

## DAFTAR ISI

	<u>Halaman</u>
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
HALAMAN PERNYATAAN .....	iii
HALAMAN UCAPAN TERIMAKASIH .....	iv
ABSTRAK .....	vi
ABSTRACT .....	vii
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xix
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2. Identifikasi Masalah.....	15
1.3. Rumusan Masalah.....	17
1.4. Tujuan Penelitian .....	18
1.5. Manfaat Penelitian .....	18
1.6. Struktur Organisasi Tesis.....	19
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>22</b>
2.1. Mutu Pendidikan Taman Kanak- Kanak.....	22
2.1.1. Standar Pendidikan Taman Kanak-Kanak .....	26
2.1.1.1. Standar tingkat pencapaian perkembangan anak (STPPA) .....	28
2.1.1.2. Standar isi .....	29
2.1.1.3. Standar proses .....	36
2.1.1.4. Standar penilaian.....	38
2.1.1.5. Standar pendidik dan tenaga kependidikan .....	39
2.1.1.6. Standar sarana dan prasarana .....	41
2.1.1.7. Standar pengelolaan.....	41

Achmad Mauluddin, 2020

*PENGARUH MOTIVASI BERPRESTASI DAN GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH TERHADAP MUTU PENDIDIKAN TAMAN KANAK-KANAK DI KOTA BANJARBARU*

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

2.1.1.8. Standar pembiayaan.....	42
2.1.2. Perbaikan Mutu Pendidikan Terus Menerus ( <i>continuous quality improvement</i> ) di Taman Kanak-kanak.....	43
2.2. Motivasi Berprestasi .....	46
2.2.1. Teori Motivasi Berprestasi dari David McClelland.....	47
2.2.1.1. Need for Achievement (Kebutuhan akan prestasi).....	48
2.2.1.2. Need for Affiliation (Kebutuhan akan afiliasi).....	49
2.2.1.3. Need for Power (Kebutuhan akan kekuasaan).....	50
2.2.2. Karakteristik Motivasi Berprestasi .....	52
2.2.3. Faktor – faktor yang mempengaruhi Motivasi Berprestasi.....	55
2.3. Gaya Kepemimpinan .....	56
2.3.1. Gaya Transaksional.....	68
2.3.2. Gaya Transformasional.....	75
2.3.3. Gaya Visioner .....	81
2.4. Kajian Penelitian Lain Yang Relevan.....	87
2.5. Kerangka Pikir .....	93
2.6. Variabel Penelitian.....	95
2.7. Hipotesis .....	95
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>97</b>
3.1. Metode Penelitian .....	97
3.2. Lokasi, Populasi dan Sampel Penelitian .....	99
3.2.1. Lokasi penelitian.....	99
3.2.2. Populasi.....	99
3.2.3. Sampel.....	101
3.3. Definisi Operasional, .....	104
3.3.1. Definisi Operasional Mutu pendidikan (Y) .....	105
3.3.2. Definisi Operasional Motivasi berprestasi (X1) .....	107
3.3.3. Definisi Operasional Gaya kepemimpinan (X2).....	109
3.4. Kisi-kisi instrumen.....	111
3.4.1. Kisi-kisi Variabel mutu pendidikan (Y) .....	111

3.4.2. Kisi-kisi Variabel motivasi berprestasi (X1) .....	113
3.4.3. Kisi-kisi Variabel gaya kepemimpinan (X2) .....	115
3.5. Instrumen penelitian.....	117
3.6. Proses Pengembangan Instrumen .....	119
3.6.1. Uji Validitas Instrumen .....	119
3.6.2. Uji Reliabilitas Instrumen .....	121
3.6.3. Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen .....	122
3.6.3.1. Hasil Uji Validitas Instrumen Variabel Mutu Pendidikan .....	123
3.6.3.2. Hasil Uji Validitas Instrumen Variabel Motivasi Berprestasi ....	125
3.6.3.3. Hasil Uji Validitas Instrumen Variabel Gaya Kepemimpinan ...	126
3.6.3.4. Hasil Uji Reliabilitas Instrumen .....	128
3.7. Teknik Pengumpulan .....	128
3.8. Teknik Analisis Data.....	130
3.8.1. Analisis Data Deskriptif.....	133
3.8.2. Pengujian Syarat Analisis .....	134
3.8.2.1. Uji Normalitas Distribusi Data .....	135
3.8.2.2. Uji Homogenitas .....	136
3.8.2.3. Uji Linearitas Data.....	138
3.8.3. Pengujian Hipotesis .....	140
3.8.3.1. Analisis Korelasi.....	140
3.8.3.1.1. Analisis Korelasi Sederhana .....	140
3.8.3.1.2. Analisis Korelasi Ganda.....	143
3.8.3.2. Analisis Regresi .....	145
3.8.3.2.1. Analisis Regresi Sederhana.....	145
3.8.3.2.2. Analisis Regresi Ganda .....	146
3.8.4. Alat Bantu .....	148
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>149</b>
4.1. Hasil Penelitian .....	149
4.1.1. Analisis Deskriptif Variabel Penelitian .....	149
4.1.1.1. Mutu Pendidikan Taman Kanak-kanak di Kota Banjarbaru.....	150

4.1.1.1.1. Kesesuaian dengan Standar PAUD.....	153
4.1.1.1.1.1. Standar Tingkat Pencapaian Perkembangan Anak (STPPA).....	154
4.1.1.1.1.2. Standar Isi .....	155
4.1.1.1.1.3. Standar Proses .....	155
4.1.1.1.1.4. Penilaian Pendidikan.....	156
4.1.1.1.1.5. Pendidik dan Tenaga Kependidikan (PTK) .....	156
4.1.1.1.1.6. Sarana dan Prasarana .....	157
4.1.1.1.1.7. Standar Pengelolaan.....	157
4.1.1.1.1.8. Pembiayaan .....	158
4.1.1.1.2. Perbaikan Mutu Terus Menerus (Continuous Quality Improvement).....	158
4.1.1.1.2.1. Merencanakan dan memprioritaskan kegiatan perbaikan	159
4.1.1.1.2.2. Perbaikan berdasarkan fakta dan data.....	160
4.1.1.1.2.3. Melibatkan semua pihak dalam melakukan perbaikan ...	160
4.1.1.1.2.4. Memantau dan mengevaluasi solusi, proses dan perbaikan baru.....	160
4.1.1.1.2.5. Peningkatan mutu dilakukan secara berkelanjutan .....	161
4.1.1.2. Motivasi Berprestasi Kepala Sekolah di Kota Banjarbaru .....	161
4.1.1.2.1. Kebutuhan akan prestasi .....	164
4.1.1.2.2. Kebutuhan akan afiliasi.....	166
4.1.1.2.3. Kebutuhan akan kekuasaan.....	169
4.1.1.3. Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah di Kota Banjarbaru .....	171
4.1.1.3.1. Gaya Transaksional.....	174
4.1.1.3.2. Gaya Transformasional .....	175
4.1.1.3.3. Gaya Visioner.....	178
4.1.2. Hasil Uji Persyaratan Analisis .....	180
4.1.2.1. Uji Normalitas.....	180
4.1.2.1.1. Uji Normalitas Variabel Motivasi Berprestasi (X1) terhadap Mutu Pendidikan TK (Y) .....	181

4.1.2.1.2. Uji Normalitas Variabel Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah (X2) terhadap Mutu Pendidikan TK (Y).....	182
4.1.2.2. Uji Homogenitas .....	183
4.1.2.3. Uji Linearitas .....	184
4.1.2.3.1. Uji Linearitas Variabel Motivasi Berprestasi Kepala Sekolah (X1) terhadap Mutu Pendidikan TK (Y).....	185
4.1.2.3.2. Uji Linearitas Variabel Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah (X2) dengan Mutu Pendidikan TK (Y) .....	185
4.1.3. Pengujian Hipotesis .....	186
4.1.3.1. Pengaruh Motivasi Berprestasi Kepala Sekolah terhadap Mutu Pendidikan TK di Kota Banjarbaru .....	187
4.1.3.1.1. Analisis Koefisien Korelasi Sederhana.....	187
4.1.3.1.2. Uji Signifikansi Korelasi Sederhana(uji t).....	188
4.1.3.1.3. Analisis Koefisien Determinasi (KD)/ R Square.....	188
4.1.3.1.4. Analisis Regresi Sederhana.....	189
4.1.3.2. Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Mutu Pendidikan TK di Kota Banjarbaru .....	190
4.1.3.2.1. Analisis Koefisien Korelasi Sederhana.....	190
4.1.3.2.2. Uji Signifikansi Korelasi Sederhana (uji t).....	191
4.1.3.2.3. Analisis Koefisien Determinasi (KD)/ R Square .....	192
4.1.3.2.4. Analisis Regresi Sederhana.....	193
4.1.3.3. Pengaruh Motivasi Berprestasi dan Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Mutu Pendidikan TK di Kota Banjarbaru .....	194
4.1.3.3.1. Analisis Koefisien Korelasi Ganda .....	194
4.1.3.3.2. Uji Signifikansi Korelasi Ganda .....	195
4.1.3.3.3. Analisis Koefisien Determinasi Ganda .....	196
4.1.3.3.4. Analisis Regresi Ganda.....	197
4.1.3.4. Interpretasi Hasil Analisis Korelasi dan Regresi.....	197
4.2. Pembahasan.....	201
4.2.1. Analisis Deskriptif Variabel Penelitian .....	201
4.2.1.1. Mutu Pendidikan Taman Kanak-kanak .....	201

4.2.1.1.1. Kesesuaian dengan standar PAUD.....	203
4.2.1.1.2. Perbaikan mutu terus – menerus (Continous Quality Improvement).....	210
4.2.1.2. Motivasi Berprestasi Kepala Sekolah .....	212
4.2.1.2.1. Kebutuhan Akan Afiliasi.....	213
4.2.1.2.2. Kebutuhan Akan Prestasi .....	215
4.2.1.2.3. Kebutuhan Akan Kekuasaan .....	217
4.2.1.3. Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	219
4.2.1.3.1. Gaya Visioner.....	221
4.2.1.3.2. Gaya Transformasional .....	223
4.2.1.3.3. Gaya Transaksional .....	224
4.2.2. Pengujian Hipotesis .....	226
4.2.2.1. Pengaruh Motivasi Berprestasi Kepala Sekolah terhadap Mutu Pendidikan Taman Kanak-kanak .....	226
4.2.2.2. Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Mutu Pendidikan TK di Kota Banjarbaru .....	228
4.2.2.3. Pengaruh Motivasi Berprestasi dan Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Mutu Pendidikan Taman Kanak-Kanak.....	232
<b>BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI DAN REKOMENDASI.....</b>	<b>235</b>
5.1. Simpulan .....	235
5.2. Implikasi .....	237
5.3. Rekomendasi.....	239
DAFTAR PUSTAKA .....	243
BIODATA PENULIS .....	260
LAMPIRAN - LAMPIRAN .....	262

## DAFTAR TABEL

	<u>Halaman</u>
Tabel 1.1. Perkembangan Angka Partisipasi Kasar (APK) PAUD 3 s.d 6 Tahun.....	4
Tabel 1.2. Jumlah Satuan Pendidikan TK tahun 2016/2017 .....	5
Tabel 1.3. Hasil Akreditasi PAUD Kota Banjarbaru yang masih berlaku hingga tahun 2017 .....	7
Tabel 1.4. Capaian Mutu PAUD berdasarkan Standar Nasional Pendidikan Kota Banjarbaru Tahun 2017 .....	9
Tabel 1.5. Jumlah Siswa Taman Kanak-kanak di Kota Banjarbaru Tahun ajaran 2017/2018.....	10
Tabel 1.6. Jumlah Pendidik dan Tenaga Kependidikan (PTK) TK Berdasarkan Kualifikasi Akademik Kota Banjarbaru Tahun 2017.....	10
Tabel 2.1. Standar isi tentang tingkat pencapaian perkembangan anak di Taman kanak-kanak .....	29
Tabel 2.2. Penelitian lain yang relevan .....	87
Tabel 3.1. Populasi Penelitian .....	100
Tabel 3.2. Penetapan sampel berdasarkan Wilayah dan Akreditasi.....	103
Tabel 3.3. Sampel dan Anggota Sampel Penelitian .....	103
Tabel 3.4. Kisi-kisi instrumen Penelitian variabel mutu pendidikan (Y).....	111
Tabel 3.5. Kisi-kisi instrumen Penelitian motivasi berprestasi (X1) .....	113
Tabel 3.6. Kisi-kisi instrumen Penelitian variabel gaya kepemimpinan (X2) ..	115
Tabel 3.7. Kriteria Penskoran Alternatif Jawaban Variabel Motivasi	

Achmad Mauluddin, 2020

*PENGARUH MOTIVASI BERPRESTASI DAN GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH TERHADAP MUTU PENDIDIKAN TAMAN KANAK-KANAK DI KOTA BANJARBARU*

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

Berprestasi (X1) .....	118
Tabel 3.8. Kriteria Penskoran Alternatif Jawaban Variabel Gaya Kepemimpinan (X2).....	119
Tabel 3.9. Kriteria Penskoran Alternatif Jawaban Variabel Mutu Pendidikan (Y) .....	119
Tabel 3.10. Hasil Uji Validitas Instrumen Variabel Mutu Pendidikan .....	123
Tabel 3.11. Hasil Uji Validitas Instrumen Variabel Motivasi Berprestasi Kepala Sekolah .....	125
Tabel 3.12. Hasil Uji Validitas Instrumen Variabel Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	126
Tabel 3.13. Hasil Uji Reliabilitas .....	128
Tabel 3.14. Kriteria Penafsiran <i>Weighted Mean Scored</i> (WMS).....	134
Tabel 3.15. Analisis Varians (ANAVA) regresi linear sederhana .....	138
Tabel 3.16. Pedoman dalam menginterpretasikan koefisien korelasi Nilai r ....	142
Tabel 4.1. Kriteria Penafsiran <i>Weighted Mean Scored</i> (WMS).....	150
Tabel 4.2. Hasil Perhitungan Rata-Rata Variabel Mutu Pendidikan Taman Kanak-Kanak (Y) .....	151
Tabel 4.3. Hasil Perhitungan Rata-Rata Variabel Motivasi Berprestasi Kepala Sekolah Taman Kanak-Kanak (X1).....	162
Tabel 4.4. Hasil Perhitungan Rata-Rata Variabel Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Taman Kanak-Kanak (X2).....	172
Tabel 4.5. Hasil uji Normalitas Variabel Motivasi Berprestasi Kepala Sekolah (X1) .....	181
Tabel 4.6. Hasil Uji Normalitas Variabel Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah (X2) .....	182
Tabel 4.7. Sumber data perhitungan uji Homogenitas .....	184
Tabel 4.8. Hasil Uji Linearitas Motivasi Berprestasi (X1) terhadap Mutu Pendidikan TK (Y).....	185
Tabel 4.9. Hasil Uji Linearitas Gaya kepemimpinan (X2) terhadap Mutu Pendidikan TK (Y).....	186
Tabel 4.10. Korelasi Variabel Motivasi Berprestasi (X1) terhadap Mutu	

Pendidikan TK (Y) .....	187
Tabel 4.11. Uji Signifikansi Variabel Motivasi Berprestasi (X1) terhadap Mutu Pendidikan TK (Y) dengan Uji T .....	188
Tabel 4.12a. Koefisien Determinasi antara Variabel Motivasi Berprestasi (X1) terhadap Mutu Pendidikan TK (Y) Output Tabel Anova.....	189
Tabel 4.12b. Koefisien Determinasi antara Variabel Motivasi Berprestasi (X1) terhadap Mutu Pendidikan TK (Y) Output Model Summary .....	189
Tabel 4.13. Uji Regresi Sederhana Motivasi Berprestasi (X1) terhadap Mutu Pendidikan TK (Y) .....	190
Tabel 4.14. Korelasi Sederhana Variabel Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah (X2) terhadap Mutu Pendidikan TK (Y) .....	191
Tabel 4.15. Uji Signifikansi Variabel Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah (X2) terhadap Mutu Pendidikan TK (Y) dengan Uji T .....	191
Tabel 4.16a. Koefisien Determinasi Output Tabel Anova.....	192
Tabel 4.16b. Koefisien Determinasi antara Variabel Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah (X2) terhadap Mutu Pendidikan TK (Y) Output Model Summary .....	192
Tabel 4.17. Uji Regresi Sederhana Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah (X2) terhadap Mutu Pendidikan TK (Y).....	193
Tabel 4.18. Korelasi Ganda Motivasi Berprestasi (X1) dan Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah (X2) terhadap Mutu Pendidikan TK (Y) .....	194
Tabel 4.19. Uji Signifikansi Variabel Motivasi Berprestasi (X1) dan Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah (X2) terhadap Mutu Pendidikan TK (Y) dengan Uji T .....	195
Tabel 4.20. Koefisien Determinasi antara Variabel Motivasi Berprestasi (X1) dan Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah (X2) terhadap Mutu Pendidikan TK (Y) .....	196
Tabel 4.21. Uji Regresi Ganda Motivasi Berprestasi (X1) dan Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah (X2) terhadap Mutu Pendidikan TK (Y) .....	197

Tabel 4.22. Rangkuman Hasil Pengujian Hipotesis ..... 200

## DAFTAR GAMBAR

### Halaman

Gambar 1.1. Persentasi Jumlah TK/ RA di Kota Banjarbaru berdasarkan pengelolaan satuan pendidikan TK .....	5
Gambar 1.2. Satuan Pendidikan TK yang terakreditasi dan belum akreditasi ...	8
Gambar 1.3. Proses motivasi berprestasi menurut Owen (1991),.....	12
Gambar 1.4. Jumlah Pendidik dan Tenaga Kependidikan berdasarkan Jenis kelamin.....	14
Gambar 1.5. Faktor-faktor yang mempengaruhi mutu pendidikan.....	15
Gambar 2.1 Kerangka Pikir.....	94
Gambar 2.2 Hubungan variabel independen-dependen.....	95
Gambar 4.1 Penyebaran Skor Rata-Rata Dimensi Variabel Mutu Pendidikan Taman Kanak-Kanak .....	153
Gambar 4.2 Penyebaran Skor Rata-Rata Indikator Dimensi Kesesuaian Dengan Standar PAUD.....	154
Gambar 4.3 Penyebaran Skor Rata-Rata Indikator Dimensi Perbaikan mutu terus menerus ( <i>Continuous Quality Improvement</i> ).....	159
Gambar 4.4 Penyebaran Skor Rata-Rata Dimensi Variabel Motivasi Berprestasi (X1).....	163
Gambar 4.5 Penyebaran Skor Rata-Rata Indikator Dimensi Kebutuhan Akan Prestasi .....	164
Gambar 4.6 Penyebaran Skor Rata-Rata Indikator Dimensi Kebutuhan Akan Afiliansi .....	167
Gambar 4.7 Penyebaran Skor Rata-Rata Indikator Dimensi Kebutuhan Akan Kekuasaan.....	169
Gambar 4.8 Penyebaran Skor Rata-Rata Dimensi Variabel Gaya Kepemimpinan(X2) .....	173
Gambar 4.9 Penyebaran Skor Rata-Rata Indikator Dimensi Gaya Transaksional .....	174
Gambar 4.10 Penyebaran Skor Rata-Rata Indikator Dimensi Gaya Transformasional .....	176
Gambar 4.11 Penyebaran Skor Rata-Rata Indikator Dimensi Gaya Visioner ....	178

Achmad Mauluddin, 2020

**PENGARUH MOTIVASI BERPRESTASI DAN GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH TERHADAP MUTU PENDIDIKAN TAMAN KANAK-KANAK DI KOTA BANJARBARU**

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

Gambar 4.12 P-P Plot Uji Normalitas Variabel Motivasi Berprestasi (X1) dan Mutu Pendidikan TK (Y).....	182
Gambar 4.13 P-P Plot Uji Normalitas Variabel Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah (X2) dan Mutu Pendidikan TK (Y).....	183
Gambar 4.14 Pengaruh Variabel X1 dan X2 Terhadap Y .....	200

## DAFTAR LAMPIRAN

1. Lampiran 1 : SK Direktur SPS UPI Tentang Pengangkatan Pembimbing Tesis
2. Lampiran 2 : Surat Penelitian
3. Lampiran 3 : Surat Keterangan menyebarkan instrumen
4. Lampiran 4 : Daftar Sampel Penelitian
5. Lampiran 5 : Data Taman Kanak-kanak Di Kota Banjarbaru
6. Lampiran 6 : Aspek dan Variabel Penelitian
7. Lampiran 7 : Instrumen Penelitian
8. Lampiran 8 : Hasil Penelitian : Input hasil responden
9. Lampiran 9 : Frekuensi Hasil Penelitian & Kategori WMS
10. Lampiran 10 : Hasil Penelitian : Hasil Transformasi Data MSI
11. Lampiran 11 : Hasil Validitasi dan Reliabilitasi Instrumen
12. Lampiran 12 : Hasil Uji Syarat Analisis (Uji Normalitas Distribusi Data, Uji Homogenitas, dan Uji Linearitas Data)
13. Lampiran 13 : Output SPSS Versi 22 Korelasi dan Regresi Sederhana Motivasi Berprestasi terhadap Mutu Pendidikan
14. Lampiran 14 : Output SPSS Versi 22 Korelasi dan Regresi Sederhana Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Mutu Pendidikan
15. Lampiran 15 : Output SPSS Versi 22 Korelasi dan Regresi Ganda Motivasi Berprestasi dan Gaya Kepemimpinan terhadap Mutu Pendidikan
16. Lampiran 16 : Dokumentasi (Foto Pengumpulan data penelitian)