

## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN

PERNYATAAN KEASLIAN NASKAH

UCAPAN TERIMAKASIH

ABSTRAK

*ABSTRACT*

KATA PENGANTAR

DAFTAR ISI .....i

DAFTAR TABEL .....iv

DAFTAR GAMBAR .....vi

DAFTAR LAMPIRAN .....vii

BAB I PENDAHULUAN .....1

1.1 Latar Belakang .....1

1.2 Rumusan Masalah .....6

1.3 Tujuan Penelitian .....7

1.4 Manfaat Penelitian .....7

BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN, DAN

HIPOTESIS .....8

2.1 Kajian Pustaka .....8

2.1.1 Kompetensi Sumber Daya Manusia .....8

2.1.2 Perencanaan Anggaran .....14

2.1.3 Sistem Anggaran di Indonesia .....19

2.1.4 Struktur APBD .....20

2.1.4.1 Pendapatan Daerah .....21

2.1.4.2 Belanja Daerah .....23

2.1.4.3 Pembiayaan Daerah .....27

2.1.5 Penyerapan Anggaran .....27

2.1.6 Pengaruh Kompetensi Sumber Daya Manusia Terhadap  
Penyerapan Anggaran .....30

2.1.7 Pengaruh Perencanaan Anggaran Terhadap Penyerapan  
Anggaran .....31

2.1.8 Hasil Penelitian Sebelumnya .....32

2.2 Kerangka Pemikiran .....	35
2.3 Hipotesis .....	39
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>40</b>
3.1 Objek Penelitian .....	40
3.2 Metode Penelitian .....	40
3.2.1 Desain Penelitian .....	40
3.2.2 Definisi Variabel dan Operasional Variabel .....	41
3.2.3 Populasi dan Sampel .....	45
3.2.4 Teknik dan Pengumpulan Data .....	47
3.2.5 Teknik Analisis Data dan Pengujian Hipotesis .....	49
3.2.5.1 Teknik Analisis Data .....	49
3.2.5.2 Uji Kualitas Data .....	50
3.2.5.3 Uji Asumsi Klasik .....	53
3.2.5.4 Hipotesis .....	55
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>59</b>
4.1 Hasil Penelitian .....	59
4.1.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	59
4.1.2 Gambaran Umum Responden .....	60
4.1.2.1 Gambaran Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	61
4.1.2.2 Gambaran Responden Berdasarkan Usia .....	61
4.1.2.3 Gambaran Responden Berdasarkan Jabatan .....	62
4.1.2.4 Gambaran Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	62
4.1.2.5 Gambaran Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	63
4.1.3 Analisis Deskriptif Data Penelitian .....	63
4.1.3.1 Deskripsi Data Variabel Kompetensi SDM .....	64
4.1.3.2 Deskripsi Data Variabel Perencanaan Anggaran .....	69
4.1.3.3 Deskripsi Data Variabel Penyerapan Anggaran .....	73
4.1.4 Uji Instrumen Penelitian .....	77
4.1.4.1 Uji Validitas .....	77
4.1.4.2 Uji Reliabilitas .....	79
4.1.5 Uji Asumsi Klasik .....	80
4.1.5.1 Uji Normalitas .....	80

4.1.5.2 Uji Linieritas .....	80
4.1.5.3 Uji Heterokedastisitas .....	83
4.1.5.4 Uji Multikolonieritas .....	83
4.1.6 Pengujian Hipotesis .....	84
4.1.6.1 Analisis Regresi Linier Multipel.....	84
4.1.6.2 Uji Keberartian Regresi Multipel (Uji F).....	85
4.1.6.3 Uji Keberartian Koefisien Regresi (Uji t).....	86
4.1.6.4 Uji Koefisien Determinastif ( $R^2$ ) .....	87
4.2 Pembahasan .....	88
4.2.1 Pengaruh Kompetensi SDM terhadap Penyerapan Anggaran .....	88
4.2.2 Pengaruh Perencanaan Anggaran terhadap Penyerapan Anggaran ...	90
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>92</b>
5.1 Kesimpulan .....	92
5.2 Saran .....	92

## **DAFTAR PUSTAKA**

## DAFTAR TABEL

Tabel	1.1	Laporan Realisasi Anggaran Belanja Barang dan Jasa, dan Belanja Modal Kabupaten Cianjur .....	3
Tabel	2.1	Klasifikasi Pendapatan Daerah .....	21
Tabel	2.2	Kelompok Belanja Tidak Langsung .....	24
Tabel	2.3	Kelompok Belanja Lansung .....	26
Tabel	2.4	Penelitian Terdahulu .....	34
Tabel	3.1	Operasional Variabel .....	43
Tabel	3.2	Daftar Dinas dan Lembaga Teknis Kab. Cianjur .....	46
Tabel	3.2	Ukuran Penilaian untuk Variabel X1, X2, Y .....	48
Tabel	4.1	Rincian Tingkat Pengembalian Kuisioner .....	60
Tabel	4.2	Jenis Kelamin Responden .....	61
Tabel	4.3	Usia Responden .....	61
Tabel	4.4	Jabatan Responden .....	62
Tabel	4.5	Tabel Lama Bekerja .....	62
Tabel	4.6	Tabel Tingkat Pendidikan .....	63
Tabel	4.7	Kriteria Rentang Pengklasifikasian Kompetensi Sumber Daya Manusia, Perencanaan Anggaran, dan Penyerapan Anggaran Belanja .....	64
Tabel	4.8	Tanggapan Responden Mengenai <i>Knowledge</i> .....	65
Tabel	4.9	Tanggapan Responden Mengenai <i>Skill</i> .....	66
Tabel	4.10	Tanggapan Responden Mengenai <i>Attitude</i> .....	67
Tabel	4.11	Variabel Kompetensi Sumber Daya Manusia .....	68
Tabel	4.12	Tanggapan Responden Mengenai Penyusunan Anggaran .....	69
Tabel	4.13	Tanggapan Responden Mengenai Prioritas Rencana, Kegiatan, Program .....	70
Tabel	4.14	Variabel Perencanaan Anggaran .....	72
Tabel	4.15	Tanggapan Responden Mengenai Ekonomi .....	73
Tabel	4.16	Tanggapan Responden Mengenai Efisiensi .....	74

Tabel	4.17	Tanggapan Responden Mengenai Efektif .....	75
Tabel	4.18	Variabel Penyerapan Anggaran .....	76
Tabel	4.19	Hasil Uji Validitas .....	78
Tabel	4.20	Hasil Uji Reliabilitas .....	80
Tabel	4.21	Uji Normalitas .....	80
Tabel	4.22	Hasil Uji Linieritas hubungan Kompetensi Sumber Daya Manusia dengan Penyerapan Anggaran .....	82
Tabel	4.23	Hasil Uji Linieritas Hubungan Perencanaan Anggaran dan Jasa dengan Penyerapan Anggaran .....	82
Tabel	4.24	Uji Heteroskedastisitas .....	83
Tabel	4.25	Hasil Uji Multikolinieritas.....	83
Tabel	4.26	Hasil Pengujian Regresi Linier Multipel .....	84
Tabel	4.27	Hasil Perhitungan Uji F .....	86
Tabel	4.28	Hasil Perhitungan Uji t .....	86
Tabel	4.29	Perbandingan t hitung dan t tabel .....	87
Tabel	4.30	Hasil Uji Regresi .....	88

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Kerangka Pemikiran .....	39
Gambar 4.1	Garis Kontinum <i>Knowledge</i> .....	65
Gambar 4.2	Garis Kontinum <i>Skill</i> .....	66
Gambar 4.3	Garis Kontinum <i>Attitude</i> .....	67
Gambar 4.4	Garis Kontinum variabel Kompetensi Sumber Daya Manusia .....	69
Gambar 4.5	Garis Kontinum Penyusunan Anggaran .....	70
Gambar 4.6	Garis Kontinum Prioritas Rencana, Kegiatan, Program .....	71
Gambar 4.7	Garis Kontinum variabel Perencanaan Anggaran .....	73
Gambar 4.8	Garis Kontinum Ekonomi .....	74
Gambar 4.9	Garis Kontinum Efisien.....	75
Gambar 4.10	Garis Kontinum Efektif.....	76
Gambar 4.11	Garis Kontinum variabel Penyerapan Anggaran .....	77
Gambar 4.12	Hasil Uji Linieritas .....	81

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Variabel Kompetensi SDM
- Lampiran 2. Variabel Perencanaan Anggaran
- Lampiran 3. Variabel Penyerapan Anggaran
- Lampiran 4. Hasil Uji Validitas Kompetensi SDM
- Lampiran 5. Hasil Uji Validitas Perencanaan Anggaran
- Lampiran 6. Hasil Uji Validitas Penyerapan Anggaran
- Lampiran 7. Hasil Uji Reliabilitas
- Lampiran 8. Hasil Uji Linieritas
- Lampiran 9. Hasil Uji Heterokedastisitas
- Lampiran 10. Hasil Uji Multikolonieritas
- Lampiran 11. Hasil Uji Normalitas
- Lampiran 12. Hasil Regresi Linier Multipel
- Lampiran 13. Dokumen-Dokumen Administratif
- Lampiran 14. Daftar Riwayat Hidup