

## DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>i</b>
<b>UCAPAN TERIMAKASIH</b> .....	<b>ii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>iv</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xiii</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
<b>Latar Belakang</b> .....	<b>1</b>
<b>1.1 Fokus Penelitian</b> .....	<b>5</b>
<b>1.2 Rumusan Masalah Penelitian</b> .....	<b>5</b>
<b>1.3 Tujuan Penelitian</b> .....	<b>6</b>
1.3.1 Tujuan Umum.....	6
1.3.2 Tujuan Khusus .....	6
<b>1.4 Manfaat Penelitian</b> .....	<b>7</b>
1.4.1 Segi Teoritis.....	7
1.4.2 Segi Praktis .....	7
<b>1.5 Struktur Organisasi Skripsi</b> .....	<b>7</b>
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b> .....	<b>9</b>
<b>2.1 Konsep Manajemen Sumber Daya Manusia</b> .....	<b>9</b>
2.1.1 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia .....	9
2.1.2 Ruang Lingkup Manajemen Sumber Daya Manusia .....	10
2.1.2.1 Perencanaann Tenaga Kerja.....	10
2.1.2.2 Rekrutmen.....	12
2.1.2.3 Seleksi.....	13
2.1.2.4 Penempatan .....	14
2.1.2.5 Pengembangan Karier .....	15
2.1.2.6 Penilaian Kinerja.....	30
2.1.2.7 Kompensasi.....	36
2.1.2.8 Pemberhentian .....	37
<b>2.2 Manajemen Sumber Daya Manusia Dalam     Pendidikan</b> .....	<b>37</b>

<b>2.3</b>	<b>Jabatan Fungsional Guru .....</b>	<b>40</b>
<b>2.4</b>	<b>Dasar Hukum Tentang Manajemen Sumber Daya Manusia Dalam Pendidikan dan Jabatan Fungsional Guru.....</b>	<b>42</b>
2.4.1	Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 11 Tahun 2017 Tentang Manajemen Pegawai Negeri Sipil .....	42
2.4.2	Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara Dan Reformasi Birokrasi Nomor 16 Tahun 2009 Tentang Jabatan Fungsional Guru Dan Angka Kreditnya .....	44
2.4.3	Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 35 Tahun 2010 Tentang Petunjuk Teknis Pelaksanaan Jabatan Fungsional Guru dan Angka Kreditnya.....	59
<b>2.5</b>	<b>Kerangka Berpikir.....</b>	<b>73</b>
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>		<b>75</b>
<b>3.1</b>	<b>Desain Penelitian.....</b>	<b>75</b>
<b>3.2</b>	<b>Partisipan dan Tempat Penelitian.....</b>	<b>76</b>
3.2.1	Partisipan Penelitian .....	76
3.2.2	Tempat Penelitian .....	78
<b>3.3</b>	<b>Pengumpulan Data .....</b>	<b>79</b>
3.3.1	Instrumen Penelitian .....	79
3.3.2	Teknik Pengumpulan Data Penelitian.....	81
<b>3.4</b>	<b>Analisis Data.....</b>	<b>97</b>
3.4.1	Reduksi Data ( <i>Data Reduction</i> ).....	100
3.4.2	Penyajian Data ( <i>Data Display</i> ).....	100
3.4.3	Menarik Kesimpulan ( <i>Verification</i> ).....	100
<b>3.5</b>	<b>Uji Keabsahan Data.....</b>	<b>100</b>
<b>BAB IV TEMUAN DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>103</b>
<b>4.1</b>	<b>Gambaran Umum Lokasi (<i>Setting</i>) Penelitian .....</b>	<b>103</b>
4.1.1	Sejarah Dinas Pendidikan Provinsi Jawa Barat .....	103
4.1.2	Visi dan Misi Dinas Pendidikan Provinsi Jawa Barat .....	105
4.1.3	Tugas Pokok dan Fungsi Dinas Pendidikan Provinsi Jawa Barat .....	106

4.1.4	Struktur Organisasi Dinas Pendidikan Provinsi Jawa Barat.....	106
<b>4.2</b>	<b>Gambaran Umum Sub Lokasi(<i>Setting</i>) Penelitian.....</b>	<b>107</b>
4.2.1	Sub Bagian Kepegawaian dan Umum .....	107
<b>4.3</b>	<b>Temuan Penelitian .....</b>	<b>110</b>
4.3.1	Aturan Pelaksanaan Penilaian Angka Kredit Guru di lingkungan Dinas Pendidikan Provinsi Jawa Barat.....	110
4.3.2	Alur Administrasi Kenaikan Jabatan Fungsional Guru Di Lingkungan Dinas Pendidikan Provinsi Jawa Barat.....	123
4.3.3	Permasalahan Yang Terjadi Dalam Kenaikan Jabatan Fungsional Guru Di Lingkungan Dinas Pendidikan Provinsi Jawa Barat .....	130
4.3.4	Solusi Dari Permasalahan Yang Terjadi Dalam Kenaikan Jabatan Fungsional Guru Di Lingkungan Dinas Pendidikan Provinsi Jawa Barat.....	138
<b>4.4</b>	<b>Pembahasan Penelitian.....</b>	<b>141</b>
4.4.1	Aturan Pelaksanaan Penilaian Angka Kredit Guru di lingkungan Dinas Pendidikan Provinsi Jawa Barat.....	142
4.4.2	Alur Administrasi Kenaikan Jabatan Fungsional Guru Di Lingkungan Dinas Pendidikan Provinsi Jawa Barat.....	155
4.4.3	Permasalahan Yang Terjadi Dalam Kenaikan Jabatan Fungsional Guru Di Lingkungan Dinas Pendidikan Provinsi Jawa Barat .....	159
4.4.4	Solusi Dari Permasalahan Yang Terjadi Dalam Kenaikan Jabatan Fungsional Guru Di Lingkungan Dinas Pendidikan Provinsi Jawa Barat.....	163
<b>BAB V KESIMPULAN,IMPLIKASI DAN REKOMENDASI.....</b>		<b>165</b>
5.1	Simpulan .....	165
5.2	Implikasi .....	167
5.3	Rekomendasi.....	168

**DAFTAR PUSTAKA ..... 168**  
**LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Gambaran Partisipan Internal Dalam Pengumpulan Data Penelitian
Tabel 3.2	Gambaran Partisipan Eksternal Dalam Pengumpulan Data Penelitian
Tabel 3.3	Kisi-Kisi Peneliti
Tabel 3.4	Pedoman Wawancara Penelitian
Tabel 3.5	Pedoman Observasi Penelitian
Tabel 3.6	Pedoman Studi Dokumentasi Penelitian
Tabel 4.1	Pihak-Pihak Yang Terlibat Dalam Penilaian Angka Kredit
Tabel 4.2	Tempat Pelaksanaan Penilaian Angka Kredit Guru
Tabel 4.3	Waktu Pelaksanaan Penilaian Angka Kredit Guru
Tabel 4.4	Aturan Penilaian Angka Kredit Guru
Tabel 4.5	Persyaratan Kenaikan Jabatan Fungsional Guru
Tabel 4.6	Pihak Yang Mengelola Usulan Kenaikan Jabatan Fungsional Guru
Tabel 4.7	Waktu Pelaksanaan Kenaikan Jabatan Fungsional Guru <sup>115</sup>
Tabel 4.8	Alur Administrasi Kenaikan Jabatan Fungsional Guru
Tabel 4.9	Permasalahan Dalam Kenaikan Jabatan Fungsional Guru
Tabel 4.10	Permasalahan Yang Terjadi Dalam Proses Kenaikan Jabatan Fungsional Guru
Tabel 4.11	Solusi Dari Permasalahan Yang Terjadi Dalam Proses Kenaikan Jabatan Fungsional Guru

## **DAFTAR GAMBAR**

- 2.1 Kerangka Berpikir
- 4.1 Struktur Organisasi Dinas Pendidikan Provinsi Jawa Barat

## DAFTAR LAMPIRAN

### Lampiran 1

1. SK Dosen Pembimbing
2. Surat Perizinan Penelitian
3. Catatan Bimbingan

### Lampiran 2

1. Keterangan Pengkodean
2. Kisi-Kisi Penelitian
3. Pedoman Wawancara
4. Pedoman Observasi
5. Catatan Harian

### Lampiran 3

1. Peraturan
2. Contoh Persyaratan Kenaikan Jabatan Fungsional Guru

### Lampiran 4

1. Dokumentasi

### Lampiran 5

1. Daftar Riwayat Hidup