

## **BAB V**

### **SIMPULAN DAN SARAN**

#### **A. Simpulan**

Berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan, kesimpulan dan penelitian mengenai faktor-faktor yang memengaruhi kinerja aparatur pemerintah daerah Kota Bandung adalah sebagai berikut:

1. Gambaran partisipasi anggaran pada Organisasi Perangkat Daerah Kota Bandung terdiri dari 4 indikator yaitu keikutsertaan dalam penyusunan anggaran, kepuasan dalam penyusunan anggaran, kebutuhan memberikan pendapat dan besarnya pengaruh terhadap penetapan anggaran. Tanggapan responden atas kuesioner secara kumulatif hasilnya adalah sebagian besar responden dalam penelitian ini pada variabel partisipasi anggaran paling banyak memilih tanggapan pada item positif tinggi (4) dan rata-rata kriteria per indikator pada variabel partisipasi anggaran adalah sangat tinggi.
2. Gambaran kejelasan tujuan anggaran pada Organisasi Perangkat Daerah Kota Bandung terdiri dari 7 indikator yaitu tujuan, kinerja, standar, jangka waktu, sasaran prioritas, tingkat kesulitan, dan koordinasi. Tanggapan responden atas kuesioner secara kumulatif hasilnya adalah paling banyak berada pada item 5 atau positif tertinggi serta rata-rata kriteria per indikator pada variabel kejelasan tujuan anggaran adalah sangat tinggi.
3. Gambaran komitmen organisasi pada Organisasi Perangkat Daerah Kota Bandung terdiri dari 9 indikator yaitu kerja keras, kebanggan, keikhlasan, kesamaan nilai, menyukai pekerjaan, inspirasi, perasaan senang, persepsi dan kepedulian. Tanggapan responden atas kuesioner secara kumulatif hasilnya adalah sebagian besar responden dalam penelitian ini paling banyak memilih tanggapan item positif tertinggi (5) dan rata-rata kriteria per indikator pada variabel komitmen organisasi adalah sangat tinggi.
4. Gambaran kinerja aparatur pemerintah daerah pada Organisasi Perangkat Daerah Kota Bandung terdiri dari 7 indikator yaitu pencapaian target kinerja

kegiatan dari suatu program, ketepatan dan kesesuaian hasil, tingkat pencapaian program, dampak hasil kegiatan terhadap keidupan masyarakat, kesesuaian realisasi anggaran sesuai dengan yang dianggarkan, pencapaian efesiensi operasional, moral perilaku pegawai. Tanggapan responden atas kuesioner secara kumulatif hasilnya adalah paling banyak berada pada item 5 atau positif tertinggi serta rata-rata kriteria per indikator pada variabel kinerja aparatur pemerintah daerah adalah sangat tinggi.

5. Partisipasi anggaran berpengaruh positif terhadap kinerja aparatur pemerintah daerah. semakin tinggi partisipasi anggaran yang dilakukan oleh aparatur pemerintah daerah maka akan semakin tinggi pula kinerja aparatur pemerintah daerah yang dihasilkan oleh pemerintah daerah Kota Bandung.
6. Kejelasan tujuan anggaran berpengaruh positif terhadap kinerja aparatur pemerintah daerah. Hal ini berarti semakin jelas kejelasan tujuan anggaran dalam penyusunan anggaran maka semakin tinggi pula kinerja aparatur pemerintah daerah Kota Bandung.
7. Komitmen organisasi berpengaruh positif terhadap kinerja aparatur pemerintah daerah. Semakin tinggi komitmen organisasi yang ada dalam setiap individu atau aparatur pemerintah daerah maka akan meningkatkan kinerja yang baik pula.

## **B. Saran**

Berdasarkan pelaksanaan dan hasil penelitian baik temuan di lapangan maupun temuan secara teritis, maka peneliti memberikan beberapa saran antara lain:

1. Bagi Pemerintah Daerah Kota Bandung
  - a. Untuk faktor partisipasi anggaran, Pemerintah Daerah harus mengawasi dan memperhatikan aparatur yang ikutsertaan dalam proses partisipasi anggaran, aparatur harus mempunyai pengaruh yang lebih besar terhadap penentuan akhir serta meningkatkan sikap aparatur untuk memberikan pendapatnya mengenai anggaran yang sedang disusun agar lebih

partisipatif dan anggaran yang dibuat dapat lebih sesuai dengan tujuan organisasi yang ingin dicapai. Pengaruh yang dimaksud dalam proses penyusunan anggaran dinyatakan dengan hak aparatur untuk menyetujui atau menolak anggaran yang ditetapkan. Dengan adanya pengaruh tersebut maka kegiatan proses penyusunan anggaran akan lebih partisipatif karena memperhatikan berbagai pendapat dan masukan sebelum menentukan anggaran yang final.

- b. Untuk faktor kejelasan tujuan anggaran, yang perlu diperhatikan oleh pemerintah daerah adalah tingkat kesulitan dalam menetapkan sasaran yang harus dilaksanakan sesuai dengan tingkat kepentingannya. Aparatur harus dapat lebih memerhatikan tingkat kesulitan dari setiap program atau kegiatan yang menjadi tugas dan tanggungjawabnya agar dapat dilaksanakan sesuai dengan yang direncanakan.
- c. Untuk faktor komitmen organisasi, pemerintah daerah atau aparatur yang bertanggungjawab harus lebih memperhatikan mengenai persepsi dalam pandangannya terhadap organisasi. Pemerintah Daerah harus lebih menanamkan rasa kebanggaan dan loyalitas yang tinggi kepada organisasi pada setiap aparatur yang ada dalam pemerintahan agar aparatur memiliki persepsi yang baik terhadap organisasi, sehingga aparatur akan menganggap bahwa organisasi atau tempat bekerjanya saat ini adalah tempat terbaik untuk bekerja.

## 2. Bagi Peneliti Selanjutnya

Berdasarkan simpulan yang diperoleh dalam penelitian, ini saran yang dapat peneliti berikan kepada peneliti selanjutnya adalah sebaiknya meneliti dan memerhatikan kembali faktor-faktor yang akan diteliti yang dapat diprediksi memengaruhi kinerja aparatur pemerintah daerah. Selain itu peneliti selanjutnya juga dapat menggunakan metode penelitian lainnya seperti observasi atau pengamatan langsung kepada objek penelitian agar hasil yang diperoleh lebih mencerminkan keadaan yang sebenarnya dari responden penelitian.