

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>iv</b>
<b>UCAPAN TERIMA KASIH</b> .....	<b>v</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi dan Rumusan Masalah .....	10
C. Tujuan Penelitian .....	13
D. Manfaat Penelitian .....	14
E. Struktur Organisasi Tesis .....	15
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN, DAN HIPOTESIS PENELITIAN</b>	
A. Kajian Pustaka	
1. Konsep Administrasi Pendidikan	
a. Pengertian Administrasi .....	17
b. Pengertian Administrasi Pendidikan .....	18
c. Ruang Lingkup dan Fungsi Administrasi Pendidikan .....	21
2. Kedudukan Kepala Sekolah dalam Penyelenggaraan Administrasi	

Nunung Suyantini, 2013

Pengaruh Penerapan Learning Organization Dan Iklim Kerja Terhadap Kinerja Kepala Sekolah Dasar Di Kota Bandung

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

Pendidikan di Sekolah	
a. Konsep Kepala Sekolah .....	25
b. Peran Kepala Sekolah .....	26
c. Kompetensi Kepala Sekolah .....	27
d. Kinerja Kepala Sekolah Sebagai Manajer .....	28
3. Iklim Kerja	
a. Konsep Organisasi .....	37
b. Konsep Iklim Kerja .....	39
c. Dimensi Iklim Kerja .....	42
4. <i>Learning Organization</i> (Organisasi Pembelajaran)	
a. Pengertian <i>Learning Organization</i> (Organisasi Pembelajaran) ....	45
b. Dimensi <i>Learning Organization</i> (Organisasi Pembelajaran) .....	46
c. Fungsi <i>Learning Organization</i> (Organisasi Pembelajaran) .....	54
B. Penelitian Terdahulu .....	59
C. Kerangka Pemikiran dan Hipotesis Penelitian	
1. Kerangka Berpikir .....	60
2. Hipotesis Penelitian .....	61
<b>BAB III   METODOLOGI PENELITIAN</b>	
A. Lokasi dan Subjek Populasi atau Sampel Penelitian	
1. Lokasi Penelitian .....	63
2. Subjek Populasi atau Sampel Penelitian .....	63
B. Desain Penelitian .....	69
C. Metode Penelitian .....	71
D. Definisi Operasional .....	72
1. Kinerja Kepala Sekolah .....	72

**Nunung Suyantini, 2013**

Pengaruh Penerapan Learning Organization Dan Iklim Kerja Terhadap Kinerja Kepala Sekolah Dasar Di Kota Bandung

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

2. <i>Learning Organization</i> (Organisasi Pembelajaran) .....	74
3. Iklim Kerja .....	76
E. Instrumen Penelitian .....	77
1. <i>Learning Organization</i> (variable X1) .....	77
2. Iklim Kerja (variable X2) .....	80
3. Kinerja Kepala Sekolah (variable Y) .....	82
F. Proses Pengembangan Instrumen .....	84
G. Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen Penelitian .....	85
1. Uji Validitas .....	85
2. Uji Reabilitas .....	87
H. Teknik Pengumpulan Data .....	89
I. Analisis Data .....	89
1. Pengujian Secara Individual .....	92
2. Pengujian Secara Simultan .....	93
J. Hasil Uji Coba Validitas dan Realibilitas Instrumen .....	94
1. Validitas <i>Learning Organization</i> (X1) .....	94
2. Validitas Iklim Kerja (X2) .....	96
3. Validitas Kinerja Kepala Sekolah (Y) .....	98
4. Reliabilitas <i>Learning Organization</i> (X1) .....	101
5. Reliabilitas Iklim Kerja (X2) .....	102
6. Reliabilitas Kinerja Kepala Sekolah (Y) .....	103
K. Hasil Uji Coba Normalitas .....	104
1. Hasil Uji Normalitas Variabel X1 .....	104
2. Hasil Uji Normalitas Variabel X2 .....	106
3. Hasil Uji Normalitas Variabel (Y) .....	108

**Nunung Suyantini, 2013**

Pengaruh Penerapan *Learning Organization* Dan Iklim Kerja Terhadap Kinerja Kepala Sekolah Dasar Di Kota Bandung

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

## **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

### **A. Hasil Penelitian**

1. Pengolahan dan Penyajian Data Penelitian ..... 112
2. Pengujian Persyaratan Uji Hipotesis ..... 122
3. Hasil Uji Hipotesis ..... 125

### **B. Pembahasan**

1. *Learning Organization* Sekolah Dasar Standar Nasional di Kota Bandung ..... 137
2. Iklim Kerja Sekolah Dasar Standar Nasional di Kota Bandung ..... 141
3. Kinerja Kepala Sekolah Dasar Standar Nasional di Kota Bandung .. 142
4. Pengaruh *Learning Organization* terhadap Kinerja Kepala Sekolah Dasar Standar Nasional di Kota Bandung ..... 144
5. Pengaruh Iklim Kerja Terhadap Kinerja Kepala Sekolah Dasar Standar Nasional di Kota Bandung ..... 147
6. Pengaruh *Learning Organization* (Organisasi Pembelajaran) dan Iklim Kerja terhadap Kinerja Kepala Sekolah Dasar Standar Nasional di Kota Bandung ..... 148

## **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

- A. Kesimpulan ..... 150
- B. Saran ..... 153

## **DAFTAR PUSTAKA ..... 162**

## **LAMPIRAN ..... 165**

**Nunung Suyantini, 2013**

Pengaruh Penerapan *Learning Organization* Dan Iklim Kerja Terhadap Kinerja Kepala Sekolah Dasar Di Kota Bandung

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 3.1 Jumlah Populasi .....	65
Tabel 3.2 Jumlah Sampel .....	67
Tabel 3.3 Jumlah Sampel .....	68
Tabel 3.4 Kisi-kisi Instrumen <i>Learning Organization</i> (X1) .....	77
Tabel 3.5 Kisi-kisi Instrumen Iklim Kerja (X2) .....	80
Tabel 3.6 Kisi-kisi Instrumen Kinerja Kepala Sekolah (Y) .....	82
Tabel 3.7 Interpretasi Koefisien Korelasi Nilai R .....	90
Tabel 3.8 Hasil Uji Validitas Variabel <i>Learning Organization</i> (X1) .....	95
Tabel 3.9 Hasil Uji Validitas Variabel Iklim Kerja (X2) .....	97
Tabel 3.10 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Kepala Sekolah (Y) .....	99
Tabel 4.1 Klasifikasi Skor Data Penelitian .....	105
Tabel 4.2 Distribusi Frekuensi Variabel <i>Learning Organization</i> (X1) .....	107
Tabel 4.3 Distribusi Frekuensi Iklim Kerja (X2) .....	109
Tabel 4.4 Distribusi Frekuensi Variabel Kinerja Kepala Sekolah (Y) .....	111
Tabel 4.5 Rata-rata Kecenderungan Data Variabel Penelitian .....	112
Tabel 4.6 Hasil Uji Normalitas Variabel X1 .....	113
Tabel 4.7 Hasil Uji Normalitas Variabel X2 .....	116
Tabel 4.8 Hasil Uji Normalitas Variabel (Y) .....	119
Tabel 4.9 Rekapitulasi Hasil Uji Normalitas Data .....	122
Tabel 4.10 Hasil Uji Linieritas Data Variabel X1 dan Variabel Y .....	123
Tabel 4.11 Hasil Uji Linieritas Data Variabel X2 dan Variabel Y .....	124

**Nunung Suyantini, 2013**

Pengaruh Penerapan *Learning Organization* Dan Iklim Kerja Terhadap Kinerja Kepala Sekolah Dasar Di Kota Bandung

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

Tabel 4.12	Rekapitulasi Hasil Uji Linieritas .....	124
Tabel 4.13	Persamaan Regresi X1-Y .....	126
Tabel 4.14	Hasil Uji Keberartian Persamaan Regresi Y atas X1 .....	127
Tabel 4.15	Korelasi antara Variabel X1 dengan Y .....	128
Tabel 4.16	Koefisien Determinasi X1 terhadap Y .....	128
Tabel 4.17	Persamaan Regresi Y atas X2 .....	129
Tabel 4.18	Uji Keberartian Persamaan Regresi Y atas X2 .....	130
Tabel 4.19	Korelasi antara Variabel X2 dan Y .....	131
Tabel 4.20	Koefisien Determinasi Variabel X2 terhadap Variabel Y .....	132
Tabel 4.21	Persamaan Regresi Y atas X1 dan X2 .....	133
Tabel 4.22	Uji Keberartian Persamaan Regresi Y atas X1 dan X2 .....	134
Tabel 4.23	Hasil Pengujian Signifikansi Koefisien Korelasi Ganda .....	135
Tabel 4.24	Koefisien Determinasi X1 dan X2 Terhadap Y .....	136
Tabel 4.25	Rekapitulasi Hasil Hipotesis .....	136

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Ruang Lingkup Administrasi Pendidikan .....	22
Gambar 2.2 Bidang Garapan Pendidikan .....	23
Gambar 2.3 Indikator Kinerja .....	33
Gambar 2.4 Model Satelite Kinerja Organisasi .....	35
Gambar 2.5 Paradigma Penelitian .....	61
Gambar 2.6 Alur Proses Kegiatan.....	61
Gambar 4.1 Diagram Batang Skor Rata-rata <i>Learning Organization (X1)</i> .....	116
Gambar 4.2 Diagram Batang Skor Rata-rata Iklim Kerja (X2) .....	118
Gambar 4.3 Diagram Batang Skor Rata-rata Kinerja Kepala Sekolah Sebagai Manajer (Y) .....	122
Gambar 4.4 Model Koefisien Determinasi Variabel X1, X2 terhadap Variabel Y .....	137

## DAFTAR LAMPIRAN

	<b>Halaman</b>
Lampiran 1. Kuesioner (daftar Pernyataan Penelitian) .....	166
Lampiran 2. Tabulasi Data Uji Coba Instrumen (Validitas dan Reabilitas Kuisisioner) .....	176
Lampiran 3. <i>Frequency Learning Organization, Frequency Iklim Kerja, Frequency Kinerja Kepala Sekolah</i> .....	189
Lampiran 4. Correlation, Regression .....	232

