

## DAFTAR ISI

|  | <b>Hal</b> |
|--|------------|
| PERNYATAAN .....   | i          |
| HALAMAN PENGESAHAN.....  | ii         |
| ABSTRAK .....  | iv         |
| ABSTRACT .....   | v          |
| KATA PENGANTAR .....   | vi         |
| UCAPAN TERIMA KASIH .....  | vii        |
| DAFTAR ISI .....   | ix         |
| DAFTAR TABEL .....   | xi         |
| DAFTAR BAGAN .....   | xii        |
| DAFTAR GRAFIK .....  | xiii       |
| BAB I PENDAHULUAN .....  | 1          |
| A. Latar Belakang Penelitian .....   | 1          |
| B. Identifikasi Pertanyaan Penelitian.....                                 | 5          |
| C. Rumusan Masalah .....   | 6          |
| D. Tujuan Penelitian .....   | 6          |
| E. Manfaat Penelitian .....  | 6          |
| F. Struktur Organisasi Tesis .....   | 7          |
| BAB II KAJIAN PUSTAKA .....  | 9          |
| A. Konsep Dasar tentang Kepemimpinan<br>dalam pengelolaan Ketua PKBM ..... | 9          |
| B. Ketua PKBM sebagai inovator .....                                       | 10         |
| C. Teori – Teori Kepemimpinan .....  | 19         |
| D. Konsep Pengelolaan PKBM .....   | 25         |
| E. Penelitian Terdahulu.....   | 30         |
| F. Paradigma Penelitian .....  | 31         |
| BAB III METODE PENELITIAN.....   | 32         |
| A. Lokasi Penelitian .....   | 32         |
| B. Subjek Penelitian .....   | 32         |

|   |    |
|---|----|
| C. Desain Penelitian .....                      | 36 |
| D. Metode Penelitian .....                      | 37 |
| E. Instrumen Penelitian .....                   | 37 |
| F. Teknik Pengumpulan Data .....                | 38 |
| G. Teknik Analisis Data .....                   | 41 |
| H. Uji Keabsahan Data .....                     | 43 |
| I. Isu Etik .....                               | 47 |
| BAB IV HASIL PENELITIAN .....                   | 48 |
| A. Deskripsi Lokasi Penelitian .....            | 48 |
| B. Temuan Penelitian .....                      | 49 |
| C. Pembahasan Hasil Penelitian .....            | 71 |
| D. Peta Konsep Pembahasan Penelitian .....      | 86 |
| BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI DAN REKOMENDASI ..... | 87 |
| A. Simpulan .....                               | 87 |
| B. Implikasi .....                              | 92 |
| C. Rekomendasi .....                            | 92 |
| DAFTAR PUSTAKA .....                            | 95 |
| LAMPIRAN – LAMPIRAN                             |    |

## DAFTAR TABEL

| <b>Tabel</b>  | <b>Hal</b> |
|---|------------|
| 3.1 Tempat Penelitian .....   | 32         |
| 3.2 Data Nama Informan di PKBM .....                                      | 33         |
| 4.1 Pendapat Masyarakat Terhadap Kepemimpinan .....                       | 51         |
| 4.2 Data Jumlah Warga Belajar Program Pendidikan Kesetaraan .....         | 53         |
| 4.3 Pengamatan Penilaian Peneliti mengenai Strategi Membelajarkan .....   | 55         |
| 4.4 Aspek Lingkungan .....  | 56         |
| 4.5 Aspek Mencari Gagasan Baru .....                                      | 57         |
| 4.6 Mengintegrasikan Setiap Kegiatan .....                                | 58         |
| 4.7 Aspek Memberikan Teladan .....  | 58         |
| 4.8 Aspek Model – Model Pembelajaran yang Inovatif .....                  | 59         |
| 4.9 Aspek Konstruktif .....   | 60         |
| 4.10 Aspek Kreatif .....  | 61         |
| 4.11 Aspek Delekatif .....  | 62         |
| 4.12 Aspek Integratif .....   | 62         |
| 4.13 Aspek Rasional .....   | 63         |
| 4.14 Aspek Objektif .....   | 64         |
| 4.15 Aspek Tempat Belajar .....   | 64         |
| 4.16 Aspek Metode Pembelajaran .....                                      | 64         |
| 4.17 Aspek Media Pembelajaran .....                                       | 65         |
| 4.18 Aspek Praktek Pembelajaran .....                                     | 66         |
| 4.19 Dampak Kepemimpinan Inovatif Terhadap Membelajarkan Masyarakat ..... | 66         |

## DAFTAR BAGAN

| <b>Bagan</b>   | <b>Hal</b> |
|--|------------|
| 2.1 Teori Kisi Manajerial .....                            | 24         |
| 2.2 Diagram Kerangka Strategis Pengembangan SDM.....       | 26         |
| 2.3 Rangkaian Fungsi Manajemen Pendidikan Non Formal ..... | 26         |
| 2.4 Tiga Model Pengelolaan Pembelajaran .....              | 27         |
| 2.5 Kerangka Berpikir Penelitian .....                     | 31         |
| 3.1 Triangulasi Sumber / Informan .....                    | 44         |
| 3.2 Triangulasi Teknik Pengumpulan Data .....              | 45         |
| 4.1 Peta Konsep Pembahasan Penelitian .....                | 86         |

## DAFTAR GRAFIK

| <b>Grafik</b>                           | <b>Hal</b> |
|---|------------|
| 4.1 Jumlah Warga Belajar Perkelas ..... | 54         |