

PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa disertasi yang berjudul “Analisis Implementasi Kebijakan Pengadaan Kepala Sekolah di Kabupaten Sukabumi (Studi Analisis Implementasi Pengadaan Kepala Sekolah Negeri pada Jenjang Pendidikan Dasar di Lingkungan Dinas Pendidikan Kabupaten Sukabumi) yang saya susun untuk memenuhi sebagian syarat memperoleh gelar Doktor Ilmu Pendidikan dalam bidang Administrasi Pendidikan di Universitas Pendidikan Indonesia seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri.

Karya ilmiah ini sepenuhnya merupakan karya intelektual saya dan seluruh sumber referensi dalam karya ilmiah yang dikutip dan yang dirujuk dari hasil karya orang lain telah ditulis sumbernya sesuai dengan norma, kaidah, dan cita penulisan karya ilmiah. Namun, apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa dalam disertasi ini terkandung ciri-ciri plagiat dan bentuk-bentuk peniruan lain yang dianggap melanggar peraturan atau norma, kaidah, dan cita penulisan karya ilmiah, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan perundang-undang yang berlaku.

Bandung, Januari 2018

Promovendus,

Dikdik Supriyadi
NIM : 1402905

KATA PENGANTAR

Puji syukur *promovendus* panjatkan kepada Allah swt, karena atas perkenan-Nya-lah *promovendus* dapat menyelesaikan disertasi ini dengan judul “Analisis Kebijakan Pengadaan Kepala Sekolah di Kabupaten Sukabumi” (Studi Analisis Implementasi Pengadaan Kepala Sekolah Negeri pada Jenjang Pendidikan Dasar di Lingkungan Dinas Pendidikan Kabupaten Sukabumi).

Temuan hasil penelitian diharapkan dapat memberikan manfaat untuk memperkaya khasanah keilmuan administrasi pendidikan, yang terfokus pada pengadaan kepala sekolah melalui rekrutmen, seleksi, diklat, uji akseptabilitas, pengangkatan dan penempatan.

Disertasi yang disusun dalam penelitian ini mendeskripsikan dan menganalisis tentang implementasi kebijakan pengadaan kepala sekolah negeri pada jenjang pendidikan dasar yang meliputi SDN dan SMPN di lingkup Dinas Pendidikan Kabupaten Sukabumi.

Secara lebih jelas dan rinci terkait isi tiap bab dapat dilihat dalam paparan disertasi ini.

Demikian disertasi ini disampaikan, semoga bermanfaat bagi guru-guru, kepala sekolah, pengawas sekolah, Disdik/BKD/Kemenag dan LPPKS Indonesia dalam upaya menyiapkan calon kepala sekolah berkualitas. Aamiin.

Bandung, Januari 2018

Promovendus,

Dikdik Supriyadi

NIM : 1402905

UCAPAN TERIMAKASIH

Syukur alhamdulillah *promovendus* dipanjatkan kepada Allah swt, karena atas perkenan-Nya-lah *promovendus* dapat menyelesaikan disertasi ini, walaupun masih jauh dari kata sempurna. Hal itu disebabkan keterbatasan kemampuan, wawasan, dana dan waktu. Namun berkat bimbingan, petunjuk dan arahan yang disampaikan kepada *promovendus*, akhirnya segala kekurangan dalam disertasi ini dapat diminimalisasi.

Atas selesainya penyusunan disertasi dalam rangka *promovendus* menyelesaikan pendidikan di jenjang Strata Tiga pada Prodi Administrasi Pendidikan, dengan rasa hormat disampaikan ucapan terima kasih kepada yang terhormat Rektor Universitas Pendidikan Indonesia dan para Wakil Rektor, Direktur Pascasarjana dan para Wakil Direktur Pascasarjana, serta Ketua Prodi beserta seluruh jajaran terkaitnya, yang telah memberikan dukungan berbagai fasilitas dan kebijakan selama studi di UPI.

Peran yang luar biasa atas keberhasilan *promovendus* dalam menyelesaikan tugas akhir studi tidak akan pernah terlepas dari sentuhan para pembimbing disertasi ini. Oleh karena itu *promovendus* menyampaikan rasa hormat yang mendalam dan ucapan terima kasih yang setinggi-tingginya disampaikan kepada Prof. Dr. Hj. Tjutju Yuniarsih, S.E.,M.Pd. sebagai Promotor, Prof. Dr. Aan Komariah, M.Pd. sebagai Kopromotor dan Dr. H. Diding Nurdin sebagai Anggota, yang dengan sepenuh hati dan penuh kesabaran serta keikhlasan telah memberikan bimbingan kepada *promovendus*.

Berbagai petunjuk, saran dan arahnya tersebut dapat memunculkan ide, inspirasi, dan motivasi pada *promovendus* dalam menyelesaikan disertasi ini serta mempertanggung-jawabkannya di depan panitia ujian Promosi Doktor Universitas Pendidikan Indonesia.

Kelancaran dalam penyelesaian studi, tentunya sangat dipengaruhi oleh para tenaga pendidik. Oleh karenanya *promovendus* menyampaikan terima kasih yang setinggi-tingginya dan rasa bangga kepada para guru besar dan segenap dosen pengampu mata kuliah pada Prodi S-3

Administrasi Pendidikan di Sekolah Pascasarjana Universitas Pendidikan Indonesia yang telah memberikan pencerahan dengan ilmunya kepada *promovendus*.

Pada saat pengumpulan data dan informasi di lapangan, banyak pihak yang terlibat dalam membantu *promovendus*. Atas dasar itu-lah banyak terima kasih disampaikan kepada Prof. Dr. Siswandari, M.Stats. selaku Ketua LPPKS-Indonesia yang lama dan Prof. Dr. Nunuk Suryani, M.Pd. selaku Ketua LPPKS yang baru serta Kepala Dinas Pendidikan Kabupaten Sukabumi beserta segenap jajaran dari kedua lembaga tersebut yang telah memberikan izin penelitian dan bantuan pada saat wawancara, observasi serta pemberian dokumentasi yang diperlukan *promovendus*.

Ucapan terima kasih disampaikan pula kepada yang terhormat Drs. Asep Japar, M.M. selaku Kepala Dinas Perdagangan, Koperasi, Usaha Kecil dan Menengah Kabupaten Sukabumi dan BKPSD Kabupaten Sukabumi beserta seluruh jajaran terkaitnya yang telah memberikan dukungan dan izin kuliah kepada *promovendus* di Universitas Pendidikan Indonesia.

Dorongan untuk menindak-lanjuti studi yang linear pada jenjang strata dua dan strata tiga disampaikan pula oleh yang terhormat Prof. Dr. H. Koswara, Ph.D, S.E.,S.H.,M.S. selaku Ketua STIA Menarasiswa Bogor dan Dr. T. Rosyaty, S.H.,S.Sos.,M.Si. selaku Direktur Pascasarjana STIA Menarasiswa Bogor serta rekan-rekan staf pendidik dan tenaga kependidikan di STIA Menarasiswa Bogor.

Pengalaman yang sangat berkesan dalam upaya saling memotivasi disampaikan kepada rekan-rekan seangkatan di Prodi S-3 Adpen, terutama pada rekan sekaligus sahabat terdekat *promovendus*, yakni al-ustad Bapak Drs. Nanang Nuryanta, M.Pd., Bapak Bambang Ismaya, S.Ag., M.Pd., Bapak Sofyan Arianto, M.Pd., al-ustad Bapak Dr. Badrudin, dan Ibu Dian Ekawati, S.E.,M.M. Bersama mereka-lah *promovendus* melakukan *sharing* untuk berbagi ilmu dan pengalaman.

Spesial dalam hidup ini disampaikan kepada yang terkasih dan tersayang, yakni Ibunda, Ayahanda (Alm.), Umi dan Apih, Istriku Evi Senja Rahmawati, S.E.,M.M. dan kedua anakku tercinta, Ratu Zukhruf al-Jannah

dan Khairunnisa an-Nur Rabbi. Tak lupa buat Kakak dan Adik-adik-Ku yang senantiasa memberikan dukungan, motivasi dan iringan do'anya kepada *promovendus* dalam setiap saat, termasuk pada waktu menjalani studi sampai dengan selesainya studi doktoral ini.

Tidak lupa penulis menyampaikan penghargaan dan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang tidak memungkinkan untuk disebutkan satu persatu, dimana semuanya telah membantu, mendorong dan mengingatkan *promovendus* untuk dapat menyelesaikan studi di Universitas Pendidikan Indonesia (UPI-Bandung) hingga tuntas.

Akhirnya, hanya kepada Allah swt jua-lah *promovendus* memanjatkan do'a atas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu kelancaran studi, terutama dalam penyelesaian disertasi, semoga dijadikannya sebagai amal saleh yang diterima/diridhai-Nya dan dilipatgandakan pahalanya. Di samping itu, semoga ilmu *promovendus* yang didapatkan selama kuliah dapat bermanfaat dan berkah bagi banyak orang. Aamiin ya Rabbal a'lamiin.

Bandung, Januari 2018

Promovendus,

Dikdik Supriyadi

NIM : 1402905

DAFTAR ISI

PERNYATAAN.....	Error! Bookmark not defined.
KATA PENGANTAR	ii
UCAPAN TERIMAKASIH.....	iii
ABSTRAK	Error! Bookmark not defined.
ABSTRACT	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR	xi
BAB I PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
A. Latar Belakang.....	Error! Bookmark not defined.
B. Rumusan Masalah Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
C. Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
D. Manfaat Penelitian	Error! Bookmark not defined.
E. Struktur Organisasi Disertasi.....	Error! Bookmark not defined.
BAB II KAJIAN PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
A. Landasan Teori	Error! Bookmark not defined.
1. Hakikat Kebijakan Publik.....	Error! Bookmark not defined.
a. Definisi dan Urgensi Kebijakan Publik.....	Error! Bookmark not defined.
b. Kategori, Tipe, Jenis dan Tingkat Kebijakan Publik.....	Error! Bookmark not defined.
c. Sistem Kebijakan (<i>Policy System</i>) dan Proses atau Siklus Kebijakan (<i>Policy Process or Policy Cycle</i>).....	Error! Bookmark not defined.
d. Deskripsi Inti Siklus Kebijakan	Error! Bookmark not defined.
e. Masalah Kebijakan (<i>Policy Problem</i>), Pemecahan Masalah (<i>Problem Solving</i>), dan Pengambilan Keputusan (<i>Decision Making</i>)	Error! Bookmark not defined.
2. Kebijakan Pendidikan sebagai Kebijakan Publik.....	Error! Bookmark not defined.
a. Kebijakan Pendidikan	Error! Bookmark not defined.
b. Mekanisme Implementasi Kebijakan Pendidikan.....	Error! Bookmark not defined.
3. Analisis tentang Kebijakan.....	Error! Bookmark not defined.
a. Pengertian, Tujuan, dan Ciri Analisis Kebijakan.....	Error! Bookmark not defined.

- b. Urgensi, Elemen, dan Peranan Analisis Kebijakan **Error! Bookmark not defined.**
- c. Bentuk dan Macam-macam Analisis Kebijakan **Error! Bookmark not defined.**
- 4. Implementasi Pengadaan Kepala Sekolah **Error! Bookmark not defined.**
 - a. Hakikat Kepala Sekolah, Pengadaan Kepala Sekolah dan Kaitannya dengan Analisis Jabatan.... **Error! Bookmark not defined.**
 - b. Dasar Implementasi Kebijakan Pengadaan Kepala Sekolah **Error! Bookmark not defined.**
 - c. Prosedur Rekrutmen, Persyaratan Kebijakan (*Policy Requirements*) dan Kriteria Kebijakan (*Policy Criteria*) bagi Calon Kepala Sekolah **Error! Bookmark not defined.**
 - d. Sistem Penempatan dan Pelantikan Kepala Sekolah **Error! Bookmark not defined.**
- B. Hasil Penelitian Terdahulu **Error! Bookmark not defined.**
- C. Kerangka Pemikiran **Error! Bookmark not defined.**
- BAB III METODE PENELITIAN **Error! Bookmark not defined.**
 - A. Desain Penelitian **Error! Bookmark not defined.**
 - B. Partisipan dan Tempat Penelitian **Error! Bookmark not defined.**
 - C. Operasionalisasi Variabel dan Pengumpulan Data **Error! Bookmark not defined.**
 - D. Analisis Data **Error! Bookmark not defined.**
 - E. Isu Etik **Error! Bookmark not defined.**
- BAB IV TEMUAN DAN PEMBAHASAN **Error! Bookmark not defined.**
 - A. Temuan Penelitian **Error! Bookmark not defined.**
 - 1. Kebijakan Pengadaan Kepala Sekolah .. **Error! Bookmark not defined.**
 - a. Masalah Kebijakan Pengadaan Kepala Sekolah **Error! Bookmark not defined.**
 - b. Peran Aktor yang Terlibat dalam Implementasi Kebijakan Pengadaan Kepala Sekolah untuk Menghasilkan Kepala Sekolah Berkualitas **Error! Bookmark not defined.**
 - c. Implementasi Kebijakan yang Berlaku Saat Ini untuk Menghasilkan Kepala Sekolah Berkualitas **Error! Bookmark not defined.**
 - 2. Implementasi Kebijakan Pengadaan Kepala Sekolah **Error! Bookmark not defined.**
 - a. Implementasi Rekrutmen Calon Kepala Sekolah Negeri pada Jenjang Pendidikan Dasar yang Ditangani Langsung oleh Subag Kepegawaian dan Umum dalam Fasilitasi PPKKS di Lingkungan Dinas Pendidikan Kabupaten Sukabumi **Error! Bookmark not defined.**
 - b. Implementasi Sistem Seleksi Administrasi bagi Calon Kepala Sekolah Negeri pada Jenjang Pendidikan Dasar yang Ditangani

Langsung oleh Subbag Kepegawaian dan Umum dalam Fasilitasi PPKS di Lingkungan Dinas Pendidikan Kabupaten Sukabumi **Error! Bookmark not defined.**

- c. Implementasi Sistem Seleksi Akademik bagi Calon Kepala Sekolah Negeri pada Jenjang Pendidikan Dasar di Lingkungan Dinas Pendidikan Kabupaten Sukabumi **Error! Bookmark not defined.**
 - d. Implementasi Program Pembekalan Calon Kepala Sekolah Negeri pada Jenjang Pendidikan Dasar di Lingkungan Dinas Pendidikan Kabupaten Sukabumi Melalui Sistem Pendidikan dan Pelatihan yang Diselenggarakan oleh LPPK **Error! Bookmark not defined.**
 - e. Implementasi Program Pembekalan Calon Kepala Sekolah Negeri pada Jenjang Pendidikan Dasar di Lingkungan Dinas Pendidikan Kabupaten Sukabumi Melalui Sistem Pendidikan & Latihan dengan Model *In Service Learning* (IN-1 dan IN-2) oleh LPPK **Error! Bookmark not defined.**
 - f. Implementasi Program Pembekalan Calon Kepala Sekolah Negeri pada Jenjang Pendidikan Dasar di Kabupaten Sukabumi Melalui Sistem Pendidikan dan Latihan dengan Model *In the Job Learning* (OJL) oleh LPPK **Error! Bookmark not defined.**
 - g. Implementasi Kebijakan Pengangkatan Kepala Sekolah yang Baru pada Jenjang Pendidikan Dasar di Kabupaten Sukabumi **Error! Bookmark not defined.**
3. Strategi dalam Menyiapkan Calon Kepala Sekolah Berkualitas **Error! Bookmark not defined.**
- a. Peranan Kepala Sekolah dan Pengawas Pembina dalam Penyiapan Calon Kepala Sekolah Berkualitas **Error! Bookmark not defined.**
 - b. Model Pengadaan Kepala Sekolah yang Berkualitas **Error! Bookmark not defined.**
- B. Pembahasan Hasil Penelitian **Error! Bookmark not defined.**
1. Implementasi Kebijakan Pengadaan Kepala Sekolah **Error! Bookmark not defined.**
 - a. Masalah Implementasi Kebijakan Pendidikan dalam Pengadaan Kepala sekolah **Error! Bookmark not defined.**
 - b. Peran para Aktor dalam Pengadaan Kepala Sekolah di Kab. Sukabumi **Error! Bookmark not defined.**
 - c. Implementasi Kebijakan Pengadaan Kepala Sekolah yang Dapat Menghasilkan Kepala Sekolah Berkualitas **Error! Bookmark not defined.**
 2. Implementasi yang Meliputi Komunikasi, Sumber Daya, Struktur Birokrasi & Disposisi dalam Proses Kebijakan Pengadaan Kepala Sekolah **Error! Bookmark not defined.**

- a. Implementasi Rekrutmen Calon Kepala Sekolah Negeri di Jenjang Pendidikan Dasar yang Ditangani Langsung oleh Kasubag Kepegawaian dan Umum dalam Fasilitasi PPKS di Lingkungan Dinas Pendidikan Kabupaten Sukabumi **Error! Bookmark not defined.**
 - b. Implementasi Sistem Seleksi Administrasi bagi Calon Kepala Sekolah Negeri pada Jenjang Pendidikan Dasar yang Ditangani Langsung oleh Subag Kepegawaian & Umum dalam Fasilitasi PPKS di Lingkungan Dinas Pendidikan Kabupaten Sukabumi **Error! Bookmark not defined.**
 - c. Implementasi Sistem Seleksi Akademik bagi Calon Kepala Sekolah Negeri pada Jenjang Pendidikan Dasar di Lingkungan Dinas Pendidikan Kabupaten Sukabumi yang Diselenggarakan oleh LPPKS **Error! Bookmark not defined.**
 - d. Implementasi Program Pembekalan Calon Kepala Sekolah Negeri pada Jenjang Pendidikan Dasar di Lingkungan Dinas Pendidikan Kabupaten Sukabumi Melalui Sistem Pendidikan dan Pelatihan yang Diselenggarakan oleh LPPK **Error! Bookmark not defined.**
 - e. Implementasi Program Pembekalan Bagi Calon Kepala Sekolah Negeri pada Jenjang Pendidikan Dasar di Lingkungan Dinas Pendidikan Kabupaten Sukabumi Melalui Sistem Pendidikan dan Pelatihan dengan model *OJL* **Error! Bookmark not defined.**
 - f. Implementasi Pengangkatan dan Penempatan Kepala Sekolah yang Baru pada Jenjang Pendidikan Dasar di Lingkungan Dinas Pendidikan Kabupaten Sukabumi **Error! Bookmark not defined.**
3. Strategi Pengadaan Kepala Sekolah Berkualitas **Error! Bookmark not defined.**
- a. Peranan Kepala sekolah dan Pengawas Pembina dalam Menyiapkan Calon Kepala sekolah.... **Error! Bookmark not defined.**
 - b. Model Pengadaan Kepala sekolah yang Berkualitas **Error! Bookmark not defined.**
- BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN REKOMENDASI **Error! Bookmark not defined.**
- A. Kesimpulan **Error! Bookmark not defined.**
 - B. Implikasi..... **Error! Bookmark not defined.**
 - C. Rekomendasi **Error! Bookmark not defined.**
- DAFTAR PUSTAKA** **Error! Bookmark not defined.**
- LAMPIRAN-LAMPIRAN** **Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Hasil PISA Tahun 2015 (Indonesia Peringkat 69 dari 76 Negara) Error! Bookmark not defined.
Tabel 3.1	Operasionalisasi Variabel Penelitian 161
Tabel 4.1	Tim Administrasi Seleksi Calon Kepala Sekolah Kab. Sukabumi Tahun 2016..... Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.2	Panitia dan Tim Seleksi Akademik Calon Kepala Sekolah Kabupaten Sukabumi Tahun 2016 Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.3	Peserta DIKLAT dalam PPCKS Kab. Sukabumi Tahun 2016 dan Tahun 2017 Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.4	PANITIA dan TIM DIKLAT Calon Kepala Sekolah Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.5	Panitia Pelaksana Diklat Calon Kepala Sekolah Tahun 2017 di Lingkungan Disdik Kabupaten Sukabumi Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.6	Struktur Program <i>In Service Learning</i> 1 Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.7	Struktur Program <i>In Service Learning</i> 2 Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.8	Struktur Program, Kegiatan dan Jenis Tagihan pada On the Job Learning Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.9	Deskripsi Program <i>In service learning</i> 1 Error! Bookmark not defined.

DAFTAR GAMBAR

- Gambar 1.1 Hasil UKKS Nasional Tahun 2015 .. **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 1.2 Hasil UKG 2015 **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 1.3 Hasil UKG dan Passing Grade Tiap Tahunnya **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 1.4 Capaian Mutu Pendidikan Indonesia **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 1.5 Pencapaian Pembangunan Pendidikan 2004 – 2014 **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 1.6 Visi Indonesia 2010-2045 **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2.1 Sistem Kebijakan versi Mustopadidjaya (1985) **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2.2 Sistem Kebijakan Publik **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2.3 Sistem Kebijakan versi R. Dye **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2.4 Sistem Kebijakan versi R. Dye **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2.5 Proses Kebijakan Publik..... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2.6 *Policy Formation* **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2.7 *The Linear Model of Policy Formation* **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2.8 Proses Kebijakan Publik..... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2.9 Proses Kebijakan Publik..... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2.10 Siklus Kebijakan : Ideal versi Jenkin (1978) **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2.11 Siklus Kebijakan: Kenyataan versi Lindblom **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2.12 Proses Kebijakan Model Garbage Can Approach.....
versi Kingdon (1983).....42
- Gambar 2.13 Proses Pembuatan Kebijakan **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2.14 Alternatif Proses Perumusan Kebijakan versi Brigman &
Davis..... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2.15 Implementasi kebijakan menurut Edward III **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2.16 Model Donald Van Meter dan Van Horn (1975) **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2.17 Model Merilee S. Grindle..... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2.18 Faktor-faktor dalam Implementasi Kebijakan **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2.19 Proses Pengambilan Keputusan **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2.20 Kebijakan Pendidikan **Error! Bookmark not defined.**

- Gambar 2.21 Mekanisme Implementasi Kebijakan Pendidikan **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2.22 *Job Analysis : A Basic Human Resource Management Tool* **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2.23 Adaptasi Penyiapan Calon Kepala Sekolah **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2.24 Kerangka Pikir Penelitian **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 3.1 Skema Triangulasi Data..... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 3.2 *Component of Data Analysis* **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4.1 Suasana Peserta Seleksi Akademik, 19 April 2015 **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4.2 Program Diklat Calon Kepala Sekolah **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4.3 Syarat Guru Profesional..... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4.4 Jumlah Pelaksanaan PPCKS di Kabupaten 2010-2015 **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4.5 Alur Program Penyiapan Calon Kepala Sekolah **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4.6 Proses Pengusulan Peserta PPCKS **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4.7 Alur Proses Seleksi Administrasi .. **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4.8 Alur Proses Seleksi Akademik **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4.9 Pelaksanaan PPK (PPK-KS/M) **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4.10 Penilaian Potensi Kepemimpinan (PPK-KS/M) **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4.11 Makalah Kepemimpinan (MK) Kepala Sekolah **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4.12 Penilaian dan Pelaporan MK **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4.13 Diagram Langkah-langkah *In-Service Learning 1* **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4.14 Tahap-tahap Kegiatan Belajar *In-Service Learning 1* **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4.15 Diagram Langkah-langkah *In-Service Learning 2* **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4.16 Tahap-tahap Kegiatan Belajar *In-Service Learning 2* **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4.17 Diagram Langkah-langkah *On-the-Job Learning* **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4.18 Tahap-tahap Kegiatan Belajar *On-the-Job Learning* **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4.19 Mekanisme Penilaian Akseptabilitas Calon Kepala Sekolah **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4.20 Peranan Penting Kepemimpinan Kepala Sekolah **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4.21 Model PPCKS di Sekolah..... **Error! Bookmark not defined.**