

## DAFTAR ISI

|                                                                                               | Hal. |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| <b>LEMBAR PERSETUJUAN.....</b>                                                                | i    |
| <b>PERNYATAAN.....</b>                                                                        | ii   |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>                                                                    | iii  |
| <b>UCAPAN TERIMAKASIH.....</b>                                                                | v    |
| <b>ABSTRAK.....</b>                                                                           | vi   |
| <b>DAFTAR ISI, GAMBAR DAN TABEL.....</b>                                                      | vii  |
| <b>BAB I PENDAHULUAN</b>                                                                      | 1    |
| 1.1. Latar Belakang Penelitian .....                                                          | 6    |
| 1.2. Identifikasi Masalah dan Rumusan Masalah .....                                           | 8    |
| 1.3. Tujuan Penelitian .....                                                                  | 9    |
| 1.4. Manfaat Penelitian .....                                                                 | 10   |
| 1.5. Sistematika Penulisan Disertasi.....                                                     |      |
| <b>BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN</b>                                           | 13   |
| 2.1. Manajemen Pembiayaan Sekolah.....                                                        | 13   |
| 1. Pengertian Pembiayaan Sekolah.....                                                         | 15   |
| 2. Biaya dan Pembiayaan Pendidikan di Indonesia.....                                          | 16   |
| 3. Tugas dan Komponen Manajemen Keuangan Sekolah.....                                         | 17   |
| 4. Sumber-Sumber Pendapatan Sekolah.....                                                      | 19   |
| 5. Pengelolaan Pembiayaan Sekolah.....                                                        | 22   |
| 2.2. Manajemen Pengembangan Sumber Daya Manusia.....                                          | 22   |
| 1. Konsep Manajemen Sumber Daya Manusia .....                                                 | 27   |
| 2. Konsep Pengembangan Sumber Daya Manusia.....                                               | 31   |
| 2.3. Manajemen Pendidikan dan Pelatihan Berbasis Kompetensi.....                              | 31   |
| 1. Konsep Pendidikan dan Pelatihan.....                                                       |      |
| 2. Model ADDIE dalam Pengembangan Model Pendidikan dan<br>Pelatihan Berbasis Kompetensi ..... | 45   |

|                                                                                                                                                            |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 3. Pendidikan dan Pelatihan Berbasis Kompetensi bagi Peningkatan Kompetensi Tim Pengelola Dana BOS.....                                                    | 48<br>64   |
| 2.4. Akuntabilitas Keuangan Sekolah.....                                                                                                                   |            |
| 1. Akuntabilitas Keuangan Sekolah pada Pengelolaan Dana BOS.....                                                                                           | 64<br>77   |
| 2. Petunjuk Teknis Pengelolaan Dana BOS Tahun 2018.....                                                                                                    | 88         |
| 2.5. Penelitian Terdahulu.....                                                                                                                             | 140        |
| 2.6. Proposisi Penelitian.....                                                                                                                             | 141        |
| 2.7. Kerangka Pemikiran.....                                                                                                                               |            |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN</b>                                                                                                                           | <b>146</b> |
| 3.1. Pendekatan dan Desain Penelitian .....                                                                                                                | 153        |
| 3.2. Lokasi dan Subjek Penelitian .....                                                                                                                    | 163        |
| 3.3. Definisi Operasional Penelitian .....                                                                                                                 |            |
| 3.4. Teknik Pengumpulan Data, Instrumen Pengumpulan Data dan Pengembangannya .....                                                                         | 165<br>171 |
| 3.5. Langkah-langkah Penelitian .....                                                                                                                      | 177        |
| 3.6. Teknik Pengolahan dan Analisis Data .....                                                                                                             |            |
| <b>BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>                                                                                                             | <b>180</b> |
| 4.1. Hasil Temuan .....                                                                                                                                    |            |
| 1. Efektivitas Penyelenggaraan Pendidikan dan Pelatihan bagi Tim Pengelola Dana BOS di Kabupaten Purwakarta Saat Ini.....                                  | 180        |
| 2. Desain dan Pengembangan Model Konseptual Diklat Berbasis Kompetensi.....                                                                                | 188        |
| 3. Implementasi Model Pendidikan dan Pelatihan Berbasis Kompetensi Bagi Tim Pengelola Dana BOS pada Jenjang Pendidikan Dasar di Kabupaten Purwakarta ..... | 196        |
| 4. Analisis Efektivitas Model Pendidikan dan Pelatihan Berbasis Kompetensi Bagi Tim Pengelola Dana BOS pada Jenjang .....                                  | 204        |

|                                                                                                                                                                             |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Pendidikan Dasar di Kabupaten Purwakarta .....                                                                                                                              |     |
| 5. Peranan Model Pendidikan dan Pelatihan Berbasis Kompetensi dalam Peningkatan Akuntabilitas Pelaporan Dana BOS pada Jenjang Pendidikan Dasar di Kabupaten Purwakarta..... | 211 |
| 4.2. Pembahasan Hasil Penelitian.....                                                                                                                                       | 214 |
| 1. Efektivitas Penyelenggaraan Pendidikan dan Pelatihan bagi Tim Pengelola Dana BOS di Kabupaten Purwakarta Saat Ini.....                                                   | 214 |
| 2. Desain dan Pengembangan Model Konseptual Diklat Berbasis Kompetensi.....                                                                                                 | 223 |
| 3. Implementasi Model Pendidikan dan Pelatihan Berbasis Kompetensi Bagi Tim Pengelola Dana BOS pada Jenjang Pendidikan Dasar di Kabupaten Purwakarta .....                  | 235 |
| 4. Analisis Efektivitas Model Pendidikan dan Pelatihan Berbasis Kompetensi Bagi Tim Pengelola Dana BOS pada Jenjang Pendidikan Dasar di Kabupaten Purwakarta .....          | 244 |
| 5. Peranan Model Pendidikan dan Pelatihan Berbasis Kompetensi dalam Peningkatan Akuntabilitas Pelaporan Dana BOS pada Jenjang Pendidikan Dasar di Kabupaten Purwakarta..... | 250 |
| 4.3. Dalil-dalil Penelitian.....                                                                                                                                            | 257 |
| <b>BAB V. SIMPULAN, SARAN DAN REKOMENDASI</b>                                                                                                                               | 259 |
| 5.1. Simpulan .....                                                                                                                                                         | 261 |
| 5.2. Implikasi .....                                                                                                                                                        | 262 |
| 5.3. Rekomendasi .....                                                                                                                                                      | 264 |
| <b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....                                                                                                                                                 |     |
| <b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b> .....                                                                                                                                              |     |

## DAFTAR TABEL

| Nomor | Nama Tabel                                                                                                                                                             | Hal |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 1.1   | Hasil Studi Pendahuluan tentang Kondisi Existing Pelaksanaan Diklat bagi Tim Pengelola Dana BOS di Kabupaten Purwakarta..                                              | 3   |
| 3.1   | Narasumber Wawancara.....                                                                                                                                              | 166 |
| 3.2   | Acuan Konversi Skor Tingkat Penguasaan Kompetensi Tim Pengelola BOS pada Jenjang Pendidikan Dasar di Kabupaten Purwakarta.....                                         | 179 |
| 4.1   | Struktur Kurikulum Program Pembelajaran Pendidikan Dan Pelatihan Berbasis Kompetensi Bagi Tim pengelola BOS pada Jenjang Pendidikan Dasar di Kabupaten Purwakarta..... | 185 |
| 4.2   | Tenaga Pengajar dan Materi Diklat.....                                                                                                                                 | 186 |
| 4.3   | Analisis Manfaat/Efektivitas Diklat.....                                                                                                                               | 191 |
| 4.4   | Analisis Relevansi Materi Diklat.....                                                                                                                                  | 192 |
| 4.5   | Analisis Kualitas Tenaga Pengajar.....                                                                                                                                 | 194 |

## DAFTAR GAMBAR

| <b>Nomor</b> | <b>Nama Gambar</b>                                                                                                                                       | <b>Hal.</b> |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 2.1          | Model sistem strategis untuk menciptakan dan mengelola program peningkatan kinerja berbasis kompetensi.....                                              | 58          |
| 2.2          | Kerangka Pemikiran.....                                                                                                                                  | 134         |
| 3.1          | Langkah-langkah Model Pengembangan ADDIE.....                                                                                                            | 137         |
| 3.2          | Struktur Organisasi Dinas Pendidikan Kabupaten Purwakarta.....                                                                                           | 142         |
| 3.3          | Tahapan Pengembangan Model Pendidikan dan Pelatihan Berbasis Kompetensi bagi Tim Pengelola Dana BOS pada Jenjang SD dan SMP di Kabupaten Purwakarta..... | 160         |
| 4.1          | Gambaran Pelaksanaan Diklat Pengelolaan BOS Dinas Pendidikan Kabupaten Purwakarta Saat ini.....                                                          | 199         |
| 4.2          | Desain dan Pengembangan Model Diklat Berbasis Kompetensi Bagi Tim Pengelola Dana BOS di Kabupaten Purwakarta.....                                        | 209         |
| 4.3          | Implementasi Model Diklat Berbasis Kompetensi Bagi Tim Pengelola BOS Pada Jenjang Pendidikan Dasar Di Kabupaten Purwakarta.....                          | 220         |
| 4.4          | Analisis Eektivitas Model Diklat Berbasis Kompetensi Bagi Tim Pengelola Dana BOS di Kabupaten Purwakarta.....                                            | 229         |
| 4.5          | Dampak Penerapan Model Diklat Berbasis Kompetensi.....                                                                                                   | 234         |