BAB 3

METODE PENELITIAN

3.1 Objek Penelitian

Penelitian ini dilakukan di CV. X yang merupakan perusahaan kontraktor. Penelitian ini difokuskan pada alokasi sumber daya pada proyek pembangunan puskesmas padasuka.

3.2 Metode Penelitian

Metode penelitian yang digunakan oleh penulis adalah metode kuantitatif. Metode penelitian kuantitatif merupakan salah satu jenis penelitian yang lebih sistematis, spesifik, terstruktur dan juga terencana dengan baik dari awal hingga mendapatkan sebuah kesimpulan. Selain itu, penelitian kuantitatif lebih menekankan pada penggunaan angka – angka yang membuatnya jadi lebih mendetail dan lebih jelas. Penggunaan table, grafik, dan diagram banyak digunakan dalam penelitian kuantitatif karena mudah untuk dibaca. (Arya, 2017)

3.3 Operasional Variabel

Tabel 3.1 Operasional Variabel

Variabel	Konsep Variabel	Indikator	Skala
Variabel 1:	Critical Path Method	– Waktu Optimal Proyek :	Rasio
Critical	(CPM) adalah teknik	Lamanya waktu yang	
Path	menganalisis jaringan	dibutuhkan dalam	
Method	kegiatan/aktivitas-	penyelesaian proyek dalam	
(CPM)	aktivitas ketika	waktu terbaik atau tersingkat	
	menjalankan proyek	- Durasi Proyek : Lamanya	Rasio
	dalam rangka	waktu yang dibutuhkan	
	memprediksi durasi	dalam menyelesaikan suatu	
	total.	rangkaian kegiatan dalam	
		proyek yang dijalankan	

		-	Hubungan ketergantungan	Rasio
			antar kegiatan proyek :	
			Hubungan antar kegiatan,	
			seperti kegiatan mana yang	
			harus didahulukan atau	
			kegiatan mana yang harus	
			dilihat apabila bisa dimulai	
			jika kegiatan sebelumnya	
			belum selesai secara total	
Variabel 2:	Metode Burgess	-	Durasi Proyek : Lamanya	Rasio
Metode	adalah metode dengan		waktu yang dibutuhkan	
BURGESS	menentukan jumlah		dalam menyelesaikan suatu	
	nilai kuadrat (Z) dari		rangkaian kegiatan dalam	
	tenaga kerja yang		proyek yang dijalankan	
	akan dianalisis.	-	Tenaga Kerja : Sumber daya	Rasio
	Semakin kecil nilai Z		berupa tenaga kerja, Jumlah	
	maka fluktuasi yang		tenaga kerja yang dibutuhkan	
	timbul pada kebutuhan		dalam melaksanakan setiap	
	sumber daya tenaga		kegiatan	
	kerja akan semakin			
	kecil.			
Variabel 3:	Kurva S merupakan	-	Durasi Proyek : Lamanya	Rasio
Kurva S	salah satu teknik		waktu yang dibutuhkan	
	pengendalian		dalam menyelesaikan suatu	
	kemajuan proyek		rangkaian kegiatan dalam	
	dengan memakai		proyek yang dijalankan	
	kombinasi kurva "s"	-	Biaya Proyek : Biaya yang	Rasio
	dan tonggak kemajuan		dibutuhkan dalam	
	(milestone). Milestone		mengerjakan proyek dalam	
	adalah titik yang		rincian per kegiatan	
	menandai suatu			

peristiwa yang di
anggap penting dalam
rangkaian pelaksanaan
pekerjaan proyek.
Peristiwa itu dapat
berupa saat mulai atau
berakhirnya pekerjaan.

Sumber: Data Olahan

3.4 Sumber Data

Jenis data yang dibutuhkan dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Data Primer

Data Primer adalah data yang diperoleh secara langsung dari sumbernya, bisa diperoleh dengan cara wawancara dan observasi. Data primer yang diperlukan antara lain adalah urutan aktivitas dalam pengerjaan proyek pembangunan puskesmas padasuka, estimasi waktu pengerjaan proyek pembangunan puskesmas padasuka, jumlah tenaga kerja untuk proyek pembangunan puskesmas padasuka, dan biaya yang dibutuhkan dalam mengerjakan proyek pembangunan puskesmas padasuka.

2. Data Sekunder

Data sekunder diperoleh dari referensi dan infromasi yang didokumentasikan oleh perusahaan. Data sekunder yang dibutuhkan antara lain dokumen – dokumen, catatan – catatan, literature, studi pustaka, seperti penelitian sebelumnya yang berkaitan dengan penelitian ini.

Sumber data yang digunakan dalam menunjang pneleitian ini adalah Data Primer dan Sekunder yang meliputi:

- 1. Data rincian setiap kegiatan proyek
- 2. Data tenaga kerja yang dibutuhkan dalam pengerjaan proyek
- 3. Data biaya yang dibutuhkan dalam mengerjakan proyek

Uraian Kegiatan	Kode	Pekerjaan Yang Mendahului	Durasi	Tenaga Kerja		RAB
PEKERJAAN STRUKTURAL DAN BETON LANTAI DASAR						
PEKERJAAN PERSIAPAN	1		7	3	Rp	19.697.000
PEKERJAAN TANAH DAN PONDASI		1	14	8	Rp	266.453.447
PEKERJAAN SLOOF BETON	3	2	7	4	Rp	168.006.200
PEKERJAAN STRUKTUR KOLOM	4	3	14	9	Rp	146.281.543
PEKERJAAN BALOK DAN PELAT LANTAI +4.00	5	4	14	8	Rp	320.680.159
PEKERJAAN STRUKTUR TANGGA	6	5	7	5	Rp	23.711.978
PEKERJAAN RAMP LANTAI	7	6	7	7	Rp	59.381.890
PEKERJAAN STRUKTUAL DAN BETON LANTAI 1						
PEKERJAAN STRUKTUR KOLOM	8	4	14	10	Rp	144.476.507
BALOK DAN PELAT LANTAI +8.00	9	8	7	7	Rp	184.556.036
PEKERJAAN STRUKTUR ATAP	10	9	7	5	Rp	77.564.260
PEKERJAAN ARSITEKTURAL DAN LANTAI DASAR (GF)						
PEKERJAAN DINDING + PLASTERAN	11	3	21	13	Rp	278.955.573
PEKERJAAN PINTU DAN JENDELA	12	11	14	3	Rp	156.504.200
PEKERJAAN PLAFOND	13	12	14	6	Rp	53.716.814
PEKERJAAN LANTAI	14	4	14	5	Rp	128.096.698
PEKERJAAN KERAMIK TOILET	15	11	14	2	Rp	22.100.772
PENGECETAN , FINISHING DINDING	16	14	14	10	Rp	65.220.812
PEKERJAAN SANITAIR	17	15	14	2	Rp	81.829.600
PEKERJAAN ARSITEKTURAL LANTAI 1						
PEKERJAAN DINDING + PLESTERAN	18	14	7	13	Rp	333.782.946
PEKERJAAN PINTU DAN JENDELA	19	18	7	3	Rp	101.582.000
PEKERJAAN PLAFOND	20	10	14	6	Rp	40.862.255
PEKERJAAN LANTAI	21	7	14	5	Rp	86.514.986
PEKERJAAN KERAMIK TOILET	22	19	7	2	Rp	18.447.482
PENGECETAN , FINISHING DINDING	23	16	14	10	Rp	72.718.204
PEKERJAAN SANITAIR	24	17	7	2	Rp	59.003.600
PEKERJAAN MEKANIKAL / UTILITAS LANTAI DASAR						
INSTALASI PLUMBING JARINGAN AIR BERSIH	25	11	14	3	Rp	76.630.850
PEKERJAAN INST. AIR BEKAS	26	11	7	3	Rp	13.818.770
PEKERJAAN INST. AIR KOTOR	27	11	7	3	Rp	20.742.184
PEKERJAAN MEKANIKAL / UTILITAS LANTAI 1						
INSTALASI PLUMBINGJARINGAN AIR BERSIH	28	25	14	3	Rp	12.799.600
PEKERJAAN INST. AIR BEKAS	29	26	7	3	Rp	20.956.785
PEKERJAAN INST. AIR KOTOR	30	27	7	3	Rp	2.091.200
PEKERJAAN ELEKTRIKAL LANTAI DASAR (GF)						
INSTALASI LISTRIK	31	28.29.30	7	4	Rp	77.765.000
PERINGATAN KEBAKARAN , PEMADAM	32	31	7	2	Rp	2.800.000
PEKERJAAN ELEKTRIKAL LANTAI 1		-				
INSTALASI LISTRIK	33	23	7	2	Rp	46.005.000
PERINGATAN KEBAKARAN , PEMADAM	34	23	7	2	Rp	2.250.000
PEKERJAAN SITE						
AREA PARKIR	35	13	7	7	Rp	18.505.000
PEKERJAAN FACADE PUSKESMAS	36	35	7	4	Rp	50.774.500
PEKERJAAN SUMUR RESAPAN	37	24	14	2	Rp	1.300.000
PEKERJAAN LOGO DAN PAPAN NAMA PUSKESMAS	38	20.21.22.32.33.34.36.37	2	2	Rp	19.500.000

Gambar 3-1 Data yang dibutuhkan

Sumber: Data CV.X

3.5 Teknik Pengumpulan Data

3.5.1 Penelitian Lapangan

Metode penelitian lapangan dilakukan dengan mengumpulkan beberapa data dengan cara berikut :

1. Wawancara

Syavira Rizky Evrilia, 2020

EVALUASI PROYEK PEMBANGUNAN PUSKESMAS PADASUKA MENGGUNAKAN METODE CPM,
BURGESS DAN KURVA S

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

Tahap wawancara akan dilaksanakan dengan menanyakan langsung kepada karyawan yang memegang proyek pembangunan puskesmas padasuka di CV. X untuk mendapatkan beberapa informasi yang dibutuhkan.

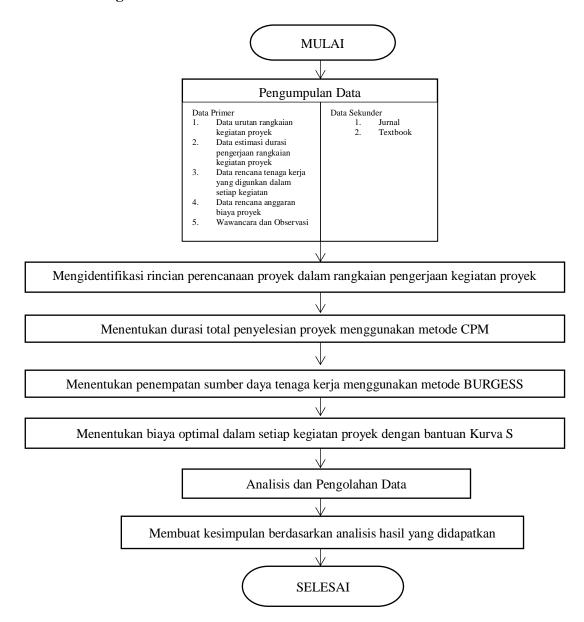
2. Observasi

Tahap observasi akan dilaksanakan dengan cara pengamatan langsung terhadap objek yang diteliti. Objek yang diteliti adalah proyek pembangunan puskesmas padasuka

3.5.2 Studi Literatur

Penelitian memerlukan landasan teori untuk digunakan sebagai acuan penleitian. Contoh studi literature adalah jurnal dan penelitian – penelitian sebelumnya yang berkaitan dengan permasalahan yang ada.

3.6 Teknik Pengolahan Data



Gambar 3-2 Flowchart tahapan penyelesaian masalah

Sumber: Data Olahan

Berikut adalah langkah – langkah dalam pengolahan data :

Identifikasi rincian kegiatan dan sumber daya
 Hal ini merupakan langkah awal untuk melihat kegiatan apa saja yang ada dalam rangkaian kegiatan proyek, melihat jadwal yang sudah ada dan bagaimana urutan pengerjaannya. Serta melihat pengalokasian

Syavira Rizky Evrilia, 2020

EVALUASI PROYEK PEMBANGUNAN PUSKESMAS PADASUKA MENGGUNAKAN METODE CPM,
BURGESS DAN KURVA S

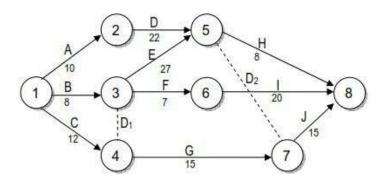
Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

- sumber daya tenaga kerja dalam setiap aktivitasnya dan anggaran biaya yang digunakan dalam setiap kegiatan.
- Mencari durasi waktu penyelesaian proyek menggunakan metode CPM
 Dalam pnelitian ini, penulis menggunakan metode CPM untuk mencari durasi waktu penyelesaian proyek yang paling efektif
 - a. Menentukan rincian kegiatan dalam proyek pembangunan puskesmas padasuka

Menentukan rincian urutan jadwal pengerjaan, keterkaitan antar kegiatan, menentukan besar konstrain dari setiap kegiatan untuk bisa membuat diagram jaringan

b. Membuat diagram jaringan kerja

Diagram jaringan kerja digunakan untuk menentukan perencanaan proyek dengan lebih jelas. Pembuatan CPM dilakukan menggunakan Microsoft Project.



Gambar 3-3 Diagram Kerja CPM

c. Menghitung durasi dengan perhitungan maju dan perhitungan mundur

Durasi dari setiap kegiatan digunakan sebagai angka yang digunakan dalam perhitungan maju dan mundur untuk menghitung durasi penyelesaian paling awal dan durasi penyelesaian paling akhir.

$$Slack = LET - EET$$

 $EST_{i-j} = EET_i$
 $EFT_{i-j} = EST_{i-j} + D_{i-j}$

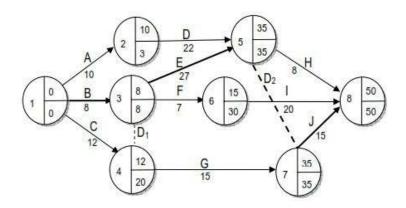
Syavira Rizky Evrilia, 2020

EVALUASI PROYEK PEMBANGUNAN PUSKESMAS PADASUKA MENGGUNAKAN METODE CPM,
BURGESS DAN KURVA S

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

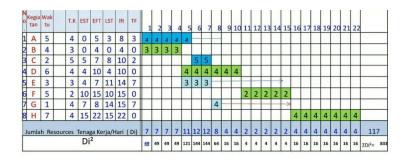
$$LFT_{i-j} = LET_{j}$$

$$LST_{i-j} = LFT_{i-j} - D_{i-j}$$



Gambar 3-4 Contoh Perhitungan CPM

- d. Menghitung durasi waktu penyelesaian proyek pembangunan puskesmas padasuka
 - Durasi penyelesaian kegiatan proyek yang paling efektif bisa dicari dengan menambahkan setiap durasi dari setiap kegiatan yang ada di lintasan kritis
- 3. Mencari pengalokasian sumber daya tenaga kerja yang paling optimum menggunakan metode BURGESS
 - a. Menentukan tenaga kerja yang digunakan dalam pengerjaan proyek Setelah memiliki urutan kegiatan dan durasi pengerjaan setiap kegiatannya, maka dibutuhkan juga jumlah tenaga kerja yang digunakan dalam mengerjakan setiap kegiatan. Lalu dilakukan penempatan di time scheduling berdasarkan early start dan early finish masing – masing kegiatan.
 - b. Melakukan perhitungan dengan metode BURGESS
 Dilakukan perhitungan dengan metode Burgess yaitu menghitung
 Jumlah tenaga kerja/hari (Di) dan juga Di²

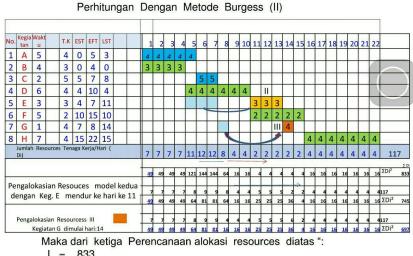


Dari hasil perhitungan Jumlah tenaga kerja /hari : 7+7+7+7+11...dst Jumlah Kwadrat Kwadrat adalah : 7^2 + 7^2 = 833 Maka $\Sigma Di^2 = 833$

Gambar 3-5 Tahap 1 perhitungan metode Burgess

Sumber: Bahan Kuliah Manajemen Proyek (Ir. M. Banjarnahor. MSi)

- c. Melakukan pemindahan penempatan tenaga kerja
 Untuk mencari Di² yang paling optimum maka dibutuhkan pemindahan tenaga kerja, dengan cara menggeser penempatan tenaga kerja ke tempat latest start dan latest finish masing masing kegiatan. Lalu dilakukan penghitungan ulang untuk Di dan Di²
- d. Melakukan pengulangan untuk tahap c
 Dalam menemukan nilai Di² yang paling optimal maka perlu dilakukan pengulangan untuk tahap c yang diterapkan ke semua kegiatan, sehingga dapat ditemukan nilai Di² yang paling kecil



I = 833

II = 745

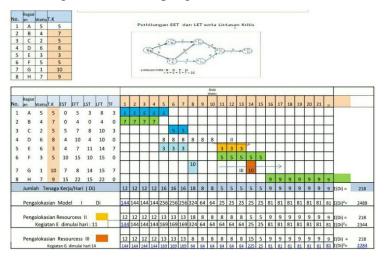
III = 697 (yang paling optimal). Proyek Oleh

Gambar 3-6 Tahap 2 Perhitungan metode Burgess

Sumber: Bahan Kuliah Manajemen Proyek (Ir. M. Banjarnahor. MSi)

e. Pengalokasian Resources dengan Metode Burgess

Dari hasil perhitungan diatas maka sudah didapatkan hasil perencanaan alokasi resources yang paling optimal, sehingga dilanjutkan dengan melakukan pengalokasian



Gambar 3-7 Tahap 3 perhitungan metode burgess

Sumber: Bahan Kuliah Manajemen Proyek (Ir. M. Banjarnahor. MSi)

4. Melakukan perhitungan dalam menyusun kurva biaya proyek Syavira Rizky Evrilia, 2020

EVALUASI PROYEK PEMBANGUNAN PUSKESMAS PADASUKA MENGGUNAKAN METODE CPM, BURGESS DAN KURVA S

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

a. Menentukan biaya kegiatan/satuan waktu

 $cit = Biaya Kegiatan i \div Waktu Kegiatan i$

b. Menentukan Biaya Proyek/ Satuan waktu

$$Cit = \in cit$$

Dimana: i adalah kegiatan,

t adalah waktu

c. Menentukan bobot biaya/ kegiatan (%)

 $Bobot(Wi) = Total\ Cost\ Proyek\ \div\ Cost\ Kegiatan\ i$

d. Menentukan biaya Comulatif Proyek setiap waktu

$$CC_t = C_t + C_{t-1}$$

Dimana:

CCt = Comulatif biaya Proyek pada hari t

Ct = Biaya proyek pada hari t

Ct-1 = Biaya proyek pada hari sebelumnya (t-1)

T = waktu

e. Menentukan Bobot(%) biaya proyek/satuan waktu

$$%C_t = C_{(t)}/TC$$

f. Menentukan bobot (%) Comulatif BIaya Proyek

$$%CC_t = CC_{(t)}/TC$$

- 5. Menganalisis hasil data yang didapat dari hasil penelitian
- 6. Membuat kesimpulan berdasarkan hasil data yang didapatkan