

**ANALISIS KEBUTUHAN GURU PRODUKTIF BIDANG KEAHLIAN
AKOMODASI PERHOTELAN DI SMK SE-KABUPATEN BANDUNG**

SKRIPSI

diajukan untuk memenuhi sebagian syarat untuk memperoleh gelar Sarjana
Pendidikan Departemen Administrasi Pendidikan



oleh

Tyas Juliyana Nugraha NIM

1403075

DEPARTEMEN ADMINISTRASI PENDIDIKAN

FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN

UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA

2019

**ANALISIS KEBUTUHAN GURU PRODUKTIF BIDANG AKOMODASI
PERHOTELAN DI SMK SE-KABUPATEN BANDUNG**

oleh

Tyas Juliyana Nugraha NIM

1403075

sebuah skripsi yang diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Administrasi Pendidikan pada Fakultas Ilmu Pendidikan

© Tyas Juliyana Nugraha 2019

Universitas Pendidikan Indonesia

2019

Hak Cipta dilindungi undang-undang.

Skripsi ini tidak boleh diperbanyak seluruhnya atau sebagian,

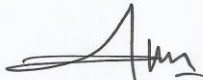
Dengan dicetak ulang, difotokopi, atau cara lainnya tanpa izin penulis.

TYAS JULIYANA NUGRAHA

**IMPLEMENTASI *MANPOWER PLANNING* DALAM ANALISIS
KEBUTUHAN GURU PRODUKTIF BIDANG KEAHLIAN AKOMODASI
PERHOTELAN DI SMK SE-KABUPATEN BANDUNG**

disetujui dan disahkan oleh pembimbing :

Pembimbing I



Dr. Endang Herawan, M.Pd.
NIP 19600810 198603 1 001

Pembimbing II



Dr. Taufani C Kurniatun, M.Si.
NIP 19681107 199802 2 001

Mengetahui

Ketua Departemen Administrasi Pendidikan
Fakultas Ilmu Pendidikan
Universitas Pendidikan Indonesia



Dr. Dedy Achmad Kurniady, M.Pd.
NIP 19710609 200501 1 001

Tyas Juliyana Nugraha, 2019

**ANALISIS KEBUTUHAN GURU PRODUKTIF BIDANG KEAHLIAN
AKOMODASI PERHOTELAN DI SMK SE-KABUPATEN BANDUNG**

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

ANALISIS KEBUTUHAN GURU PRODUKTIF BIDANG KEAHLIAN AKOMODASI PERHOTELAN DI SMK SE-KABUPATEN BANDUNG

oleh

Tyas Juliyana Nugraha
Dr. Endang Herawan, M.Pd.
Dr. Taufani C Kurniatun, M.Si.

ABSTRAK

Kabupaten Bandung sebagai salah satu daerah wisata di dukung oleh industri perhotelan yang sama-sama terus berkembang setiap tahunnya. Potensi perkembangan industri perhotelan di Kabupaten Bandung tersebut harus di dukung oleh tenaga kerja yang berkualitas. Salah satu pemasok tenaga kerjanya adalah lulusan SMK akomodasi perhotelan yang ada di Kabupaten Bandung itu sendiri. SMK akomodasi perhotelan di Kabupaten Bandung harus mampu menghasilkan lulusan yang memiliki kompetensi sesuai dengan kebutuhan industri perhotelan yang ada, maka dibutuhkan pendekatan *manpower planning*. Salah satu dan yang paling berpengaruh terhadap kompetensi lulusan siswa SMK akomodasi perhotelan adalah guru produktifnya. Maka lulusan SMK akomodasi perhotelan tersebut harus didukung oleh guru produktif yang sesuai dari segi kualitas dan juga kuantitasnya. Penelitian ini menggunakan *mix methods* dengan pendekatan *sequential exploratory*, dimana tahap pertama yang dilakukan adalah pengumpulan data kualitatif dan dianalisis, setelah itu tahap kedua pengumpulan data kuantitatif dan dianalisis. Untuk mengetahui kualitas guru produktif dilakukan wawancara dan studi dokumentasi. Sedangkan untuk mengetahui kuantitas guru produktif dilakukan dengan perhitungan menggunakan rumus cara menghitung kebutuhan guru SMK yang dikemukakan oleh Martin. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kualitas guru produktif sudah sesuai namun ada beberapa hal yang dirasa masih kurang, yaitu penguasaan Bahasa Inggris dan juga penggunaan teknologi. Selain itu dari segi kuantitas, jika dilihat dari jumlah rombongan belajar yang ada, jumlah ideal guru produktif akomodasi perhotelan di SMK se-Kabupaten Bandung adalah sebanyak 171 orang guru produktif.

Kata Kunci : Industri Perhotelan, *Manpower Planning*, SMK, Akomodasi Perhotelan, Guru Produktif

Tyas Juliyana Nugraha, 2019

ANALISIS KEBUTUHAN GURU PRODUKTIF BIDANG KEAHLIAN AKOMODASI PERHOTELAN DI SMK SE-KABUPATEN BANDUNG

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

***IN PRODUCTIVE TEACHERS'S NEED ANALYSIS SPECIALIZED
IN HOSPITALITY ACCOMMODATION IN SMK IN KABUPATEN
BANDUNG***

by

Tyas Juliyana Nugraha
Dr. Endang Herawan, M.Pd.
Dr. Taufani C Kurniatun, M.Si.

ABSTRACT

As one of the most famous tourism destination, the growth of hospitality industry in Kabupaten Bandung showing positive progress through the years. The industry's potential growth in the city should be supported with qualified manpower. One of the largest supplier is SMK graduate specialized in hospitality. The school must be able to produce competent resource to meet the needs of the industry through the implementation of manpower planning. Teachers' productivity is among the defining factors for the expected result, in qualities and quantities. This research used mix methods with sequential exploratory approach. The first step taken in this research was collecting qualitative data for analysis and the second was collecting quantitative data for analysis as well. Interviews and documentation study was conducted to discover the quality of productive teachers. While the quantitative results for the need of SMK teachers was calculated by Martin's formula. The result showed that the quality of the teachers is appropriate, but there are some aspects that needs to be improved, being English capability and use of technology. Quantitatively, the ideal needs for productive teachers in SMK specialized in hospitality is 171 people.

Keywords: Hospitality Industry, Manpower Planning, SMK, Hospitality Accommodation, Productive Teachers

Tyas Juliyana Nugraha, 2019

**ANALISIS KEBUTUHAN GURU PRODUKTIF BIDANG KEAHLIAN
AKOMODASI PERHOTELAN DI SMK SE-KABUPATEN BANDUNG**

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	
HALAMAN PERNYATAAN	
UCAPAN TERIMA KASIH	i
ABSTRAK	iii
ABSTRACT	iv
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Fokus Penelitian	6
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian	7
1.5 Struktur Organisasi Skripsi	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA	9
2.1 Konsep Perencanaan Sumber Daya Manusia dalam Administrasi Pendidikan	9
2.1.1 Definisi Perencanaan Pendidikan	10
2.1.2 Ciri-Ciri Perencanaan Pendidikan	11
2.1.3 Prinsip-Prinsip Perencanaan Pendidikan	12
2.1.4 Tujuan Perencanaan Pendidikan	13
2.1.5 Fungsi dan Peranan Perencanaan Pendidikan	13
2.1.6 Jenis-Jenis Perencanaan Pendidikan	14
2.1.7 Konsep Dasar Pendekatan Kebutuhan Ketenagakerjaan (<i>Manpower Approach</i>) dalam Pendidikan	14
2.2 Sekolah Menengah Kejuruan Akomodasi Perhotelan	17

Tyas Juliyana Nugraha, 2019

**ANALISIS KEBUTUHAN GURU PRODUKTIF BIDANG KEAHLIAN
AKOMODASI PERHOTELAN DI SMK SE-KABUPATEN BANDUNG**

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

2.2.1	Konsep Dasar Sekolah Menengah Kejuruan	17
2.2.2	Kurikulum Sekolah Menengah Kejuruan ..18	
2.2.3	Uji Kompetensi Siswa Sekolah Menengah Kejuruan	21
2.2.4	Kompetensi Keahlian Akomodasi Perhotelan	25
2.3	Guru Produktif Sekolah Menengah Kejuruan Akomodasi Perhotelan	26
2.3.1	Konsep Dasar Guru Produktif	26
2.3.2	Pola Pemenuhan Kualitas Guru Produktif	28
2.3.3	Pola Pemenuhan Kuantitas Guru Produktif	31
2.3.4	Perhitungan Kebutuhan Guru SMK	44
2.4	Sekolah Menengah Kejuruan Dalam Kaitannya Dengan Dunia Usaha dan Dunia Industri	46
2.5	Industri Perhotelan	47
2.6	Penelitian Terdahulu	60
2.7	Kerangka Teoritis	64
BAB	III METODE PENELITIAN	66
3.1	Desain Penelitian	66
3.1.1	Metode Penelitian <i>Mix Methods</i>	66
3.2	Partisipan dan Tempat Penelitian	68
3.2.1	Partisipan Penelitian	68
3.2.2	Tempat Penelitian	69
3.3	Pengumpulan Data	71
3.3.1	Data Penelitian	71
3.3.2	Instrumen Penelitian	71
3.3.3	Teknik Pengumpulan Data	75
3.4	Analisis Data	88
3.4.1	Analisis Data Kualitatif	88
3.4.2	Analisis Data Kuantitatif	90
3.5	Uji Keabsahan Data	91
BAB	IV TEMUAN DAN PEMBAHASAN	93
4.1	Temuan	93
4.1.1	Potensi Pertumbuhan Industri Perhotelan Di Kabupaten Bandung	93

Tyas Juliyana Nugraha, 2019

ANALISIS KEBUTUHAN GURU PRODUKTIF BIDANG KEAHLIAN AKOMODASI PERHOTELAN DI SMK SE-KABUPATEN BANDUNG

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

4.1.2	Gambaran Umum Kondisi <i>Existing</i> Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) Akomodasi Perhotelan Di Kabupaten Bandung	97
4.1.3	Kebutuhan Lulusan Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) Akomodasi Perhotelan Dengan Pendekatan <i>Manpower Planning</i> Pada Sektor Industri Perhotelan Di Kabupaten Bandung	103
4.1.4	Kebutuhan Guru Produktif Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) Akomodasi Perhotelan Di Kabupaten Bandung	109
4.2	Pembahasan	113
4.2.1	Potensi Pertumbuhan Industri Perhotelan Di Kabupaten Bandung	113
4.2.2	Gambaran Umum Kondisi <i>Existing</i> SMK Akomodasi Perhotelan Di Kabupaten Bandung	115
4.2.3	Kebutuhan Lulusan SMK Akomodasi Perhotelan Dengan Pendekatan <i>Manpower Planning</i> Pada Sektor Industri Perhotelan Di Kabupaten Bandung	121
4.2.4	Kebutuhan Guru Produktif SMK Akomodasi Perhotelan Di Kabupaten Bandung	124
BAB V	SIMPULAN, IMPLIKASI DAN REKOMENDASI	130
5.1	Simpulan	130
5.2	Implikasi	131
5.3	Rekomendasi	131
DAFTAR PUSTAKA	133
LAMPIRAN	137

Tyas Juliyana Nugraha, 2019

**ANALISIS KEBUTUHAN GURU PRODUKTIF BIDANG KEAHLIAN
AKOMODASI PERHOTELAN DI SMK SE-KABUPATEN BANDUNG**

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Rata-Rata Pertumbuhan Kontribusi Sektor dan PDRB Atas Dasar Harga Berlaku (Hb) dan Harga Konstan (Hk)	4
Tabel 2.1	Tipe-tipe Hotel	51
Tabel 3.1	SMK Bidang Keahlian Akomodasi Perhotelan Di Kabupaten Bandung.....	70
Tabel 3.2	Kisi-kisi Penelitian	72
Tabel 3.3	Pedoman Wawancara	77
Tabel 3.4	Pedoman Studi Dokumentasi.....	87
Tabel 4.1	Nilai dan Kontribusi Sektor dalam PDRB Kabupaten Bandung Tahun 2010-2015 Atas Harga Konstan	93
Tabel 4.2	Nilai dan Kontribusi Sektor dalam PDRB Kabupaten Bandung Tahun 2010-2015 Atas Harga Berlaku.....	94
Tabel 4.3	Rata-Rata Pertumbuhan Kontribusi Sektor dan PDRB Atas Dasar Harga Berlaku (Hb) dan Harga Konstan (Hk) Kabupaten Bandung Tahun 2010-2015.....	94
Tabel 4.4	Jumlah Hotel Menurut Kecamatan di Kabupaten Bandung Tahun 2016	95
Tabel 4.5	Produktivitas Per Sektor Di Kabupaten Bandung Tahun 2010-2015.....	96
Tabel 4.6	Spektrum PMK Tahun 2016 Bidang Pariwisata	98
Tabel 4.7	Rombongan Belajar SMK Akomodasi Perhotelan Di Kabupaten Bandung	113
Tabel 4.8	Struktur Kurikulum Sistem Blok Kompetensi Keahlian Perhotelan.....	115
Tabel 4.9	Struktur Kurikulum Reguler Kompetensi Keahlian Perhotelan	116
Tabel 4.10	Rombongan Belajar SMK Akomodasi Perhotelan Di Kabupaten Bandung	128

Tyas Juliyana Nugraha, 2019

**ANALISIS KEBUTUHAN GURU PRODUKTIF BIDANG KEAHLIAN
AKOMODASI PERHOTELAN DI SMK SE-KABUPATEN BANDUNG**

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Wilayah Kerja Administrasi Pendidikan	9
Gambar 2.2	Desain Program Keahlian Ganda Untuk Memenuhi Guru Produktif di SMK.....	34
Gambar 2.3	Pola Pemenuhan Guru Produktif di SMK Melalui Program RPL.....	39
Gambar 2.4	Pola Pemenuhan Guru Produktif Melalui Program Magang PPG dan KKN	40
Gambar 2.5	Pola Pemenuhan Guru Produktif Baru Lulusan SMK	42
Gambar 2.6	Pola Pemenuhan Guru Produktif Baru Program Sarjana Mengajar.....	43
Gambar 2.7	Bentuk Kemitraan Sekolah Menengah Kejuruan dengan Dunia Usaha dan Dunia Industri	47
Gambar 2.8	Contoh Struktur Organisasi Hotel	53
Gambar 3.1	Komponen Dalam Analisis Data (Flow Model)	88
Gambar 3.2	Komponen Dalam Analisis Data (<i>Interactive Model</i>)	89
Gambar 4.1	Contoh Umum Struktur Organisasi Hotel	122

Tyas Juliyana Nugraha, 2019

**ANALISIS KEBUTUHAN GURU PRODUKTIF BIDANG KEAHLIAN
AKOMODASI PERHOTELAN DI SMK SE-KABUPATEN BANDUNG**

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I	Administrasi Penelitian	137
Lampiran II	Hasil Pengolahan Data	138
Lampiran III	Data Temuan Lapangan	139
Lampiran IV	Dokumentasi Penelitian	140
Lampiran V	Daftar Riwayat Hidup	141

DAFTAR PUSTAKA

Sumber Buku :

- Arief, A.R. (2005). *Pengantar Ilmu Perhotelan dan Restoran*. Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Arifin, Zainal (2011). *Penelitian Pendidikan Metode dan Paradigma Baru*. Bandung : PT Remaja Rosdakarya.
- Arikunto, Suharsimi. (2008). *Evaluasi Program Pendidikan, Pedoman Teoritis. Praktis bagi Mahasiswa dan Praktisi Pendidikan (Edisi Kedua)*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Bafadal, Ibrahim. (2003). *Manajemen Peningkatan Mutu Sekolah Dasar, Dari Sentralisasi Menuju Desentralisasi*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Coombs, P.H. (1982). *Apakah Perencanaan Pendidikan Itu (Terjemahan)*. Jakarta dan Paris :Bharata Karya Aksara dan Unesco.
- Creswell, John W. (2010). *Research Design Pendekatan Penelitian Kualitatif, Kuantitatif dan Mixed. (Terjemahan)*. Yogyakarta : Pustaka Pelajar.
- Djohar, A. (2007). *Pendidikan Teknologi dan Kejuruan. Dalam Ilmu dan Aplikasi Pendidikan*. Bandung : Pedagogiana Press.
- Gaffar, M.F. (1987). *Perencanaan Pendidikan Teori dan Metodologi*. Jakarta: P2LPTK Depdikbud.
- Hamalik, Oemar. (2001). *Proses Belajar Mengajar*. Bandung : Bumi Aksara.
- Komariah, A & Engkoswara. (2010). *Administrasi Pendidikan*. Bandung: Alfabeta.
- Matin. (2013a). *Dasar-Dasar Perencanaan Pendidikan*. Jakarta : Rajawali Pers.
- Matin. (2013b). *Perencanaan Pendidikan : Perspektif Proses dan Teknik dalam Penyusunan Rencana Pendidikan*. Jakarta : Rajawali Pers.
- Moleong, Lexy J. (2007a). *Metode Penelitian Kualitatif. Edisi Revisi*. Bandung : PT Remaja Rosdakarya.
- Moleong, L.J. (2010b). *Metode Penelitian Kualitatif*. Bandung: Rosda Karya.
- Moleong, L.J. (2013c). *Metode Penelitian Kualitatif. Edisi Revisi*. Bandung : PT Remaja Rosdakarya.
- Prihatin, E. (2011). *Teori Administrasi Pendidikan*. Bandung : Alfabeta.
- Satori, D & Komariah, A. (2012a). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: Alfabeta.
- Satori, D & Komariah, A. (2014b). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: Alfabeta.
- Sa'ud, U.S & Abin, S.M. (2005). *Perencanaan Pendidikan. Suatu Pendekatan Komprehensif*. Bandung : PT Remaja Rosdakarya.
- Sugiyono. (2007a). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- Sugiyono. (2011b). *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif*. Bandung : Alfabeta.
- Sugiyono. (2012c). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- Sugiyono. (2013d). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*. Bandung : CV Alfabeta
- Sukarna. (2011). *Dasar-Dasar Manajemen*. Bandung : CV Mandar Maju.
- Sulastiyono, A. (2011). *Manajemen Penyelenggaraan Hotel*. Bandung : Alfabeta.
- Suwithi, N.W & Cecil E.J.B. (2008). *Akomodasi Perhotelan Jilid II*. Jakarta : Direktorat Pembinaan Sekolah Menengah Kejuruan.
- Thoha, Miftah. 2002. *Perspektif Perilaku Birokrasi: Dimensi-Dimensi Prima Ilmu Administrasi Negara*. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada.
- Unen, J.V & T. Raka, J. (1980). *Dinamika Kelompok*. Jakarta : Depdikbud.

Sumber Artikel Jurnal :

- Ixtiarto, Bambang & Budi Sutrisno. (2016). *Kemitraan Sekolah Menengah Kejuruan dengan Dunia Usaha dan Dunia Industri. Jurnal Pendidikan Ilmu Sosial, Vol 26, (No 1), Hlm. 1-13*.
- Solow, R.M. (1956). *A Contribution to The Theory of Economic Growth*. Oxford Journals : Quarterly Journals of Economics, 65-94.

Sumber Skripsi :

- Ari K, Fauzan. (2013). *Pemanfaat Education Hotel (Edotel) Sebagai Sumber Belajar Siswa Program Kompetensi Keahlian Akomodasi Perhotelan Di SMK Negeri 4 Yogyakarta*. (Skripsi). Universitas Negeri Yogyakarta, Yogyakarta.
- Dwi S, Sektiadhi. (2011). *Kemampuan Siswa Kelas XI Program Keahlian Akomodasi Perhotelan SMK Pariwisata Liberty Pemalang Dalam Menulis Paragraf Dengan Menggunakan Istilah-Istilah Bahasa Prancis Yang Terdapat Dalam Mata Pelajaran Food And Beverage Service*. (Skripsi). Universitas Negeri Semarang, Semarang.
- Juniatmoko, R. (2012). *Analisis Kebutuhan Guru Produktif SMK Negeri Dari Lulusan LPTK dan Non LPTK di Kabupaten Madiun*. (Skripsi). Universitas Sebelas Maret, Surakarta.
- Lathifah, Eva. (2017). *Analisis Kebutuhan Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) Teknik Pemeliharaan Mekanik Industri Berdasarkan Pendekatan Manpower Planning Di Kota Cilegon Tahun 2016-2020 (Studi Kasus Pada Sub Sektor Industri Petrokimia)*. (Skripsi). Universitas Pendidikan Indonesia, Bandung.

Tyas Juliyana Nugraha, 2019

ANALISIS KEBUTUHAN GURU PRODUKTIF BIDANG KEAHLIAN AKOMODASI PERHOTELAN DI SMK SE-KABUPATEN BANDUNG

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

Sumber Tesis :

Wulandari, Eka. (2016). *Analisis Kebutuhan Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) Teknik Pemeliharaan Mekanik Industri Berdasarkan Pendekatan Manpower Planning Di Kabupaten Bekasi Tahun 2015-2019 (Studi Kasus Pada Sub Sektor Industri Perakitan Kendaraan Roda Empat*. (Tesis). Universitas Pendidikan Indonesia, Bandung.

Sumber Publikasi Departemen atau Lembaga Pemerintah :

Badan Pusat Statistik Kabupaten Bandung. (2016). *Kabupaten Bandung Dalam Angka Tahun 2017*. Bandung : Pemerintah Kabupaten Bandung.

Instruksi Presiden Republik Indonesia No. 9 Tahun 2016 tentang Revitalisasi Sekolah Menengah Kejuruan dalam Rangka Peningkatan Kualitas dan Daya Saing Sumber Daya Manusia Indonesia.

Keputusan Direktur Jenderal Manajemen Pendidikan Dasar dan Menengah Nomor 251/C/KEP/MN/2008 tentang Spektrum Keahlian Pendidikan Menengah Kejuruan.

Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Dasar dan Menengah Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan No. 4678/D/KEP/MK/2016 tentang Spektrum Keahlian Pendidikan Menengah Kejuruan.

Pemerintah Kabupaten Bandung. (2016). *Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Kabupaten Bandung Tahun 2016-2021*. Bandung : Pemkab Bandung.

Peraturan Direktur Jenderal Pendidikan Dasar dan Menengah Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Nomor: 07/D.D5/KK/2018 tentang Struktur Kurikulum Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) atau Madrasah Aliyah Kejuruan (MAK).

Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Republik Indonesia No. 15 Tahun 2007 tentang Sistem Perencanaan Tahunan Departemen Pendidikan Nasional.

Peraturan Menteri Perindustrian Republik Indonesia No. 3 Tahun 2017 tentang Sekolah Menengah Kejuruan Berbasis Kompetensi Yang Link dan Match dengan Industri

Permendikbud Nomor 58 Tahun 2008 tentang Penyelenggaraan Program Sarjana (S1) Kependidikan Bagi Guru Dalam Jabatan

Permenristekdikti Nomor 26 Tahun 2016 tentang Rekognisi Pembelajaran Lampau.

Undang-Undang No.14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen.

Undang-Undang No. 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional.

Sumber Dokumen atau Laporan :

Soeharto. (1988). *Desain Instruksional Sebuah Pendekatan Praktis Untuk Pendidikan Teknologi dan Kejuruan*. Jakarta : Departemen Pendidikan dan Kebudayaan, Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi, Proyek Pengembangan Lembaga Pendidikan dan Tenaga Kependidikan.

Sumber Makalah dalam Prosiding Konferensi atau Seminar :

GIZ. (2013). "Vocational Teacher Education and Research as a Regional Task and Challenge". Dalam Hansman, Catherine A. 2001. Mentoring as Continuing. *Regional Conference on Vocational Teacher Education*. China : GIZ-RCP.

Sumber Internet :

Salim, Sardi. (2011). *Upaya Peningkatan Kompetensi Profesional Guru Sekolah Kejuruan*. [Online]. Diakses dari <http://repository.ung.ac.id/karyailmiah/show/243/upayapeningkatan-kompetensi-profesional-guru-sekolah-kejuruan.html>

Surya, Mohamad. (2007). *Mendidik Guru Berkualitas Untuk Pendidikan Berkualitas*. Diakses dari <http://bandono.web.id/2007/12/12/mendidik-guru-berkualitasuntuk-pendidikan-berkualitas.php>