

## BAB V

### SIMPULAN, IMPLIKASI DAN REKOMENDASI

#### 5.1 Simpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan yang dilakukan peneliti dapat ditarik kesimpulan bahwa penyelenggaraan Diklat Kepemimpinan Tingkat IV di BPSDM Provinsi Jawa Barat telah berjalan dengan efektif. Hal tersebut dapat ditinjau dari 3 (tiga) pendekatan, yaitu sebagai berikut:

##### 1. Pendekatan Sumber:

- i. Materi dalam Diklatpim Tingkat IV telah sesuai dengan tujuan, dalam komponen ini juga terdapat kejelasan tujuan yang termasuk indikator efektivitas
- ii. Penyusunan jadwal sudah dibuat dengan tepat sehingga tidak berbenturan dengan diklat yang lain baik dari segi waktu, pengajar maupun tempat
- iii. Secara umum sarana dan prasarana sangat memadai. Hanya saja terdapat beberapa sarana dan prasarana yang harus diperbaiki
- iv. Ketersediaan biaya diklat cukup memadai
- v. Terdapat perencanaan yang matang dalam kebutuhan pengeluaran biaya diklat yaitu melalui penyusunan anggaran biaya
- vi. Peserta diklat telah sesuai dengan kriteria yang telah ditentukan sebagaimana yang tercantum dalam pedoman diklat
- vii. Penceramah dan widyaiswara telah sesuai dengan apa yang menjadi persyaratan baik kualifikasi pendidikan maupun sertifikasi yang ditetapkan
- viii. Terdapat kejelasan tugas dan fungsi penyelenggara.

##### 2. Pendekatan Proses:

- i. Kinerja penceramah dan widyaiswara dinilai sangat baik dan kompeten,
- ii. Secara umum kinerja penyelenggara sangat baik. Namun dari segi jumlah staf penyelenggara masih kekurangan SDM
- iii. Terdapat pemantauan proses pembelajaran yang dilakukan oleh pengamat kelas dan pendamping peserta diklat.

- iv. Dalam pelaksanaan jadwal diklat, diklat telah berjalan dengan tepat waktu dan pengajar sesuai dengan mata diklat sebagaimana perencanaan yang telah dibuat pada jadwal Diklat.
- v. Pada aspek partisipasi, peserta telah aktif dalam mengikuti proses pembelajaran diklat dan secara umum peserta memiliki kedisiplinan yang baik. Namun masih ada peserta yang ijin menerima telepon saat proses pembelajaran berlangsung. Tentu hal ini melanggar tata tertib diklat.

### **3. Pendekatan Sasaran:**

- i. Tercapainya tujuan diklat, yaitu meningkatkan pengetahuan, sikap dan keterampilan peserta diklat. Peningkatan ini dapat diukur dari lulusnya semua peserta diklat. Pada Diklatpim Tingkat IV angkatan I Tahun 2019 meraih kualifikasi kelulusan: 4 peserta (Sangat Memuaskan), 22 peserta (Memuaskan), dan 4 peserta (Cukup Memuaskan). Kemudian untuk Diklatpim Tingkat IV angkatan II Tahun 2019 meraih kualifikasi kelulusan: 2 peserta (Sangat Memuaskan) dan 27 peserta (Memuaskan).

## **5.2 Implikasi**

Berdasarkan hasil penelitian mengenai efektivitas penyelenggaraan Diklat Kepemimpinan Tingkat IV di BPSDM Provinsi Jawa Barat, maka diperoleh implikasi terhadap lembaga yaitu untuk mencapai tingkat efektivitas maka sangat penting lembaga memperhatikan kualitas dan keberhasilan pada komponen input-proses-output. Komponen-komponen ini merupakan suatu konsep sistem. Komponen input yang berkualitas dan sesuai kebutuhan akan berpengaruh terhadap kelancaran dan kualitas komponen proses. Begitu pula komponen proses yang berkualitas akan berpengaruh terhadap ketercapaian komponen hasil/output yang sesuai dengan tujuan yang telah direncanakan. Hal ini mampu dicapai dalam penyelenggaraan Diklatpim Tingkat IV di BPSDM Provinsi Jawa Barat sehingga dapat disimpulkan efektif. Namun, terdapat beberapa aspek yang harus diperbaiki karena berpengaruh terhadap tingkat efektivitas penyelenggaraan diklat ini. Aspek tersebut pertama adalah sarana dan prasarana, dimana AC ruangan mengalami kerusakan sehingga mengganggu proses pembelajaran diklat. Kedua, adalah masih kurangnya staf penyelenggara sehingga berdampak pada beban kerja

berlebih dan tugas pengamat kelas yang tidak terlaksana. Namun, penyelenggara dapat melakukan upaya penanganan terhadap hambatan tersebut. Akan tetapi dalam penyelenggaraan diklat selanjutnya, penyelenggara harus mampu mengatasi agar hambatan tersebut tidak terjadi kembali dan senantiasa berupaya meningkatkan kualitas pada komponen input-proses-output agar penyelenggaraan diklat dapat berjalan dengan sangat efektif.

### 5.3 Rekomendasi

Diklat Kepemimpinan Tingkat IV yang diselenggarakan oleh BPSDM Provinsi Jawa Barat telah berjalan dengan efektif sehingga perlu dipertahankan dan ditingkatkan. Namun masih terdapat kendala dan hambatan dalam penyelenggaraan diklat ini. Hambatan tersebut tentu harus ditindaklanjuti. Maka saran peneliti untuk perbaikan penyelenggaraan Diklatpim Tingkat IV selanjutnya adalah:

1. Perlu dilakukan perawatan sarana dan prasarana secara intensif dan berkala serta dilakukan oleh sdm yang ahli pada bidang sarana dan prasarana terkait. Sehingga mampu mencegah terjadinya kerusakan sarana dan prasarana yang dapat mengganggu keberlangsungan proses pendidikan dan pelatihan.
2. Perlu adanya perluasan lahan parkir mengingat saat ini diklat yang diselenggarakan cukup banyak.
3. Mengajukan penambahan sumber daya aparatur kepada BKD. Jika proses nya sulit, maka alternatifnya adalah menambah SDM non PNS untuk menjadi panitia penyelenggara dengan memastikan SDM yang direkrut diberikan bimbingan dan pengarahan yang cukup serta memiliki kompetensi untuk melaksanakan tugas penyelenggara diklat. Disamping itu, penyelenggara harus mempertimbangkan dana untuk membayar honor SDM terkait..
4. Perlu adanya penekanan dan ketegasan kepada peserta agar tidak sering menerima telepon saat proses pembelajaran dikelas berlangsung.

Sedangkan rekomendasi yang dapat diberikan kepada peneliti selanjutnya adalah:

1. Teliti mengenai analisis beban kerja dan jumlah kebutuhan pegawai. Karena salah satu hambatan penyelenggara dalam penelitian ini adalah kurangnya sumber daya manusia yang berdampak pada beban kerja yang lebih dan tugas staf penyelenggara sebagai pengamat kelas tidak terlaksana.