

No. Daftar FPEB: 041/UN40.A7.D1/PI/2019

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN KOMPETENSI
PENGELOLA TERHADAP TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK
DESA SERTA IMPLIKASINYA PADA PENGUATAN EKONOMI DESA
DI KABUPATEN BANDUNG BARAT**

SKRIPSI

diajukan untuk memenuhi sebagian syarat untuk memperoleh gelar Sarjana
Ekonomi Program Studi Akuntansi



oleh

Dedeh Hayati
NIM 1507150

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS PENDIDIKAN EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA
2019**

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN KOMPETENSI PENGELOLA TERHADAP
TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK DESA SERTA IMPLIKASINYA PADA
PENGUATAN EKONOMI DESA DI KABUPATEN BANDUNG BARAT**

oleh
Dedeh Hayati

Sebuah skripsi yang diajukan untuk memenuhi sebagian syarat
memperoleh gelar
Sarjana Ekonomi pada Fakultas Pendidikan Ekonomi dan Bisnis

© 2019 Dedeh Hayati
Universitas Pendidikan Indonesia
April 2019

Hak Cipta dilindungi undang - undang
Skripsi ini tidak boleh diperbanyak seluruhnya atau sebagian,
Dengan dicetak ulang, difoto kopi, atau cara lainnya tanpa izin dari penulis

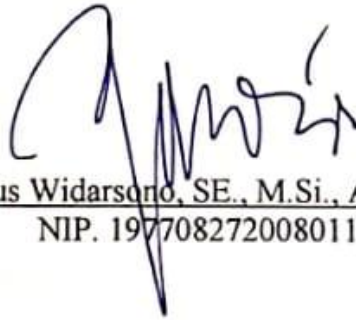
LEMBAR PENGESAHAN

PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN KOMPETENSI PENGELOLA
TERHADAP TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK DESA SERTA
IMPLIKASINYA PADA PENGUATAN EKONOMI DESA DI KABUPATEN
BANDUNG BARAT

SKRIPSI

Disusun Oleh
Dedeh Hayati
1507150

Telah disetujui oleh
Pembimbing



Dr. Agus Widarsono, SE., M.Si., Ak., CA., CPA
NIP. 197708272008011011

Mengetahui,
Ketua Program Studi Akuntansi



Dr. Elis Mediawati, S.Pd., S.E., M.Si., Ak., CA
NIP. 198201232005012002

PERNYATAAN KEASLIAN NASKAH

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul **“PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN KOMPETENSI PENGELOLA TERHADAP TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK DESA SERTA IMPLIKASINYA PADA PENGUATAN EKONOMI DESA DI KABUPATEN BANDUNG BARAT”** beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan dalam karya saya ini, atau ada klaim dari pihak lain terhadap keaslian naskah ini.

Bandung, April 2019

Yang membuat pernyataan,



Dedeh Hayati

UCAPAN TERIMA KASIH

Alhamdulillah *rabbal'alam*, segala puji penulis panjatkan kehadirat Allah SWT tuhan sekalian alam. Dengan rahmat, pertolongan, dan ridho-Nya lah penulis diberikan kemudahan dan kelancaran dalam proses penulisan skripsi ini. Dalam prosesnya, penulis memperoleh banyak bantuan, bimbingan, motivasi, serta do'a dari berbagai pihak. Oleh karenanya, dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada :

1. Beasiswa Bidikmisi yang telah membuka kesempatan bagi penulis untuk merasakan suka duka menjadi seorang mahasiswa
2. Bapak Prof. Dr. H. R Asep Kadarohman selaku Rektor Universitas Pendidikan Indonesia
3. Prof. Dr.H. Agus Rahayu, MP. selaku Dekan Fakultas Pendidikan Ekonomi dan Bisnis
4. Dr. Elis Mediawati, S.Pd.,S.E.,M.Si.,Ak.,CA selaku Ketua Program Studi Akuntansi yang telah memberikan dukungan selama kegiatan perkuliahan;
5. Bapak Dr. Agus Widarsono, SE.,M.Si, Ak, CA, CPA, selaku Pembimbing Skripsi yang senantiasa memberikan dukungan, motivasi, dan bimbingan baik dalam kegiatan akademik maupun penulisan skripsi sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik
6. Ibu Dr. Aristanti Widyaningsih, S.Pd, M.Si selaku Pembimbing Akademik yang senantiasa mengarahkan, membimbing, dan membersamai penulis selama menempuh pendidikan di Universitas Pendidikan Indonesia
7. Bapak Prof. Dr. H. Memen Kustiawan, SE.,M.Si,MH.,Ak.,CA, Ibu Mimin Widaningsih, S.Pd.,M.Si, dan Ibu Indah Fitriani, SE.,M.Ak.,Ak.,CA selaku dosen penelaah dan penguji yang telah berkenan meluangkan waktu untuk membimbing dan memberikan saran-saran yang membangun bagi penulis selama proses penyelesaian studi ini
8. Seluruh dosen dan *staff* Program Studi Akuntansi yang telah memberikan banyak ilmu pengetahuan selama penulis menempuh kegiatan perkuliahan

9. Seluruh Pimpinan dan *Staff* Kantor Pelayanan Perbendaharaan Negara Bandung 1 yang telah memberikan kesempatan bagi penulis untuk menimba ilmu selama kegiatan Praktik Lapangan Akademik (PLA)
10. Pemerintah Kabupaten Bandung Barat, Dinas Kesatuan Bangsa dan Politik KBB, dan Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa KBB yang telah memberikan penulis izin untuk melaksanakan penelitian ini dan banyak memberikan bantuan dalam pelaksanaannya
11. Bapak Yayat Hidayat selaku Ketua Forum Badan Usaha Milik Desa Kabupaten Bandung Barat (ForBUMDes KBB) yang telah banyak membantu dalam memberikan informasi dalam proses penelitian ini
12. Seluruh Ketua dan Pengelola BUMDes di Lingkungan KBB yang telah bersedia membantu penulis dalam memberikan berbagai data dan informasi
13. Orang tua tercinta Bapak Darmat dan Ibu Cocoh yang menjadi motivasi hidup terbesar bagi penulis, yang tidak pernah lelah dalam melantunkan berjuta do'a terbaik. *Allohumaghfir lii wa li waalidayya warham humaa kamaa Robbayaa nii shoghii roo.*
14. Teman-teman satu kos Himakoci tercinta selama empat tahun perjalanan penulis sebagai mahasiswa, Meliany, Via Novianti, Imas Fitria, Nurhasanah, Lina Nurlatifah, Ai Sholeha, dan Dea Anggraeni
15. Teman-teman satu perjuangan bimbingan bersama Ryan Panji Utama, Irsa Herviana, Risa Rahmawati, dan Mustika Intan S yang selalu menjadi motivasi bagi penulis untuk segera menyelesaikan studi
16. Kakak tingkat yang bersedia menjadi tempat penulis bertanya sampai saat ini, Novi Rahmayanti, Arizal Zul Lathif, dan Eka Rachman S
17. Teman-teman kelompok belajar tersayang Opi O, Risa R, Irsa H, Chika A K, Mustika I S, Dessy P, Anna A, Garini P P, Rahima N, Pitriani S, dan Andya R
18. Teman-teman satu perjuangan Akuntansi UPI angkatan 2015
19. Teman-teman Lingkar Bidikmisi UPI, IMAKSI, dan KKN Tematik PMBP Desa Cibitung yang telah menjadi salah satu saksi perjalanan penulis di Universitas Pendidikan Indonesia
20. Terakhir kepada semua pihak yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyelesaian skripsi ini

ABSTRAK

PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN KOMPETENSI PENGELOLA TERHADAP TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK DESA SERTA IMPLIKASINYA PADA PENGUATAN EKONOMI DESA DI KABUPATEN BANDUNG BARAT

**Oleh:
Dedeh Hayati
1507150**

**Dosen Pembimbing :
Dr. Agus Widarsono, SE., M.Si, Ak, CA, CPA**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh gaya kepemimpinan dan kompetensi pengelola terhadap tata kelola BUMDes serta implikasinya pada penguatan ekonomi desa di Kabupaten Bandung Barat. Metode pengambilan sampel yang digunakan adalah *simple random sampling* dengan jumlah 62 dari 165 unit BUMDes. Data yang digunakan adalah data primer dengan teknik kuesioner, dokumentasi, dan wawancara. Pengujian hipotesis dilakukan dengan menggunakan analisis jalur (*path analysis*) dengan alat bantu *software Linear Structural Relationships (LISREL)* versi 8.8. Hasil pengujian hipotesis menunjukkan bahwa (1) gaya kepemimpinan dan kompetensi pengelola berpengaruh positif terhadap tata kelola BUMDes; (2) Gaya kepemimpinan dan kompetensi pengelola berpengaruh positif terhadap penguatan ekonomi desa di KBB secara tidak langsung melalui tata kelola BUMDes.; dan (3) Tata kelola BUMDes berpengaruh positif terhadap penguatan ekonomi desa di KBB.

Kata kunci: Gaya Kepemimpinan, Kompetensi Pengelola, Tata Kelola BUMDes, Penguatan Ekonomi Desa

ABSTRACT

THE EFFECT OF LEADERSHIP STYLE AND MANAGEMENT COMPETENCY TOWARDS GOVERNANCE OF BADAN USAHA MILIK DESA AND ITS IMPLICATIONS IN VILLAGE ECONOMIC STRENGTHS IN WEST BANDUNG REGENCY

By :
Dedeh Hayati
1507150

Supervisor:
Dr. Agus Widarsono, SE., M.Si, Ak, CA, CPA

This study aims to determine the effect of leadership style and managerial competence on BUMDes governance and its implications for strengthening the village economy in Kabupaten Bandung Barat (KBB). The sampling method used was simple random sampling with a total of 62 out of 165 BUMDes. The data used are primary data with questionnaire, documentation, and interview techniques. Hypothesis testing is done by using path analysis with software tools Linear Structural Relationships (LISREL) version 8.8. The results of hypothesis testing show that (1) leadership style and managerial competence have a positive effect on BUMDes governance; (2) The leadership style and managerial competence have a positive effect on the strengthening of the village economy in KBB indirectly through the BUMDes governance; and (3) BUMDes governance has a positive effect on strengthening the village economy in KBB.

Keywords : *Leadership Style, Management Competency, BUMDes Governance, Village Economic Strengths*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang tanpa henti melimpahkan rahmat dan karunia-Nya. Sholawat serta salam juga semoga tetap tercurah limpahkan kepada junjungan kita nabi besar Muhammad SAW, keluarganya, sahabatnya, dan kita selaku umatnya. *Alhamdulillah* atas pertolongan-Nya, penulis dapat menyelesaikan penelitian yang berjudul **“Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Kompetensi Pengelola terhadap Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa serta implikasinya pada Penguatan Ekonomi Desa di Kabupaten Bandung Barat”**.

Penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan baik moril maupun materiil dalam proses penulisan skripsi ini. Walaupun tidak dapat dipungkiri bahwa masih terdapat banyak kekurangan dalam penulisannya. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari para pembaca sehingga menjadi acuan dalam perbaikan di masa yang akan datang. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca dan penulis pada khususnya.

DAFTAR ISI

ABSTRAK	vi
<i>ABSTRACT</i>	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR GRAFIK.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
1.1. Latar Belakang Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.2. Rumusan Masalah Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.3. Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.3.1. Maksud Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.3.2. Tujuan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.4. Manfaat Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.4.1. Akademis	Error! Bookmark not defined.
1.4.2. Praktis	Error! Bookmark not defined.
BAB II KAJIAN PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
2.1. Kajian Pustaka	Error! Bookmark not defined.
2.1.1. Teori yang Relevan	Error! Bookmark not defined.
2.1.2. Desa dan Pembangunan Desa	Error! Bookmark not defined.
2.1.3. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)...	Error! Bookmark not defined.
2.1.4. Gaya Kepemimpinan.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.5. Kompetensi Pengelola.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.6. Tata Kelola BUMDes.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.7. Penguatan Ekonomi Desa	Error! Bookmark not defined.
2.2. Penelitian Terdahulu	Error! Bookmark not defined.
2.3. Kerangka Pemikiran	Error! Bookmark not defined.
2.3. Hipotesis Penelitian	Error! Bookmark not defined.
BAB III METODE PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
3.1. Objek Penelitian	Error! Bookmark not defined.

3.2.	Metode Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.2.1.	Desain Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.2.2.	Definisi dan Operasionalisasi Variabel.....	Error! Bookmark not defined.
3.2.3.	Populasi dan Sampel Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.2.4.	Teknik Pengumpulan Data	Error! Bookmark not defined.
3.2.5.	Teknik Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
3.2.6.	Rancangan Pengujian Hipotesis	Error! Bookmark not defined.
BAB IV TEMUAN DAN PEMBAHASAN		Error! Bookmark not defined.
4.1.	Temuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
4.1.1.	Gambaran Umum Subjek Penelitian ...	Error! Bookmark not defined.
4.1.2.	Karakteristik Responden	Error! Bookmark not defined.
4.1.3.	Deskripsi Data Variabel Penelitian	Error! Bookmark not defined.
4.2.	Analisis Data dan Pembahasan	Error! Bookmark not defined.
4.2.1.	Analisis Data.....	Error! Bookmark not defined.
4.2.2.	Pembahasan	Error! Bookmark not defined.
BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI, DAN REKOMENDASI		Error! Bookmark not defined.
5.1.	Simpulan	Error! Bookmark not defined.
5.2.	Implikasi dan Rekomendasi	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA		15

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Manfaat Ekonomi BUMDes	Error! Bookmark not defined.
Tabel 2.2. Ikhtisar Hasil Penelitian Terdahulu	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3.1. Operasionalisasi Variabel Penelitian	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3.2. Daftar BUMDes di KBB	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3.3. Skala Likert	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3.4. Kriteria Penafsiran Hasil Perhitungan Responden	70
Tabel 4.1. Daftar Sampel Penelitian – BUMDes di KBB....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.2. Karakteristik Responden.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.3. Nilai (Skor) Watak Ketua BUMDes	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.4. Nilai (Skor) Visi	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.5. Nilai (Skor) Kemampuan.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.6. Nilai (Skor) Memberikan Motivasi	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.7. Nilai (Skor) Memberikan Arahan	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.8. Nilai (Skor) Melakukan Evaluasi	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.9. Nilai (Skor) Keterampilan	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.10. Nilai (Skor) Pengetahuan.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.11. Nilai (Skor) Sikap Kerja	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.12. Nilai (Skor) Kooperatif.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.13. Nilai (Skor) Partisipatif.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.14. Nilai (Skor) Emansipatif.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.15. Nilai (Skor) Transparan	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.16. Nilai (Skor) Akuntabel	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.17. Nilai (Skor) Sustainabel.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.18. Nilai (Skor) Perekonomian Desa.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.19. Nilai (Skor) Pendapatan Asli Desa.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.20. Nilai (Skor) Pengolahan Potensi Desa	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.21. Nilai (Skor) Pertumbuhan dan Pemerataan Ekonomi Pedesaan .	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.22. Statistik Residual.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.23. Hasil Uji Multikolonieritas	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.24. Rekapitulasi Hasil CFA	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.25. Rekapitulasi Hasil CFA	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.26. Rekapitulasi Hasil CFA	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.27. Reliabilitas Komposit (CR).....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.28. Matriks Korelasi Data Sampel	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.29. Dekomposisi Pengaruh Antarvariabel	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR GAMBAR

- Gambar 2.1. Karakteristik Kompetensi..... **Error! Bookmark not defined.**
Gambar 2.2. Kerangka Pemikiran **Error! Bookmark not defined.**
Gambar 3.1. Diagram Jalur Lengkap **Error! Bookmark not defined.**
Gambar 3.2. Sub struktur 1 (Model Y) **Error! Bookmark not defined.**
Gambar 3.3. Sub struktur 2 (Model Z) **Error! Bookmark not defined.**
Gambar 4.1. Estimasi Parameter Model 1 (Standardized) ... **Error! Bookmark not defined.**
Gambar 4.2. Statistik t-hitung Model 1 (n=62) **Error! Bookmark not defined.**
Gambar 4.3. Estimasi Parameter Model 2 (Standardized) ... **Error! Bookmark not defined.**
Gambar 4.4. Statistik t-hitung Model 2 (n=62) **Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR GRAFIK

- Grafik 1.1. Pertumbuhan Jumlah BUMDes **Error! Bookmark not defined.**
Grafik 1.2. Status BUMDes Per Tahun 2017 **Error! Bookmark not defined.**
Grafik 4.1. Normal Probability Plot of Regression Standardized Residual
.....**Er**
ror! Bookmark not defined.

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Kuesioner Penelitian
- Lampiran 2. Surat Izin Penelitian
- Lampiran 3. Tabulasi Data Kuesioner
- Lampiran 4. Tabulasi Hasil Transformasi *Method of Successive Interval* (MSI)
- Lampiran 5. Hasil Uji Normalitas
- Lampiran 6. Hasil Uji *Outliers*
- Lampiran 7. Hasil Uji Multikolonieritas
- Lampiran 8. Hasil Pengujian Model Pengukuran CFA
- Lampiran 9. Hasil Pengujian Reestimasi Model Pengukuran CFA
- Lampiran 10. Hasil Pengujian Reestimasi Model Pengukuran CFA
- Lampiran 11. Hasil Pengujian Model 1 *Path Analysis*
- Lampiran 12. Hasil Pengujian Model 2 *Path Analysis*
- Lampiran 13. Daftar Riwayat Hidup

DAFTAR PUSTAKA

1. Buku dan Artikel Jurnal :

- Ali, M. (1985). *Penelitian Kependidikan : Prosedur dan Strategi*. Bandung: Angkasa
- Alkadafi, M. (2014). Penguatan Ekonomi Masyarakat Melalui Pengelolaan Kelembagaan Badan Usaha Milik Desa Menuju Asean Economic Community 2015. *El-Riyasah*, 5(1), 32–40. Retrieved from <http://ejournal.uin-suska.ac.id/index.php/elriyasah/article/view/656>
- Alliance, P. (2016). *Pendekatan Utuh Penguatan Kelembagaan Ekonomi Desa*. Yayasan Penabulu.
- Amri, K. (2015). Evaluasi Program Badan Usaha Milik Desa (Bumdes). *Jurnal Ilmu Administrasi Negara*, 13(3), 295–299. Retrieved from <https://ejournal.unri.ac.id/index.php/JIANA/article/viewFile/3539/3446>
- Anggiriawan, P. B., & Wirakusuma, M. G. (2015). Pengaruh Gaya Kepemimpinan Dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Organisasi Dengan Penerapan Good Governance Sebagai Variabel Moderasi. *E-Jurnal Akuntansi Universitas Udayana*, 10(2), 311–325.
- Atmaja, L. S. (2016). Teori Keagenan dan GCG. Retrieved October 25, 2018, from <https://ekbis.sindonews.com/read/1158633/39/teori-keagenan-dan-gcg-1480236690/>
- Basri, A. (2016). Kontribusi BUMDes dalam Pembangunan Ekonomi Desa. *Jurnal Demokrasi & Otonomi Daerah*, 14(3), 169–174.
- Bastian, I. (2006). *Akuntansi Sektor Publik : Suatu Pengantar*. Bandung: Erlangga.
- Brunie, A., Rutherford, D., Keyes, E. B., Field, S., & Carolina, N. (2017). Economic benefits of savings groups in rural Mozambique. <https://doi.org/10.1108/IJSE-04-2015-0103>
- Budiati, L. (2012). *Good Governance Dalam Pengelolaan Lingkungan Hidup*. Bogor: Ghalia Indonesia.
- Bungin, B. (2011). *Metode Penelitian Kuantitatif: Komunikasi, Ekonomi, dan Kebijakan Publik serta Ilmu-ilmu Sosial Lainnya*. Jakarta: Kencana.
- Creswell, J. W. (2016). *Research Design (Pendekatan Metode Kualitatif, Kuantitatif, dan Campuran)*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar.
- Daniri, M. A. (2005). *Good Corporate Governance : Konsep dan Penerapannya dalam Konteks Indonesia*. Jakarta: Ray Indonesia.
- Destriyani, V. (2015). Pengaruh Good Governance, Kualitas Sumber Daya Manusia, Pemanfaatan Teknologi Informasi Dan Pengendalian Intern Terhadap Kinerja Organisasi (Studi Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Kepulauan Meranti). *JOM Fekon Universitas Riau*, 2(2), 1–15.

- Donaldson, T., & Preston, L. E. E. E. (1995). The Stakeholder Theory Of The Corporation: Concepts , Evidence , And Implications. *Academy of Management Review*, 20(1), 65–91.
- Dwiyanto, A. (2005). *Mewujudkan Good Governance Melalui Pelayanan Publik*. Yogyakarta: Gadjah Mada University Press.
- Effendi, M. A. (2016). *The Power of Good Corporate Governance : Teori dan Implementasi*. Jakarta: Salemba Empat.
- Fama, E. F., & Jensen, M. C. (1983). Separation of Ownership and Control. *Journal of Law and Economics*, 26(2), 301–325.
- Halim, A., & Abdullah, S. (2006). Hubungan dan Masalah Keagenan Di Pemerintah Daerah: Sebuah Peluang Penelitian Anggaran Dan Akuntansi. *Jurnal Akuntansi Pemerintahan*, 2(1), 53–64.
- Handoko, T. H. (2001). *Manajemen Personalia dan Sumberdaya Manusia*. Yogyakarta: BPFE Yogyakarta.
- Harjo, B. (2017). Model Membangun Desa Mandiri. *Jurnal Sosial Dan Humanis Sains*, 2(1), 27–35.
- Hernandez, M. (2008). Promoting Stewardship Behavior in Organizations : A Leadership Model. *Journal of Business Ethics*, 121–128. <https://doi.org/10.1007/s10551-007-9440-2>
- Hood, C., & Lodge, M. (2004). Competency, bureaucracy, and public management reform: A comparative analysis. *Governance: An International Journal of Policy, Administration, and Institutions*, 17(3), 313–333. <https://doi.org/10.1111/j.0952-1895.2004.00248.x>
- Hutapea, P., & Thoaha, N. (2008). *Kompetensi Plus (Teori, Desain, Kasus, dan Penerapan untuk HR dan Organisasi yang Dinamis)*. Jakarta: PT Gramedia Pustaka Utama.
- Jefri, R. (2018). Teori Stewardship dan Good Governance. *Jurnal Riset Edisi XXVI UNIBOS Makassar*, 4(3), 14–28.
- Johny, L. (2010). Analisis Pengaruh Kompetensi Bawahan Dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Efektivitas Organisasi. *Jurnal Ekonomi Dan Bisnis Islam (Iqtishoduna)*, 6(2), 1–12. <https://doi.org/http://dx.doi.org/10.18860/iq.v0i0.317>
- Kartono, K. (2010). *Pemimpin dan Kepemimpinan : Apakah Kepemimpinan Abnormal itu?* Jakarta: PT Raja Grafindo Persada.
- Kirowati, D., & Dwi, L. (2018). Pengembangan Desa Mandiri Melalui BUMDes dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Desa (Studi Kasus : Desa Temboro Kecamatan Karas Kabupaten Magetan). *AKSI (Akuntansi Dan Sistem Informasi)*, 1(1), 15–22.
- Kusnendi. (2008). *Model-Model Persamaan Struktural (Satu dan Multigroup Sampel dengan LISREL)*. Bandung: Alfabeta.

- Liow, H., Lengkong, F. D. J., & Palar, N. (2018). Implementasi Kebijakan Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa di Desa Tondegesan Kecamatan Kawangkoan. *Jurnal Administrasi Publik*, 4(1).
- Mayu, W. I., & Adlin. (2016). Faktor-faktor yang Menghambat Tumbuh dan Berkembangnya Badan Usaha Milik Desa di Desa Pematang Tebih Kecamatan Ujung Batu Kabupaten Rokan Hulu Tahun 2014-2015. *JOM FISIP*, 3(2), 1–11.
- Mewengkang, N. (2014). Pengaruh Gaya Kepemimpinan Hukum Tua Terhadap Keberhasilan Penerapan Prinsip-Prinsip Good Governance Di Desa Kauditan Satu Kecamatan Kauditan. *Jurnal Administrasi Publik (JAP)*, 2(2).
- Mufarrohah, T, S., & Purnomosidhi, B. (2013). Pengaruh Budaya Organisasi, Komitmen Organisasi, Gaya Kepemimpinan, Dan Kompetensi Terhadap Kinerja Pemerintahan Daerah (Studi Empiris Pada Kabupaten Bangkalan). *Jurnal InFestasi*, 9(2), 123–136.
- Nofianti, L. (2012). Pengaruh Audit Sektor Publik, Kompetensi Aparatur Pemerintah Daerah, Profesionalisme Aparat Pengawasan Intern Pemerintah Terhadap Penerapan Good Government Governance (GGG) Serta Implikasinya Pada Akuntabilitas Kinerja Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD). *Indonesian Journal of Economics and Business*, 2(2).
- Northouse, P. G. (2013). *Leadership : Theory and Practice* (6th ed.). United States of America: SAGE Publication, Inc.
- Nwokah, N. G., & Ahiauzu, A. I. (2010). Marketing in Governance :Emotional Intelligence Leadership for Effective Corporate Governance. *Corporate Governance: The International Journal of Business in Society*, 10(2), 150–162. <https://doi.org/10.1108/14720701011035675>
- O’Connell, D. (2016). Leadership styles and improved governance outcomes, 202–206.
- Pasolong, H. (2013). *Kepemimpinan Birokrasi*. Bandung: Alfabeta.
- PKDSP FE UB. (2007). *Buku Panduan Pendirian dan Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)*. Malang: Departemen Pendidikan Nasional Pusat Kajian Dinamika Sistem Pembangunan (PKDSP) Fakultas Ekonomi Universitas Brawijaya.
- Pratolo, S. (2008). Pengaruh Audit Manajemen, Komitmen Organisasional Manajer, Pengendalian Intern Terhadap Penerapan Prinsip-Prinsip Good Corporate Governance Dan Kinerja Badan Usaha Milik Negara Di Indonesia. *Jurnal Akuntansi Dan Investasi*, 9(1), 22–47.
- Putri, I. A. D. (2012). Peranan Good Corporate Governance Dan Budaya Terhadap Kinerja Organisasi. *Jurnal Akuntansi & Bisnis (AUDI)*, 7(2), 193–204.

- Putri, S. S. E., Kamaliah, & Anisma, Y. (2016). Pengaruh Pengendalian intern, Komitmen Organisasi, Sumber Daya Manusia Dan Good Governance terhadap Kinerja Instansi Pemerintah Daerah (Studi pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kota Pekanbaru dan Kabupaten Kampar). *JOM Fekon*, 3(1), 1164–1177.
- Ramadana, C. B., Ribawanto, H., & Suwondo. (2013). Keberadaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) sebagai Penguatan Ekonomi Desa. *Jurnal Administrasi Publik (JAP)*, 1(6), 1068–1076.
- Ratminto, & Winarsih, A. S. (2010). *Manajemen Pelayanan : Pengembangan Model Konseptual, Penerapan Citizen's Charter dan Standar Pelayanan Minimal*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar.
- Riduwan. (2010). *Skala Pengukuran Variabel-Variabel Penelitian*. Bandung: Alfabeta.
- Riduwan, & Kuncoro, E. A. (2012). *Cara Menggunakan dan Memakai Path Analysis (Analisis Jalur)*. Bandung: Alfabeta.
- Riduwan, & Sunarto. (2013). *Pengantar Statistika untuk Penelitian Pendidikan, Sosial, Ekonomi, Komunikasi, dan Bisnis*. Bandung: Alfabeta.
- Rivai, V., & Mulyadi, D. (2009). *Kepemimpinan dan Perilaku Organisasi* (2nd ed.). Jakarta: PT Raja Grafindo Persada.
- Rosa, M., & Anggraeni, R. S. (2016). Peranan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) pada Kesejahteraan Masyarakat Pedesaan (Studi pada BUMDes di Gunung Kidul Yogyakarta). *MODUS*, 28(2), 155–167.
- Sedarmayanti. (2011). *Membangun dan Mengembangkan Kepemimpinan serta Meningkatkan Kinerja untuk Meraih Keberhasilan*. Bandung: Refika Aditama.
- Sedarmayanti. (2013). *Manajemen Sumber Daya Manusia, Reformasi Birokrasi, dan Manajemen Pegawai Negeri Sipil*. Bandung: PT. Refika Aditama.
- Sekaran, U., & Bougie, R. (2017). *Metode Penelitian Untuk Bisnis* (6th ed.). Jakarta: Salemba Empat.
- Sugiyono. (2008). *Metode Penelitian Bisnis*. Bandung: Alfabeta.
- Sugiyono. (2012). *Metode Penelitian Administrasi Dilengkapi dengan Metode R&D*. Bandung: Alfabeta.
- Sugiyono, & Susanto, A. (2015). *Cara Mudah Belajar SPSS & LISREL (Teori dan Aplikasi untuk Analisis Data Penelitian)*. Bandung: Alfabeta.
- Sujantiningsih, N. K., Sujana, E., & Sulindawati, N. L. G. E. (2017). Pengaruh Kompetensi Sumber Daya Manusia, Gaya Kepemimpinan, Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Hotel Berbintang Di Kawasan Lovina Singaraja. *E-Journal SI Ak Universitas Pendidikan Ganesha*, 7(1).

- Supriadi, I. B. P. E., Herawati, N. T., & Adiputra, I. M. P. (2014). Analisis Pengaruh Sistem Pengendalian Internal, Organizational Citizenship Behaviour Dan Good Governance Terhadap Kinerja Organisasi Berdasarkan Perspektif Balanced Scorecard (Studi Kasus Pada Dinas Pendapatan Kabupaten Buleleng). *E-Journal SI Ak Universitas Pendidikan Ganesha*, 2(1).
- Susanti, I. (2014). Pengaruh Good Governance, Pemanfaatan Teknologi Informasi Dan Pengendalian Intern Terhadap Kinerja Organisasi (Studi Pada SKPD Kabupaten Siak). *JOM Fekon Universitas Riau*, 1(1), 1–14.
- Sutrisno, E. (2009). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Kencana.
- Syamsi, S. (2014). Partisipasi Masyarakat Dalam Mengontrol Penggunaan Anggaran Dana Desa. *Jurnal Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik*, 3(1), 21–28. Retrieved from <https://publikasi.unitri.ac.id/index.php/fisip/article/view/69>
- Syukran, A., & Tauran. (2016). Dampak Kegiatan Badan Usaha Milik Desa (BUMDesa) bagi Masyarakat Desa Bareng Kecamatan Sugih Waras Kabupaten Bojonegoro. *PUBLIKA Jurnal Ilmu Administrasi Negara*, 4(4), 1–9.
- Uha, I. N. (2015). *Budaya Organisasi, Kepemimpinan, & Kinerja (Proses Terbentuk, Tumbuh Kembang, Dinamika, dan Kinerja Organisasi)*. Jakarta: Prenadamedia Group.
- Ulinnucha, M. F., Susilowati, E., & Saptono, H. (2016). Eksistensi Badan Usaha Milik Desa dalam Pemberdayaan dan Kesejahteraan Masyarakat Desa Pasca Berlakunya Undang-undang Nomor 6 Tahun 2014 Tentang Desa (Studi di Kab. Semarang dan Kab. Magelang). *Diponegoro Law Review*, 5(2), 1–19. Retrieved from <http://www.ejournal-s1.undip.ac.id/index.php/dlr/%0AEKSISTENSI>
- Umar, H. (2008). *Desain Penelitian Akuntansi Keperilakuan*. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada.
- Warsono, S., Amalia, F., & Rahajeng, D. K. (2009). *Corporate Governance (Concept and Model - Preserving True Organization Welfare)*. Yogyakarta: Center for GCG FEB Universitas Gadjah Mada.
- Wibowo. (2009). *Manajemen Kinerja*. Jakarta: Raja Grafindo Persada.

2. Peraturan Perundangan :

Undang-Undang Nomor 11 Tahun 2009 Tentang Kesejahteraan Sosial

Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 Tentang Desa

Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 Tentang Pemerintahan Daerah

Peraturan Pemerintah Nomor 72 Tahun 2005 Tentang Desa

Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 39 Tahun 2010 Tentang Badan Usaha Milik Desa

Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara Nomor PER-01/MBU/2011 Tentang Penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance*) Pada Badan Usaha Milik Negara

Peraturan Pemerintah Nomor 22 Tahun 2015 Tentang Perubahan Atas Peraturan Pemerintah Nomor 60 Tahun 2014 Tentang Dana Desa Yang Bersumber Dari Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara

Peraturan Menteri Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, Dan Transmigrasi. Nomor 4 Tahun 2015 Tentang Pendirian, Pengurusan dan Pengelolaan, dan Pembubaran Badan Usaha Milik Desa

3. Sumber *Online* dan Bentuk Lain :

Atmaja, L. S. (2016). Teori Keagenan dan GCG. [Online]. Diakses dari <https://ekbis.sindonews.com/read/1158633/39/teori-keagenan-dan-gcg-1480236690/>

Murdani, A., D. (2018). Pembangunan Ekonomi Pedesaan : Konsep, Prinsip, Strategi, hingga Implementasi Dana Desa. [Online]. Diakses dari <https://portal-ilmu.com/pembangunan-ekonomi-pedesaan/>

Beritasatu.com. (2018). Pertumbuhan BUMDes Lampau Target Pemerintah. Diakses dari <http://www.beritasatu.com/nasional/502654-pertumbuhan-bumdes-lampau-target-pemerintah.html>

Binaswadaya.org. (2017). Bumdes sebagai Program Prioritas Kementerian Desa PDTT. Diakses dari <http://binaswadaya.org/bs3/bumdes-sebagai-program-prioritas-kementerian-desa-pdtt/>

Bisnis.tempo.co. (2017). Andalkan Umbul Ponggok, BUMDes di Klaten Ini Raup 14 M Setahun. Diakses dari <https://bisnis.tempo.co/read/1045291/andalkan-umbul-pongok-bumdes-di-klaten-ini-raup-14-msetahun/full&view=ok>

Bumdes.id. (2017). Bumdes Sudah Ada Tapi Gak Jalan?. Diakses dari <http://bumdes.id/2017/09/bumdes-sudah-ada-tapi-gak-jalan/>

Detikfinance.com. (2018). BUMDes Diharapkan Jadi Kunci Pergerakan Ekonomi Desa. Diakses dari <https://finance.detik.com/berita-ekonomi-bisnis/d-4259491/bumdes-diharapkan-jadi-kunci-pergerakan-ekonomi-desa>

Detikfinance.com. (2018). Dana Desa Naik Jadi Rp 73 T, Bagaimana Pengawasannya?. Diakses dari <https://finance.detik.com/berita-ekonomi-bisnis/d-4159817/dana-desa-naik-jadi-rp-73-t-bagaimana-pengawasannya>

Detiknews.com. (2017). Sekjen Kemendes: Alokasi Dana Desa untuk BUMDes Masih Minim. Diakses dari <https://news.detik.com/berita-jawa-tengah/d-3724861/sekjen-kemendes-alokasi-dana-desa-untuk-bumdes-masih-minim>

Djpk.kemenkeu.go.id. (2018). Perubahan Rincian Dana Desa Menurut Daerah Kabupaten/Kota Tahun Anggaran 2018. Diakses dari <http://www.djpk.kemenkeu.go.id/?p=5800>

- Jabarekspres.com. (2018). Bumdes Banyak yang Tidak Aktif. Diakses dari <http://jabarekspres.com/2018/bumdes-banyak-yang-tidak-aktif/>
- Jatim.sindonews.com. (2018). Takut Terjerat Korupsi, Banyak BUMDes Memilih Tidak Aktif. Diakses dari <https://jatim.sindonews.com/read/985/1/takut-terjerat-korupsi-banyak-bumdes-memilih-tidak-aktif-1535526509>
- Jogjapolitan.harianjogja.com. (2018). SDM Hambatan Utama BUMDes. Diakses dari <http://jogjapolitan.harianjogja.com/read/2018/09/10/511/938867/sdm-hambatan-utama-bumdes>
- Kppod.org. (2016). Dana desa dimanfaatkan untuk BumDes. Diakses dari <https://www.kppod.org/berita/view?id=510>
- Republika.co.id. (2017). Menteri PDT Minta Kinerja Bumdes Diperkuat. Diakses dari <https://www.republika.co.id/berita/nasional/umum/17/03/28/oniky8365-menteri-pdt-minta-kinerja-bumdes-diperkuat>
- Sindonews.com. (2016). Teori Keagenan dan GCG. Diakses dari <https://ekbis.sindonews.com/read/1158633/39/teori-keagenan-dan-gcg-1480236690/>
- Sumatra.bisnis.com. (2018). Dana Desa : Presiden Ingin Program Fokus ke SDM & BUMDes. Diakses dari <http://sumatra.bisnis.com/read/20181009/436/846991/dana-desa-presiden-ingin-program-fokus-ke-sdm-bumdes>
- Tribunnews.solo.com. (2017). BUMDes Diharapkan Bisa Tahan Laju Urbanisasi. Diakses dari <http://solo.tribunnews.com/2017/11/13/bumdes-diharapkan-bisa-tahan-laju-urbanisasi>