

**PENGEMBANGAN MODEL MANAJEMEN PEMBIAYAAN PESANTREN
BERBASIS KEWIRAUSAHAAN SOSIAL AGRIBISNIS AL ITTIFAQ
CIWIDEY KABUPATEN BANDUNG**

DISERTASI

(Disampaikan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat dalam Memperoleh Gelar
Doktor Ilmu Administrasi Pendidikan pada Program Studi Administrasi
Pendidikan)



Oleh:

Badrudin

NIM: 1402326

**PROGRAM STUDI S3 ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA
BANDUNG
2020**

Halaman Hak Cipta

=====

Pengembangan Model Manajemen Pembiayaan Pesantren Berbasis Kewirausahaan Sosial Agribisnis Al Ittifaq Ciwidey Kabupaten Bandung

Oleh
Badrudin

Dr. UPI Bandung, 2020

Dr. UIN Syarif Hidayatulloh Jakarta, 2009

MAg. UIN Sunan Gunung Djati Bandung, 2000

SAg. UIN Sunan Gunung Djati Bandung, 1996

Sebuah Disertasi yang diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar
Doktor Pendidikan (Dr.) pada Prodi Administrasi Pendidikan SPs UPI Bandung

© Badrudin 2020

Universitas Pendidikan Indonesia

Maret 2020

Hak Cipta dilindungi undang-undang.

Disertasi ini tidak boleh diperbanyak seluruhnya atau sebagian,
dengan dicetak ulang, difoto kopi, atau cara lainnya tanpa ijin dari penulis.

Badrudin, 2020
**PENGEMBANGAN MODEL MANAJEMEN PEMBIAYAAN PESANTREN
BERBASIS KEWIRAUSAHAAN SOSIAL AGRIBISNIS AL ITTIFAQ CIWIDEY KABUPATEN BANDUNG**
Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

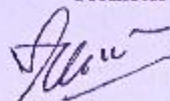
LEMBAR PENGESAHAN

**PENGEMBANGAN MODEL MANAJEMEN PEMBIAYAAN PESANTREN
BERBASIS KEWIRAUSAHAAN SOSIAL AGRIBISNIS AL ITTIFAQ
CIWIDEY BANDUNG**

Oleh:
BADRUDIN
NIM 1402326

Disertasi disetujui dan disahkan oleh:

Promotor



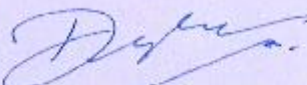
Prof. Dr. H. Djam'an Satori, M.A.
NIP. 195008021973031002

Kopromotor,



Prof. Dr. Hj. Aan Komariah, M.Pd.
NIP. 197005241994022001

Anggota,



Dr. Dedy Achmad Kurniady, M.Pd.
NIP.197106092005011001

Mengetahui,

Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan



Prof. Dr. Hj. Aan Komariah, M.Pd.
NIP. 197005241994022001

Scanned by CamScanner

ABSTRAK

Pengembangan Model Manajemen Pembiayaan Pesantren Berbasis Kewirausahaan Sosial Agribisnis Al Ittifaq Ciwidey Kabupaten Bandung

Pesantren (sebagai lembaga pendidikan keagamaan Islam) berfungsi sebagai lembaga pendidikan, dakwah, dan pemberdayaan masyarakat. Mempertimbangkan keterbatasan sumber pembiayaan pesantren diperlukan adanya model manajemen pembiayaan pesantren yang efektif. Keterbatasan sumber pembiayaan pesantren dari orang tua santri, masyarakat, dan pemerintah telah mendorong sejumlah pesantren secara swadaya menggali sumber pembiayaan berbasis potensi lingkungan di antaranya berbasis agribisnis. Terdapat fenomena menarik Pondok Pesantren Al Ittifaq Ciwidey Bandung merupakan salah satu pesantren yang menerapkan model manajemen pembiayaan berbasis kewirausahaan sosial agribisnis. Permasalahan utama penelitian ini yaitu bagaimanakah pengembangan model manajemen pembiayaan pesantren berbasis kewirausahaan sosial agribisnis? Penelitian ini bertujuan untuk: 1. Menghasilkan model manajemen pembiayaan pesantren berbasis kewirausahaan sosial agribisnis Al Ittifaq Ciwidey Kabupaten Bandung. 2. Menganalisis kekuatan dan kelemahan model manajemen pembiayaan pesantren berbasis kewirausahaan sosial agribisnis yang ada, 3. Menciptakan model manajemen pembiayaan pesantren berbasis kewirausahaan sosial agribisnis yang efektif dan efisien. Pendekatan penelitian menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode studi kasus. Sumber data dalam penelitian ini yaitu Kiyai PPAI (MH), Ketua Yayasan, Pengurus Kopontren, Pengasuh Pesantren, Dewan Ustadz/ustadzah, Santri, dewan santri, dan tokoh masyarakat. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan observasi, wawancara mendalam, studi dokumentasi, dan *Fokus Group Discussion*. Penelitian ini menyimpulkan : 1. Model manajemen pembiayaan pesantren berbasis kewirausahaan sosial Al Ittifaq Ciwidey Kabupaten Bandung disusun dengan merumuskan kebijakan pembiayaan pesantren berbasis kewirausahaan sosial agribisnis Al Ittifaq Ciwidey Kabupaten Bandung; Menyusun perencanaan, pelaksanaan, pengawasan, pertanggungjawaban, dan evaluasi pembiayaan pesantren berbasis kewirausahaan sosial agribisnis Al-Ittifaq Ciwidey Kabupaten Bandung. 2. Kekuatan PPAI didukung oleh adanya kepemimpinan kewirausahaan sosial kiyai, penerapan tata kelola keuangan yang transparan, efektif, efisien, dan akuntabel, serta ketersediaan Kopontren (Koperasi pondok pesantren). 3. Pengembangan model manajemen pembiayaan pesantren berbasis kewirausahaan sosial agribisnis yang efektif yaitu Model IPPO (Input, Proses, Output, Outcome). Manajemen pembiayaan tersebut diawali melaksanakan analisis input (I) baik instrumental (kebijakan dan komponen pendidikan) atau environmental (internal dan eksternal); menjalankan Proses (P) fungsi-fungsi manajemen dalam pembiayaan pesantren secara sistematis dan komprehensif melalui tahapan-tahapan proses PICAE: P (*Planning* 'Perencanaan'), I (*Implementation* 'Implementasi'), C (*Controlling* 'Pengawasan'), A (*Accountability* 'Pertanggungjawaban'), dan E (*Evaluation* 'audit/evaluasi'); menghasilkan output (O); dan memberikan dampak outcome (O).

Badrudin, 2020

**PENGEMBANGAN MODEL MANAJEMEN PEMBIAYAAN PESANTREN
BERBASIS KEWIRAUSAHAAN SOSIAL AGRIBISNIS AL ITTIFAQ CIWIDEY KABUPATEN BANDUNG**
Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

ABSTRACT

The Development of Finance Management Model of Islamic Boarding School based Agribusiness Social Entrepreneurship Al Ittifak Ciwidey.

Islamic boarding school (as an Islamic religious educational institution) serves as an educational institution, da'wah, and community empowerment. Considering the limited source of Islamic boarding school financing, the effective Islamic boarding school financing management model is required. The limitation of financing resources from students's parents, communities, and governments has encouraged a number of Islamic boarding school to independently excavate the source of potential financing based environment, which is agribusiness based. Pondok Pesantren Al Ittifak Ciwidey Bandung is one of the Islamic boarding schools that implements the financing management model based agribusiness social entrepreneurship. The main problem of this research is how is the development of Islamic boarding school financing management model based agribusiness social entrepreneurship? This study aims to: 1. Produce a model of Islamic boarding school financing management based agribusiness social entrepreneurship Al Ittifak Ciwidey Bandung Regency; 2. Analyze the strengths and weaknesses of a model of the Islamic boarding school financing management based agribusiness social entrepreneurship that already exist; 3. Create the effective and efficient model of the Islamic boarding school financing management based agribusiness social entrepreneurship. This research uses a qualitative approach with case study methods. The data sources in this study are Kiyai PPAI (MH), Chairman of the Foundation, *Kopontren* Management, Caretaker of Islamic boarding school, Ustadz/ustadzah Council, Students, Students Council, and community figure. The data collection techniques are done with observations, in-depth interviews, documentation, and the focus group discussion. The conclusions of this research are: 1. Islamic boarding school finance management model based Agribusiness Social Entrepreneurship Al Ittifak Ciwidey Bandung Regency arranged by formulating the financing policy of Islamic boarding school based agribusiness social entrepreneurship Al Ittifak Ciwidey Bandung Regency; planning, implementation, supervision, accountability, and evaluation of financing of Islamic boarding school based agribusiness social entrepreneurship Al-Ittifak Ciwidey Bandung Regency; 2. The strength of PPAI supported by the Kiyai's leadership of social entrepreneurship, the implementation of transparent financial governance that effective, efficient, and accountable, and the availability of *Kopontren* (Islamic boarding school cooperative); 3. The development of effective and efficient Islamic boarding school financing management model based agribusiness social entrepreneurship is IPPO Model, which is a financing management model that conducts financing management by carrying out an input (I) both instrumental input and environmental input analysis first, carrying out management functions in the financing of Islamic boarding school systematically and comprehensively through the PICAE process stages. PICAE: P (Planning), I (Implementation), C (Controlling), A (Accountability), and E (Evaluation), generating outputs (O) and providing outcome (O) impacts.

Badrudin, 2020

**PENGEMBANGAN MODEL MANAJEMEN PEMBIAYAAN PESANTREN
BERBASIS KEWIRAUSAHAAN SOSIAL AGRIBISNIS AL ITTIFAQ CIWIDEY KABUPATEN BANDUNG**
Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

DAFTAR ISI

Halaman Persetujuan	
Abstrak	
Ucapan Terima Kasih	
Kata Pengantar	
Daftar Isi	
Daftar Tabel	
Daftar Gambar	

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Identifikasi dan Permusan Masalah	8
C. Tujuan Penelitian	10
D. Manfaat Penelitian	10
E. Struktur Organisasi Disertasi	11

BAB II KAJIAN PUSTAKA

A. Tinjauan Pustaka	13
1. Manajemen Pembiayaan Pendidikan dalam Kontek Ilmu Administrasi Pendidikan	13
a. Konsep dasar manajemen pembiayaan pendidikan	14
b. Fungsi dan Ruang Lingkup Administrasi Pendidikan	16
c. Kebijakan pembiayaan pendidikan	20
d. Jenis-jenis Biaya Pendidikan.....	23
e. Sumber-sumber pembiayaan pendidikan	25
2. Pesantren sebagai Lembaga Pendidikan Keagamaan Islam di Indonesia	28
3. Kewirausahaan Sosial Agribisnis	34
a. Subsistem Agroinput	37
b. Subsistem Usaha Tani	37
c. Subsistem Agroindustri/Pengolahan Hasil	37
d. Subsistem Pemasaran	38
e. Subsistem Penunjang	38
4. Perencanaan Pembiayaan Pendidikan (<i>Budgeting</i>)	43
a. Analisis kebutuhan pembiayaan pendidikan.....	46
b. Analisis manfaat pembiayaan pendidikan	50
c. Penghitungan pembiayaan pendidikan	52
d. Distribusi dan alokasi pembiayaan pendidikan	55
5. Pelaksanaan Pembiayaan Pendidikan (<i>Accounting</i>)	57
6. Pengawasan Pembiayaan Pendidikan (<i>Controlling</i>).....	59

Badrudin, 2020

PENGEMBANGAN MODEL MANAJEMEN PEMBIAYAAN PESANTREN

BERBASIS KEWIRAUSAHAAN SOSIAL AGRIBISNIS AL ITTIFAQ CIWIDEY KABUPATEN BANDUNG

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

7.	Pertanggungjawaban Pembiayaan Pendidikan (<i>Accountability</i>) ...	60
8.	Evaluasi Pembiayaan Pendidikan (<i>Auditing</i>)	63
9.	Model dan Indikator Model Manajemen Pembiayaan Pendidikan yang Efektif	67
	a. Model Manajemen Pembiayaan Pendidikan	67
	b. Indikator Model Yang Efektif	76
B.	Penelitian Terdahulu yang Relevan.....	79
C.	Kerangka Konsep Model.....	92

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

A.	Desain Penelitian	98
B.	Partisipan dan Tempat	105
C.	Pengumpulan Data	107
D.	Analisis Data	121
E.	Pengujian Keabsahan Data	125

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A.	Hasil Penelitian.....	126
1.	Deskripsi Model Manajemen Pembiayaan Pesantren berbasis Kewirausahaan Sosial Agribisnis Al Ittifaq Ciwidey Kabupaten Bandung	126
a.	Kebijakan Pembiayaan Pesantren berbasis Kewirausahaan Sosial Agribisnis Al Ittifaq Ciwidey Kabupaten Bandung	126
b.	Perencanaan Pembiayaan (<i>Budgeting</i>) Pesantren berbasis Kewirausahaan Sosial Agribisnis Al Ittifaq Ciwidey Kabupaten Bandung	138
1)	Analisis Kebutuhan Biaya Pesantren berbasis Kewirausahaan Sosial Agribisnis Al Ittifaq Ciwidey Kabupaten Bandung	140
2)	Penghitungan Biaya Pesantren berbasis Kewirausahaan Sosial Agribisnis Al Ittifaq Ciwidey Kabupaten Bandung	153

3) Distribusi dan Alokasi Biayaan Pesantren berbasis Kewirausahaan Sosial Agribisnis Al Ittifaq Ciwidey Kabupaten Bandung	157
c. Pelaksanaan Pembiayaan (<i>Accounting</i>) Pesantren berbasis Kewirausahaan Sosial Agribisnis Al Ittifaq Ciwidey Kabupaten Bandung	159
d. Pengawasan Pembiayaan (<i>Controlling</i>) Pesantren berbasis Kewirausahaan Sosial Agribisnis Al Ittifaq Ciwidey Kabupaten Bandung	162
e. Pertanggungjawaban Pembiayaan (<i>Accountability</i>) Pesantren berbasis Kewirausahaan Sosial Agribisnis Al Ittifaq Ciwidey Kabupaten Bandung	163
f. Evaluasi Pembiayaan (<i>Auditing</i>) Pesantren berbasis Kewirausahaan Sosial Agribisnis Al Ittifaq Ciwidey Kabupaten Bandung	165
2. Kekuatan dan Kelemahan Model Manajemen Pembiayaan berbasis Kewirausahaan sosial agribisnis	167
a. Kekuatan Model Manajemen Pembiayaan berbasis Kewirausahaan Sosial Agribisnis Al Ittifaq Ciwidey Kabupaten Bandung	167
b. Kelemahan Model Manajemen Pembiayaan berbasis Kewirausahaan Sosial Agribisnis Al Ittifaq Ciwidey Kabupaten Bandung	173
3. Temuan Model Manajemen Pembiayaan Pesantren Berbasis Kewirausahaan Sosial Agribisnis Al Ittifaq Ciwidey Kabupaten Bandung	174
a. Analisis	174
b. Desain	178
1) Rasional Model	181
2) Asumsi Model	183
3) Tujuan Model	184
4) Prasyarat Pengembangan Model	185
5) Visualisasi Skema Struktur Model	185
6) Indikator Keberhasilan Model	189

7) Prasyarat Implementasi Model.....	189
8) Penggunaan dan pemanfaatan model	192
c. Review dan evaluasi serta uji coba keteranadalan model	194
d. Revisi.....	199
e. Kelebihan dan Keterbatasan Model	201
B. Pembahasan	202
1. Model Manajemen Pembiayaan Pesantren berbasis	
Kewirausahaan Sosial Agribisnis Al Ittifaq Ciwidey Kabupaten	
Bandung	202
a. Kebijakan Pembiayaan Pesantren berbasis Kewirausahaan	
Sosial Agribisnis Al Ittifaq Ciwidey Kabupaten Bandung	
.....	201
b. Perencanaan Pembiayaan (<i>Budgeting</i>) Pesantren berbasis	
Kewirausahaan Sosial Agribisnis Al Ittifaq Ciwidey	
Kabupaten Bandung	207
1) Analisis Kebutuhan Biaya Pesantren berbasis	
Kewirausahaan Sosial Agribisnis Al Ittifaq Ciwidey	
Kabupaten Bandung	216
2) Penghitungan Biaya Pesantren berbasis Kewirausahaan	
Sosial Agribisnis Al Ittifaq Ciwidey Kabupaten Bandung	
.....	217
3) Distribusi dan Alokasi Biayaan Pesantren berbasis	
Kewirausahaan Sosial Agribisnis Al Ittifaq Ciwidey	
Kabupaten Bandung.....	218
c. Pelaksanaan Pembiayaan (<i>Accounting</i>) Pesantren berbasis	
Kewirausahaan Sosial Agribisnis Al Ittifaq Ciwidey	
Kabupaten Bandung.....	221
d. Pengawasan Pembiayaan (<i>Controlling</i>) Pesantren berbasis	
Kewirausahaan Sosial Agribisnis Al Ittifaq Ciwidey	
Kabupaten Bandung	224
e. Pertanggungjawaban Pembiayaan (<i>Accountability</i>) Pesantren	
berbasis Kewirausahaan Sosial Agribisnis Al Ittifaq Ciwidey	
Kabupaten Bandung	225

f. Evaluasi Pembiayaan (<i>Auditing</i>) Pesantren berbasis Kewirausahaan Sosial Agribisnis Al Ittifaq Ciwidey Kabupaten Bandung	226
2. Kekuatan dan Kelemahan Model Manajemen Pembiayaan berbasis Kewirausahaan Sosial Agribisnis Al Ittifaq Ciwidey Kabupaten Bandung	227
3. Model Manajemen Pembiayaan Pesantren Berbasis Kewirausahaan Sosial Agribisnis yang Efektif	243
a. Rasional Model	
b. Asumsi Pengembangan Model.....	246
c. Tujuan Model.....	247
d. Prasyarat Pengembangan Model.....	248
e. Visualisasi Skema Struktur Model.....	249
f. Visibilitas Model.....	
g. Prasyarat Implementasi Model.....	
h. Penggunaan dan pemanfaatan model	
BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI DAN REKOMENDASI	
A. Simpulan.....	257
B. Implikasi	260
C. Rekomendasi.....	262
DAFTAR PUSTAKA	264
Lampiran-Lampiran	

DAFTAR PUSTAKA

- Akdon, dkk., (2017). {cet. ke-2}. *Manajemen Pembiayaan Pendidikan*. Bandung:PT Remaja Rosdakarya.
- Anwar, Moch. Idochi. (2006). *Administrasi Pendidikan dan Manajemen Biaya Pendidikan (Teori, Konsep, dan Isu)*. Bandung:Alfabeta.
- Anonimous. <http://www.academia.edu.com/14512790/makalah-manajemen-pendidikan/>, Tanggal akses 12 Januari 2016.
- Bastian, Indra. (2006). *Akuntansi Pendidikan*. Jakarta:Erlangga.
- Bond, Sharon & Michael Horn. (2009). *The Cost of a Free Education*. Australia: Brotherhood of St Laurence.
- Bruinessen, Martin Van, (2004). 'Traditionalist' and 'Islamist' Pesantren in *Contemporary Indonesia*, Paper Presented at the ISIM workshop in 'The Madrasah Asia', 23-24 Mei 2004.
- Cohn, Elchanan., (1979). *The Economic of Education*. Revised Edition. Massachusetts: A Subsidiary of Harper & Row Publisher, Inc.
- Creswell, John W. (2009). *Educational Research: Planning, Conducting and Evaluating Quantitative and Qualitative Research*. Upper Sadle Rivers, New Jersey: Pearson-Merril Prentice Hall.
- Danar. (2016). "Imsa kenalkan metode tapak macan". [<http://www.Krjogja.com/web/news/read/248670/imsa-kenalkan-metode-tanam-tapak-macan>]. Diakses 21 Maret 2016.
- Dhofier, Zamakhsyari. (1994), *Tradisi Pesantren: Studi Tentang Pandangan Hidup Kiyai*, Jakarta: PustakaLP3ES.
- Downey, W. David dan Steven P. Ericson. (2007). *Manajemen Agribisnis* (Terjemahan). Erlangga, Jakarta.
- Drillon Jr. JD. (2007). *Introduction to Agribusiness Management, Agribusiness Management Resource Materials* (vol 1), Asian Produktivity Management, Tokyo. 240

- Ericson, S,P.Et. All, (2008). *Agribisnis Manajemen*, Mc Graw, Hill, Boston.
- Fatah, N. (1998). *Studi tentang Pembiayaan Sekolah Dasar*. Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Fatah, Nanang. (2000). *Ekonomi dan Pembiayaan Pendidikan*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya.
- Fatah, Nanang. (2004). *Landasan Manajemen Pendidikan*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya.
- Fatah, Nanang. (2012), *Standar Pembiayaan Pendidikan*, Bandung: PT Remaja Rosdakarya.
- Gaffar, M.Fakry. (2000). *Pembiayaan Pendidikan: Permasalahan dan Kebijakan dalam Perspektif Reformasi Pendidikan Nasional*. Bandung: IKIP Bandung.
- Gaffar, M. Fakry. (2009). “Pembiayaan Pendidikan Nasional”, Handout Perkuliahan Pembiayaan Pendidikan PPS Program Doktor Administrasi Pendidikan Universitas Pendidikan Indonesia.
- Gaffar, M. Fakry. (2009). “Ekonomi Pendidikan”, Handout Perkuliahan Pembiayaan Pendidikan PPS Program Doktor Administrasi Pendidikan Universitas Pendidikan Indonesia.
- Gaffar, M. Fakry. (2009). “Cost Analysis dalam Pendidikan”, Handout Perkuliahan Pembiayaan Pendidikan PPS Program Doktor Administrasi Pendidikan Universitas Pendidikan Indonesia. Bandung, Print Out.
- Hallak, J. (1969). *The Analysis of Educational Cost and Expenditure*. Unesco: International Institute for Educational Planning.
- Halim, A. (2004). *Bunga Rampai Manajemen Keuangan Daerah*. Jakarta: UPP AMP YKPN.
- Hasibuan. 2006. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Bumi Aksara.
- John, L. Roe, Morphet L. Edgar, Alexander Kern. 1983. *The Economic & Financing of Education*. Fourth Edition, Engelwood Cliffs, New Jersey 07632: Prentice-Hall, Inc.
- Jones, Thomas, H., 1985. *Introduction to School Finance: Technique and Social Policy*, New York: Macmillan Company Co.

Badrudin, 2020

**PENGEMBANGAN MODEL MANAJEMEN PEMBIAYAAN PESANTREN
BERBASIS KEWIRAUSAHAAN SOSIAL AGRIBISNIS AL ITTIFAQ CIWIDEY KABUPATEN BANDUNG**
Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

- Julianto, Pramida Arhando. 2017. Negara Agraris, Mengapa Harga Pangan di Indonesia Rawan Bergejolak? <https://money.kompas.com/read/2017/02/19/163912926/negara.agraris.mengapa.harga.pangan.di.indonesia.rawan.bergejolak?page=all>, Tanggal Akses 1 Mei 2019.
- Karmila, Mira. (2006). “Menentukan Model Pembiayaan di Indonesia”. Jurusan Adpen Progam, Pasacarjana. unp <http://s2administrasi.pendidikan.blogspot.com/2016/07/menentukan-model-pembiayaan-pendidikan.html>), Tanggal Akses 1 Mei 2019.
- Kementerian Agama RI. (2018). *Dokumen Direktorat Pendidikan Diniyah dan Pondok Pesantren*.
- Kuswana, Wowo Sunaryo. (2004). *Konsep, Model, Pendekatan, Strategi dan Metode Pembelajaran*. Materi Pelatihan Peningkatan Mutu Tenaga Kependidikan. Bandung: BPG Jawa Barat.
- Koran Sindo, Jurnalis, 8 Maret 2018, [\[https://economy.okezone.com/read/2018/03/08/320/1869496/jumlah-wirusaha-indonesia-baru-3-kalah-dengan-malaysia-hingga-singapura\]](https://economy.okezone.com/read/2018/03/08/320/1869496/jumlah-wirusaha-indonesia-baru-3-kalah-dengan-malaysia-hingga-singapura), Tanggal Akses Juni 2019.
- Legowo, Satya. (2016). “Padi”.[\[http://www.jogjaprovo.go.id/pengunjung/kalender-kegiatan/view/padi\]](http://www.jogjaprovo.go.id/pengunjung/kalender-kegiatan/view/padi). Diakses Tanggal 23 Maret 2016.
- Lincoln, I.S. & Guba, Egon, G. (1985). *Naturalistic Inquiry*. London: Sage Publication.
- Makmun, A.S. (2004). *Quality Assurance in Education: Indonesian Higher Education Case*. [Report]. Bandung:UPI.
- Martin. (2014). *Manajemen Pembiayaan Pendidikan: Konsep dan Aplikasinya*. Jakarta: Raja Grafindo Persada.
- Manullang, M. 2012. *Dasar-Dasar Manajemen*. Yogyakarta: Gajah Mada University Press.
- Mastuhu. (1994). *Dinamika Sistem Pendidikan Pesantren: Suatu Kajian tentang Unsur dan Nilai Sistem Pendidikan Pesantren*. Jakarta:INIS.
- McMillan, James H. (2008). *Educational Research: Fundamental for the Consumer*. Boston: Pearson.

Badrudin, 2020

**PENGEMBANGAN MODEL MANAJEMEN PEMBIAYAAN PESANTREN
BERBASIS KEWIRAUSAHAAN SOSIAL AGRIBISNIS AL ITTIFAQ CIWIDEY KABUPATEN BANDUNG**
Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

- Muhamad Jafar. (2006). *Agribisnis dalam Era Globalisasi*. Badan Agribisnis, Departemen Pertanian, Jakarta.
- Mulyono, (2010), *Konsep Pembiayaan Pendidikan*, Jogjakarta: Ar-ruzz Media.
- Nasution, S. (1988). *Metode Penelitian Naturalistik Kualitatif*. Bandung:Tarsito.
- Nasution, S. (2003). *Metode Research*. Jakarta:Bumi Aksara.
- Nitisusastro, Mulyadi. 2010. *Kewirausahaan dan Manajemen Usaha Kecil*. Bandung: Alfabeta.
- Nurani, Nina. (2007). *Daya Saing Agribisnis*. Bandung: Penerbit Nuansa.
- Peraturan Pemerintah No 19 Tahun 2005 yang direvisi dengan Peraturan Pemerintah No 32 tahun 2013 tentang *Standar Nasional Pendidikan*.
- Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 48 Tahun 2008 tentang *Pendanaan Pendidikan*.
- Permendiknas No. 69 tahun 2009 tentang *Standar Biaya Operasi Non-Personalia untuk SD/MI, SMP/MTs, SMA/MA, SMK, SDLB, SMPLB, dan SMALB*
- Permendiknas Nomor 19 Tahun 2007 tentang *Standar Pengelolaan Pendidikan*.
- Peorwadarminta, WJS. 2007. *Kamus Umum Bahasa Indonesia*. Jakarta: Balai Pustaka.
- Psacharopoulos. (1987). *Economic of Education*. Washington, DC: The World Bank.
- Ramayulis. 2008. *Ilmu Pendidikan Islam*. Jakarta: Kalam Mulia.
- Riley, M.J. (1981). *Management Information System*. Holden Day, San Fransisco.
- Satori, Djam'an dan Aan komariah. (2009). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung:Alfabeta.
- Siagian, Sondang P. (1990). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Siagian, Sondang P. (1992). *Organisasi Kepemimpinan dan Perilaku Administrasi*. Jakarta:Gunung Agung.
- Siswanto. 2012. *Pengantar Manajemen*. Jakarta:Bumi Aksara.
- Soebahar, Abd. Halim. (2013). *Modernisasi Pesantren: Studi Transformasi Kepemimpinan*. Yogyakarta:LKIS.

- Soekartawi, (2003). *Agribisnis; Teori dan Aplikasinya*, Jakarta: PT Raja Grafindo Persada.
- Sugiyono. (2008). *Memahami Penelitian Kualitatif*. Bandung:Alfabeta.
- Sugiyono. (2008). *Metode Penelitian Kuantitatif dan Kualitatif dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- Sugiyono, (2017). *Metode Penelitian dan Pengembangan (Research and Depelovment)*. Bandung: Alfabeta.
- Sugiyono. (2018). *Metode Penelitian Kombinasi (Mixed Methods)*. Bandung: Alfabeta.
- S.P., Malayu. (2006). *Manajemen (Dasar, Pengertian, dan Masalah)*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Sudjana, Nana. (2000). *Penilaian Hasil Proses Belajar Mengajar*. Bandung: PT Remaja Rosda Karya.
- Sulaiman, In'am. (2010). *Masa Depan Pesantren*. (Malang:Madani, 2010) 4-5.
- Sulthon, M. dan Moh. Khusnuridlo, (2006), *Manajemen Pondok Pesantren dalam Perspektif Global*, Yogyakarta:LaksBang PRESSindo.
- Supriadi, Dedi. (2006). *Satuan Biaya Pendidikan Dasar dan Menengah*. Bandung:PT Remaja Rosdakarya.
- Supriyoko, Ki. (2005). *Pendidikan Murah untuk Rakyat Indonesia: Sebuah Analisis Kritis*, Roundtable Discussion tentang Pendidikan Murah Untuk Rakyat Indonesia: Mungkinkah? Selsasa, 5 April 2005, Aula PP Muhammadiyah Yogyakarta.
- Sutisna, Oteng. (1993). *Administrasi Pendidikan*. Bandung:Angkasa.
- Syahyuti. (2006). *30 Konsep Penting dalam Pembangunan Pedesaan dan Pertanian*. Jakarta: PT Bina Rena Prawira.
- Syarifuddin. 2005. *Manajemen Lembaga Pendidikan Islam*. Jakarta: Ciputat Press.
- Terry, George R. (2008). (alih Bahasa: J. Smith). *Prinsip-Prinsip Manajemen*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Thomas H. Jones. (1985). *Introduction the school finance*, Newyork: MacMillan Publishing Company, collier MacMillan Publisher London.

- Tim Dosen Administrasi Pendidikan UPI. (2009). *Jurnal Manajemen Pendidikan*. Bandung: UPI. Volume 7, Nomor 2.
- Tim Dosen Administrasi Pendidikan UPI. (2010). *Manajemen Pendidikan*. Bandung: Alfabeta.
- Tundzirwati. (2016). “Sekilas tentang Kewirausahaan Sosial”. [<http://Indonesiaberwirausahaasosial.blogspot.co.id/2014/12/sekilas-tentang-kewirausahaan-sosial.html>] Tanggal akses 17 Nopember 2016.
- Undang-Undang Nomor 18 Tahun 2019 tentang *Pesantren*
- Undang-Undang Nomor 20 tahun 2003 tentang *Sistem pendidikan Nasional*.
- Wendi, dkk., (2012), *Manajemen Sistem Agribisnis*, Fakultas Pertanian USU. Medan.
- Wibowo, Hery dan Soni A. Nulhakim. (2015). *Kewirausahaan Sosial Merevolusi Pola Pikir dan Menginisiasi Mitra Pembangunan Kontemporer*. Bandung:UNPAD Press.
- Yin, Robert K. (2008). *Case Study Research: Design and Methods*. Beverly Hills California: SAGE, Inc.
- Z. Princes, Heflin. (2011). *Be An Entrepreneur*. Yogyakarta:Graha Ilmu.
- Zymelmen, Manuel. (terj. BP3K). 1975. *Pembiayaan dan Efisiensi dalam Pendidikan*. Jakarta: Departemen P dan K.

DAFTAR PUSTAKA DARI TESIS/DISERTASI

- Irawan, Asep. (2013), *Pengaruh Regulasi, Pembiayaan Dan Partisipasi Masyarakat Terhadap Efektivitas Manajemen Sarana Prasarana Sekolah Dan Dampaknya Terhadap Efektivitas Pembelajaran Pada Sekolah Menengah Pertama Se-Kota Sukabumi* (Disertasi UPI Bandung).
- Junaidi, Eddy. (2000). *Administrasi Pendidikan*. (Tesis tidak diterbitkan).
- Kurniady, Dedy Achmad. (2010). *Pengelolaan Pembiayaan Sekolah dasar di Kabupaten Bandung*. (Disertasi UPI Bandung).
- Prakoso, Bagus Hary, (2016) *Public Value Creation Dalam Praktik Kewirausahaan Sosial di Ponpes Agribisnis Al-Ittifaq Bandung*, (Disertasi)

FISIPOL Departemen Ilmu Administrasi, Program Pascasarjana Universitas Indonesia, Jakarta.

Rizal, Yose (2003). *Dampak Usaha Pertanian Kolektif terhadap Perkembangan Ekonomi Lokal*. Bandung: Tugas Akhir, Program Studi Perencanaan Wilayah dan Kota, Institut Teknologi Bandung. ITB.

Syamsuddin (2009). Pengaruh Biaya Pendidikan Terhadap Mutu Hasil Belajar melalui Mutu Proses Belajar Mengajar pada Sekolah Menengah Pertama di Kabupaten Asahan. Tesis pada Universitas Sumatra Utara, tidak diterbitkan.

DAFTAR PUSTAKA DARI JURNAL

Armida. (2001). "Model Pembiayaan Pendidikan di Indonesia." *Jurnal Media Akademika*. Volume 26, Nomor 1. Januari, 2001.

Atmaja, RM. Teguh Eko, dkk. (2016). *Analisis Penetapan Standar Biaya Pendidikan pada SMA Negeri 2 Kuala Kabupaten Nagan Raya*. *Jurnal Administrasi Pendidikan Pascasarjana Universitas Syiah Kuala*. Volume 4, No.1, Februari 2016.

Baihaqi. (2012). "Manajemen Pembiayaan Pendidikan pada SMK Negeri di Kabupaten Aceh Besar" *Jurnal Pencerahan*. Volume 6, Nomor 1, Maret 2012. ISSN: 1693-7775. Penerbit: Majelis Pendidikan Daerah Aceh. Halaman 1-9.

Effendi, Mohammad Sofwan. (2015). "A Management Model of Financing and The Use of Research Products in Public Service Agencies" (Model Pengelolaan Pembiayaan dan Penggunaan Produk Penelitian pada Badan Layanan Umum), dalam *European Journal of Economics, Finance and Administrative Sciences*. ISSN 1450-2275. Issu 81, Oktober 2015, hlm. 104-116.

Firdaus, Nur. (2014). "Pengentasan Kesmiskinan melalui Kewirausahaan Sosial". *Jurnal Ekonomi dan Pembangunan*. Volume 22, Nomor 1, 2014.

- Gary Bigham, Susan Nix, dan Alana Hayes. (2014). "Small Texas School Districts' Response to State Funding Reduction" 'Respon Sekolah Distrik Kecil Texas terhadap Reduksi Pendanaan Negara' dalam jurnal *Fall*, hlm. 29.
- Hamruni. (2016). "The Challenge and The Prospect of Pesantren in Historical Review". *Jurnal Pendidikan Islam*. Volume 5, Nomor 2, December 2016/1438 hlm. 413-414. DOI: 10.14421/jpi.2016.52.413-429.
- Hartono, Tedjaningsih. (2011). *Pengaruh Manajemen Biaya Terhadap Mutu Proses dan Mutu Hasil Pembelajaran*. Jurnal Administrasi Pendidikan, Vol. XIII No.2 Oktober 2011
- Hutton, Disraeli M. (2014), "Cost Sharing and The Financing of Public Education: Applying A Comprehensive Model, dalam jurnal *ISEA*, vol. 43, Number 3, hlm. 3-18.
- I, Robert-Okah. (2011). "Financing Higher Education in Nigeria: Implications for University Governance" dalam *JER (Journal of Educational Review)*. Vol.4. No.3. July-August 2011. hlm. 395-402.
- Kanaan, T.H., (2011), "Political Economy of Cost Sharing in Higher Education: The case of Jordan", dalam jurnal *Prospect*, vol.41, hlm. 23-45, DOI 10.1007/s 11125-011-9179-5, diterbitkan oleh UNESCO IBE.
- Komariah, Nur. (2016). "Pondok Pesantren sebagai Role Model Pendidikan Berbasis Full Day School." *Hikmah: Jurnal Pendidikan Islam*. Vol.5, No.2. Juli-Desember 2016. h.183-198.
- L I, Yuanyuan. (2014), "Financing, Management, and Public Relation at The University of Houston and Its Implication For China" dalam Jurnal *Chinese Education and Society* (hlm. 56-70).
- M.M. Gandhi. (2015). "Financial Management of Higher Educational Institutions With Reference to Financing, Pricing, Accounting Standards and Gaps in Practice in Universities and Colleges" (Manajemen keuangan institusi pendidikan tinggi –dengan mengacu pada pembiayaan, harga, standar akuntansi dan kesenjangan dalam penerapan di universitas dan perguruan tinggi) dalam *IJHEM (International Journal of Higher Education Management)*. Vol.1 Number 2 February 2015, hlm. 33-45.

Badrudin, 2020

**PENGEMBANGAN MODEL MANAJEMEN PEMBIAYAAN PESANTREN
BERBASIS KEWIRUSAHAAN SOSIAL AGRIBISNIS AL ITTIFAQ CIWIDEY KABUPATEN BANDUNG**
Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

- Njideka Edith Nwafor, Esther Esi Uchendu, dan Confidence Ogonda Akani. (2015). “Need For Adequate Funding in The Administration of Secondary Education in Nigeria” dalam *Global Journal of Educational Research*. Vo. 14, 2015. Hlm. 119-124.
- N. Kabbani (El) S. Salloum. (2011). “Implication of Financing Higher Education For Access and Equity: The Case of Syria” (Implikasi Pembiayaan Pendidikan Tinggi untuk Akses dan Kesetaraan: Kasus di Suriah) dalam *Jurnal Prospect*. (2011). Vo. 41. Hlm. 97-113. DOI 10.1007/s 11125-011-9178-6.
- Reilly, Gilbert J., (1982). “Guaranteed Tax Base Formulas in School Finance: Why Equalization Doesn’t Work”. *Journal of Education Finance*. Vo.7. No.3 (Winter, 1982), pp. 336-347.
- Sholihat, Siti Saniyyah. (2017). Pengelolaan Biaya Pendidikan, Partisipasi Masyarakat, Dan Mutu Layanan Pembelajaran Madrasah Ibtidaiyah Swasta.” *Jurnal Administrasi Pendidikan*. Vol. XXIV No. 1 April 2017, P-ISSN: 14128158; e-ISSN: 2580-1007.
- Syakhdiah. (2005). “Pendanaan Pendidikan di Indonesia”. *Jurnal Kebijakan dan Administrasi Publik*. Magister Administrasi Publik Universitas Gadjah Mada. Volume 9, Nomor 2 (November, 2005).
- Teixeira, Pedro dan Koryakina, Tatyana. (2013). “Funding Reforms and Revenue Diversification –Patterns, Challenges and Rhetoric” ‘Reformasi Pembiayaan dan Diversifikasi Pendapatan –Pola, Tantangan, dan Retorika” dalam jurnal *Routledge Tylor and Francis Group*. (Studies in Higher Education).Vol.38, No 2, March 2013, hlm. 174-191.
- Togatorop, Manoto. (2017). Pengaruh Biaya Pendidikan Terhadap Mutu Sekolah SMA Swasta. *Scholaria: Jurnal Pendidikan dan Kebudayaan*. Vol. 7 No 3. September, 2017:234-240.
- Ulpha Lisni Azhari dan Dedy Achmad Kurinady (2016). “Manajemen Pembiayaan Pendidikan, Fasilitas Pembelajaran, dan Mutu Sekolah” *Jurnal Administrasi Pendidikan*. Vol. XXIII No. 2 Oktober 2016, ISSN: 14128158.

- Utomo, Hardi. (2014). "Menumbuhkan Minat Kewirausahaan Sosial". *Jurnal Among Makarti*. Volume 7, Nomor 14. 2014.
- Yoto. (2012). "Analisis Pembiayaan Pendidikan di Indonesia (Suatu Kajian Praktis dalam Sistem Pengelolaan Anggaran Pendidikan pada Sekolah Menengah Umum dan Kejuruan)." *Jurnal Teknik Mesin*, Tahun 20, No 1, April 2012. h.78-93.
- Zusba Muctar; Syarifuddin Ondeng; dan Moh Wayong. (2016). "Manajemen Pembiayaan Operasional Pesantren Tahfizul Quran Imam Al-Syaatibi Bondoaboddo Gowa" *Jurnal Diskursus Islam*, Volume 04 Nomor 3, Desember 2016, h. 580-600. Tanggal akses 03 Juni 2019.

