

**PENGARUH KOMPETENSI MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH
TERHADAP KINERJA GURU DI SMK GUNA DHARMA
NUSANTARA CICALENGKA**

SKRIPSI

Disusun untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan pada Program Studi Pendidikan
Manajemen Perkantoran, Fakultas Pendidikan Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pendidikan
Indonesia



Oleh:

Nita Fatimah

1600297

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN MANAJEMEN PERKANTORAN
FAKULTAS PENDIDIKAN EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA**

2020

Nita Fatimah, 2020

*PENGARUH KOMPETENSI MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH TERHADAP KINERJA GURU DI SMK
GUNA DHARMA NUSANTARA CICALENGKA*

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nita Fatimah

1600297

PENGARUH KOMPETENSI MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH TERHADAP KINERJA GURU DI SMK GUNA DHARMA NUSANTARA CICALENGKA

disetujui dan disahkan oleh pembimbing:

Bandung,.....

Pembimbing Akademik

Dr. Endang Supardi, M.Si

NIP 195905081987031002

Mengetahui,

Ketua Prodi Pendidikan Manajemen Perkantoran

Dr. Sambas Ali Muhidin, S.Pd., M.Si

NIP 19740627 2001121 001

i

Nita Fatimah, 2020

*PENGARUH KOMPETENSI MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH TERHADAP KINERJA GURU DI SMK
GUNA DHARMA NUSANTARA CICALENGKA*

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

LEMBAR HAK CIPTA

PENGARUH KOMPETENSI MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH TERHADAP KINERJA GURU DI SMK GUNA DHARMA NUSANTARA CICALENGKA

Oleh

Nita Fatimah

Sebuah Skripsi yang diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Pendidikan pada Fakultas Pendidikan Ekonomi dan Bisnis

©Nita Fatimah
Universitas Pendidikan Indonesia
Maret 2020

Hak Cipta dilindungi undang-undang
Skripsi ini tidak boleh diperbanyak seluruhnya atau sebagian, dengan dicetak ulang, fotokopi, atau cara lainnya tanpa ijin dari penulis

ABSTRAK
PENGARUH KOMPETENSI MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH
TERHADAP KINERJA GURU DI SMK GUNA DHARMA NUSANTARA
CICALENGKA

Oleh:

Nita Fatimah
1600297

Skripsi ini dibimbing oleh:

Dr. Endang Supardi, M.Si

Pendidikan merupakan salah satu fokus utama untuk kemajuan bangsa, namun pendidikan di Indonesia khususnya pada jenjang SMK masih begitu kompleks dan membutuhkan perhatian yang lebih. Salah satu yang menjadi sorotan yaitu belum maksimalnya kinerja guru. Berdasarkan hasil kajian terhadap faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja guru, diduga faktor yang paling berpengaruh adalah kompetensi manajerial kepala sekolah

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode *survey eksplanatori*. Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah *Survey* dengan kuesioner sebagai alat pengumpul data.

.Berdasarkan hasil penelitian, diperoleh bahwa kompetensi manajerial kepala sekolah berada pada kategori kuat dan kinerja guru berada pada kategori tinggi. Dari hasil uji hipotesis diperoleh nilai $T_{hitung} > \text{nilai } T_{tabel}$ yaitu ($6.376 > 2,036$) maka H_0 ditolak dan H_1 diterima maka kompetensi manajerial kepala sekolah memiliki pengaruh positif terhadap kinerja guru.

Kata Kunci : *kompetensi manajerial kepala sekolah, kinerja guru*

ABSTRACT
THE INFLUENCE OF SCHOOL HEAD MANAGERIAL COMPETENCE
ON TEACHER PERFORMANCE IN VOCATIONAL SCHOOL, GUNA
DHARMA NUSANTARA CICALENGKA

By:
Nita Fatimah
1600297

This thesis is guided by:

Dr. Endang Supardi, M.Si

Education is one of the main focuses for the progress of the nation, but education in Indonesia, especially at the SMK level is still very complex and requires more attention. One of the highlights is that teacher performance has not been maximized. Based on the results of a study of the factors that affect teacher performance, it is suspected that the most influential factor was the managerial competence of the principal

The method used in this research is explanatory survey method. The data collection technique used in this study was a field study technique with a questionnaire as a data collection tool.

Based on the results of the study, it was found that the principal's managerial competence was in the strong category and the teacher's performance was in the high category. From the results of the hypothesis test, the value of $T_{count} > T_{table}$ is $(6.376 > -1.696)$ then H_0 is rejected and H_1 is accepted, so the managerial competence of the principal has a positive influence on teacher performance..

Keywords: Principal's managerial competence, teacher performance

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....	i
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
KATA PENGANTAR	Error! Bookmark not defined.
UCAPAN TERIMA KASIH	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL.....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR GAMBAR	Error! Bookmark not defined.
BAB I PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
1.1 Latar Belakang	Error! Bookmark not defined.
1.2 Identifikasi Masalah	Error! Bookmark not defined.
1.3 Rumusan Masalah	Error! Bookmark not defined.
1.4 Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.5 Rumusan Masalah	Error! Bookmark not defined.
1.6 Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.7 Kegunaan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN, DAN HIPOTESIS....	Error! Bookmark not defined.
2.1. Kajian Pustaka.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.1 Konsep Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah	Error! Bookmark not defined.
2.1.1.1 Pengertian Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah..	Error! Bookmark not defined.
2.1.1.2 Fungsi Manajerial Kepala Sekolah	Error! Bookmark not defined.
2.1.1.3 Indikator Manajerial Kepala Sekolah ...	Error! Bookmark not defined.
2.1.2 Konsep Kinerja Guru	Error! Bookmark not defined.
2.1.2.1 Pengertian Kinerja	Error! Bookmark not defined.
2.1.2.2 Pengertian Kinerja Guru	Error! Bookmark not defined.
2.1.2.3 Tujuan Penilaian Kinerja Guru.....	Error! Bookmark not defined.

2.1.2.4 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja Guru	Error! Bookmark not defined.
2.1.2.5 Indikator Kinerja Guru.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.2.6 Pengaruh Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah terhadap Kinerja Guru	Error! Bookmark not defined.
2.1.2.7 Penelitian Terdahulu	Error! Bookmark not defined.
2.2 Kerangka Berpikir	Error! Bookmark not defined.
2.3 Hipotesis Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
BAB III METODE DAN DESAIN PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
3.1 Metode Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.2 Desain Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.2.1 Operasional Variabel Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.2.2 Data Sumber	Error! Bookmark not defined.
3.2.3 Populasi dan Sampel Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.2.4 Teknik dan Alat Pengumpulan Data.....	Error! Bookmark not defined.
3.2.5 Pengujian Instrumen Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.2.6 Pengujian Persyaratan Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
3.2.7 Teknik Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
3.2.8 Teknik Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
3.2.9 Pengujian Hipotesis	Error! Bookmark not defined.
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .	Error! Bookmark not defined.
4.1. Hasil Penelitian	Error! Bookmark not defined.
4.1.1. Deskripsi Variabel Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.2. Pengujian Persyaratan Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
4.1.3. Pengujian Hipotesis Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
4.2. Pembahasan Hasil Penelitian	Error! Bookmark not defined.
4.2.1. Analisis Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah	Error! Bookmark not defined.
4.2.2. Analisis Kinerja Guru.....	Error! Bookmark not defined.
4.2.3. Pengaruh Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah terhadap Kinerja Guru	Error! Bookmark not defined.
BAB V PENUTUP	Error! Bookmark not defined.
4.2. Kesimpulan.....	Error! Bookmark not defined.

4.3. Saran.....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA	12

DAFTAR PUSTAKA

Buku :

- Abdurahman, M. (2017). *Dasar-dasar metode statistika untuk penelitian*. Bandung: Pustaka Setia.
- Alwi, S. (2017). *Manajemen Sumber Daya Manusia Manusia*. Yogyakarta:BPFE.
- Arikunto. (2010). *Prosedur Penelitian : suatu pendekatan praktek*. Jakarta : Rineka Cipta.
- Atmodiwirio, R. d. (2002). *Manajemen Pelatihan*. Jakarta: PT. Ardadizya Jaya.
- Aunurrahman (2011). *Belajar dan Pembelajaran*. Bandung: Alfabeta.
- B. Uno, H. (2012). *Assesment pembelajaran*. Jakarta: Bumi Aksara.
- B. Uno, H. (2013). *Perencanaan Pembelajaran*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Handoko, T. (2001). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta: BPFE.
- Luthans, F. (2006). *Perilaku Organisasi*. Yogyakarta: Andi.
- Maisah, R.B. (2010). *Standarisasi Kinerja Guru*. Jakarta: Gaung Persada.
- Muhhidin, S. A. (2010). *Statistika 2 Pengantar untuk Penelitian*. Bandung: Karya Andika Utama.
- Muhhidin, S. A., & Sontani, U. T. (2011). *Desain Penelitian Kuantitatif*. Bandung Karya Andhika Utama.
- Mulyasa. (2005). *Menjadi Guru Profesional Menciptakan Pembelajaran Kreatif dan Menyenangkan*. Bandung: PT. Remaja Rosdakarya.
- Nazir, M. (2005). *Metode Penelitian*. Jakarta: Ghalia Indonesia.
- Nuzul, Z. (2009). *Metodologi Penelitian Sosial Pendidikan Teori-aplikasi*. Jakarta: PT.Bumi Aksara.
- Riduwan. (2012). *Metode & Teknik menyusun proposal penelitian* . Bandung: Alfabeta.
- Saefullah, E. T. (2014). *Pengantar Manajemen Edisi Pertama*. Kencana.
- Sedarmayanti. (2000). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Refika Aditama.
- Siagian, S. P. (2002). *Kiat meningkatkan produktifitas kerja*. Jakarta: Rineka Cipta.
- Soebagio, A. (2002). *Manajemen pelatihan*. Ardadizya Jaya .

- Somanti, A., & Muhidin, S. A. (2006). *Aplikasi Statistika Dalam Penelitian*. Bandung: Pustaka Setia.
- Stephen P. Robbins, M. C. (2010). *Manajemen Edisi Kesepuluh Jilid 1*. Jakarta: Penerbit Erlangga.
- Sugiyono. (2009). *Metode penelitian kuantitatif kualitatif*. Bandung: Alfabeta.
- Suyanto, S. (2001 hlm3).
- Uno, H. B. (2009). *Teori Motivasi dan Pengukurannya Analisis di Bidang Pendidikan*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Wahjosumidjo. (2002). *Kepemimpinan Kepala Sekolah : Tinjauan teoritik dan permasalahannya*. Jakarta: Raya Grafindo Persada.
- Yamin, & Maisah. (2010). *Standar Kinerja Guru*. Jakarta: Gaung Persada.
- Zainal, V. R. (2003). *Manajemen Sumber Daya untuk Perusahaan*. Jakarta: Rajawali Pers.

Jurnal:

- Darojah, N. R., & Hadijah, H. S. (2016). An Analysis of The Influence of Personal Competence of Teachers with Motivation to Learn as An Intervening Variable on Achievement of Administrative Office Student
- Haryani, R. (2011). skripsi. *pengaruh manajerial kepala sekolah dan budaya organisasi terhadap kinerja guru pada sekolah menengah kejuruan di kabupaten purwakarta*.
- Kaindah, L. (n.d.). *Skripsi pengaruh kompetensi dn motivasi terhadap kinerja guru dimoderasi iklim organisasi (study pada smp muhammadiyah sekabupaten pati)*.
- Purnamasari, D. (2017). skripsi. *pengaruh budaya organisasi sekolah dan kompetensi profesional guru terhadap kinerja guru*.
- Saepudin, A. (2014). skripsi. *hubungan kompetensi manajerial kepala sekolah dengan mutu guru di madrasah aliyah nurul huda*.
- Supriyadi, N. Y. (2019). skripsi. *kunci untuk meningkatkan kinerja*.

Dokumen UU dan PP:

Kamus Besar Bahasa Indonesia. (2002). Jakarta: Balai Pustaka.

Kamus Besar Bahasa Indonesia (Edisi 3). (2005 hal.549). Jakarta: Balai Pustaka.

Depdiknas . (2007 hlm.126).

Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 13 Tahun 2007. (2007).

Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 13 Tahun 2007. (n.d.).

Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Republik Indonesia Nomor 16 tahun 2007.
(n.d.).

Peraturan Pemerintah Nomor 19 tahun 2005. (n.d.).

Undang - undang Guru dan Dosen No 14 tahun 2005. (n.d.).

Undang- undang Guru dan Dosen tahun 2005. (n.d.).

Undang-undang No.20 Tahun 2003. (n.d.).

Undang-undang No.20 Tahun 2003 Pasal 48. (n.d.).

Undang-undang Nomor 14 tahun 2005. (n.d.).

Undang-undang Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2005 pasal 20. (n.d.).

