

BAB V

KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN REKOMENDASI

A. Kesimpulan

1. Kepemimpinan efektif pada Universitas Telkom sesuai dengan visi, misi, tujuan dan sasaran. Visi pada Universitas Telkom adalah menjadi sebuah universitas *entrepreneur* global. Roadmap yang ditempuh salah satunya adalah pada 2018 menjadi *World Class University*. Misi Universitas Telkom adalah (1) menyelenggarakan sistem pendidikan dengan dasar keilmuan yang kuat, bersinergi antar disiplin ilmu, berwawasan kewirausahaan dan berorientasi global; (2) menyelenggarakan penelitian lanjut yang menghasilkan pengetahuan baru dan produk-produk intelektual bernilai ekonomi sesuai kebutuhan bangsa dan dunia; (3) turut serta dalam meningkatkan kemajuan bangsa dan dunia melalui penerapan ilmu pengetahuan yang dikembangkan dan mendorong menciptakan unit-unit bisnis baru; (4) menjalankan fungsi perguruan tinggi secara harmonis antara kepentingan ekonomi, sosial, dan lingkungan. Kepemimpinan efektif pada visi, misi, tujuan, dan sasaran berlangsung efektif. dibuktikan dengan dilaksanakan bersama-sama dengan transparansi, inisiatif, kolaborasi. menetapkan dan memberlakukan nilai, menyampaikan visi, memfokuskan komunikasi seputar visi.
2. Implementasi kepemimpinan efektif pada Universitas Telkom yang sesuai dengan visi, misi, tujuan, dan sasaran pada tridharma perguruan tinggi berlangsung efektif.

Implementasi kepemimpinan efektif dapat dilihat dari pemimpin yang merencanakan, memprakarsai, mengontrol, memberi dukungan, memberi informasi, mengevaluasi agar sesuai dengan tujuan. Selain itu kepemimpinan efektif diimplementasikan dengan kinerja yang unggul dan berbasis bukti, salah satunya ditunjukkan dengan menumbuhkan integritas pribadi, membangunnya dan mempertahankannya.

3. Kepemimpinan efektif pada penjaminan mutu dan pengawasan yang dilaksanakan secara berkelanjutan berlangsung efektif dibuktikan dengan dijalankan siklus *Plan Do Check Action* (PDCA) yang dilaksanakan secara rutin. Hal ini menunjukkan adanya penetapan dan pemberlakuan nilai, sehingga mendorong kinerja organisasi yang tinggi.
4. Model Hipotetik ini merupakan salah satu alternatif untuk menjawab tantangan globalisasi.

B. Implikasi

Implikasi ini ditujukan kepada para pembuat kebijakan, para pengguna hasil penelitian ini, dan kepada peneliti berikutnya yang berminat untuk melakukan penelitian selanjutnya. Implikasi ini juga untuk pemecahan masalah di lapangan atau tindak lanjut dari hasil penelitian.

1. Kesesuaian visi, misi, tujuan, dan sasaran dengan tuntutan era globalisasi akan membantu mempermudah pencapaian visi, misi, tujuan, dan sasaran.
2. Mekanisme yang memberikan kesempatan lebih banyak bagi dosen, tenaga kependidikan, dan mahasiswa untuk terlibat dalam proses penyusunan program kerja meskipun hal tersebut merupakan wewenang dari manajerial, akan membantu mempermudah pencapaian visi, misi, tujuan, dan sasaran.

Peningkatan kemampuan dosen dalam profesionalitas dosen dan pemberian kesempatan kepada dosen muda untuk menunjukkan kemampuan dan kreatifitasnya dalam peran serta dibidang penelitian dan pengabdian dengan pendampingan oleh dosen senior akan mempermudah implementasi visi, misi, tujuan, dan sasaran pada tridharma perguruan tinggi.

3. Perguruan tinggi swasta dimungkinkan melakukan koordinasi, perencanaan, persiapan, pelaksanaan dan evaluasi program kerja, melaksanakan pengendalian dokumen mutu insititusi, melaksanakan analisa dan evaluasi pelaksanaan kegiatan penjaminan mutu, juga membuat laporan kegiatan dan performansi secara berkala kepada

organisasi fungsional yang ditunjuk oleh rektor. Dan organisasi ini melaporkan hasil pencapaian mutu secara berkelanjutan kepada rektor minimal 1 semester 1 kali.

C. Rekomendasi

Kepemimpinan efektif ini berlangsung sesuai visi, misi, tujuan, dan sasaran. Implementasi visi, misi, tujuan, dan sasaran kepemimpinan efektif pada tridharma perguruan tinggi berlangsung efektif. Demikian pula kepemimpinan efektif pada penjaminan mutu dan pengawasan berlangsung efektif. Atas dasar tersebut, pihak pembuat kebijakan, serta unsur-unsur yang terlibat dengan perguruan tinggi swasta hendaknya memiliki komitmen untuk mewujudkan mutu perguruan tinggi yang berkualitas. Rekomendasi ini ditujukan kepada para pembuat kebijakan, para pengguna hasil penelitian ini, dan kepada peneliti berikutnya yang berminat untuk melakukan penelitian selanjutnya. Rekomendasi ini juga untuk pemecahan masalah di lapangan atau tindak lanjut dari hasil penelitian.

Kepada pembuat kebijakan yang perlu dijadikan sebagai perhatian adalah tentang pembinaan untuk solusi perbaikan terhadap perguruan tinggi swasta. Diperlukan pelaksanaan secara terus-menerus dan berkelanjutan dalam Program Pembinaan Perguruan Tinggi Swasta. Begitu pula dengan pemerintah terkait, supaya perguruan tinggi swasta mendapat dukungan yang kuat dari pemerintah sehingga bisa bersaing melalui prodi yang ditawarkan. Selain itu dengan bantuan pendanaan seperti grant, hibah, pinjaman lunak, beasiswa, dana penelitian, bantuan sarana prasarana yang selama ini sudah dilaksanakan perlu ditingkatkan sesuai dengan kemampuan keuangan negara.

Tiga hal utama untuk peneliti selanjutnya adalah:

1. Kepemimpinan efektif pada visi, misi, tujuan, dan sasaran dengan cara (1) menganalisis isu-isu strategis untuk merumuskan visi, misi, tujuan, dan sasaran; (2) memonitor, mengatur, melakukan tindakan ataupun evaluasi secara berkelanjutan pada pelaksanaan rencana kerja; (3) memberikan bimbingan dan pengarahan yang jelas; (4) mendorong lingkungan pada perbaikan proses secara terus menerus untuk meningkatkan pelayanan dan produktivitas

2. Implementasi kepemimpinan efektif pada visi, misi, tujuan, dan sasaran pada tridharma perguruan tinggi dengan cara (1) merencanakan, memprakarsai, mengontrol, memberi dukungan, memberi informasi, mengevaluasi agar sesuai dengan tujuan; (2) kinerja yang unggul dan berbasis bukti, salah satunya ditunjukkan dengan menumbuhkan integritas pribadi, membangunnya dan mempertahankannya.
3. Kepemimpinan efektif pada penjaminan mutu dan pengawasan dengan cara menegendalikan mutu, mengembangkan dan menganalisis sistem mutu sehingga tercapai sesuai tujuan.