

## DAFTAR ISI

<b>Kata Pengantar</b> .....	<b>iv</b>
<b>Daftar Isi</b> .....	<b>vii</b>
<b>Daftar Gambar</b> .....	<b>x</b>
<b>Daftar Tabel</b> .....	<b>xi</b>

### **BAB I PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	9
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian .....	10
1.3.1 Maksud Penelitian .....	10
1.3.2 Tujuan Penelitian .....	10
1.4 Kegunaan Penelitian.....	11
1.4.1 Kegunaan Teoritis .....	11
1.4.2 Kegunaan Praktis .....	11

### **BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS**

2.1 Kajian Pustaka .....	12
2.1.1 Gaya Kepemimpinan .....	12
2.1.1.1 Definisi Kepemimpinan .....	12
2.1.1.2 Fungsi Kepemimpinan .....	14
2.1.1.3 Definisi Gaya Kepemimpinan .....	14
2.1.1.4 Teori Gaya Kepemimpinan McGregor .....	15
2.1.1.5 Macam-Macam Gaya Kepemimpinan .....	17
2.1.2 Kompetensi SDM (Aparatur) .....	18
2.1.2.1 Karakteristik Kompetensi .....	20
2.1.2.2 Standar Kompetensi .....	21
2.1.2.3 Karakteristik Kompetensi Aparatur .....	23
2.1.2.4 Kompetensi Akuntan .....	25
2.1.3 <i>Balance Scorecard</i> .....	25

2.1.3.1	Pengertian <i>Balance Scorecard</i> .....	25
2.1.4	Anggaran dan Penganggaran .....	27
2.1.4.1	Pengertian Anggaran dan Penganggaran .....	27
2.1.4.2	Fungsi Anggaran Sektor Publik .....	29
2.1.4.3	Jenis – Jenis Anggaran .....	32
2.1.4.4	Prinsip Penganggaran Sektor Publik .....	33
2.1.5	Anggaran Berbasis Kinerja .....	34
2.1.5.1	Definisi Anggaran Berbasis Kinerja .....	34
2.1.5.2	Prinsip dan Tujuan Anggaran Berbasis Kinerja .....	36
2.1.5.3	Komponen Anggaran Berbasis Kinerja .....	38
2.1.5.4	Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja .....	39
2.1.5.5	Konsep <i>Value For Money</i> .....	42
2.2	Penelitian Terdahulu .....	44
2.3	Kerangka Pemikiran .....	46
2.4	Hipotesis .....	52

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1	Objek Penelitian .....	53
3.2	Metode Penelitian .....	53
3.2.1	Desain Penelitian .....	53
3.2.2	Definisi dan Operasionalisasi Variabel .....	54
3.2.3	Populasi dan Sampel .....	59
3.2.4	Teknik Pengumpulan Data .....	59
3.2.5	Teknik Analisis Data dan Pengujian Hipotesis .....	62
3.2.5.1	Uji Validitas .....	63
3.2.5.2	Uji Reliabilitas .....	64
3.2.5.3	Metode Analisis .....	65
3.2.5.4	Rancangan Pengujian Hipotesis .....	68

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

4.1	Hasil Penelitian .....	71
-----	------------------------	----

4.1.1	Gambaran Umum Objek Penelitian .....	71
4.1.1.1	Sejarah Kementerian Luar Negeri RI .....	71
4.1.1.2	Profil Direktorat Jenderal Protokol dan Konsuler .....	73
4.1.1.3	Struktur Organisasi Ditjen Protokol dan Konsuler .....	76
4.1.1.4	Visi dan Misi Ditjen Protokol dan Konsuler .....	77
4.1.2	Gambaran Umum Responden .....	79
4.1.3	Deskripsi dan Data Variabel Penelitian .....	80
4.1.3.1	Uji Validitas .....	80
4.1.3.2	Uji Reliabilitas .....	81
4.1.3.3	Pengujian Model Pengukuran .....	82
4.1.3.4	Pengujian Model Struktur .....	86
4.1.3.5	Pengujian Hipotesis Penelitian .....	89
4.1.3.6	Deskripsi Gaya Kepemimpinan .....	95
4.1.3.7	Deskripsi Kompetensi Aparatur .....	99
4.1.3.8	Deskripsi Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja .....	101
4.2	Pembahasan .....	103
4.2.1	Deskripsi Gaya Kepemimpinan Instansi .....	105
4.2.2	Deskripsi Kompetensi Aparatur Instansi.....	107
4.2.3	Deskripsi Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja Instansi.....	109
4.2.4	Pengujian Pengaruh Gaya Kepemimpinan Pada Kompetensi Aparatur .....	111
4.2.5	Pengujian Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Kompetensi Aparatur Pada Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja.....	113
4.2.6	Pengujian Pengaruh Gaya Kepemimpinan pada Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja .....	117

## **BAB V SIMPULAN DAN SARAN**

5.1	Simpulan .....	120
5.2	Saran .....	121

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN-LAMPIRAN**

**Andriyani Nenobais, 2013**

Pengaruh Gaya Kepemimpinan Dan Kompetensi Aparatur Terhadap Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Sistematis <i>Value For Money</i> .....	43
Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran .....	51
Gambar 3.1 Garis Kontinum .....	60
Gambar 3.2 Hubungan Variabel $X_1$ dan $X_2$ .....	69
Gambar 3.3 Hubungan Variabel $X_1$ , $X_2$ , dan $Y$ .....	70
Gambar 3.4 Hubungan Variabel $X_1$ dan $Y$ .....	71
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Ditjen Protokol dan Konsuler .....	77
Gambar 4.2 Model Pengukuran Variabel $X_1$ , $X_2$ , dan $Y$ .....	82
Gambar 4.3 Model Struktural Pengaruh $X_1$ terhadap $X_2$ .....	90
Gambar 4.4 Model Struktural Variabel $X_1$ , $X_2$ terhadap $Y$ .....	91
Gambar 4.5 Model Struktural Pengaruh $X_1$ terhadap $Y$ .....	94

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Pelaksanaan Anggaran Ditjen Protokol dan Konsuler.....	3
Tabel 1.2 Capaian Indikator Kinerja Tahun 2010-12 .....	4
Tabel 1.3 Indikator Kinerja dan Pencapaian Target .....	5
Tabel 1.4 Hasil Penelitian Pendukung .....	8
Tabel 2.1 Hasil Penelitian Terdahulu .....	44
Tabel 3.1 Operasionalisasi Variabel .....	56
Tabel 3.2 Skala Likert Pertanyaan Positif dan Negatif .....	60
Tabel 3.3 Interpretasi Skor .....	61
Tabel 3.4 Interpretasi Koefisien Korelasi .....	68
Tabel 4.1 Demografi Responden .....	80
Tabel 4.2 Hasil Output <i>Outer Model (Weight or Loading)</i> .....	83
Tabel 4.3 Hasil AVE dan <i>Communality</i> .....	84
Tabel 4.4 Hasil Uji Reliabilitas <i>Cronbach's Alpha</i> dan <i>Composite Reliability</i> ...	85
Tabel 4.5 Hasil <i>Overview</i> Evaluasi <i>Outer Model</i> Konstruk Refleksif .....	86
Tabel 4.6 Hasil Nilai <i>R-Square</i> pada <i>Inner Model</i> .....	87
Tabel 4.7 Hasil <i>Path Coefficient</i> .....	88
Tabel 4.8 Frekuensi Jawaban Gaya Kepemimpinan .....	97
Tabel 4.9 Frekuensi Jawaban Kompetensi Aparatur .....	100
Tabel 4.10 Frekuensi Jawaban Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja .....	103

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Surat Keputusan Dekan Fakultas Pendidikan Ekonomi dan Bisnis  
Tentang Pengangkatan dan Penetapan Dosen Pembimbing Skripsi
- Lampiran 2 Frekuensi Bimbingan Skripsi Pembimbing Utama
- Lampiran 3 Frekuensi Bimbingan Skripsi Pembimbing Pendamping
- Lampiran 4 Surat Permohonan Izin Penelitian
- Lampiran 5 Persetujuan Penelitian
- Lampiran 6 Formulir Perbaikan (Revisi)
- Lampiran 7 Kuesioner Penelitian
- Lampiran 8 Hasil Pengolahan Data
- Lampiran 9 Riwayat Hidup Penulis