

GAYA KEPEMIMPINAN PENGELOLA KELOMPOK BERMAIN
DAN FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHINYA

*(Studi Kasus pada Kelompok Bermain Melati Putih
Kecamatan Ujungberung Kota Bandung)*

SKRIPSI

diajukan untuk memenuhi sebagian syarat untuk memperoleh gelar Sarjana
Pendidikan bidang studi Pendidikan Masyarakat



oleh

Fariz Anwar Fauzy

NIM 1403599

DEPARTEMEN PENDIDIKAN MASYARAKAT
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA

2020

Fariz Anwar Fauzy, 2020

**GAYA KEPEMIMPINAN PENGELOLA KELOMPOK BERMAIN DAN FAKTOR-FAKTOR YANG
MEMPENGARUHINYA (STUDI KASUS PADA KELOMPOK BERMAIN MELATI PUTIH KECAMATAN
UJUNGBERUNG KOTA BANDUNG)**

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

GAYA KEPEMIMPINAN PENGELOLA KELOMPOK BERMAIN
DAN FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHINYA
(Studi Kasus pada Kelompok Bermain Melati Putih
Kecamatan Ujungberung Kota Bandung)

oleh
Fariz Anwar Fauzy

Sebuah skripsi yang diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar
Sarjana Pendidikan pada Departemen Pendidikan Masyarakat

© Fariz Anwar Fauzy 2020
Universitas Pendidikan Indonesia
Januari 2020

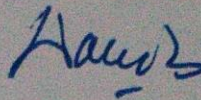
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang.
Skripsi ini tidak boleh diperbanyak seluruhnya atau sebagian,
dengan dicetak ulang, difotokopi, atau cara lainnya tanpa izin dari penulis.

FARIZ ANWAR FAUZY

GAYA KEPEMIMPINAN PENGELOLA KELOMPOK BERMAIN
DAN FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHINYA
(Studi Kasus pada Kelompok Bermain Melati Putih
Kecamatan Ujungberung Kota Bandung)

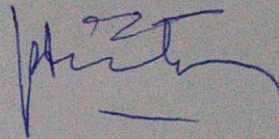
disetujui dan disahkan oleh pembimbing:

Pembimbing I



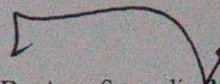
Prof. Dr. H. Uyu Wahyudin, M.Pd
196009261985031003

Pembimbing II



Dr. Jajat S. Ardiwinata, M.Pd
195908261986031003

Mengetahui
Kepala Departemen Pendidikan Masyarakat



Dr. Asep Saepudin, M.Pd
197009302008011004

**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI
DAN PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul *Gaya Kepemimpinan Pengelola Kelompok Bermain dan Faktor-Faktor yang Mempengaruhinya (Studi Kasus pada Kelompok Bermain Melati Putih Kecamatan Ujungherung Kota Bandung)* ini beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya saya sendiri. Saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika ilmu yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi apabila di kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran etika keilmuan atau ada klaim dari pihak lain terhadap keaslian karya saya ini.

Peneliti,



UCAPAN TERIMA KASIH

Penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membimbing, membantu, serta memotivasi penulis dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini yang berjudul **Gaya Kepemimpinan Pengelola Kelompok Bermain dan Faktor-Faktor yang Mempengaruhinya (Studi Kasus pada Kelompok Bermain Melati Putih Kecamatan Ujungberung Kota Bandung)**. Segala upaya yang telah penulis lakukan tidak terlepas dari dukungan mereka. Adapun pihak-pihak tersebut di antaranya adalah :

1. Dr. Asep Saepudin, M.Pd. selaku Ketua Departemen Pendidikan Masyarakat Universitas Pendidikan Indonesia yang telah membantu memberi kelancaran proses penyelesaian skripsi secara administratif;
2. Dr. Uyu Wahyudin, M.Pd. selaku dosen pembimbing I yang telah membimbing, mengarahkan, dan memotivasi penulis sehingga dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini;
3. Dr. Jajat S. Ardiwinata, M.Pd. selaku dosen pembimbing II yang telah membimbing, mengarahkan, dan memotivasi penulis sehingga dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini;
4. Seluruh Dosen Departemen Pendidikan Masyarakat Universitas Pendidikan Indonesia yang telah memberikan pengetahuan dan wawasan kepada penulis mengenai keilmuan pendidikan masyarakat selama ini;
5. Seluruh Staff Departemen Pendidikan Masyarakat Universitas Pendidikan Indonesia yang telah membantu memberikan kelancaran proses penyelesaian skripsi secara administratif;
6. Ibu Santi Susilawati, S.Pd. selaku Pengelola Kelompok Bermain Melati Putih dan Pusat Kegiatan Belajar Masyarakat Bina Cipta Ujungberung yang telah memberikan kesempatan dan keluangan waktu bagi penulis untuk melakukan penelitian agar dapat menyelesaikan skripsi ini;
7. Ibu Heni Hendayani, Ibu Uneng Suteja, dan Ibu Nimas Maesaroh selaku pendidik Kelompok Bermain Melati Putih yang telah memberikan kesempatan

dan keluangan waktu bagi penulis untuk melakukan penelitian agar dapat menyelesaikan skripsi ini;

8. Bapak Bambang Triana, Ibu Neni Fitriyani, dan Ibu Deasy Wulandari selaku wali peserta didik Kelompok Bermain Melati Putih yang telah memberikan kesempatan dan keluangan waktu bagi penulis untuk melakukan penelitian agar dapat menyelesaikan skripsi ini;
9. Bapak Hendro Waluyo selaku tokoh masyarakat Ketua RT03/RW03 Kelurahan Cigending, Kecamatan Ujungberung yang telah memberikan kesempatan dan keluangan waktu bagi penulis untuk melakukan penelitian agar dapat menyelesaikan skripsi ini;
10. Kedua orangtua penulis yang selalu mendukung dan memotivasi dalam menyelesaikan skripsi ini;
11. Teman-teman Departemen Pendidikan Masyarakat Universitas Pendidikan Indonesia yang telah memberikan semangat bagi penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.

Semoga segala upaya yang telah diberikan kepada penulis dapat menjadi inspirasi dan pelajaran berharga bukan hanya dalam penyelesaian skripsi ini, tetapi juga untuk perjalanan hidup penulis di masa yang akan datang.

Penulis,

Fariz Anwar Fauzy

ABSTRAK

GAYA KEPEMIMPINAN PENGELOLA KELOMPOK BERMAIN DAN FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHINYA (Studi Kasus pada Kelompok Bermain Melati Putih Kecamatan Ujungberung Kota Bandung)

Fariz Anwar Fauzy

Penelitian ini membahas kepemimpinan pengelola kelompok bermain berlandaskan gaya kepemimpinan dan faktor-faktor yang mempengaruhi kepemimpinan. Penelitian dilakukan di Kelompok Bermain Melati Putih, Kelurahan Cigending, Kecamatan Ujungberung, Kota Bandung. Tujuan penelitian ini adalah (1) mendeskripsikan gaya kepemimpinan yang dilakukan oleh Pengelola Kelompok Bermain Melati Putih; (2) mendeskripsikan faktor yang mempengaruhi kepemimpinan Pengelola Kelompok Bermain Melati Putih. Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Partisipan dalam penelitian ini berjumlah 4 orang. Berdasarkan temuan dan pembahasan penelitian, peneliti mendapatkan hasil bahwa (1) Pengelola Kelompok Bermain Melati Putih melakukan dua gaya kepemimpinan, yaitu gaya kepemimpinan demokratis dan gaya kepemimpinan *laissez-faire*; (2) faktor-faktor yang mempengaruhi kepemimpinan Pengelola Kelompok Bermain Melati Putih di antaranya adalah komitmen Kelompok Bermain Melati Putih dalam menyelenggarakan PAUD bagi anak-anak masyarakat yang kurang mampu, perubahan yang terjadi pada para pendidik seperti cara berpikir para pendidik dan upaya mereka meningkatkan kompetensi setelah mengikuti kegiatan-kegiatan peningkatan kompetensi, dan penggunaan sumber daya manusia yang sebagian besar berasal dari kalangan keluarga Pengelola Kelompok Bermain Melati Putih.

Kata Kunci : *Gaya Kepemimpinan, Faktor Pengaruh, Pengelola Kelompok Bermain*

ABSTRACT

THE LEADERSHIP STYLE OF PLAYGROUP MANAGER AND ITS AFFECTING FACTORS (A Case Study in Melati Putih Playgroup Ujungberung District, Bandung City)

Fariz Anwar Fauzy

This study discusses the leadership of playgroup manager based on leadership style and its affecting factors. The study was conducted in the Melati Putih Playgroup, Cigending Village, Ujungberung District, Bandung City. The objectives of this study are (1) to describe the leadership style carried out by Melati Putih Playgroup Manager; (2) to describe the factors that affect the leadership of Melati Putih Playgroup Manager. The research method used in this study is a descriptive method with a qualitative approach. Participants in this study amounted to 4 people. Based on the findings and discussion of the study, researcher found that (1) Melati Putih Playgroup Manager performed two leadership styles, namely the democratic leadership style and the laissez-faire leadership style; (2) the factors that affect the leadership of Melati Putih Playgroup Manager include commitment in providing early childhood education for disadvantaged children, changes that occur to educators such as their way of thinking and their efforts to improve competence after participated in competency improvement activities, and human resources which mostly came from family of the manager.

Keywords : Leadership Style, Affecting Factor, Playgroup Manager

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN.....	i
HALAMAN PERNYATAAN TENTANG KEASLIAN SKRIPSI DAN PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME.....	ii
HALAMAN UCAPAN TERIMA KASIH.....	iii
ABSTRAK.....	v
ABSTRACT.....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2. Rumusan Masalah Penelitian.....	6
1.2.1. Identifikasi Masalah Penelitian.....	6
1.2.2. Perumusan Masalah Penelitian.....	6
1.3. Tujuan Penelitian.....	7
1.4. Manfaat Penelitian.....	7
1.5. Struktur Organisasi Skripsi.....	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	9
2.1. Konsep Kepemimpinan.....	9
2.1.1. Pengertian Kepemimpinan.....	9
2.1.2. Gaya Kepemimpinan.....	15
2.1.3. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kepemimpinan.....	23
2.2. Konsep Pengelolaan Kelompok Bermain.....	25
2.2.1. Pengertian Pengelolaan.....	25
2.2.2. Pengelolaan Kelompok Bermain.....	27
BAB III METODE PENELITIAN.....	30
3.1. Desain Penelitian.....	30
3.2. Partisipan dan Tempat Penelitian.....	31
3.2.1. Partisipan.....	31

3.2.2. Tempat Penelitian.....	32
3.3. Pengumpulan Data Penelitian.....	32
3.3. Analisis Data Penelitian.....	36
BAB IV TEMUAN DAN PEMBAHASAN.....	38
4.1. Deskripsi Lokasi Penelitian.....	38
4.2. Identitas Partisipan.....	41
4.3. Temuan Penelitian.....	43
4.3.1. Gaya Kepemimpinan yang Dilakukan oleh Pengelola Kober Melati Putih	43
4.3.1.1. Kekuatan Pengelola Kelompok Bermain terhadap Pendidik.....	43
4.3.1.2. Keleluasaan Pendidik dalam Memberikan Kontribusi terhadap Lembaga.....	47
4.3.1.3. Keadaan Hubungan Komunikasi antara Pengelola Kelompok Bermain dengan Pendidik dalam Melakukan Tugas.....	51
4.3.1.4. Perhatian Pengelola Kelompok Bermain dalam Memberdayakan Pendidik.....	53
4.3.2. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kepemimpinan Pengelola Kober Melati Putih.....	56
4.3.2.1. Faktor Jenis dan Sifat Kelompok.....	56
4.3.2.2. Faktor Waktu.....	57
4.3.2.3. Faktor Sumber-Sumber yang Dipergunakan.....	57
4.3.2.4. Faktor Produktivitas yang Dicapai.....	58
4.3.2.5. Faktor Kerjasama Antara Pemimpin dan yang Dipimpin.....	60
4.4. Pembahasan Penelitian.....	60
4.4.1. Gaya Kepemimpinan yang Dilakukan oleh Pengelola Kober Melati Putih.....	61
4.4.2. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kepemimpinan Pengelola Kober Melati Putih.....	67

BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI, DAN REKOMENDASI.....	71
5.1. Simpulan.....	71
5.1.1. Gaya Kepemimpinan yang Dilakukan oleh Pengelola Kober Melati Putih.....	71
5.1.2. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kepemimpinan Pengelola Kober Melati Putih.....	71
5.2. Implikasi dan Rekomendasi.....	72
DAFTAR PUSTAKA.....	74
1. Sumber Buku dan Artikel Jurnal.....	74
2. Sumber Peraturan Perundang-undangan.....	76
3. Sumber Skripsi, Tesis, atau Disertasi.....	76
4. Sumber Online dan Bentuk Lain.....	76
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	77

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1.	Rangkaian Kegiatan Wawancara.....	33
Tabel 3.2.	Rangkaian Kegiatan Observasi.....	34
Tabel 4.1.	Struktur Organisasi Kelompok Bermain Melati Putih.....	39
Tabel 4.2.	Data Inventarisasi Kelompok Bermain Melati Putih.....	40
Tabel 4.3.	Identitas Partisipan.....	41

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.	Ruang Utama Kelompok Bermain Melati Putih.....	185
Gambar 2.	Ruang Kantor Kelompok Bermain Melati Putih.....	185
Gambar 3.	Ruang-Ruang Kelas Kelompok Bermain Melati Putih.....	185
Gambar 4.	Media-Media Pembelajaran Kelompok Bermain Melati Putih.....	185
Gambar 5.	Alat Permainan Edukatif (APE) Luar Kelompok Bermain Melati Putih.....	186
Gambar 6.	Hasil-Hasil Karya Para Peserta Didik Kelompok Bermain Melati Putih.....	186
Gambar 7.	Kegiatan Permulaan Pembelajaran Kelompok Bermain Melati Putih.....	186
Gambar 8.	Salah Satu Kegiatan Motorik Kelompok Bermain Melati Putih.....	186
Gambar 9.	Kegiatan Membuat Playdoh dari Adonan Tepung Berwarna untuk Dibentuk menjadi Berbagai Tiruan Makanan.....	187
Gambar 10.	Beberapa Pendidik Mengisi Catatan Buku Tabungan Para Peserta Didik pada Jam Istirahat.....	187
Gambar 11.	Persiapan Pulang.....	187
Gambar 12.	Beberapa Kegiatan Wawancara dengan Pengelola dan Para Pendidik Kelompok Bermain Melati Putih.....	188

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1.	Kisi-Kisi Penelitian.....	79
Lampiran 2.	Pedoman Wawancara 1 Pengelola Kelompok Bermain Melati Putih.....	85
Lampiran 3.	Pedoman Wawancara 2 Pendidik Kelompok Bermain Melati Putih.....	91
Lampiran 4.	Hasil Wawancara 1 Pengelola Kelompok Bermain Melati Putih.....	94
Lampiran 5.	Hasil Wawancara 2 Pendidik Kelompok Bermain Melati Putih.....	105
Lampiran 6.	Hasil Observasi.....	127
Lampiran 7.	Fotocopy Surat Keputusan Pengangkatan Pembimbing Penyusunan Skripsi/Karya Ilmiah.....	133
Lampiran 8.	Surat Keterangan Bebas Plagiarisme.....	134
Lampiran 9.	Fotocopy Surat Permohonan Izin Penelitian.....	135
Lampiran 10.	Fotocopy Surat Keterangan Balasan Telah Melakukan Penelitian.....	136
Lampiran 11.	Profil Kelompok Bermain Melati Putih.....	137
Lampiran 12.	Fotocopy Surat-Surat Tugas Yayasan Bina Cipta Ujungberung Kepada Pengelola dan Pendidik Kelompok Bermain Melati Putih.....	139
Lampiran 13.	Fotocopy Surat-Surat Keputusan Pengangkatan Pengelola dan Pendidik Kelompok Bermain Melati Putih.....	143
Lampiran 14.	Fotocopy Data Pendidik Kelompok Bermain Melati Putih..	146
Lampiran 15.	Fotocopy Data Peserta Didik Kelompok Bermain Melati Putih dari Tahun Ajaran 2016/2017 hingga Tahun Ajaran 2019/2020.....	147
Lampiran 16.	Fotocopy Program Tahunan, Bulanan, dan Pekan Kelompok Bermain Melati Putih.....	160
Lampiran 17.	Fotocopy RPP Tahunan Kelompok Bermain Melati Putih.....	167

Lampiran 18. Fotocopy RPP Bulanan Kelompok Bermain Melati Putih.....	168
Lampiran 19. Fotocopy RPP Pekan Kelompok Bermain Melati Putih.....	171
Lampiran 20. Fotocopy Contoh RPP Harian Kelompok Bermain Melati Putih.....	174
Lampiran 21. Fotocopy Contoh Jadwal Pelajaran Kelompok Bermain Melati Putih.....	175
Lampiran 22. Fotocopy Contoh Jadwal Piket Kelompok Bermain Melati Putih.....	176
Lampiran 23. Fotocopy Contoh Buku Inventaris Barang Kelompok Bermain Melati Putih.....	178
Lampiran 24. Fotocopy Contoh Laporan Bulanan Kelompok Bermain Melati Putih untuk Lembaga PAUD Nonformal Kota Bandung.....	180
Lampiran 25. Fotocopy Contoh Surat Penugasan dari Pengelola Kelompok Bermain Melati Putih.....	182
Lampiran 26. Fotocopy Contoh Surat-Surat kepada Wali Murid Kelompok Bermain Melati Putih.....	183
Lampiran 27. Foto-Foto Penelitian.....	185