

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN PARTISIPATIF KEPALA  
SEKOLAH TERHADAP KINERJA GURU  
DI SMK BPI BANDUNG**

**SKRIPSI**

diajukan untuk memenuhi sebagian syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan pada Program Studi  
Pendidikan Manajemen Perkantoran, Fakultas Pendidikan Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pendidikan  
Indonesia



Oleh:

**Meta Rahayu**

**1504574**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN MANAJEMEN PERKANTORAN  
FAKULTAS PENDIDIKAN EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA  
2019**

# **Pengaruh Gaya Kepemimpinan Partisipatif Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru Di SMK BPI Bandung**

Oleh

Meta Rahayu

Sebuah skripsi yang diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana  
Pendidikan pada Fakultas Pendidikan Ekonomi dan Bisnis

© Meta Rahayu 2019

Universitas Pendidikan Indonesia

April 2019

Hak Cipta dilindungi undang-undang.

Skripsi ini tidak boleh diperbanyak seluruhnya atau sebagian,  
dengan dicetak ulang, difoto kopi, atau cara lainnya tanpa ijin dari penulis.

---

---

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

META RAHAYU

MM. 1504574

PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN PARTISIPATIF  
KEPALA SEKOLA TERHADAP KINERJA GURU  
DI SMK BPI BANDUNG

Disetujui dan disahkan oleh IEembimbing:

Bandung, 2019

Pembimbing

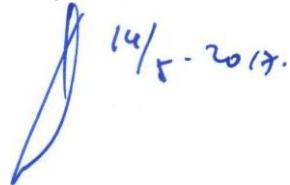


Adman, s.Pd., M.Pd.

NIP. 197404122001121002

Mengetahui,

Ketua Prodi Pendidikan Manajemen Perkantoran



14/5 - 2017.

Dr. Budi Santoso, M.Si

NIP. 196008261987031001

## **ABSTRAK**

### **PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN PARTISIPATIF KEPALA SEKOLAH TERHADAP KINERJA GURU DI SMK BPI BANDUNG**

Oleh :

**Meta Rahayu**

**1504574**

Skripsi ini dibimbing oleh :

**Adman, S.Pd., M.Pd.**

Permasalahan yang diangkat dalam penelitian ini adalah belum optimalnya kinerja guru di SMK BPI Bandung. Penelitian ini dilakukan untuk mengetahui bagaimana pengaruh gaya kepemimpinan partisipatif kepala sekolah terhadap kinerja guru di SMK BPI Bandung.

Penelitian ini menggunakan metode eksploratory survei, teori yang digunakan adalah teori perilaku organisasi Gibson dan teknik pengumpulan data yang digunakan adalah angket menggunakan skala likert. Jumlah populasi dalam penelitian ini sebanyak 30 guru di SMK BPI Bandung. Teknik analisis data yang digunakan adalah analisis regresi sederhana.

Kesimpulan dari hasil penelitian yang dilakukan menunjukkan bahwa terdapat pengaruh Gaya Kepemimpinan Partisipatif Kepala sekolah terhadap Kinerja Guru di SMK BPI Bandung yang secara simultan memiliki pengaruh sedang.

Kata Kunci: Gaya kepemimpinan Partisipatif, Kinerja Guru

## **ABSTRACT**

### **THE EFFECT OF PRINCIPAL'S PARTICIPATIVE LEADERSHIP STYLES ON TEACHERS'S JOB PERFORMANCE AT SMK BPI BANDUNG**

**BY:**

**Meta Rahayu**

**1504574**

***This Script is guided by :***

**Adman, S.Pd., M.Pd**

*The problems raised in this study are not yet optimal teacher performance at SMK BPI Bandung. This research was conducted to find out how the influence of the principal's participatory leadership style on teacher performance at SMK BPI Bandung. This study use the survey method, the grand theory used is the theory of organizational behavior by Robbins and Judge. Data collections technique are quisionnaires using the Likert Scale. The data analysis used is simple regression analysis. Conclusions from the result of the research conducted show that three is an influence of the Principal's Leadership Style on Teacher performance at SMK BPI Bandung which stimultaneously has a moderate influence*

*Keywords: Participatory leadership style, teacher pergfomance*

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....</b>	Error! Bookmark not defined.
<b>BERITA ACARA.....</b>	Error! Bookmark not defined.
<b>PERNYATAAN.....</b>	Error! Bookmark not defined.
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>4</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	Error! Bookmark not defined.
<b>UCAPAN TERIMAKASIH .....</b>	Error! Bookmark not defined.
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>6</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	Error! Bookmark not defined.
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	Error! Bookmark not defined.
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	Error! Bookmark not defined.
1.1 Latar Belakang Masalah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.2 Identifikasi dan Pembatasan Masalah ....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.3 Rumusan Masalah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.4 Tujuan Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.5 Manfaat Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB II KAJIAN TEORI, KERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS</b>	Error! Bookmark not defined.
2.1.KAJIAN TEORI.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.1 Konsep Gaya Kepemimpinan Partisipatif Kepala Sekolah	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.1.1 Pengertian Kepemimpinan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.1.2 Faktor yang mempengaruhi Kepemimpinan	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.1.3 Teori-Teori Kepemimpinan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.1.4. Gaya Kepemimpinan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.1.5 Kepemimpinan Pendidikan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.1.6 Pengertian Kepala Sekolah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.1.7 Tugas Kepala Sekolah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.1.8 Gaya Kepemimpinan Partisipatif Kepala Sekolah	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.2 Konsep kinerja.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

- 2.1.2.1 Pengertian Kinerja.....**Error! Bookmark not defined.**
- 2.1.2.2 Kinerja Guru .....**Error! Bookmark not defined.**
- 2.1.2.3 Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Guru**Error! Bookmark not defined.**

2.2 Penelitian Terdahulu.....**Error! Bookmark not defined.**

2.3 Kerangka Pemikiran .....**Error! Bookmark not defined.**

2.4 Hipotesis .....**Error! Bookmark not defined.**

### **BAB III METODE DAN DESAIN PENELITIAN****Error! Bookmark not defined.**

3.1 OBJEK PENELITIAN .....**Error! Bookmark not defined.**

- 3.1.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian**Error! Bookmark not defined.**
- 3.1.1.1 Profil Sekolah.....**Error! Bookmark not defined.**
- 3.1.1.2 Sejarah.....**Error! Bookmark not defined.**

3.2 Desain Penelitian.....**Error! Bookmark not defined.**

- 3.2.1 Metode Penelitian .....**Error! Bookmark not defined.**
- 3.2.2 Operasionalisasi Variabel Penelitian**Error! Bookmark not defined.**
- 3.2.3 Populasi dan Sampel Penelitian .**Error! Bookmark not defined.**
- 3.2.4 Teknik dan Alat Pengumpulan Data**Error! Bookmark not defined.**
- 3.2.5 Pengujian Instrumen Penelitian .**Error! Bookmark not defined.**
- 3.2.6 Pengujian Persyaratan Analisis Data**Error! Bookmark not defined.**
- 3.2.7 Teknik Analisis Data.....**Error! Bookmark not defined.**
- 3.2.8 Pengujian Hipotesis .....**Error! Bookmark not defined.**

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN****Error! Bookmark not defined.**

4.1 Hasil Penelitian.....**Error! Bookmark not defined.**

- 4.1.1 Deskripsi Variabel Penelitian ...**Error! Bookmark not defined.**
- 4.1.1.1 Deskripsi Variabel Gaya Kepemimpinan Partisipatif Kepala Sekolah  
**Error! Bookmark not defined.**

4.1.1.2 Deskripsi Variabel Kinerja Guru**Error! Bookmark not defined.**

4.1.2 Pengujian Persyaratan Analisis Data...**Error! Bookmark not defined.**

- 4.1.2.1 Uji Normalitas.....**Error! Bookmark not defined.**
- 4.1.2.2 Uji Homogenitas .....**Error! Bookmark not defined.**
- 4.1.2.3 Uji Linieritas .....**Error! Bookmark not defined.**

4.1.3 Pengujian Hipotesis Penelitian ..	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.3.1 Koefisien Korelasi Variabel Gaya Kepemimpinan Partisipatif Kepala Sekolah (X) terhadap Variabel Kinerja Guru (Y)	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.3.2 Koefisien Determinasi Variabel Gaya Kepemimpinan Partisipatif Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru ..	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.3.3 Koefisien Regresi Sederhana ..	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2 Pembahasan Hasil Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.1 Analisis Gaya Kepemimpinan Partisipatif Kepala Sekolah	<b>Error!</b>
4.2.2 Analisis Kinerja Guru .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.3 Pengaruh Gaya Kepemimpinan Partisipatif Kepala Sekolah SMK BPI Bandung .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.1 Kesimpulan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.2 Saran .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>9</b>

## DAFTAR PUSTAKA

- Adman, M. dan. (2017). *Peran gaya kepemimpinan situasional*. 1(2), 90–96.
- Angela, S. S., & Suryadi, E. (2018). *Pengaruh motif internal dalam pengimplementasian ISO 9001:2008*. 1(20), 117–124.
- Arikunto, S. (2006). *Prosedur Penelitian*. Jakarta: Rineka Cipta.
- Arikunto, S. (2010). *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktik*. Jakarta: Rineka Cipta.
- Arikunto, Suharsimi. (2002). *Metodologi Penelitian*. Jakarta: Rineka Cipta.
- Aziz, F., & Suryadi, E. (2017). *Pengaruh budaya organisasi dan komunikasi interpersonal terhadap kinerja guru*. 1, 70–79.
- Badeni. (2013). *Kepemimpinan dan Perilaku Organisasi*. Bandung: Alfabeta.
- Culture, O. (2016). *kinerja guru sekolah menengah kejuruan*. 1, 1–10.
- Donnelly, Ivanchevich, G. (1996). *Organisasi, Perilaku, Struktur, Proses*. Jakarta: Bina Rupa Aksara.
- Faisal, S. (2007). *Format-Format Penelitian Social*. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada.
- Holid, A., Meilani, R. I., Setiabudhi, J., Bandung, N., & Indonesia, J. B. (2018). *Pengaruh lingkungan sosial terhadap kinerja guru*. 1, 55–62.
- Indrafachrudi, D. S. (1983). *Pengantar Kepemimpinan Pendidikan*. Surabaya: Usana Offset Printing.
- Kartini, K. (2006). *Pemimpin dan Kepemimpinan*. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada.
- Kartini, K. (2011). *Pemimpin dan Kepemimpinan : Apakah Kepemimpinan abnormal itu ?* jakarta: Rajawali Pers.
- Kordiman, A. (2018). *Motivasi dan Kepuasan Kerja Sebagai Determinan Kinerja Guru Tidak Tetap ( Motivation and Job Satisfaction as a Determinant of Non-Permanent Teacher Performance )*. 1, 45–54.
- Miftah, T. (2007). *Kepemimpinan dalam Manajemen .pdf*. Jakrta: PT Raja Grafindo Persada.
- Monika, & Adman. (2017). *Pengaruh Efikasi Diri dan Motivasi Belajar Siswa terhadap Hasil Belajar Siswa Kelas XI pada Mata Pelajaran Produktif Program Keahlian Administrasi Perkantoran di SMK Bina Wisata Lembang*. Universitas Pendidikan Indonesia.
- Motivation, W. (2018). *Pengaruh Komitmen Organisasi dan Budaya Organiasasi*. 2, 62–68.
- Muhidin, S. A. (2010). *Statistika 1 (Pengantar untuk Penelitian)*. Bandung: Karya Andhika Utama.
- Muhidin, S. A., & Abdurrahman, M. (2007). *Analisis Korelasi, Regresi dan Jalur dalam Penelitian*. Bandung: Pustaka Setia.
- Mulyasa. (2004). *Menjadi Kepala Sekolah Profesional Dalam Konteks Menyuksekan MBS dan KBK*. Bandung: PT Remaja Roda Karya.
- Nina, U. H. ; L. (2012). *teori kinerja dan pengaruhnya*. Jakarta: PT Bumi Aksara.

- Nur, R., Sari, I., Hadijah, H. S., Setiabudi, J., Bandung, N., & Indonesia, J. B. (2016). *DAN DISIPLIN KERJA Reach Employee Performance by Job Performance and Work Discipline ABSTRACT : 1*, 215–225.
- Rismi, J. D. P. dan S. (2014). *Manajemen Suverpisi dan Kepemimpinan Kepala Sekolah*. Bandung: Alfabeta.
- Robbins, Stephen, ; Coutler, M. (2010). *Manajemen* (10th ed.). PT Gelora Aksara Pratama.
- Robbins, S. P. (2003). *Perilaku Organisasi*. Jakarta: Indeks Kelompok Gramedia.
- S. Wibowo, M. (2007). *Manajemen Kinerja*. Jakarta: Raja Grafindo Persada.
- Santoso, S. (2012). *Panduan Lengkap SPSS Versi 20*. Jakarta: PT Alex Media Komputido.
- Sanusi. (2014). *Studi Pengembangan Model Pendidikan Profesional Tenaga Kependidikan*. Bandung: PPS IKIP.
- Sedarmayanti. (2007). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Bandung: PT Refka Aditama.
- Siaigan, S. (2008). *Manajemen Sumber Daya Manusia .pdf*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Sontani, U. T., & Muhibin, S. A. (2011). *Desain Penelitian Kuantitatif*. Bandung: Karya Andhika Utama.
- Sugiyono. (2010). *Metode Penelitian Kuantitatif dan Kualitatif dan RND .pdf*. Bandung: Alfabeta.
- Sugiyono. (2012). *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R & D*. Bandung: Alfabeta.
- Sugiyono, & Susanto, A. (2015). *Cara Mudah Belajar SPSS & LISREL Teori dan Aplikasi untuk Analisis Data Penelitian*. Bandung: Alfabeta.
- Sukma, F. M., & Sutarni, N. (2018). *Penga ( The Effect of Iso 9001 : 2008 Based Resource Management on Teachers ' Performance )*. 2, 103–110.
- Sule, E. T. ; S. K. (2009). *Pengantar Manajemen*. Jakarta: Kencana.
- Ukas, M. (2004). *Manajemen Konsep, Prinsip dan Aplikasi .pdf* (3rd ed.). Bandung: Agnini.
- V. Rivai. (2005). *Perfomance Apprasial*. Jakarta: Rajawali Pers.
- Wahab, S., Rahmat, A., Sukor, M., & Mohamed, B. (2016). Organization Performance and Leadership Style : Issues in Education Service. In *Procedia - Social and Behavioral Sciences* (Vol. 224). <https://doi.org/10.1016/j.sbspro.2016.05.447>
- Wahjusumidjo. (2003). *Kepemimpinan Kepala Sekolah .pdf*. Jakarta: PT RajaGrasino Persada.
- Wursanto. (2002). *Dasar-dasar ilmu organisasi .pdf*.