou. (2017). Manajemen Pembiayaan Pendidikan Menuju Pendidikan Yang Bermutu. *Jurnal ANSIRU PAI*.
- Masyhudi. (2005). Kinerja Birokrasi Pemerintah Dalam Pelayanan Kepada Publik.” *Jurnal Aplikasi Ilmu-Ilmu Agama*.
- Maxwell, J. (2013). *The 5 Levels of Leadership*. [Company Website]. <https://doi.org/samsung/academico/material didatico/liderança/papel da liderança>

- McKinsey & Company (2001) The war on talent, McKinsey & Company Inc, USA. Available:  
[http://autoassembly.mckinsey.com/html/downloads/articles/War\\_For\\_Talent.pdf](http://autoassembly.mckinsey.com/html/downloads/articles/War_For_Talent.pdf), Accessed on 15/10/2015
- Miles & Huberman. 1992. Analisis data Kualitatif. Jakarta: Universitas Indonesia
- Miller, Karen and Scott M. Cutlip. (2006). Public Relations History: From the 17th to the 20th Century. The Antecedents.” The Journal of American History.
- Moerdiyanto. (2009). Strategi Pelaksanaan Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan (SPPMP) Oleh Pemerintah Kabupaten/Kota. INFORMASI. <https://doi.org/10.1017/CBO9781107415324.004>
- Mukhtar & Suparto, (2003), Manajemen Berbasis Sekolah, Jakarta: Fifamas.
- Mulyasa, E. (2012). Manajemen Dan Kepemimpinan Kepala Sekolah.
- Mulyasa, E. (2013). Menjadi Guru Profesional Menciptakan Pembelajaran Kreatif Dan Menyenangkan.
- Mursidin, 2017: Strategi Komunikasi Pimpinan dalam Pengembangan Pondok Pesantren Modern Al-Ikhlash Kecamatan Campalagian Kabupaten Polewali Mandar Provinsi Sulawesi Barat.
- Mutambatuwisi, F., Nyasha, M., Muchadenyika, C. E., & Faith, M. R. (2016). Effectiveness of Result Based Management as a Performance Management Tool Evidence from Small and Medium Enterprises (SMEs) in Zimbabwe. International Journal of Trend in Research and Development.
- Nikmawaty Assagaf, 2012: Strategi Komunikasi Kepala Sekolah dalam Pengambilan Keputusan di SD Negeri 1 Pulubala Kecamatan Pulubala Kabupaten Gorontalo
- Nurasiah, N. (2012). STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM PENINGKATAN MUTU PENDIDIKAN. Jurnal Ilmiah Didaktika. <https://doi.org/10.22373/jid.v13i1.464>
- Ozer, F. dan C. Tinaztepe. 2014. Effect of Strategic Leadership Styles on Firm Performance: A study in a Turkish SME. Procedia-Social and Behavioral Sciences 150: 778–784.
- Özer, F., & Tinaztepe, C. (2014). Effect of Strategic Leadership Styles on Firm Performance: A Study in a Turkish SME. Procedia-Social and Behavioral Sciences, 150, 778-78
- Pella, D. A. & Inayati, A. (2011). Manajemen Talenta: Mengembangkan SDM. Untuk Mencapai Pertumbuhan dan Kinerja Prima. Jakarta: PT Gramedia Pustaka.

- Peraturan Menteri Pendidikan & Kebudayaan Nomor 23 Tahun 2015 tentang Penumbuhan Budi Pekerti
- Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Republik Indonesia Nomor 13 Tahun 2007, tentang Standar Kepala Sekolah/Madrasah
- Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 29 Tahun 1990 Tentang Pendidikan Menengah
- Philosophical) The attributes of the Prophet. Al-Bayan Journal
- Pidarta, M. (2004). Manajemen Pendidikan Indonesia. Jakarta: Rineka Cipta.
- Plomp, T. (2007). Educational design-based research: An introduction. In T. Plomp & N. Nieveen (Eds.), *An Introduction to Educational Design-based research. Proceedings of the seminar conducted at the East China Normal University, Shanghai (PR China), November 23-26, 2007* (pp. 9-33): SLO Netherlands institute for curriculum development.
- Pratiwi, Puput Kartika. (2015). Hubungan Penerapan Jam Pelajaran Sistem Blok Dan Minat Belajar Dengan Prestasi Belajar Mata Pelajaran Teknik Kerja Bengkel Siswa Kelas X SMK N 1 Magelang. Skripsi: Pendidikan Teknik Elektronika Universitas Negeri Yogyakarta.
- Purwanto, Ngalim. 2007. Psikologi Pendidikan Remaja. Bandung: Rosdakarya
- Rahardjo, Mudji. (2003). Manajemen Sumber Daya Manusia. UPN. Yogyakarta
- Gartika dan Rita, (2013). E-learning Pembelajaran Jarak Jauh untuk SMA. Bandung: Yrama Widya
- Rahmah, N. (2016). Prinsip-prinsip Manajemen Keuangan Sekolah. Manajer Pendidikan.
- Ramsey, D. (2011). *EntreLeadership :20 years of practical business wisdom from the trenches*. New York :: Howard Books.
- Ratminto, dan Atik Septi Winarsih. 2006. Manajemen Pelayanan. Pustaka Pelajar. Yogyakarta
- Reeves, T. (2006). Design-based research from a technology perspective. In J. V. D. Akker, K. Gravemeijer, S. McKenney & N. Nieveen (Eds.), *Educational Design-based Research* (pp. 52– 66). New York: Routledge.
- RIHATNO, T., YUFIARTI, Y., & NURAINI, S. (2017). PENGEMBANGAN MODEL KEMITRAAN SEKOLAH DAN ORANGTUA PADA PENDIDIKAN ANAK USIA DINI. JPUD - Jurnal Pendidikan Usia Dini. <https://doi.org/10.21009/jpud.111.08>
- Robbins, P. Stephen dan Mary Coulter. (2014). Manajemen. Jakarta: Erlangga

- Robbins, Pamela Clark, Lisa Callahan, and John Monahan. (2014). Perceived Coercion to Treatment and Housing Satisfaction in Housing-First and Supportive Housing Programs. *Psychiatric Services*.
- Rogers, E. (1983). *Diffusion of Innovations*. London: The Free Press.
- Rohiat. (2008). *Manajemen Sekolah – Teori Dasar dan Praktik Dilengkapi dengan Contoh Rencana Strategis dan Rencana Operasional*. Bandung: PT. Refika Aditama.
- Rohiat. 2008. *Manajemen Sekolah – Teori Dasar dan Praktik Dilengkapi dengan Contoh Rencana Strategis dan Rencana Operasional*. Bandung: PT. Refika Aditama.
- Rothaerment, F. T. (2015). *Strategic Management*. New York: McGraw-Hill
- Rubito, R., & Soeprijanto, S. (2016). Evaluasi Program Sekolah Unggulan Sman 2 Sangatta Utara Kabupaten Kutai Timur Suatu Model Evaluasi Dengan Pendekatan Tujuan Independen (Goal Free Evaluation). *Jurnal Evaluasi Pendidikan*. <https://doi.org/10.21009/EP.072.04>
- Rudhumbu, Norman. (2014). “Motivational Strategies in The Teaching of Primary School Mathematics in Zimbabwe”. Botswana:Botho University. 2(2),76-103. *Journal of Modern Education Review*. Diakses pada 30 September 2016,dari [http:// www.ea-journals.org](http://www.ea-journals.org)
- Ruzlah, (2006) *Strategi Komunikasi Kepala Sekolah Kepada Guru Dalam Koordinasi Tugas Di Sd Negeri No.101876 Tanjung Morawa*. Masters Thesis, UNIMED.
- Ruzlah, 2006: *Strategi Komunikasi Kepala Sekolah Kepada Guru Dalam Koordinasi Tugas Di SD Negeri No.101876 Tanjung Morawa*
- Saberan, R., & Susilawati, E. (2019). Penerapan Manajemen Berbasis Sekolah. *Lentera: Jurnal Pendidikan*. <https://doi.org/10.33654/jpl.v14i2.849>
- Sakdiah. (2010). *Characteristics of Leadership in Islam (Historical Studies*
- Saud, U. S. (2009). *Pengembangan Profesi Guru*. Bandung: Alfabeta.
- Schermerhorn, Jr. J. R., Osborn, R.N., Uhl-Bien, M., Hunt, J.G. (2012). *Organizational Behavior*, 12th edition. New Jersey: John Wiley & Sons.
- Sekretaris Kabinet Republik Indonesia. (2016) *Instruksi Presiden Nomor 9 Tahun 2016 Tentang Revitalisasi Sekolah menengah Kejuruan Dalam Rangka Meningkatkan Kualitas dan Daya saing Sumber Daya Manusia Indonesia*. Jakarta
- Setiawati, I., & Nasruji, N. (2019). *PENGARUH KOMUNIKASI ANTAR PRIBADI DAN ETIKA KOMUNIKASI KEPALA SEKOLAH TERHADAP*

LOYALITAS GURU SMP MAITREYAWIRA BATAM. JURNAL DIMENSI. <https://doi.org/10.33373/dms.v7i2.1694>

- Siagian, H. (2011). Pedoman Kerja Berbasis Struktur Organisasi. Jurnal Wira Ekonomi Mikroski.
- Sobirin, 2016: Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Mengelola Sekolah Menengah Kejuruan Unggulan Nurul Islam Larangan Brebes. Jurnal Ilmiah Kajian Islam-OASIS. Vol.1, No.1.
- Subrata, G., & Tamrin, M. (2018). Pengaruh Perubahan Struktur Organisasi Terhadap Tingginya Turn Over Intention. Faculty Of Economic.
- Sugiarto, E. (2009). Psikologi Pelayanan Dalam Industri Jasa. Jakarta: Gramedia.
- Suhardan, Dadang. (2014). Supervisi Profesional: Layanan dalam Meningkatkan Mutu Pembelajaran di Era Otonomi Daerah. Bandung: Alfabeta
- Sulle, A. (2011). Result-Based Management in the Public Sector: A Decade of Experience for the Tanzanian Executive Agencies. Journal of Service Science and Management. <https://doi.org/10.4236/jssm.2011.44057>
- Suryana, Asep. (2014). Strategi *Monitoring* Dan Evaluasi (*Monev*) Sistem Penjaminan Mutu Internal Sekolah. Bandung: Igarss.
- Suryani, T. (2008). Perilaku Konsumen; Implikasi Pada Strategi Pemasaran. Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Suryosubroto, B. (2004). Manajemen Pendidikan di Sekolah. Jakarta: Rineka Cipta.
- Suryosubroto. 2004. Manajemen Pendidikan di Sekolah. Jakarta: Rineka Cipta.
- Sutisna, O. (1989). Administrasi Pendidikan. Bandung: Angkasa.
- Swari, N. P. L. R. I., & Wirasedana, I. W. P. (2017). Pengaruh Sistem Penghargaan, Total Quality Management ( TQM ), Sistem Pengukuran Kinerja, Dan Manajerial. E-Jurnal Akuntansi Universitas Udayana.
- Syed, W. H., & Ahmed, T. (2008). Result Based Management: An effective tool to monitor & evaluate development projects. Proceedings of the 2008 International Conference on Frontiers in Education: Computer Science and Computer Engineering, FECS 2008.
- Tjiptono, Fandy. (2001). Manajemen Pemasaran dan Analisa Perilaku Konsumen. Yogyakarta: BPFE.
- Umaedi, Hadiyanto, & Siswantari. (2008). Manajemen Berbasis Sekolah. Jakarta: Universitas Terbuka.
- Umaedi. Dkk. (2009). Manajemen Berbasis Sekolah. Jakarta: Universitas Terbuka



- Undang-undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional
- Undang-Undang Nomor 32 Tahun 2004 tentang Pemerintahan Daerah
- Undang-undang Nomor 32 tahun 2004 Tentang Pemerintahan Daerah.
- Veech, D. (2017). Leadersights: Creating great leaders who create great workplaces. In Leadersights: Creating Great Leaders Who Create Great Workplaces. <https://doi.org/10.1201/9781315163222>
- Veithzal, Rivai. (2008). Kepemimpinan Dan Perilaku Organisasi. Jakarta: PT. Raja Grafindo.
- Widiyanto, Broto & Sutarno. (2011). Pengaruh Perilaku Kepemimpinan Transformasional Dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Pegawai Yang Dimoderasi Motivasi Kerja. *Jurnal Manajemen Sumberdaya Manusia*.
- Wijaya, D. (2009). Implikasi Manajemen Keuangan Sekolah terhadap Kualitas Pendidikan. *Jurnal Pendidikan Penabur*.
- Willink, J. (2020). Leadership Strategy and Tactics. New York: St. Martin's Press.
- Winarsih, T. (2014). Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah dalam Pengembangan Kurikulum SMP Islam Ma'arif 02 Malang. *Jurnal Kebijakan dan Pengembangan Pendidikan*. Volume 2, Nomor 2, Juli, hlm. 107-113.
- Wirawan. (2008). Budaya dan Iklim Organisasi. In Salemba Empat.
- Yukl, Gary. 2006. Leadership in organizations. 6 th. Edition. Upper Saddle River,. New Jersey: Pearson-Prentice Hall
- Yukl, Gary. 2006. Leadership in organizations. 6th Edition. Upper Saddle River, New Jersey: Pearson-Prentice Hall
- Yulmayati, 2016: Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan SD Negeri 03 Sungayang. *JMKSP (Jurnal Manajemen, Kepemimpinan, dan Supervisi Pendidikan)*, Vol. 1, No. 2, P.1-13
- Zahro, L. (2016). URGENSI PEMBINAAN IKLIM DAN BUDAYA SEKOLAH. *Jurnal Pendidikan Agama Islam (Journal of Islamic Education Studies)*. <https://doi.org/10.15642/pai.2015.3.1.157-186>
- Zainuddin (2017): Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di Madrasah Aliyah Negeri Kabanjahe. *Jurnal Benchmarking (Jurnal Pendidikan Islam)*, VOL.1 No. 2. P.82-88