

**STRATEGI KEPEMIMPINAN KOLEKTIF DALAM PENGELOLAAN
PROGRAM KAMPUNG KB**

**(Studi Deskriptif di Kampung KB Insan Sejahtera Desa Sukajaya Kec
Lembang)**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi sebagian dalam persyaratan memperoleh gelar sarjana
Universitas Pendidikan Indonesia pada Departemen Pendidikan Masyarakat



Oleh:

Nurul Azizah

1507393

DEPARTEMEN PENDIDIKAN MASYARAKAT

FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN

UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA

BANDUNG

2019

**STRATEGI KEPEMIMPINAN KOLEKTIF DALAM PENGELOLAAN
PROGRAM KAMPUNG KB
(Studi Deskriptif di Kampung KB Insan Sejahtera Desa Sukajaya Kec
Lembang)**

oleh :

Nurul Azizah

1507393

Sebuah skripsi yang diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar
Sarjana Pendidikan pada Fakultas Ilmu Pendidikan

© Nurul Azizah

Universitas Pendidikan Indonesia

Desember 2018

Hak Cipta dilindungi undang-undang.

Skripsi ini tidak boleh diperbanyak seluruhnya atau sebagian,
dengan dicetak ulang, difoto kopi, atau cara lainnya tanpa ijin dari penulis

LEMBAR PENGESAHAN

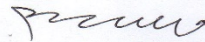
NURUL AZIZAH

**STRATEGI KEPEMIMPINAN KOLEKTIF DALAM PENGELOLAAN
KAMPUNG KB**

(Studi di Kampung KB Insan Sejahtera Desa Sukajaya Kec Lembang)

Disetujui dan disahkan oleh pembimbing :

Pembimbing I



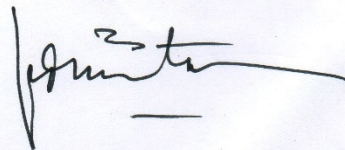
Dr. Nunu Heryanto, M. Si
NIP. 19560810 19801 1 001

Pembimbing II



Dr. Asep Saepudin, M. Pd
NIP. 19691216 199603 1 001

Mengetahui
Ketua Departemen Pendidikan Masyarakat



Dr. Jajat S. Ardiwinata, M.Pd
NIP. 19590826 198603 1 003

ABSTRAK
STRATEGI KEPEMIMPINAN KOLEKTIF DALAM PENGELOLAAN
PROGRAM KAMPUNG KB
(Studi Deskriptif di Kampung KB Insan Sejahtera Desa Sukajaya
Kecamatan Lembang Kabupaten Bandung Barat)

Nurul Azizah
Universitas Pendidikan Indonesia

Penelitian ini difokuskan pada salah satu program BKKBN yakni Kampung KB, Kampung KB memiliki program yang berasal dari 8 fungsi keluarga diantaranya agama, pendidikan, ekonomi, lingkungan, reproduksi, sosial budaya, cinta kasih, perlindungan dan ekonomi. Dalam pengelolaannya, pengurus Kampung KB menggunakan kepemimpinan kolektif untuk penyelenggaraan setiap programnya. Hal tersebut mendorong peneliti untuk mengkaji mengenai bagaimana kepemimpinan kolektif (1) Pengelolaan kampung KB (2) Keberhasilan Program-program Kampung KB (3) Strategi Kepemimpinan Kolektif. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan menggunakan analisis deskriptif. Partisipan penelitian diantaranya dua orang staf pengurus Kampung KB Insan Sejahtera, satu orang UPT KB Kec. Lembang dan dua orang masyarakat. Pengumpulan data dilaksanakan dengan teknik wawancara, dokumentasi dan observasi. Hasil temuan menunjukkan bahwa (1) Dalam pengelolaan program Kampung KB diawali dengan perencanaan yang dilaksanakan oleh pengurus dan kegiatan yang dilaksanakan diantaranya perumusan tujuan, identifikasi masalah dan penentuan program. Selanjutnya pengorganisasian yang didalamnya menentukan struktur kepengurusan dan pemberian tugas dan fungsi kepada para pengurus, selanjutnya pergerakan partisipasi masyarakat dan evaluasi untuk mengetahui keberhasilan suatu program (2) Keberhasilan program di Kampung KB Insan Sejahtera ini dapat dikatakan cukup berhasil karena seluruh program dari 8 fungsi keluarga sudah memenuhi kriteria keberhasilan dan program dilaksanakan dengan baik. (3) Strategi kepemimpinan kolektif sangat efektif digunakan untuk pencapaian keberhasilan program karena para pemimpin sudah memiliki karakteristik dan aspek kepemimpinan kolektif serta seluruh program dilaksanakan secara integrative sehingga antara satu program dengan program lainnya saling berkaitan maka pemimpin dari setiap aspek program dapat bekerjasama demi mencapai tujuan bersama.

Kata Kunci : Kepemimpinan Kolektif, Pengelolaan Program, Keberhasilan Program, Kampung KB.

ABSTRACT

COLLECTIVE LEADERSHIP STRATEGY IN KAMPUNG KB PROGRAM MANAGEMENT

**(Descriptive Study of the Kampung KB Insan Sejahtera, Sukajaya Village,
Lembang Distric, Bandung Barat)**

Nurul Azizah
Universitas Pendidikan Indonesia

This research focused on one of BKKBN program namely Kampung KB, Kampung KB has programs taht come from 8 family functions including religion, education environment, reproduction, love, culture, economy and protection. Kampung KB use collective leadership to organize their programs. It encourages researches to conduct research on how collective leadership twith program management so the program can gets success. The problems studied in this research include (1) Program management at Kampung KB (2) The success of the program kampung KB (3) Collective leadership strategies contains criteria, aspect and steps. This study uses a qualitative approach using descriptive analysis. The participans were two staf of manager Kampung KB Insan Sejahtera, an UPT KB Lembang as Stakeholder and two communities. Data collection is carried out in the form of interviews, obsevation and documentation studies. This research show that (1) program management kampung KB Insan Sejahtera start with planning that contains the determination of goals, program identification, socialization to the community and program determination, organizing that contains the determination of organizational structure and assigment of task and function, actuating to mobilize community participation and evaluating to find out the success of programs. (2) Kampung KB Insan Sejahtera has achieved their success because all of 8 family functions program achieved the program's success criteria (3) Collective leadership very effective in achieved common goals because the program implemented interconnected so that the leader work together to achieve success. All the leaders has the criterias and aspects of a collective leader.

Key word : Collective Leadership, Program Management, Program Success, Kampung KB.

DAFTAR ISI

ABSTRAK	4
ABSTRACT	5
DAFTAR ISI.....	6
DAFTAR TABEL.....	7
DAFTAR GRAFIK	8

DAFTAR TABEL

No	Judul Tabel	Hal
2.1	Kunci Perbedaan Kepemimpinan Kolektif dan Tradisional.....	20
3.1	Informan Penelitian.....	26
3.2	Jadwal Observasi	28
3.3	Jadwal Wawancara.....	28
4.1	Identitas Informan.....	37
4.2	Pengelolaan Program Kampung KB Insan Sejahtera.....	46
4.3	UPPKS Insan Sejahtera.....	56
4.4	Hasil pencapaian Kampung KB Insan Sejahtera.....	11
4.5	Karakteristik Kepemimpinan Kolektif.....	69
4.6	Aspek Kepemimpinan Kolektif.....	76
4.7	Langkah-Langkah Kepemimpinan Kolektif.....	83
4.8	Keberhasilan Program 8 Fungsi Keluarga.....	93
4.9	Aspek Struktur Kepemimpinan.....	97
4.10	Aspek pemimpin dalam kepemimpinan.....	98
4.11	Aspek Otoritas Dasar Kepemimpinan.....	98
4.12	Aspek Komunikasi dalam Kepemimpinan	99
4.13	Aspek Proses dalam Kepemimpinan.....	100
4.14	Aspek Keanekaragaman dalam Kepemimpinan.....	100
4.15	Aspek Akuntabilitas Kepemimpinan	101
4.16	Aspek Keyakinan Terhadap Kesuksesan dalam Kepemimpinan.	102

DAFTAR GRAFIK

No	Judul Grafik	Hal
4.1	Struktur Kepengurusan Kampung KB Insan Sejahtera.....	35
4.2	Data Penduduk Berdasarkan Jenis Kelamin.....	35
4.3	Data Penduduk Berdasarkan Usia.....	36
4.4	Data Penduduk Berdasarkan Pendidikan.....	36
4.5	Data Penduduk Berdasarkan Mata Pencaharian.....	36
4.6	Data Kesertaan Ber-KB.....	37
4.7	Data Akseptor KB 2016-2019.....	53
4.8	Langkah-Langkah Kepemimpinan Kolektif.....	105

DAFTAR PUSTAKA

Sumber Buku

- Arikunto, Suharsimi. (2013). *Prosedur Penelitian: Suatu Pendekatan Pratik*. Jakarta : Rineka Cipta
- Badan Kependudukan dan Keluarga Berencana Nasional. (2017). *Pedoman Pengelolaan Kampung KB*. Jakarta : Badan Kependudukan dan Keluarga Berencana Nasional.
- Bungin, Burhan. (2010). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Jakarta : kencana Persada
- Gibson, John M., Ivanevihch, dan Donelly Jr. James I. (1990). *Perilaku Organisasi*. Jakarta : Erlangga.
- Griffin, Jill. (2003). *Customer Loyalty*. Jakarta : Airlangga.
- Hadari, Amin dan El-Saha. (2008). *Peningkatan Mutu Terpadu Pesantren dan Madrasah Diniyah*. Jakarta: Diva Pustaka.
- Harold and Cyril. (2006) . *Essential of Management*. New York.
- Kartono, Kartini. (2008). *Pemimpin dan Kepemimpinan*. Jakarta : PT. Raja
- Koontz, Harold dan Cyril O. 1986. *Manajemen*. Terjemahan : Gunawan Hutaaruk. 2002. Jakarta: Erlangga.
- Moleong, L.J. (2007). *Metodelogi Penelitian Kualitatif*. Bandung : Remaja Rosdakarya.
- Mulyadi dan Risminawati. (2012). *Model-Model Pembelajaran Inovatif*. Surakarta : FKIP UMS.
- Rasyid, Al. (2001). *Kepemimpinan Mengefektifkan Organisasi*. Yogyakarta : Gajah Mada University Pers.
- Santoso, Joko dan Surikanti. (2008). *Strategi Belajar Mengajar*. Surakarta : UNS.
- Silalahi, U. (1999). *Metode dan Metodologi Penelitian*. Bandung : Bina Budaya
- Sudjana, Djudju. (2004). *Sistem dan Manjemen Pelatihan : Teori dan Aplikasi*. Bandung : Falah Production
- Sugiyono.(2007). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitaif, dan R&D*. Bandung : Alfabet.

- Sutarno, NS. (2006). *Manajemen perpustakaan: suatu pendekatan praktik*. Jakarta: Sagung Seto.
- Tika, P. (2006). *Budaya Organisasi dan Peningkatan Kinerja Usaha*. Jakarta : Bumi Aksara.
- Tika, Pabundu. 2006. *Budaya Organisasi dan Peningkatan Kinerja Perusahaan*. Jakarta: PT Bumi Aksara.
- Tim Dosen Jur. Administrasi PIP IKIP Malang. (1989). *Tipe pemimpin*. Malang : IKIP Malang.
- Warsita, Bambang. 2011. *Analisis Kebutuhan*. Bandung : PT Remaja.
- Widi, Restu Kartiko. (2010). *Asas Metodologi Penelitian. Sebuah pengenalan dan Penuntun Langkah Demi Langkah Pelaksanaan Penelitian*. Yogyakarta : Graha Ilmu

Sumber Undang-undang dan Peraturan Pemerintah

- Keputusan Presiden nomor 8 tahun 1970 sebagai sebuah lembaga Non Departemen yang mempunyai tanggung jawab pada bidang pengendalian penduduk di Indonesia
- Peraturan Pemerintah Republik Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa
- Peraturan Rektor UPI Nomor 6411/UN40/HK/2016 Tentang Pedoman Penulisan Karya Tulis Ilmiah UPI Tahun 2016
- Undang-undang nomor 10 tahun 1992 tentang Perkembangan Kependudukan dan Pembangunan Keluarga Sejahtera
- Undang-undang nomor 23 tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah
- Undang-undang nomor 52 tahun 2009 tentang Perkembangan Kependudukan dan Pembangunan Keluarga

Jurnal/Artikel

- Isnaini. (2010). *Dinamika Kepemimpinan Kolektif Pesantren Sebagai Pusat Pendidikan Islam di Sumatera Selatan*. Jurnal Pembangunan Manusia 11 (4), 2010.

Ospina, Sonia dan Foldy. (2016). *Collective Dimension of Leadership*. [online].

Diakses dari : <http://www.wagner.nyu.edu/leadership/theory/collective>

Universitas Pendidikan Indonesia. (2017). Pedoman Karya Penulisan Universitas Pendidikan Indonesia. Bandung : Universitas Pendidikan Indonesia

Wilson, Rose. 2018. *Collective Leadership*. [online]. Diakses dari : <http://www.growingorganization.com/collectiveleadership/whatwhyhow>.